

はじめに	001
CEOメッセージ	002
CSR対談	006
日産のCSR	011
日産独自のCSR推進手法 「日産CSRマネジメントウェイ」	012
日産CSR重点9分野	024
日産CSRスコアカード	027
ステークホルダー エンゲージメント2007	031
事業活動報告・ コーポレートガバナンス	032
2007年度決算概況・ 新中期経営計画「日産GT 2012」	033
コーポレートガバナンス	038
ステークホルダーへの価値の向上	046
お客さまのために	047
株主・投資家の皆さまとともに	055
社員とともに	058
ビジネスパートナーとともに	067
社会とともに	073
地球環境の保全	083
安全への配慮	114
社員一人ひとりが考える サステナビリティ	126
パフォーマンスデータ	132
事業等のリスク	134
第三者意見書	135

Enhancing Value for Stakeholders

ビジネスパートナーとともに

価値観を共有し、持続的成長を目指す

日産はビジネスパートナーとの信頼関係を通じて、持続的な成長の実現を目指しています。私たちは自社の要望のみを主張するのではなく、つねに対等な立場からパートナーの意見に耳を傾け、サプライヤー・販売会社とともにベストプラクティスを導く協力関係の構築を心がけています。競争の激しい自動車業界において、ともに切磋琢磨し、互いが持続的に発展していくことを目指しています。

サプライヤーとともに

公平・公正を基本とした日産の調達の方針

サプライヤーとの信頼関係をより強固なものとするため、日産は透明性のある公平・公正なプロセスを徹底し、取引先を決定しています。国籍、企業規模、取引実績の有無によらず、広く参入機会を提供し、選定にあたっては関係部門が一堂に会してサプライヤーからの提案を横断的に検討します。そして、選定結果は必ず選定プロセスに参加した全サプライヤーに説明しています。

実際の取引においても、「日産グローバル行動規範」(第4項「公平・公正な関係」)を順守し、公平・公正な業務の徹底を高い水準で維持するよう努めています。日常の緊密なコミュニケーションに加え、サプライヤー各社へのアンケートや意見交換を通じて社外の視点からもチェックを行っています。

また、社内への啓発活動として経済産業省から担当者を招き、「自動車産業適正取引ガイドラインについての説明会」を2007年11月14日に開催し、自動車産業の目指す調達上の原則や、下請法および独占禁止法上の留意点などについて社内への徹底を図っています。加えて、11月19日にサプライヤーへの説明会も開催し、サプライチェーン全体での取引の適正化を推進しています。



「自動車産業適正取引ガイドライン」のポイント
～調達戦略の工夫が公正競争と競争力強化を可能とする～

政府は、平成19年2月19日よりまとめた「成長力向上戦略」の中で、下請取引の適正化の推進を策定。主要調達先と取引適正化のためのガイドラインを制定することとした。「自動車産業適正取引ガイドライン」は、この一環として、自動車・自動車部品製造業等のガイドラインとして経済産業省が策定したものです。

ガイドラインのポイント

- 公平・公正な取引
- 透明性の確保
- 競争力の向上
- 取引条件の明示
- 取引条件の改善
- 取引条件の透明化
- 取引条件の改善
- 取引条件の透明化

このガイドラインの目的は、自動車メーカーから、部品、部品加工メーカーに至るまでサプライチェーン全体の信頼を醸成し、それぞれの競争力による十分な競争力を確保することです。今後業界全体で普及・浸透し、着いていくべきものです。

日産ではこれまでサプライヤーとの関係づくりは自社の考えと、サプライヤーの独自の考えを尊重しながら進めてきました。また、今回のガイドラインは、各社の考えを尊重しながら進めていくことが、自動車産業の発展に不可欠な要素です。加えて、ガイドラインのガイドラインとなる下請法(下請代支払遅延等防止法)への対応も、調達に関する社内規程の改定も、両方の観点からサプライヤーと協力して進め、これによってサプライヤーの競争力の向上を図ることを目指しています。

本ガイドラインの目的を達成し、結果として、相互間で信頼関係を築くことも、今後行われてきた取引の改善もサプライヤーとの信頼関係の向上につながります。日産の信頼を築き、さらなる発展を遂げていくことが可能です。

