

NISSAN MOTOR CORPORATION



# 2013年度決算報告

2014年5月12日  
日産自動車株式会社

## 2013年度 実績

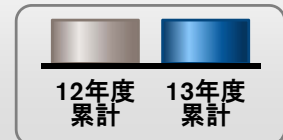
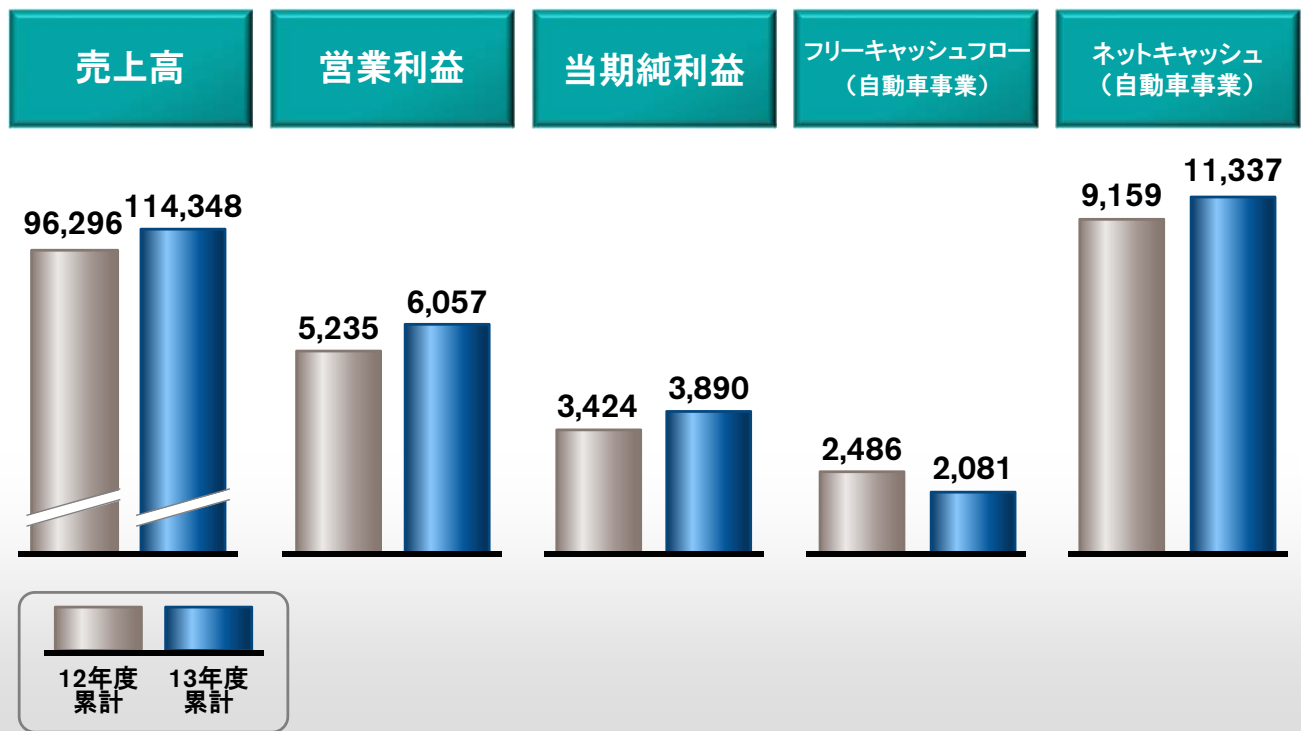
## 中期的な取り組み

## 2014年度 見通し

# 2013年度 主要財務指標

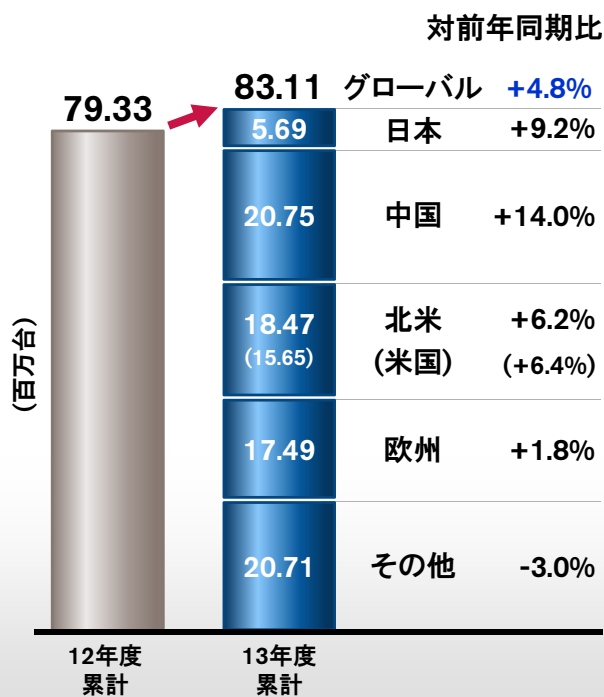
(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



