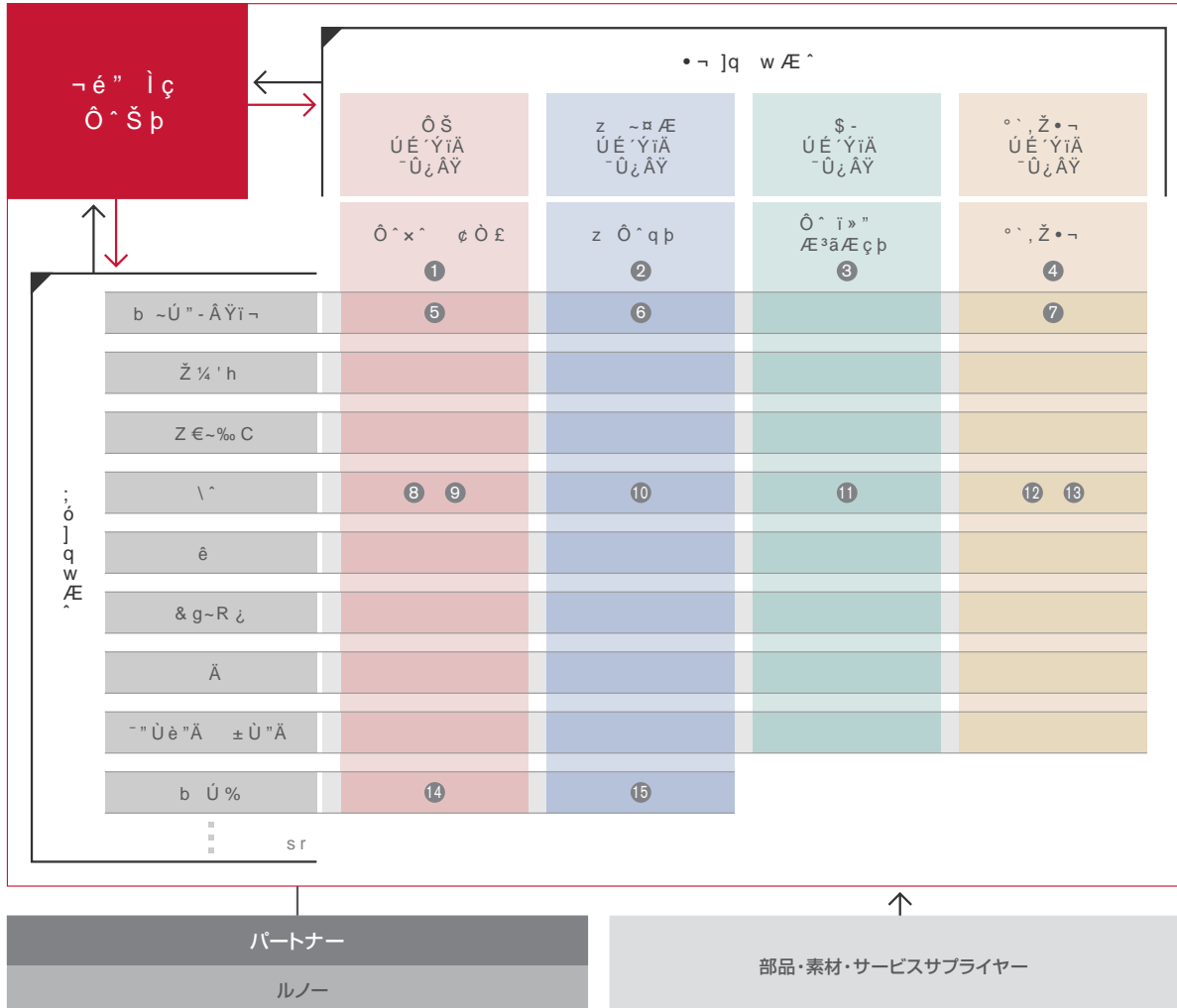


「日本」「北米・中南米」「欧州」「一般海外地域」の4地域それぞれのマネジメントコミッティ(経営委員会)が管轄する「地域ごとの活動」と、研究・開発・購買・生産といった各部門が世界的に展開する「機能ごとの活動」を有機的に統合した組織としています。そして、この地域ごとの活動と機能ごとの活動に対し、世界的な本社機構である「グローバル日産本社」が、組織横断的な見地から付加価値を与えることで、グローバルに一体となったグループ運営を行っています。

