

2010年度上期決算報告

2010年11月4日
日産自動車株式会社

2010年度上期決算報告

2010年度上期 主要財務指標

(億円)

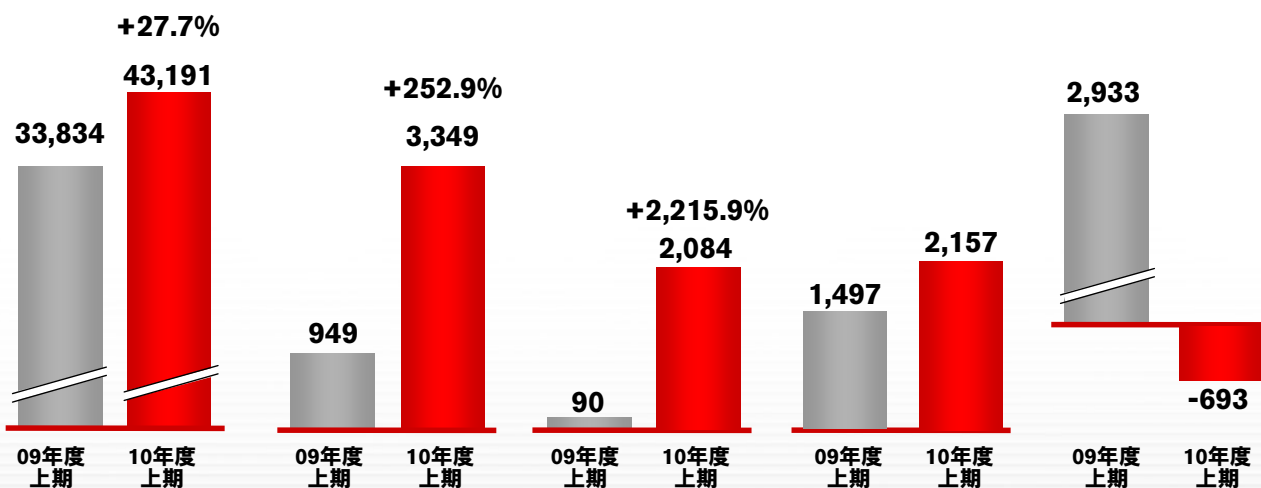
売上高

営業利益

当期純利益

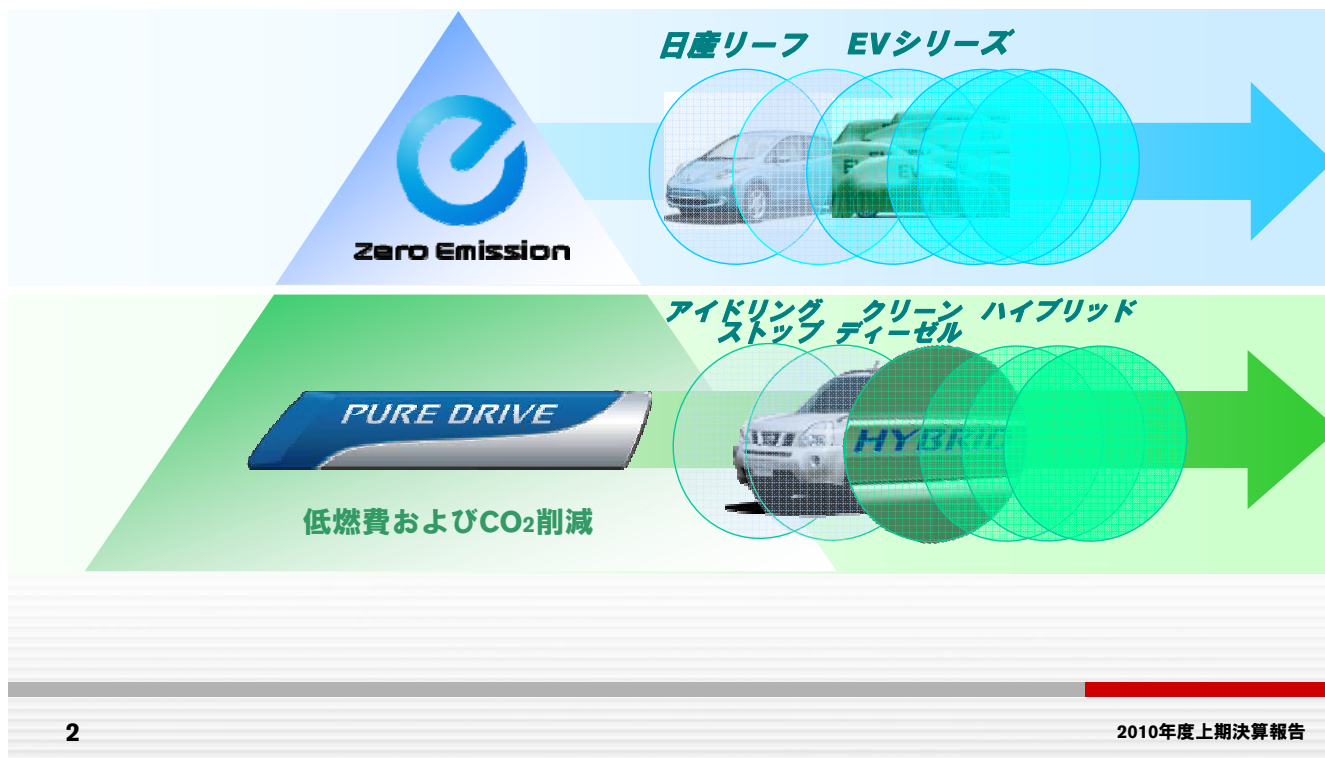
フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

実質有利子負債
(自動車事業)