本ガイドラインのガイドラインとして、各社へ説明・啓発活動を行い、説明会を開催し、ガイドラインへの理解の徹底を図ることによってサプライヤー間で、この理解を確保し、また各社がガイドラインのガイドラインであることとを認識し、お互いの競争力向上に努めていただきます。

「自動車産業適正取引ガイドライン」のポイントについてリーフレットを制作し、社員全員に配布

xa Št	001
CEOÝž:"'	002
CSR oŠ	006
Ô^w CSR	011
Ô^xw CSR* o @Ô^CSRÚÉ'ÝiÄφ£	012
Ô^CSRO:9üú	024
Ô^CSRμ~žš"Ä	027
μÄ"«xç ¼" πi@'ÝiÄ 2007	031
ÄÄÆ^C ~ ~"Üè"Ä ~iÆiμ	032
2007ás>%o"- ýπ8&æ-h @Ô^GT2012-	033
~"Üè"Ä ~iÆiμ	038
μÄ"«xç¼"~wA(wzÍ	046
SI^† whŠt	047
Ò-džHw...^†qq†t	055
p»qq†t	058
Í'Éμí"ÄÆ"qq†t	067
pqqq†t	073
•• ¥w-¶	083
†¶•w €	114
p»° {q"UBQ" ±μÄÆiæÄÿ	126
íÑ¥"ÚiμÄ"»	132
ÄÄswæμ«	134
H~™_{	135

~é"ìçpÄÄtéY`h±Óá à")~œ

Ô^pxz -âH„π•wÆ:U•-]qtÔ^wÄÄC2téY`oMhiMh±Óá à")
 ~œ`oM†b{ \•tCQo 2005 áStxz ~é"ìç ±Óá à" žë"Äq`o ®~é"ìç
 ¼íÆ-q@~é"ìç Ê Õ"³āiÆ~ ›ýf`†h{
 ~é"ì ç¼íÆxzê æó•¼íæósUz ~é"ì çtw °` h±Óá à " w¼í°A,
 jt ,nMo~β`†b{ ~é"ìç ÊÕ"³āiÆxz ~œ0Äüú>Ž¼U[qÓé•μÚÉ'
 Ýi Ät üZoz\~%C~¼ísr Èæów*›! Zh±Óá à"T'~β`†b{ 2007 á
 SxzŽ¼U[üúp 4pžÓé•μÚÉ'ÝiÄüúp 4p>~œ`†h{
 Ô^x\w~œ> VI TZtz ¼íz~μÄÿnz U[%CqMh&AÆ^z ¥ €z pQw Ø
 pzIäiμwq•h&æ>è!bβQMUz ~é"ìçè Õçp±Óá ½£"i¶.t •b"\
 q>84`oM†b{

®~é"ìç ±Óá à" žë"Ä~
 ~œÜ w

3 ž%pbùK" RÕ>è!b ®Ô^3-3-3Óé~áÜ~

®Ô^3-3-3Óé~áÜ~ x±Óá à"z Ô^wê æóz %CæóŮ Uz~μÄÿnqô¼í>
 †q^dsU'z ÍÑ¥" Úiμ>7Gvtô ŠoMX\ q> è!bÆ^pb{ "•ê~wôMŽ¼
 ›\%hŠtz ~μÄÿnw•óHpK"~ μÄ πi'Çžt"J¶\$sQ...qz ±Óá à"qwμ
 €s~ÚáÇ-"³āi>,Štz q†tž Äž>Z`ùMz ÕμÄÓá«Äÿμ> è!bÆ^>2%`
 oM†b{ †hz~é"ìç p(±Óá à"w•ê~>ôš"hšz Ô^T'±Óá à"tμ>¿Ñ
 ›ÿc`z †`o\^» w~ ³>\$loM†b{

xa Št	001
CEOÝĹ."	002
CSR o Š	006
Ô^w CSR	011
Ô^xw CSR* o @Ô^CSR ÚÉ'ÝiĂϕŁ	012
Ô^CSRO: 9 ú ú	024
Ô^CSR μ~žš"Á	027
μÁ"«xç ¼" πi@'ÝiĂ 2007	031
ÄÄÆ^C ~ ~"Üè"Ä ~iÆiμ	032
2007 á S > % " ~ ý π 8 & æ - h @Ô^GT 2012	033
~"Üè"Ä ~iÆiμ	038
μÁ"«xç ¼" + w A (w z í	046
SI^ž wh Št	047
Ô ~d ĺ Hw... ^ž q q t	055
p » q q t	058
í'É μ í "ÄÆ" q q t	067
p q q q t	073
•• ¥ w - ¶	083
† ¶ • w €	114
p » ° {q"UBQ" ± μ ÄÆíæÄŸ	126
íÑ¥"ÚiμÄ"»	132
ÄÄswæμ«	134
H~™_{	135