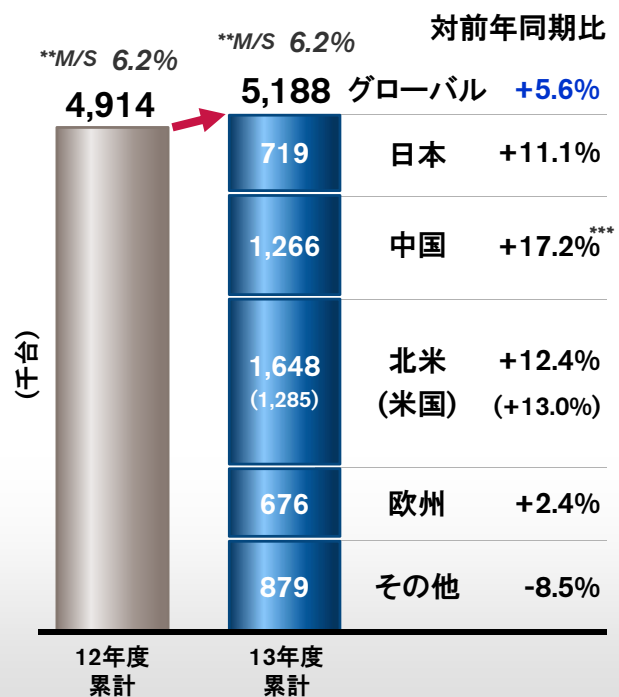
# 2013年度 販売実績：グローバル

## 全需\*



\*日産集計値

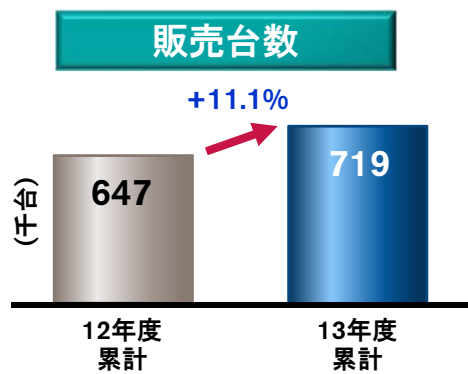
## 販売台数



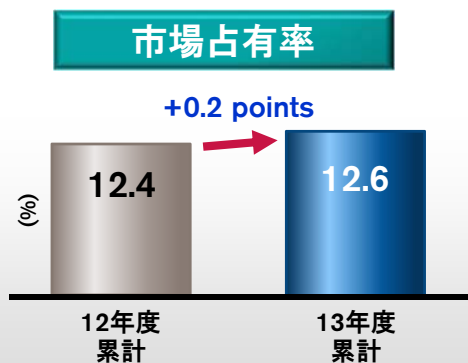
\*\* マーケットシェア

\*\*\* 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2013年度 販売実績：日本



- 全需：569万台、9.2%増
- 販売台数：719千台、11.1%増
- 市場占有率：12.6%、0.2ポイント増
- 新型エクストレイル：24.0千台（販売開始以来）
- デイズ/デイズ ルークス  
：139.8千台（販売開始以来）