2010年度上期 振り返り

日産の環境へのアプローチ



2010年度上期 振り返り

新車投入

ジューク



- 日本での受注（10月15日時点）：20,000台以上
- 欧州での予約注文（2010年9月発売開始）：30,000台以上

マーチ/マイクラ



- 日本での受注（10月15日時点）：23,000台以上
- 欧州での予約注文（2010年11月発売開始）：20,000台以上

エルグランド



- 日本での受注（10月15日時点）：14,000台以上

インフィニティ Mを欧州へ投入



インフィニティ QXを米国、欧州、中東へ投入



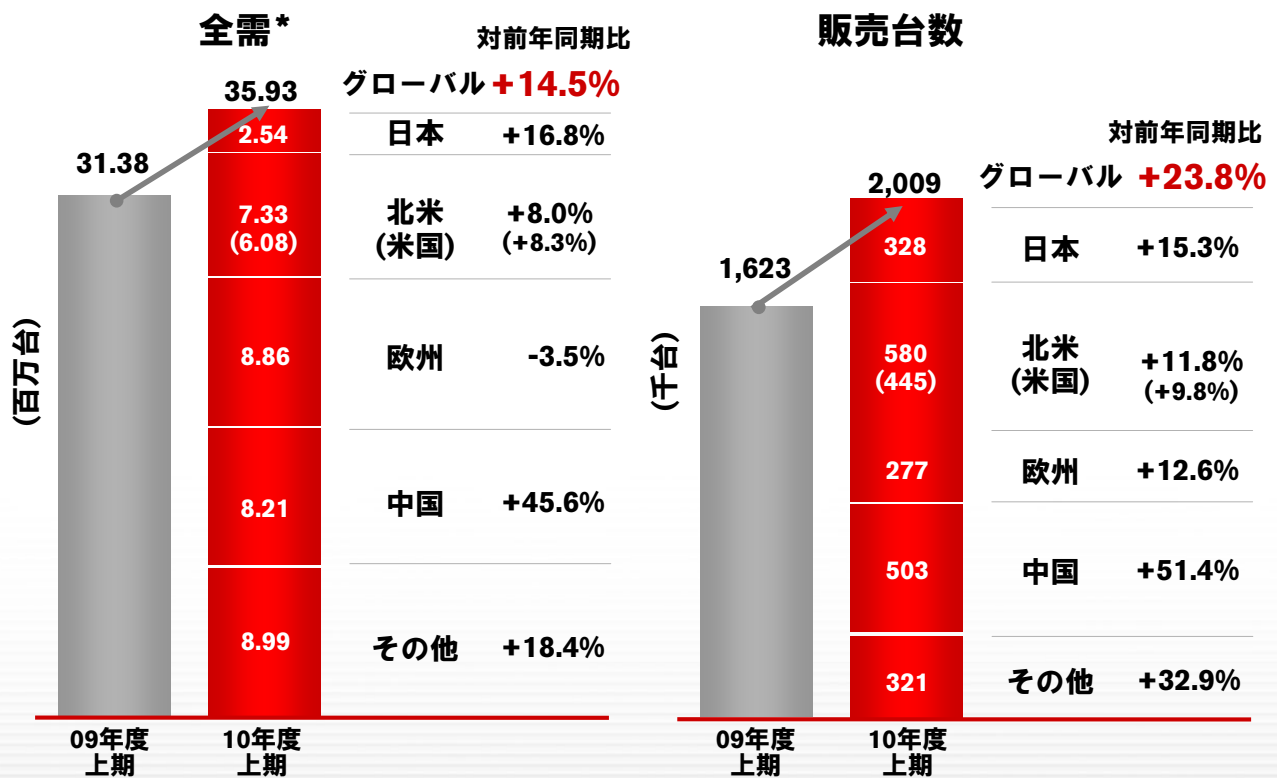
グローバル新規投入車種
地域別投入車種

2010年度 上期 販売実績

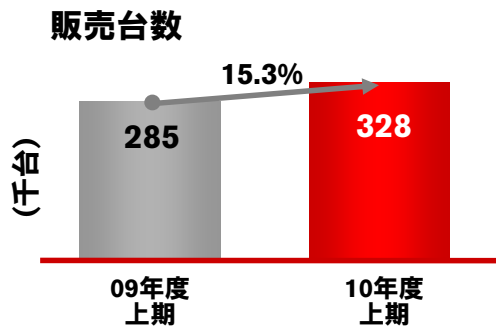
2010年度 上期 財務実績

2010年度 通期見通し

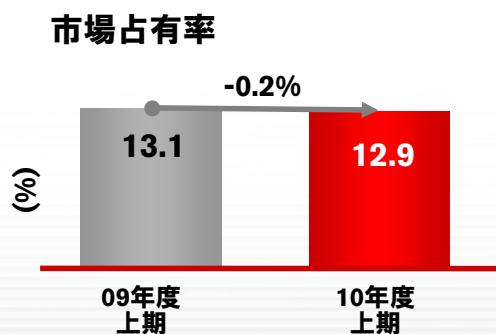
2010年度上期 グローバル販売実績



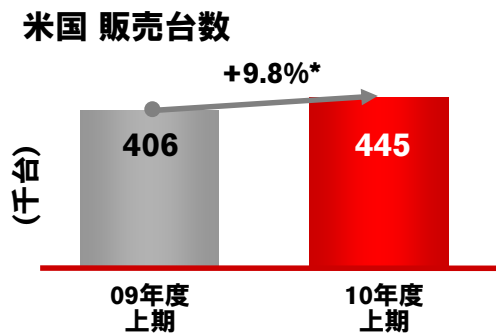
2010年度上期 販売実績：日本



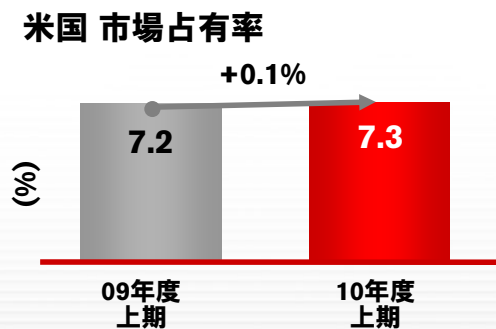
- 全需は16.8%増の250万台
- 第2四半期の販売台数は、ジューク、新型マーチ、新型エルグラン드의貢献により12.5%増の190.6千台



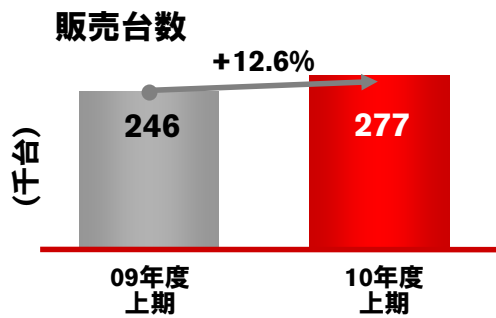
2010年度上期 販売実績：北米



- 米国の全需は8.3%*増の610万台
- 第2四半期の米国での販売台数は、0.4%増の233.4千台。トラックは27.3%増の78.1千台、インフィニティは28.3%増の27.5千台
- カナダ：販売台数は4.2%増の47.2千台、市場占有率は5.4%を維持
- メキシコ：販売台数は28.6%増の86.5千台、市場占有率は2.9%増の23.0%



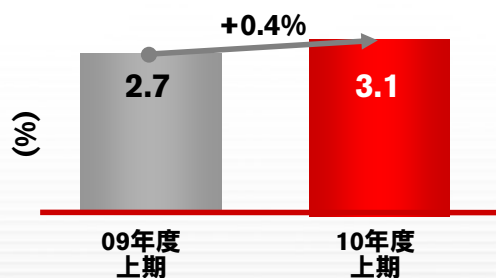
2010年度上期 販売実績：欧州



- 全需は3.5%減の890万台
- 西欧の販売は8.6%増の218.1千台
- ロシアの販売台数は38.9%増で30.7千台から42.6千台に増加

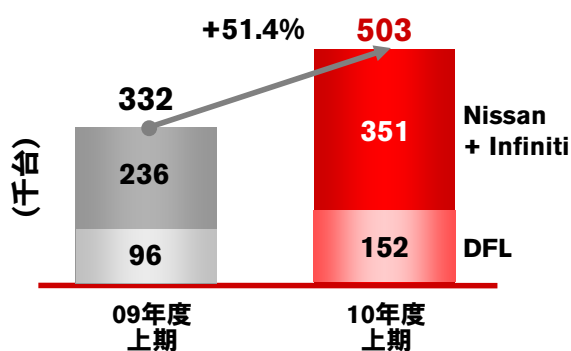
■ 市場占有率:

	09年度上期	10年度上期
ロシア	4.2%	4.1%
ロシアを除く欧州	2.6%	3.0%



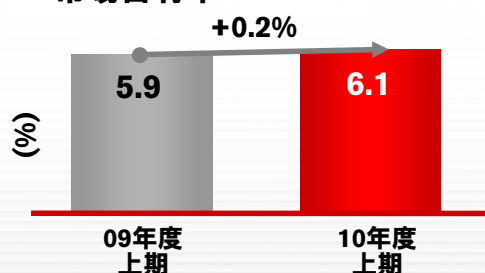
2010年度上期 販売実績：中国 (1月-6月)

販売台数 (ブランド別)

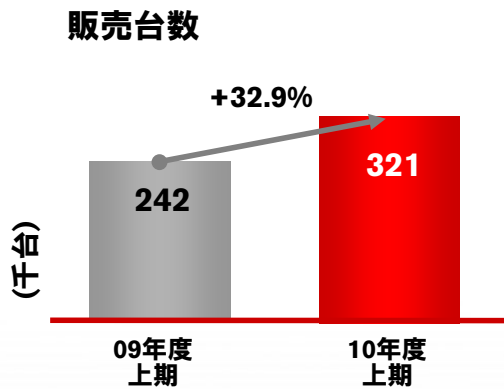


- 全需*は45.6%増の820万台
- ニッサン・インフィニティモデルの販売台数は48.5%増の351千台
- 中国の第3四半期の販売台数は、シルフィ、キャッシュカイ、ティアナの貢献により20.4%増の251.9千台
- 2010年8月にマーチ投入

市場占有率*



2010年度上期 販売実績：その他市場



- タイの販売台数は97.2%増の28.6千台
(第2四半期：103.3%増の15.6千台)
- 中東の販売台数は10.4%増の86.9千台
(第2四半期：21.6%増の44.1千台)
- 豪州の販売台数は21.8%増の31.5千台
(第2四半期：21.8%増の14千台)
- インドネシアの販売台数は85.2%増の18.6千台
(第2四半期：70.7%増の9.2千台)