± Ó á ½ £ " i ¶ . p - æ " i Ð a) *

Ô^x z 2001 á t x ^ w æ ¼ ~ ĺ P w ± Ó á à " t o b " ¥ Ø p w " Ê ^ , j @ - æ " i Ð
a " Á á i ~ > C æ ` z Ô Š ° w ± Ó á à " π p t ¥ Ů Y ŷ n w " Ê ^ > S & M ` o V † ` h { 2006 á π i : p z 95% Ž í w ± Ó á à " U ¥ Ú É ' Ý i Ä w M F " p K " @ ISO 14001 ~ z
< X x ¥ ² U f ` h ¥ Æ ^ ° A Ó é - á Ü @ π - ž « ³ ä i 21 ~ > ~ ` † ` h {
2007 á S t x z \ • † p Ô Š w ^ t & ; ` o M h 0 Á > - é " ì ç t i G b " s r w ~ > æ M z
2008 á 4 D " " @ Ç ĺ ± i ~ - æ " i Ð a " Á á i ~ q ` o C æ z á ; > • Š † ` h { 1 í ¾ œ ± Ó
á à " t — > S & M ` z ± Ó á ½ £ " i ¶ . > è a o z ¥ Ů Y ú í g w q ' \$ s _ n
t " Ê œ p M † b {

@ Ç ĺ ± i ~ - æ " i Ð a " Á á i ~
t b " ± Ó á à " Ů " Ä Ÿ i ~

Messages from Our Stakeholders

μÁ"«xç ¼" T' w Ý Ĺ . " "

SI^ž Ç " ¶ t Q "
a ¼ % o C > è i ` o

Ô Š Ü æ Ó é Ò Ü q p
Z € % o C æ H 1 P % o U [. i » "
» Ä P % 1 - ç " Ó
% o t È -

z x Ô Š Ü æ Ó é ç Ò Æ p x ^ ; Ü æ Ó é
Ð è i % . w % o C > r p ` o M † b { Ü æ Ó
é Ð è i q M O % . x † x t X w ; M p -
; ^ • o M † b { h q Q y z Ñ • ç s r w
é • F t w Ô ; ¼ z i ¼ 0 + z A ÷ ; w Ñ Ÿ ç
Ü z ! Ü Ä w £ ĺ z - M ú o « ù + w ' O s
© • + é s r p b { x ^ ² Z p x ì í í "
• π ° ÷ P z π i ' i † ~ " w æ P s r t
- ; ^ • o S " z Ô Š p x « ç Ú 1 F K h "
50kg Ù X w Ü æ Ó é Ð è i % . U - ; ^ • o
M † b {

z h j w a ¼ x π É P p K " h Š z 7 4
a ¼ q ` o - ; ^ • † p w ± Ó á ½ £ " i
U Ō X z S i ^ † w Ç " ¶ > q ' Q " \ q U É
` M \ q < K " † b { Ô ^ x ^ q x % o C w s
8 ^ Š T ' ° y t " Ê ^ z Ö μ s - Ú á Ç
- " ³ ä i p z " " M á Ç " « s a ¼ w % o C
• q A | m Z o M † b { ™ < ² h j w ý U
[ý a ¼ > ĺ X - é " ì ç t Š ` o M V h
M q ¥ M † b {