■ グループ運営連携



本社/統括会社/地域会社

- ① 〇^x^ φ ò £
- ② z Ô^qp
- ③ Ô^i»"Æ³ãÆçp
- ④ ž'z-í³ÑŸ ž« Ô^qp
- μφÔ^qp
- fÆž'žÔ^qp

sr

販売金融会社

- ⑭ φ ò £ Ô^ÑŸÆí³ß ç±"Íµ
- ⑮ Ô^b Ú%qp
- μφž"çÑ•ÆíµŸ©³"

sr

車両製造・販売会社/販売会社

- ⑥ \$Æ¼Ô^x^ ^ qp
- ⑦ |Ô^? ^y vß~
- ⑩ Ÿ©³- Ô^x^ qp
- ⑫ ÆžÑæ\$Ô^x^ qp
- fé? v~

sr

部品製造会社

- ⑨ jçE;»À φ ò £
- 'àÄ- φ ò £
- \$ç'çç«\$î- φ ò £

sr

車両製造会社

- ⑧ Ô^ . φ ò £
- ⑪ ó Ô^x^ a qp
- Ô^pÄ"ç- Òæ\$qp
- ⑬ ± žÜçç±í!" Äp"í ç qp

sr

日本国内販売会社

- ⑤ jçE Ô^x^ φ ò £
- Ô^b φ ò £
- Ô^ Óæíµ f~b φ ò £

sr

Ä À s w æ µ «

事業等のリスクに関する情報は以下のとおり。有価証券報告書（2007年3月期）に掲載したものと同様の内容です。

【経済状況】

当社グループの製品の需要は、製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けている。したがって、日本はもとより、当社グループの主要な市場である北米、欧州、一般海外地域における景気、およびそれにもなう需要の変動については正確な予測に努めているが、予測を超えた変動があるときは、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【国際的活動および海外進出に関するリスク】

当社グループの海外での生産および販売活動は、米国や欧州、一般海外地域で行われている。これらの海外市場への事業進出の際には以下に掲げるようなリスクの検討を十分行っている。しかしながら、予期しないリスクが発生したときは、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

- ・ 不利な政治または経済要因
- ・ 法律または規則の変更
- ・ 潜在的な不利な税影響
- ・ ストライキ等の労働争議
- ・ 人材の採用と確保の難しさ
- ・ テロ、戦争、その他の要因による社会的混乱

【研究開発活動】

当社グループの技術は、世の中のニーズに即し、有用かつ現実的で使いやすいものでなくてはならない。当社グループは、将来の世の中のニーズを予測し、優先順位をつけ、新技術に投資している。しかし、予測を超えた環境の変化や、世の中のニーズの変化により、最終的にお客さまにその新技術が受け入れられない可能性がある。

【製品の欠陥】

当社グループは、製品の安全を最優先の課題として開発・製造から販売サービスまで最善の努力を傾けている。製造物にかかる賠償責任については保険に加入しているが、保険でカバーされないリスクもあり、また顧客の安全のため大規模なリコールを実施した場合には多額のコストが発生する等、当社グループの業績と財務状況に影響が及ぶ可能性がある。

【為替レートの変動】

当社グループは海外各国に輸出を行っている。一般的に他の通貨に対する円高は当社グループの業績に悪影響を及ぼし、反対に、円安は当社グループの業績に好影響をもたらすことになる。また、当社グループが生産を行う地域の通貨価値が上昇した場合、それらの地域の生産コストや調達コストを押し上げ、当社グループの競争力の低下をもたらす可能性がある。

【通貨ならびに金利リスクヘッジ】

当社グループは外貨建債権債務の為替変動のリスク回避、有利子負債の金利変動リスク回避および、コモディティの価格変動リスク回避を目的とし、デリバティブ取引を行うことがある。こうしたデリバティブ取引によりリスクを回避することができる一方で、為替変動、金利変動等によってもたらされる利益を享受できないという可能性がある。また、これらデリバティブ取引を行う場合は信用度の高い金融機関を相手に行うが、万が一それらの金融機関が倒産するような場合には、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【重要な訴訟等】

現在、当社およびグループ関連会社を相手とした訴訟については、当社側の主張・予測と相違する結果となるリスクもあり、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【公的規制】

自動車業界は、排出ガス基準、ガソリン燃費基準、あるいは騒音等、環境や安全に係る規制の影響を受けやすく、これらの規制は今後よりいっそう厳格になる傾向にある。これら法規制を順守するために投資等の多大な出費が必要となり、これらのコストの増加は当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【知的財産保護の限界】