2010年度 上期 販売実績

2010年度 上期 財務実績

2010年度 通期見通し

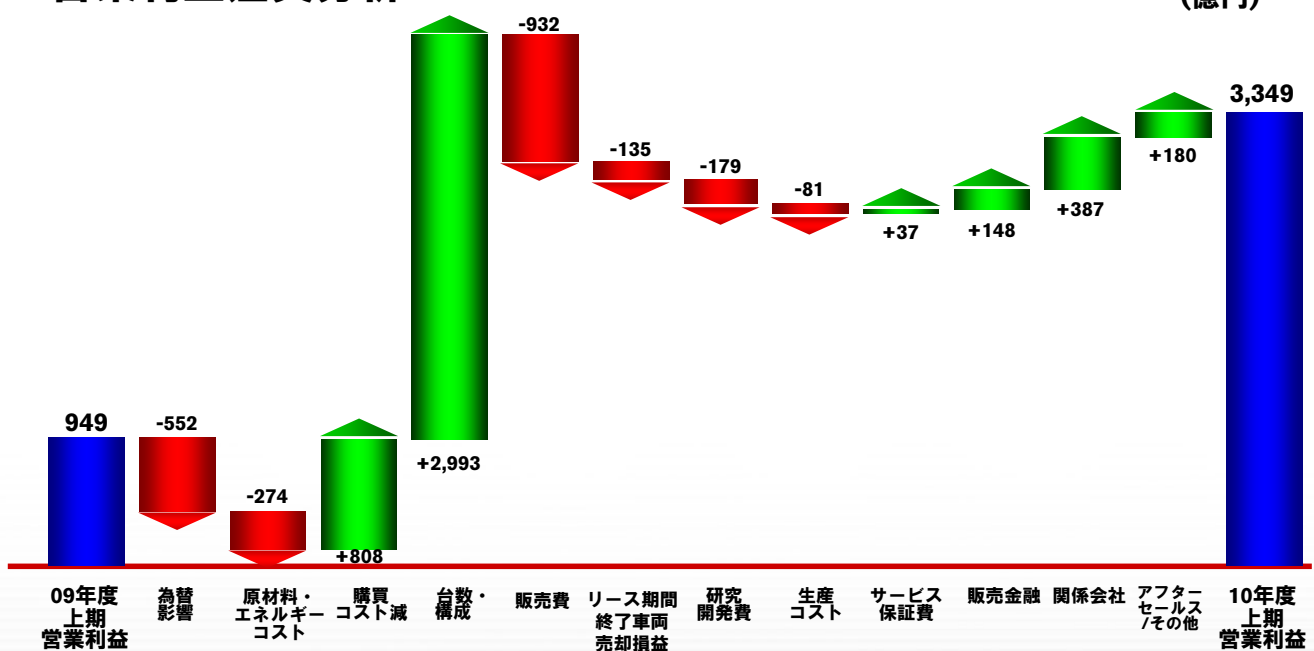
2010年度上期 財務実績

(億円)	09年度 上期	10年度 上期	差異	対前年同期比
売上高	33,834	43,191	+9,357	+27.7%
営業利益	949	3,349	+2,400	+252.9%
営業外損益	-617	-198		
経常利益	332	3,151	+2,819	+848.8%
特別損益	-129	4		
税金等調整前当期純利益	203	3,155	+2,952	+1,455.9%
税金費用 (実効税率)	-116 (56.9%)	-914 (29.0%)		
少数株主利益	3	-157		
当期純利益	90	2,084	+1,994	+2,215.9%
為替レート	95.5 円/ドル 133.2 円/ユーロ	88.9 円/ドル 113.8 円/ユーロ	-6.6 円/ドル -19.4 円/ユーロ	

2010年度上期 財務実績

営業利益差異分析

(億円)

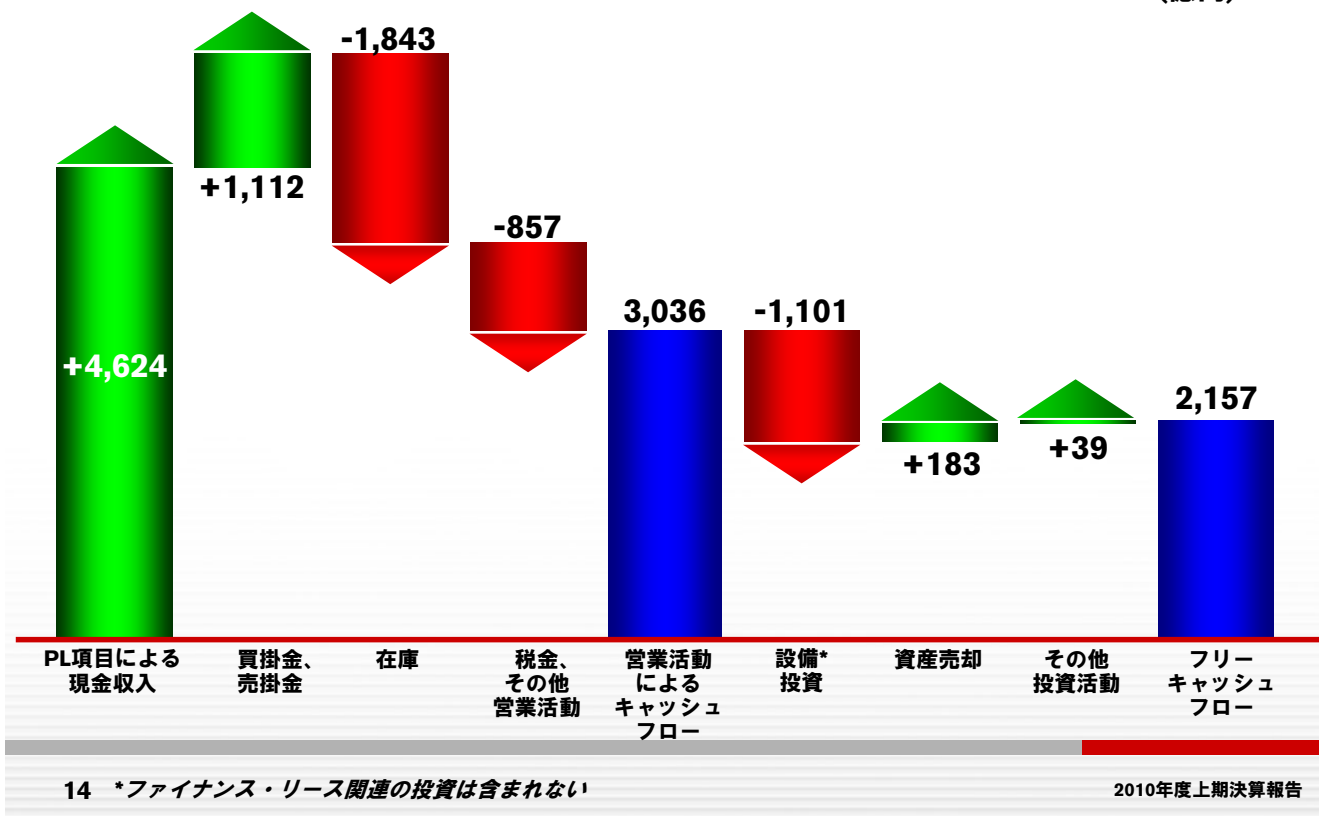


第2四半期	為替影響	原材料・エネルギーコスト	購買コスト減	台数・構成	販売費	リース期間終了車両売却損益	研究開発費	生産コスト	サービス保証費	販売金融	関係会社	アフターセールス/その他	10年度上期 営業利益
833	-399	-183	+410	+1,275	-443	-69	-134	-58	+119	+82	+143	+94	1,670