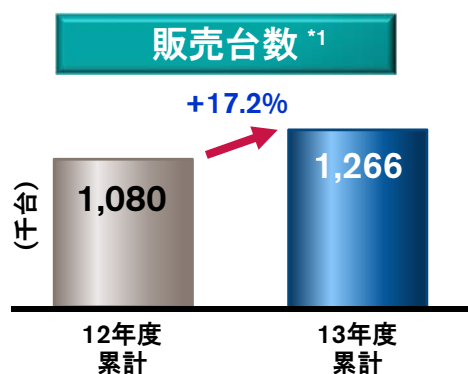


エクストレイル

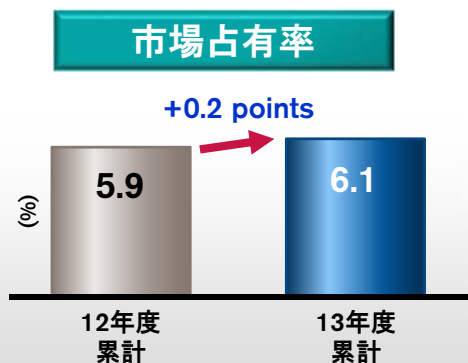
デイズ



## 2013年度 販売実績：中国 (1月～12月)



- 全需<sup>\*2</sup>：2,075万台、14.0%増
- 販売台数：1,266千台、17.2%増<sup>\*3</sup>
- 市場占有率：6.1%、0.2ポイント増<sup>\*3</sup>
- 「キャッシュカイ」販売台数：124.6千台、18.5%増
- 「シルフィ」販売台数：259.5千台、94.0%増



キャッシュカイ

シルフィ

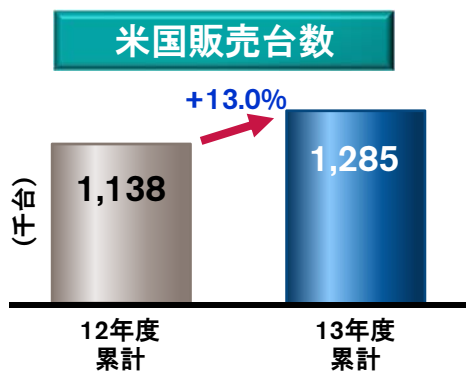


\*1: 卸売台数

\*2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

\*3: 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2013年度 販売実績：北米



■ 米国

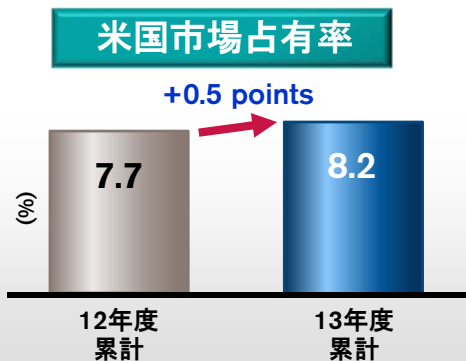
- ・ 全需：1,565万台、6.4%増
- ・ 販売台数：1,285千台、13.0%増
- ・ 市場占有率：8.2%、0.5ポイント増