当社グループは、他社製品と差異化できる技術とノウハウを保持している。これらの技術とノウハウは今後の当社グループの発展には不可欠なものである。これらの資産の保護については最善の努力を傾注しているが、特定の地域では知的財産権による完全な保護が困難であったり、または限定的にしか保護されない状況にある。当社は2004年4月より、このような特定の地域での知的財産を保護し、日産の知的活動の成果を守る活動を強化すること、さらには新たな知的財産を抽出することを狙いとして、知的資産統括室を設け、日産ブランドの保護・創造活動を行っているが、第三者が当社グループの知的財産を使用して類似した製品を製造することを防止できない可能性がある。

【自然災害】

日本を本拠とする当社グループにとって、現在そして今後も最大のリスクのひとつであり続けるものに地震リスクがある。当社グループでは、地震リスクマネジメント基本方針を設定するとともに、最高経営責任者（CEO）をトップとするグローバルベースの地震対策組織を設置している。また、工場などの建屋や設備などの耐震補強を積極的に推進している。しかし、大規模な地震により、操業を中断するような場合は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【販売金融事業のリスク】

販売金融事業は重要なコアビジネスのひとつである。当社グループの販売金融部門は、徹底したリスク管理により高い収益性と健全な財務状態を維持しながら、自動車販売を強力にサポートしている。しかし、販売金融には、金利変動リスク、残存価格リスク、信用リスク等のリスクが避けられない。これらのリスクが当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【取引先の信用リスク】

当社グループは数多くの取引先と取引を行っている。当社グループは毎年、調達先については調達先の財務情報をもとに独自の格付けを行っており、またその他の取引先についても信用リスクに備えている。しかし、倒産のような予期せぬ事態により債権回収に支障が発生した場合等、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

【退職給付債務】

当社グループの従業員退職給付費用および債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の期待収益率に基づいて算出されている。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、一般的には将来期間において認識される費用および計上される債務に影響を及ぼすことになる。

【原材料および部品の購入】

当社グループは、多数の取引先から原材料および部品を購入している。当社グループがコントロールできない市況変動ならびにその取引先が継続的に原材料および部品を確保できるかどうか等は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性がある。

xa Št	001
CEOŸž.¨'	002
CSR 0 Š	006
Ô^w CSR	011
Ô^ xw CSR* 0 ©Ô^ CSR ÚÉ·ŸiÄφ£ ¨	012
Ô^ CSR 0: 9 ü ú	024
Ô^ CSR μ~žš"Ä	027
μÄ" « xç ¼" πi@¨'ŸiÄ 2007	031
Ä Ä Æ^ C ~ ¨" Ûè"Ä ¨iÆiμ	032
2007 á S > %oo "¨~ Ÿπ 8 & æ - h ©Ô^ GT 2012¨	033
¨" Ûè"Ä ¨iÆiμ	038
μÄ" « xç ¼" * w A (w ² í	046
S I ^ † w h Št	047
Ô ~ d ž H w ... ^ † qq † t	055
p » qq † t	058
í'Éμí"ÄÆ"qq † t	067
p qq qq † t	073
•• ¥ w - ¶	083
† ¶ * w €	114
p » ° {q"U B Q" ± μ Ä Æ i æ Ä Ÿ	126
í N ¥ " Ú i μ Ä " »	132
Ä Ä s w æ μ «	134

H ~ TM _ {

2007年度における日産自動車のCSR活動について、主にマネジメントとコミュニケーションという2つの側面から振り返り、考察してみたい。

まずマネジメントであるが、今後の推進方針である「日産CSRマネジメントウェイ」の構築を高く評価したい。「日産CSRマネジメントウェイ」は、得てして表面的な内容になりがちな同種の方針類と異なり、次に挙げる2つが実現への確実性を与えている。

第1点としては、管理指標である「CSRスコアカード」について、社会の声やニーズの変化を自社の事業環境の動きとともに取り入れ、更新を進めていることである。2点目として、この更新にあたって近年議論されているマテリアリティ(重要性)の概念について独自の視点を盛り込んだ手法を用い、CSR担当部門が関連する部門を交えて測定を行ったことである。

そして、この実現にさらなる担保を与えているのが「CSR ステアリング コミッティ」の存在である。CSRスコアカードの更新とマテリアリティ分析の作業が、CSR ステアリング コミッティの場で新たな気づきを与えて健全な議論を誘発させ、ひいては自社が取るべき方向性についての共通意識を醸成させることに資している。