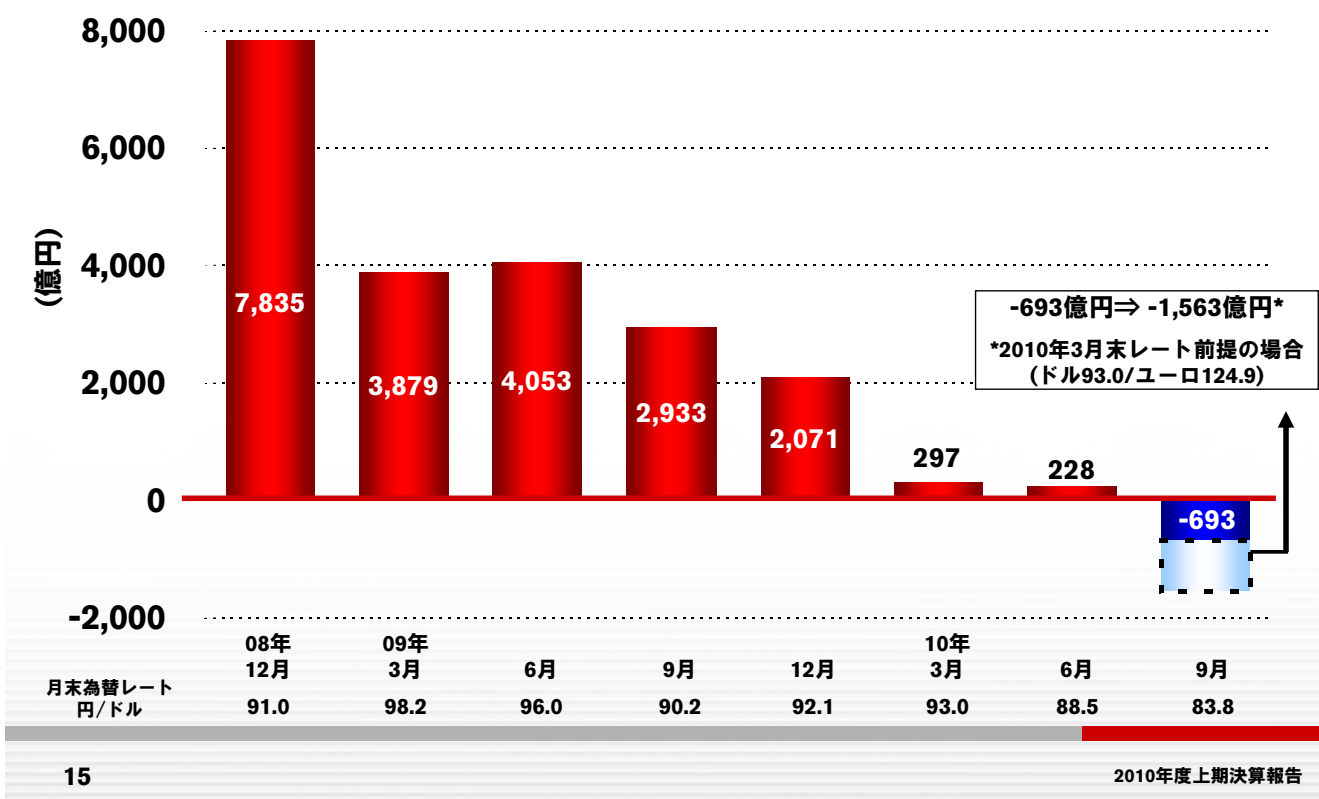
2010年度上期 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

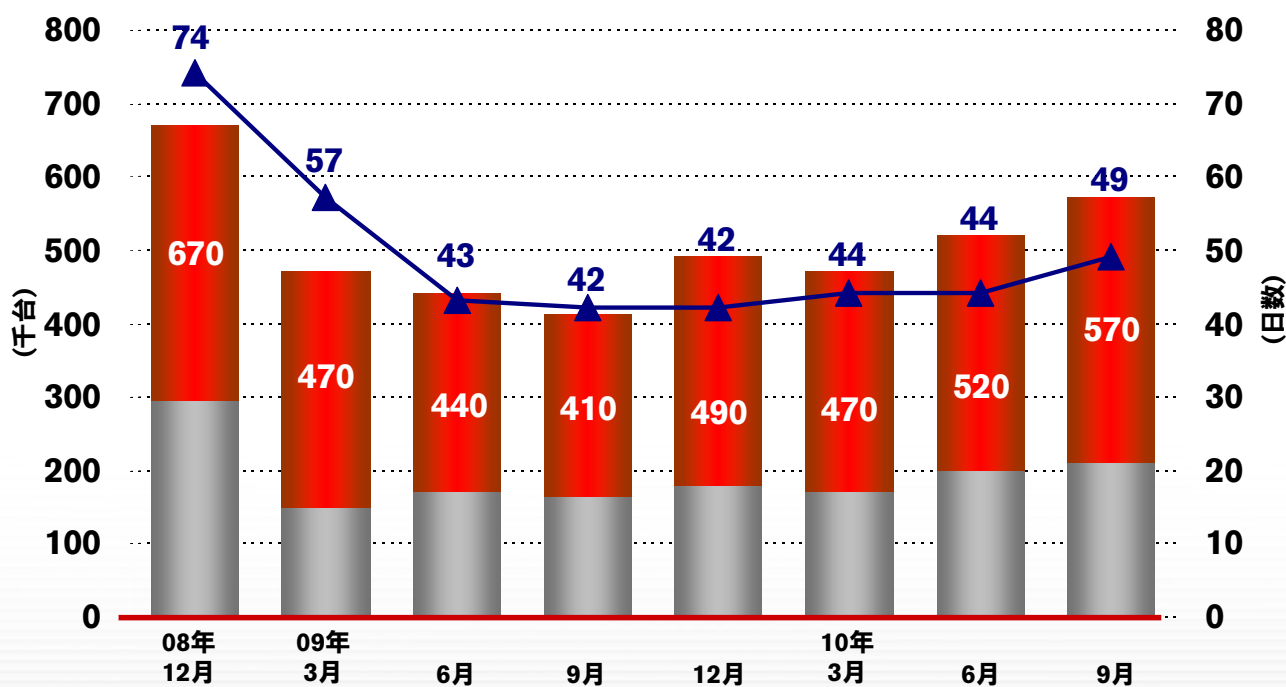


実質有利子負債 (自動車事業)



在庫管理

(新車在庫)