xa Št	001
CEOÝž."	002
CSR o Š	006
Ô^w CSR	011
Ô^xw CSR* o @Ô^CSR ÚÉ·ÝiÄ ç£	012
Ô^CSRO:9úú	024
Ô^CSRµ~žš"Á	027
µÁ"«xç ¼" #i@"ÝiÄ 2007	031
ÄÄÆ^C ~ -"Üè"Ä "iÆiµ	032
2007 á S>%o "- ý#8 & æ-h @Ô^GT 2012-	033
"Üè"Ä "iÆiµ	038
µÁ"«xç¼"·wA(w²í	046
SI^† whŠt	047
Ô~džHw...^†qq<t	055
p»qq<t	058
ī·Éµī"ÄÆ"qq<t	067
pqqq<t	073
•• ¥w-¶	083
†¶·w €	114
p»° {q"UBQ" ±µÄÆīæÄŸ	126
íÑ¥"ÚiµÄ"»	132
ÄÄswæµ«	134
H~™_{	135

b q p q q < t

Ô^`MA<K"±"īµ>è|b
 ®Çž±ĩ~" çµžĩÄ±"īµç£ çNSSW £
 mvtSI^†w 1:t qjz SI^†° {q"w]A Itùlh0 ~±"ī µ>™b"hŠz
 Ô^px @Çž±ĩ~"çµ žĩÄ±"īµ ç£ çNSSW£-q MOzb ~±"īµwí>ôŠ"
 hŠw! >~é"ìçt ŠoM†b{ ² hjx\w! ><qtz ^†_†s CS²íwhŠwÆ
 ^>i^`oM†b{
 Æ^w«q`oxz Ž¼œÝ·SI^† 0 —š=>è\$ q`hÄŸ"á"Äè"Çĩ-z Ô^wÒ
 äi Ä Ý"² íw hŠw3. Z" Ää iw^Rz SI^†·wžĩ-"Ä>èa h~ SĐ*
 sr UK[!·†b{ \·wÆ^>z f·g·w ••~w =~ó6tù~doî«`z SI^†U
 ÄŸ"á"3.p&g^·"èÖÓé·µ·z :U.gsr± "īµw Óé·µpz ^t]~ Mh
 iz"O~é"ìç p "Éœp M†b{
 bCS·Customer Satisfaction·|~ £

CS²í> èaoÔ^ÒäiÄtéY` hÄŸ"á">~œb"
 ®~é"ìç NSSWžě"Ä~
 Ô^pxz H,,µwÔ^ÄŸ"á">0Ätz ·hSI^†~ S>iq`z Ô^wÒäi ÄA<²
 ítGVXéY`hÄŸ"á">~~œ`oM†b{
 2007 á Sxz\w@~é"ìç NSSWžě"Ä~ >H,, 31ñ~ 42pwÄŸ"á"U!Æ`†`h
 çÔŠ2pz - 6pz\$- 16pz°`,Ž~ 18p£{
 \wžě"Ä>!Æ`hz b w7²çpÆ b" · hÄŸ"á"wÆ^xz CS&æÉçËçBt
 †qŠo~é "ìçt í`oM†b{ ®~é"ìç NSSWžě"Ä~ >èaoz H,,µw 2sÄŸ"
 á" wR-Ä«>ž `z Ô^wCS²íwhŠwÆ^Uz "ôM½Ö" ³äiqq<t* ^·"
 \q>èi`oM†b{

7 ýw ÄµÄ~"µ ®GRANDRIVE~pzb qpwp»²Zt¼Đq>i^ çÔŠ£
 Ô^xz áž¼gÔç ‚]#|ç£ >T<`z É¶)®GRANDRIVE~äiÄá Ò£ -qK'
 hŠ2007 á 3t% f`†`h{ \w GRANDRIVExzHRwøæig·°AwíatCQz b q
 p> ŠhÔ^~ç"Óp»wÔ^¼Đ>è`oz SI^†tfw±—ø",^>S;Qb"\
 q>è\$ q`oM†b{ 1*ÿ4kmw~"µwµtxz á·hİØ· Nô "ít_·"~)q