一方、今後求められる点としては、この方針の確実かつグローバルレベルでの進展である。今回のサステナビリティレポートで調達分野についての言及がされているが、CSR重点9分野のうち他の8分野についても同種の活動が実施され、公開されることが望ましい。

続いてコミュニケーションについてであるが、社外への情報発信については評価されうる状態であろう。顧客や株主・投資家、地域社会、将来世代に対するコミュニケーションに関しては従来からも取り組みが進められていたうえに、2007年度は上述のとおりビジネスパートナー(サプライヤー)に対するコミュニケーションにおいても一定の成果を認めることができる。

一方で、社内、つまり自社やグループに対するコミュニケーションは急務である。全世界で連結ベース18万人にも及ぶ社員一人ひとりへの意識浸透は並大抵のことでないことは理解できる。しかし、この18万人こそが社外のステークホルダーと日産自動車とをつなぐ接点であり、日産CSRマネジメントウェイ成功の鍵を握るのが、社員の理解に尽きるのは自明の理である。

今年度より、日産自動車では新たな中期経営計画をスタートさせるとのことである。この新中期経営計画と日産CSRマネジメントウェイとが相互に作用し、社会の動きを先取りし、社会とともに持続的な発展の軌道を進むことを期待してやまない。

経済人コー円卓会議日本委員会
専務理事 事務局長
関西学院大学大学院
経営戦略研究科 准教授
石田 寛

xa Št	001
CEOŸž.¨¨	002
CSR 0 Š	006
Ô^w CSR	011
Ô^ xw CSR* 0 ©Ô^ CSR ÚÉ:ŸiÄφ£ ¯	012
Ô^ CSR 0:9 úú	024
Ô^ CSR μ~žš"Ä	027
μÄ"«×ç ¼" πi@¨ŸiÄ 2007	031
ÄÄÆ^C ~ -"Üè"Ä ¯iÆiμ	032
2007 á S>%o "¯ ýπ&æ-h ©Ô^ GT 2012 ¯	033
-"Üè"Ä ¯iÆiμ	038
μÄ"«×ç ¼"•wA< w²í	046
Si^† whŠt	047
Ô -d¿Hw...^†qq<t	055
p»qq<t	058
íÉμí"ÄÆ"qq<t	067
pqqq<t	073
•• ¥w-¶	083
†¶•w €	114
p»° {q"UBQ" ±μÄÆiæÄŸ	126
íN¥"ÜiμÄ"»	132
ÄÄswæμ«	134
H~™_{	135

FTSE4Goodグローバル100・インデックス



モーニングスター社会的責任投資 株価指数 (MS-SRI)

報告範囲

本レポートでは、日産のグローバルな方針や取り組み、考え方を中心にご紹介しています。地域性のある取り組みについては、該当する地域名の記載等により、その旨を本文中でお伝えしています。

対象期間

2007年度(2007年4月~2008年3月)を中心に、同期間の前後の活動内容も含めて記載しています。

第三者認証について

サステナビリティレポートの第三者認証については、グローバルに普遍的な手法が確立されているとはいえ、本来の目的である報告書の信頼確保という段階には至っていないことを勘案し、導入を見送っています。

参考にしたガイドライン

本レポートは、「GRI「持続可能性報告のガイドライン」、環境省「環境報告書ガイドライン」を参考にしています。さらに、ガイドラインでの報告対象以外の活動についても幅広くご紹介しています。

見直しに関する注意事項

このサステナビリティレポートの記載内容には、歴史的事実や、当社の将来に関わる計画、目標およびそれに基づく事業計画や考え方が含まれています。実際の業績は、さまざまな要因により、これらの見直しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。日産の事業活動やその展開だけでなく、世界経済の動向や自動車産業を取り巻く情勢の変化、地球環境の変化なども、実際の業績に大きな影響を与え得る要因となります。

発行後に誤記や誤植が確認された場合には、その正誤情報を以下のウェブサイト上にて、ご案内いたします。

<http://www.nissan-global.com/JP/COMPANY/CSR>

[お問い合わせ先]

日産自動車株式会社

℔104-8023
f~Nπ àÜ2 á,è 17j 1ø
-é"iç-Üá Ç-"³ãi~ CSR Š æ
¿C-CSR æ CSR-ç"Ó
Tel • 03-5565-2132 Fax • 03-3546-2669
E-mail • NISSAN_SR@mail.nissan.co.jp