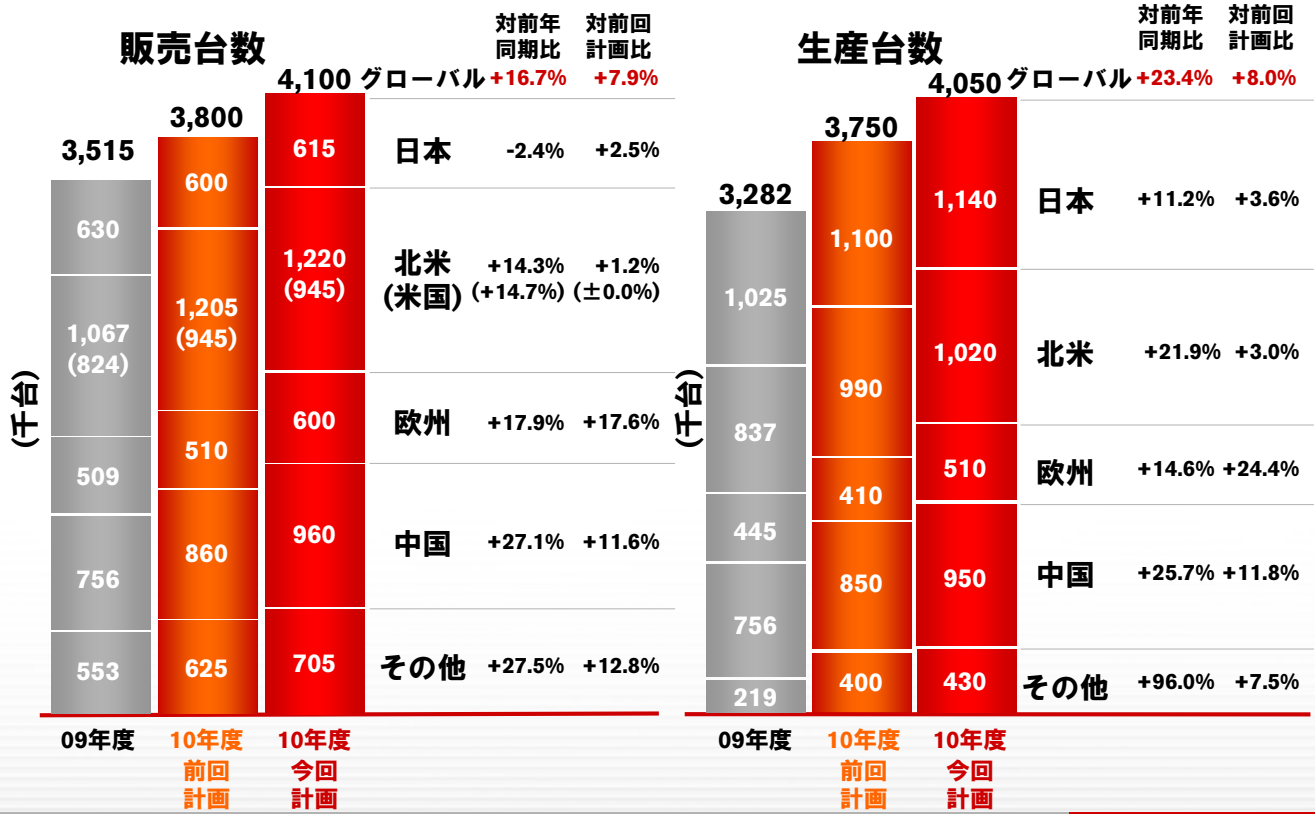


2010年度 上期 販売実績

2010年度 上期 財務実績

2010年度 通期見通し

2010年度 通期見通し



2010年度 通期見通し

2010年11月4日修正

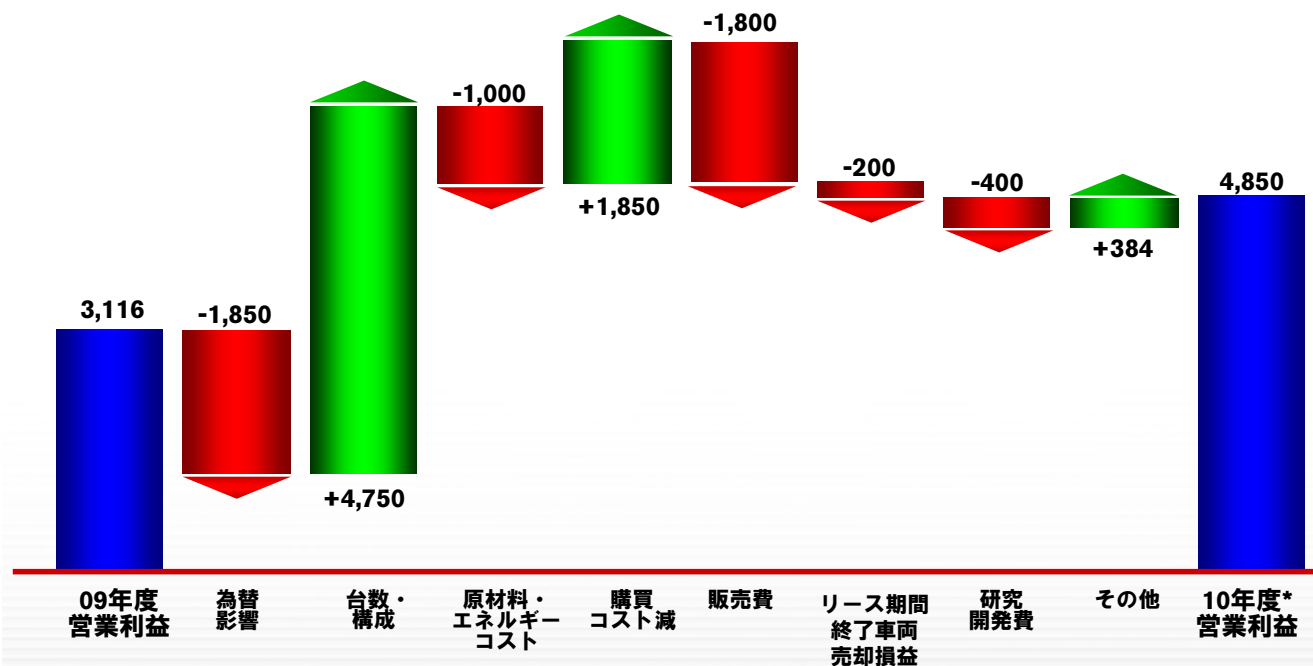
(億円)	(実績)	(前回予想)	(今回修正)	(B)-(A) 差異
		2010年5月12日 (A)	2010年11月4日 (B)	
	09年度	10年度*	10年度*	
売上高	75,173	82,000	87,700	+5,700
営業利益	3,116	3,500	4,850	+1,350
経常利益	2,077	3,150	4,500	+1,350
当期純利益	424	1,500	2,700	+1,200
設備投資	2,736	3,600	3,400	
対売上高比	3.6%	4.4%	3.9%	
研究開発費	3,855	4,300	4,250	
対売上高比	5.1%	5.2%	4.8%	
想定為替レート (円/ドル)	92.9	90.0	84.4 (下期: 80.0)	
(円/ユーロ)	131.2	120.0	111.9 (下期: 110.0)	

2010年度 通期見通し

営業利益差異分析

(09年度実績 vs 10年度最新予想値)

(億円)