©2007 á ~é"ìç Ççĩ~" çµ~
 žĩÄ ±"īµ ç£ çNSSW£žě"Ä~
 w~œÜ

GRANDRIVEp i^`h
 b qpwp»²Z¼Đq

xa Št	001
CEOÝž.~"	002
CSR o Š	006
Ô^w CSR	011
Ô^xw CSR* o ©Ô^CSR ÚÉ·ÝiÁç£	012
Ô^CSRO:9úú	024
Ô^CSRµ~žš"Á	027
µÁ"«xç ¼" πi@~"ÝiÁ 2007	031
ÄÄÆ^C ~ ~"Üè"Ä ~iÆiµ	032
2007ás>%~" ýπ&æ-h ©Ô^GT 2012~	033
~"Üè"Ä ~iÆiµ	038
µÁ"«xç¼"~wA(w²í	046
SI^† whŠt	047
Ô ~džHw...^†qq<t	055
p»qq<t	058
ī·Éµí"ÄÆ"qq<t	067
pqqq<t	073
•• ¥w-¶	083
†¶•w €	114
p»° {q"UBQ" ±µÄÆiÆÄÿ	126
íÑ¥"ÚiµÄ"»	132
ÄÄswæµ«	134
H~™_{	135

MI h°`"Ī>6q`oS"z \w ~"µ>øæb"lqt'"z Ôx\$śá8wπ p~OÔ^ w
 âN† Qz øæQsrw . gUDópb{
 2007 á9Dtx b qp wš"á Ñž Áì ²"²Ztz 11Dtx b qp w,i° wÖp
 ²Z.w° q`oz Ô^ w¼Đq>îª`†h{ \w¼Đq>è`oz š"á ÑžÁì ²"x
 'U ÁÄ Īi-Òé'ß" ç«çÚ pø"lqw,`^£ >.g`z f•>qtSI^†tÔ^ w±
 —•ø"w,`^)S;Qb"lq>ÁMq`oM†b{
 ™<GRANDRIVEßSMoz °Žwb qp wµ>žÑ²Zw¼Đqsr>æMz b wqÔ
 tS Z" Ž¼ Š—wMlfoWš=>èì`oMX' pb{

ýhs VI> <Ö`z b 3.w Ý"´>ný çÔŠ£
 Ô^x 2005 áT'z ÔŠpwb âpK" @èžÁµÁ"´- q@Òç"µÁ"´- w2%»>w°`z
 ¶ wi¶ =>îª`oM†b{ \•tq<sM3. Ý"´wný>\$"hŠz πb qpt
 ýhs V¶í'ázç~ž ĀiÄÿÄÿ£ ><Ö`z ý'M3.Ä² i•w~"8Q>qíæOqq<
 tz 2Ô •¼Đ wá ĪžžÓwFí<\$l oM†b{
 †hz† •»Ô{•t 2007 á1DT'Z3`oM"z G πy 3. @š"ÛÆçf~ qý 3
 .@f~Ô^ ý w{-y •3~ pxzý †hxπy êÖtÍloM"SI^†t0`oz 23
 wiĐ@Lt' "7'w~R¶> ™b"lqpz Ô^wÒáīÁA<>' "ôŠ"3. áæt "
 ÊæpM†b{

G πy 3. @š"ÛÆçf~

<p>Messages from Our Stakeholders µÁ"«xç¼"~wA(w²í SI^†w~ S²ÍU Ē Dós)útmsU" Ń•iÄjæ~ "æ"Ô^ ç'µÄáæž£ pO «è-Đž"µ-</p>	<p>² hjxÖât~h"z @bùw²tSI^ †H°- q tĪao V†h{ Xw'Äx >%ó(w)ù)O¹`†bUz qp wR-> "ŠpwliªxĒ Dós)ùQpb{ - Ä„pĒ Dósbù>~"txz SI^ †w~ S>ôŠz ' \$t]R 3MhiX lqtmV" q¥M†b{ \w:>O¹`o "Ê æiALz²h jx 5áÈ pÔ^ @~ é'ìç NSSWžè"Á- >!Æ`†h{ \x G!É*s\qp b{</p>	<p>SI^†w~ UK" T'\f°QUžU "z SI^†qwmsU" U\†• †b{ ôM •l~ Sxz Ē Dósbùqt`hç Ô³£žw~tmsU"qôaoM†b{ ²xÄÿ "á"q`oz µÁ"«xç ¼"q `oz b qpqq<t•l~ St—>Ö •oM"Ô^wÿN>hh QhMq¥M† b{†hzÔ^Ub qptýhs "Ê^ •èª >5ì;QoM"lqUz i"C2w >™XOQpGMtpqloM†b{</p>
--	--	---