20 * 2010年11月4日時点予想値

2010年度上期決算報告

2010年度 新車投入

10 車種をグローバルに新規投入

欧州

日産リーフ
 ジューク
 マイクラ
 QX
 M



日本

ジューク
 エルグランド
 セレナ
 新型軽
 マーチ
 日産リーフ



北米

日産リーフ
 クエスト
 コンバーチブル クロスオーバー
 NV シリーズ
 QX
 ジューク



その他市場

新型セダン
 QX
 M



グローバル新規投入車種
 地域別投入車種

「PURE DRIVE」第3弾：フーガ ハイブリッド



インテリジェント
デュアル クラッチ
コントロール



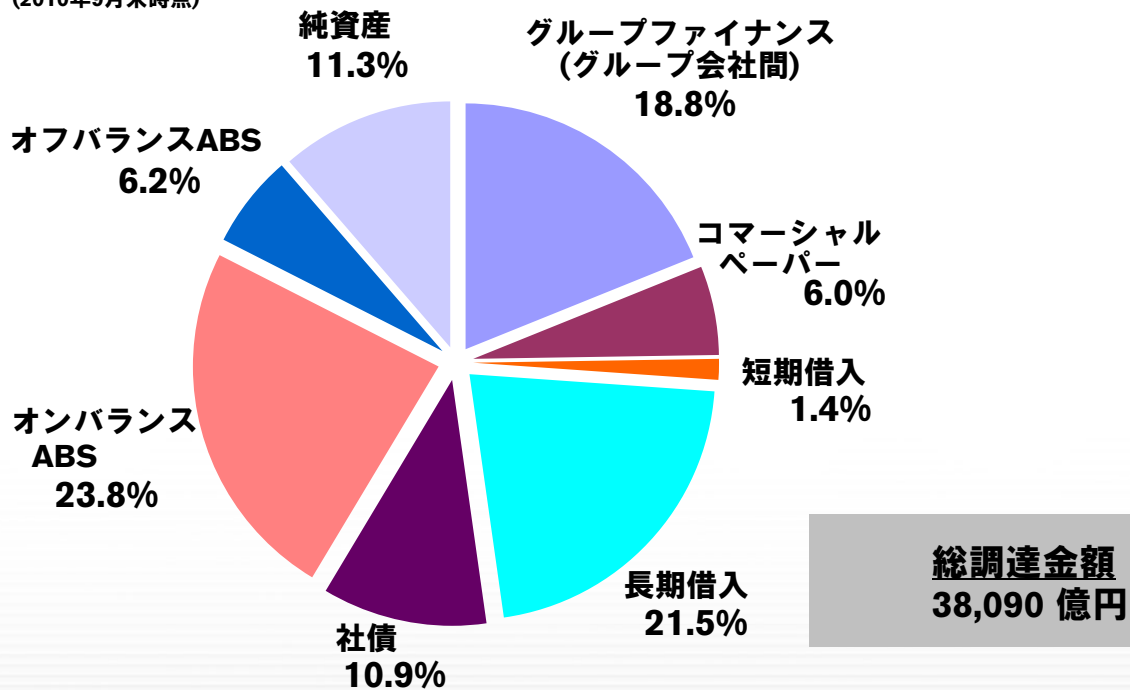
リチウムイオン
バッテリー

NISSAN

参考資料

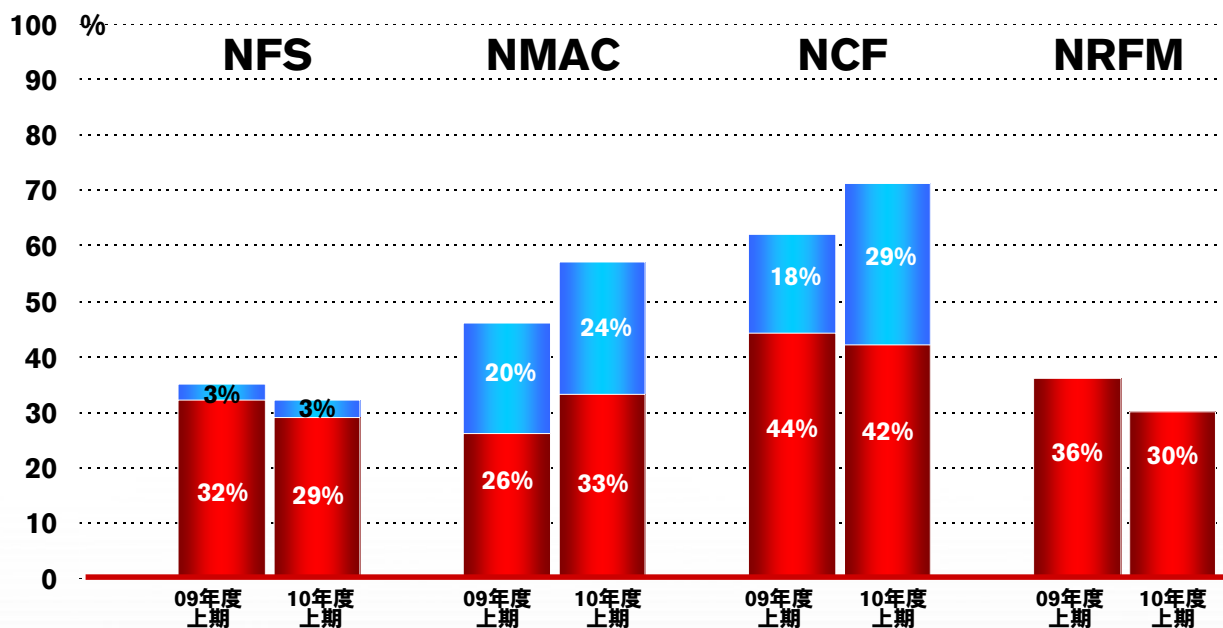
販売金融：資金調達方法

(2010年9月末時点)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	09年度 上期	10年度 上期	差異
NFS	リース: 0.07% リテール: 0.26%	リース: 0.05% リテール: 0.28%	リース: -0.02% リテール: +0.02%
NMAC	リース: 0.92% リテール: 1.96%	リース: 0.37% リテール: 1.01%	リース: -0.55% リテール: -0.95%
NCF	リース: 0.19% リテール: 0.15%	リース: 0.23% リテール: 0.29%	リース: +0.04% リテール: +0.14%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USDドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	09年度 上期	10年度 上期	差異
NFS	資産: 11,485 営業利益: 78	資産: 11,546 営業利益: 79	資産: +61 営業利益: +1
NMAC	資産: 31,067 営業利益: 265	資産: 31,471 営業利益: 416	資産: +404 営業利益: +151
NCF	資産: 4,145 営業利益: 45	資産: 3,901 営業利益: 44	資産: -244 営業利益: -1
NRFM	資産: 24,727 営業利益: 312	資産: 24,936 営業利益: 286	資産: +209 営業利益: -26

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2010年度上期 財務実績

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-552

米ドル -524 (95.5 ⇒ 88.9)

ロシアルーブル -44 (3.02 ⇒ 2.93)

カナダドル +20 (84.3 ⇒ 86.0)

ユーロ* +13

豪ドル +30 (76.0 ⇒ 79.3)

その他 -47

2 台数・構成

+2,993

日本 +283

米国 +1,105

欧州 +317

メキシコ・カナダ +68

台数: +215
構成: +68

台数: +896
構成: +209

台数: +392
構成: -75

その他 +1,220

3 販売費

-932

日本 -96

米国・カナダ -446

欧州 -220

その他 -170

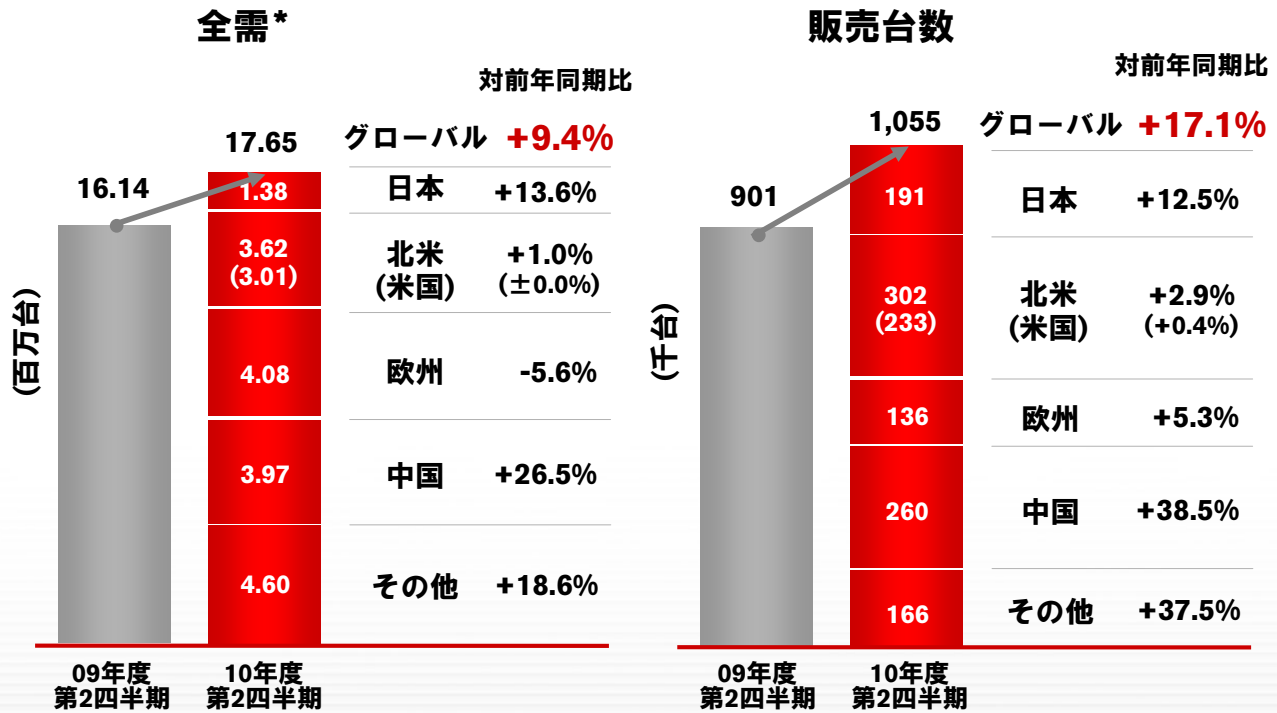
販売奨励金: -49
その他: -47

販売奨励金: -327
その他: -119

販売奨励金: -205
その他: -15

販売奨励金: -76
その他: -94

2010年度第2四半期 グローバル販売実績 (3ヵ月)



30 *日産集計値

2010年度上期決算報告

2010年第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	09年度 第2四半期	10年度 第2四半期	差異	
売上高	18,685	22,689	+4,004	+21.4%
営業利益	833	1,670	+837	+100.5%
営業外損益	-240	-69		
経常利益	593	1,601	+1,008	+169.9%
特別損益	-104	-22		
税金等調整前当期純利益	489	1,579	+1,090	+223.1%
税金費用	-194	-481		
(実効税率)	(39.6%)	(30.5%)		
少数株主利益	-40	-81		
当期純利益	255	1,017	+762	+298.5%
為替レート	93.7 円/ドル 133.8 円/ユーロ	85.9 円/ドル 110.7 円/ユーロ	-7.9 円/ドル -23.1 円/ユーロ	

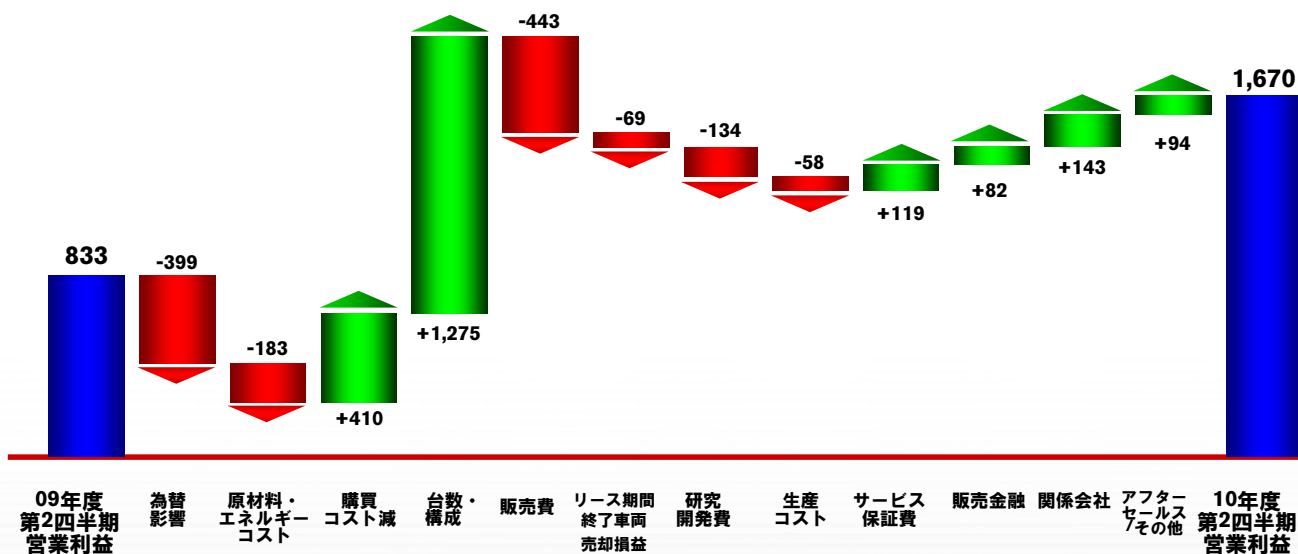
31

2010年度上期決算報告

2010年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)

営業利益差異分析



2010年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)

営業利益差異分析

1 為替影響

-399

米ドル -316 (93.7 ⇒ 85.9)

ロシアルーブル -44 (3.00 ⇒ 2.81)

カナダドル -10 (85.2 ⇒ 82.6)

ユーロ* +24

豪ドル -2 (77.9 ⇒ 77.5)

その他 -51

2 台数・構成

+1,275

日本 +195

米国 +433

欧州 +84

メキシコ・カナダ -2

台数: +137
構成: +58

台数: +331
構成: +102

台数: +108
構成: -24

その他 +565

3 販売費

-443

日本 -72

米国・カナダ -222

欧州 -82

その他 -67

販売奨励金: -41
その他: -31

販売奨励金: -150
その他: -72

販売奨励金: -49
その他: -33

販売奨励金: -5
その他: -62

2010年度上期 財務実績 営業外損益 明細

(億円)	09年度 上期	10年度 上期	差異
・金融収支	-74	-68	+6
・為替差損益	-125	-269	-144
↳ NML	-113	-151	-38
↳ NMEX	-112	12	+124
↳ NMAC	-3	-144	-141
↳ その他	103	14	-89
・デリバティブ損益	-35	155	+190
↳ NMAC	11	139	+128
↳ その他	-46	16	+62
・持分法損益	-312	52	+364
・退職給付会計基準変更時差異	-55	-53	+2

相殺

2010年度上期 財務実績 特別損益 明細

(億円)	09年度 上期	10年度 上期	差異
・固定資産の廃売却損益	-31	62	+93
・投資有価証券の売却	23	19	-4
・固定資産の減損損失	-43	-18	+25
・特別退職加算金	-66	-19	+47
・資産除去債務に関する 会計基準の適用影響	0	-38	-38

2010年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業外損益 明細

(億円)	09年度 第2四半期	10年度 第2四半期	差異
・金融収支	-28	-34	-6
・為替差損益	56	-227	-283
↳ NML	-104	-14	+90
↳ NMEX	60	-11	-71
↳ NMAC	4	-175	-179
↳ その他	96	-27	-123
・デリバティブ損益	-71	159	+230
↳ NMAC	-2	175	+177
↳ その他	-69	-16	+53
・持分法損益	-159	69	+228
・退職給付会計基準変更時差異	-27	-27	0
			相殺

2010年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

特別損益 明細

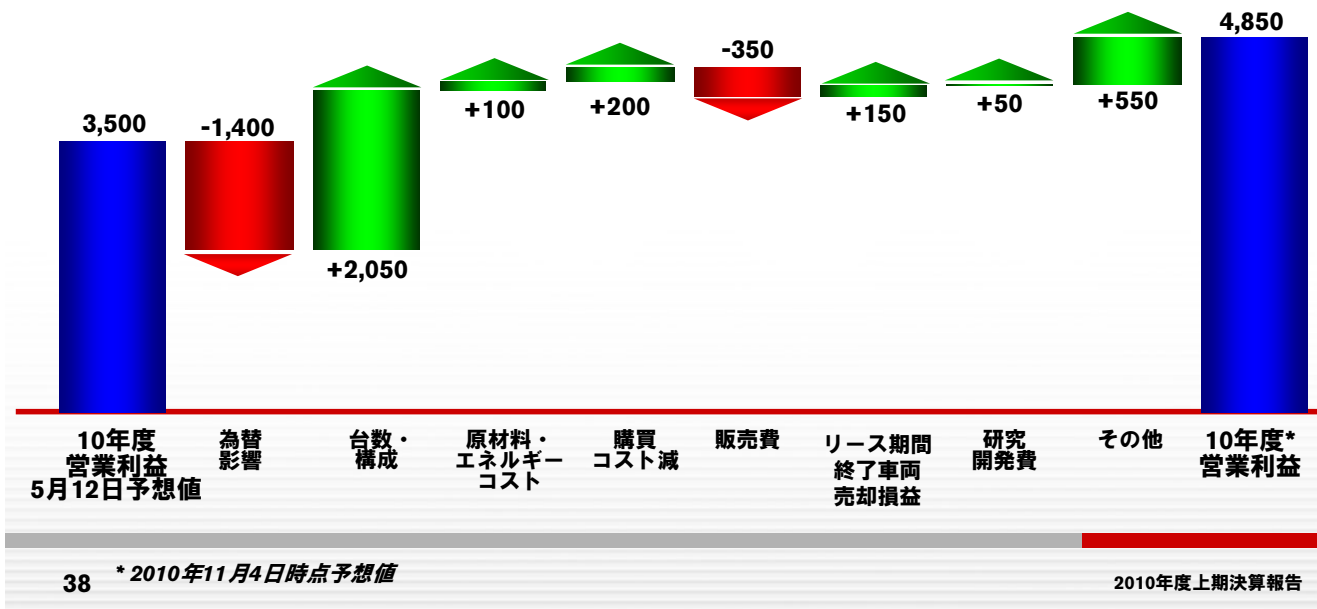
(億円)	09年度 第2四半期	10年度 第2四半期	差異
・固定資産の廃売却損益	-18	16	+34
・投資有価証券の売却	5	5	0
・固定資産の減損損失	-34	-18	+16
・特別退職加算金	-52	-13	+39

2010年度通期見通し

営業利益差異分析

(10年度前回予想値 vs 10年度最新予想値)

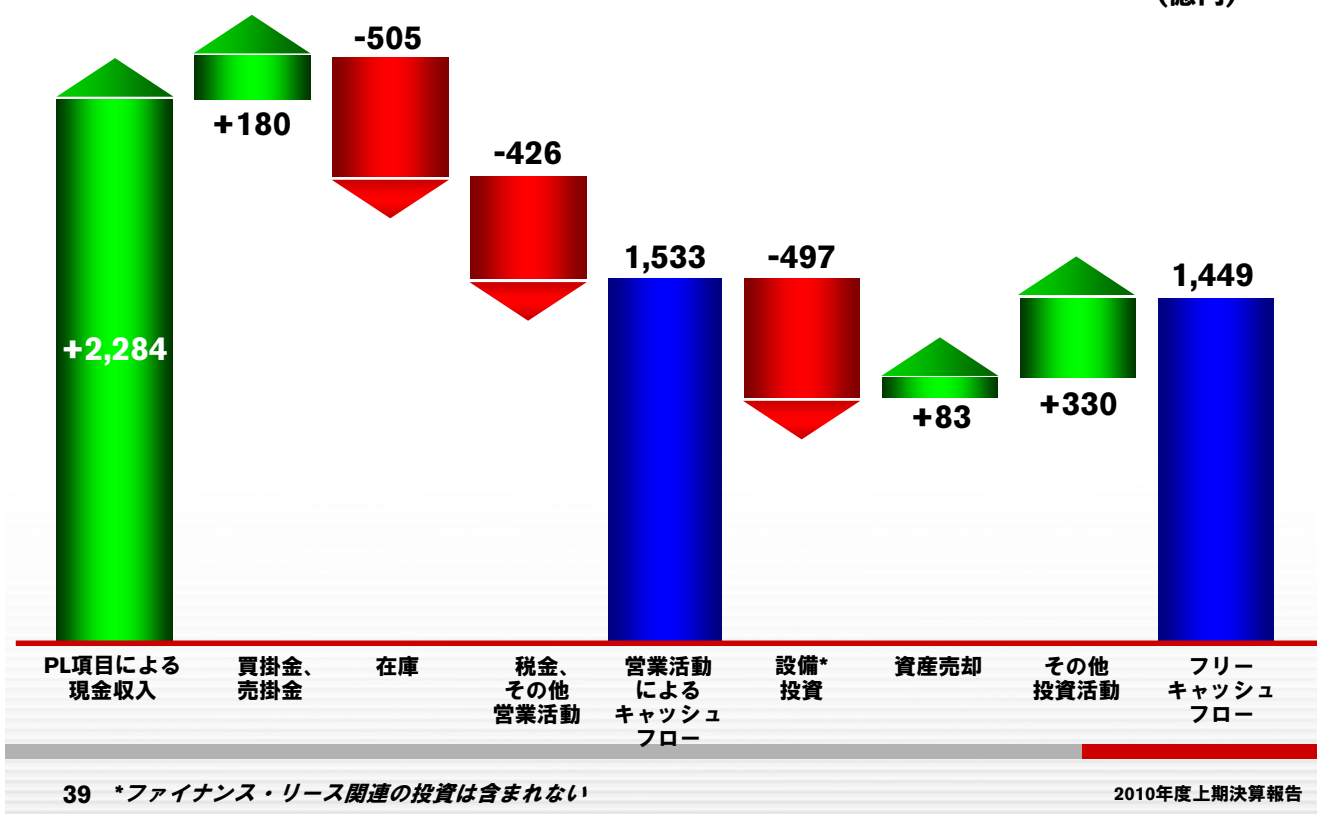
(億円)



2010年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



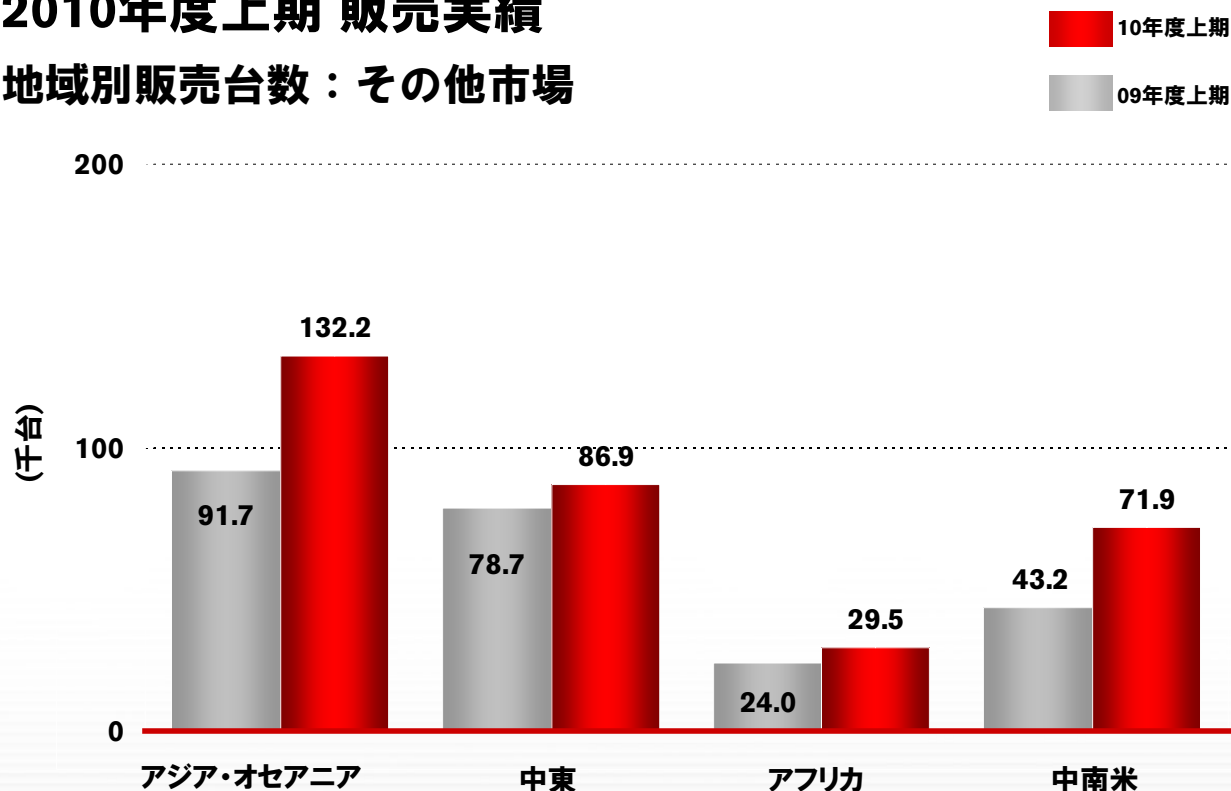
2010年度上期 財務実績 フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)	09年度 上期	10年度 上期	差異
PL項目による現金収入	1,993	4,624	+2,631
売掛金、買掛金	1,260	1,112	-148
在庫	-48	-1,843	-1,795
税金、その他営業活動	156	-857	-1,013
営業活動によるキャッシュフロー	3,361	3,036	-325
設備投資*	-1,415	-1,101	+314
資産売却	110	183	+73
その他投資活動	-559	39	+598
投資活動によるキャッシュフロー	-1,864	-879	+985
フリーキャッシュフロー	1,497	2,157	+660

40 *ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2010年度上期決算報告

2010年度上期 販売実績 地域別販売台数：その他市場



2010年度第2四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

■ 10年度第2四半期

■ 09年度第2四半期