■ カナダ

- ・ 販売台数：96千台、20.9%増
- ・ 市場占有率：5.5%、0.7ポイント増

■ メキシコ

- ・ 販売台数：265千台、7.1%増
- ・ 市場占有率：24.9%、0.1ポイント増



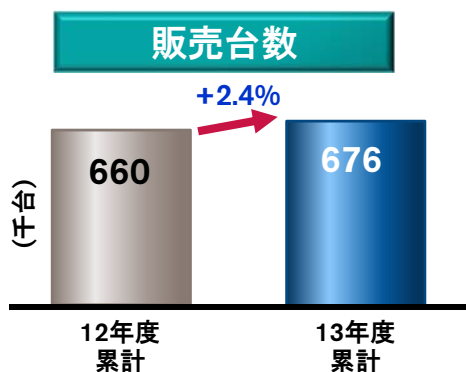
アルティマ



ローグ



## 2013年度 販売実績：欧州



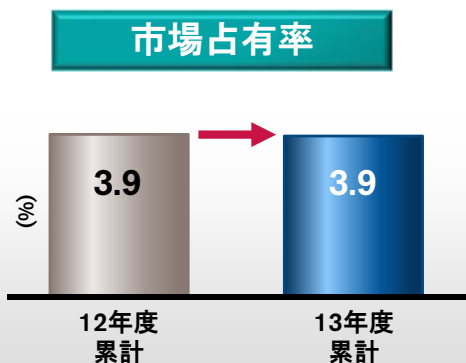
■ 全需：1,749万台、1.8%増

■ ロシア除く欧州：511千台、1.7%増

■ ロシア：164千台、4.9%増

■ 市場占有率：

	12年度累計	13年度累計
ロシア	5.3%	5.9%
ロシアを除く欧州	3.6%	3.5%



キャシュカイ



ジューク



## 2013年度 販売実績：その他市場

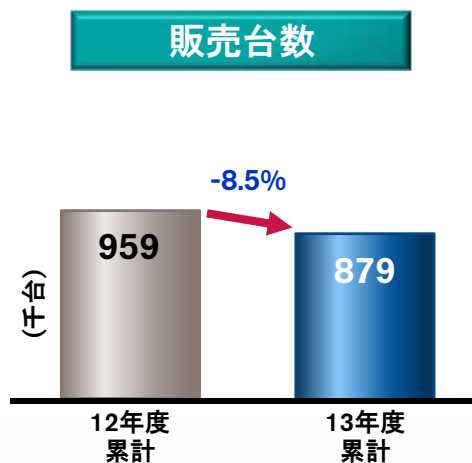
■ 全需（推定）：2,070万台、3.0%減

■ 販売台数：879千台、8.5%減

アジア・オセアニア：363.3千台、17.8%減

中南米：186.3千台、16.1%減

中東：226.4千台、22.5%増



ダットサン GO



テラノ

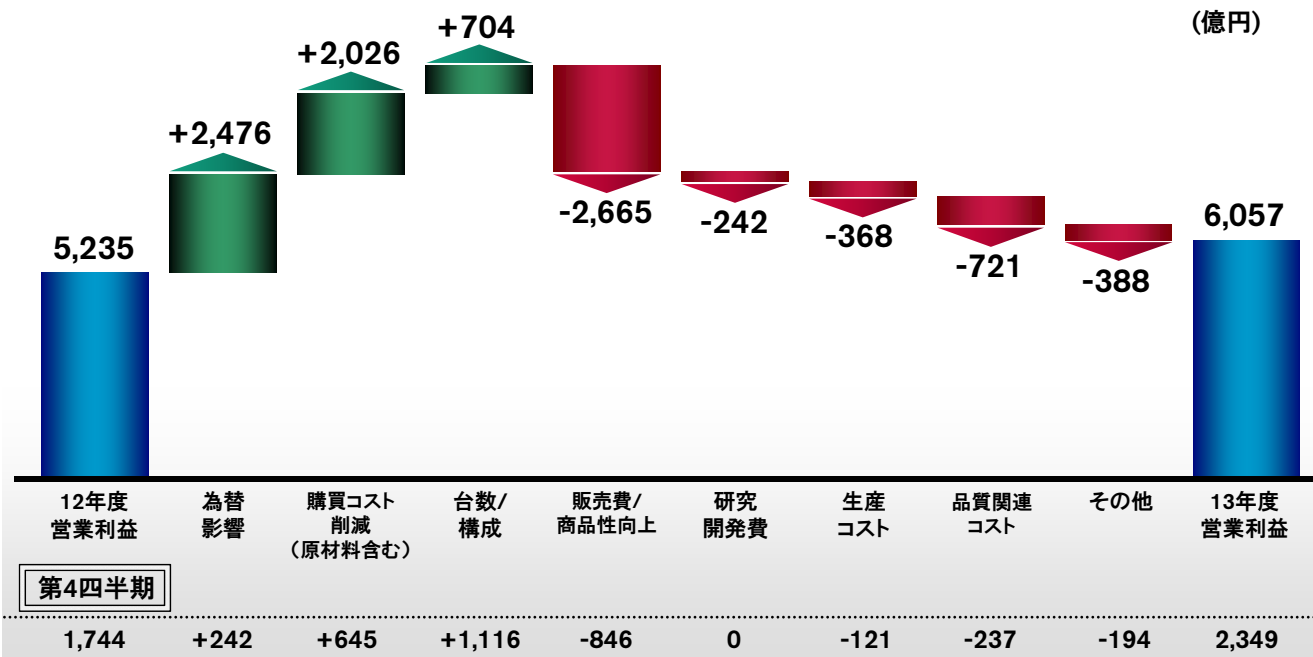


## 2013年度 財務実績（中国合弁会社比例連結ベース）

(億円)	12年度累計	13年度累計	増減	対前年同期比
売上高	96,296	114,348	+18,052	+18.7%
営業利益	5,235	6,057	+822	+15.7%
営業利益率	5.4%	5.3%		
営業外損益	58	-533		
経常利益	5,293	5,524	+231	+4.4%
特別損益	-126	260		
税金等調整前当期純利益	5,167	5,784	+617	+11.9%
税金費用	-1,463	-1,498		
実効税率	28.3%	25.9%		
少数株主利益	-280	-396		
当期純利益	3,424	3,890	+466	+13.6%
為替レート	82.9円/ドル 106.8円/ユーロ	100.2円/ドル 134.2円/ユーロ	+17.3円/ドル +27.4円/ユーロ	

# 2013年度 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

## 営業利益増減分析



NISSAN MOTOR CORPORATION

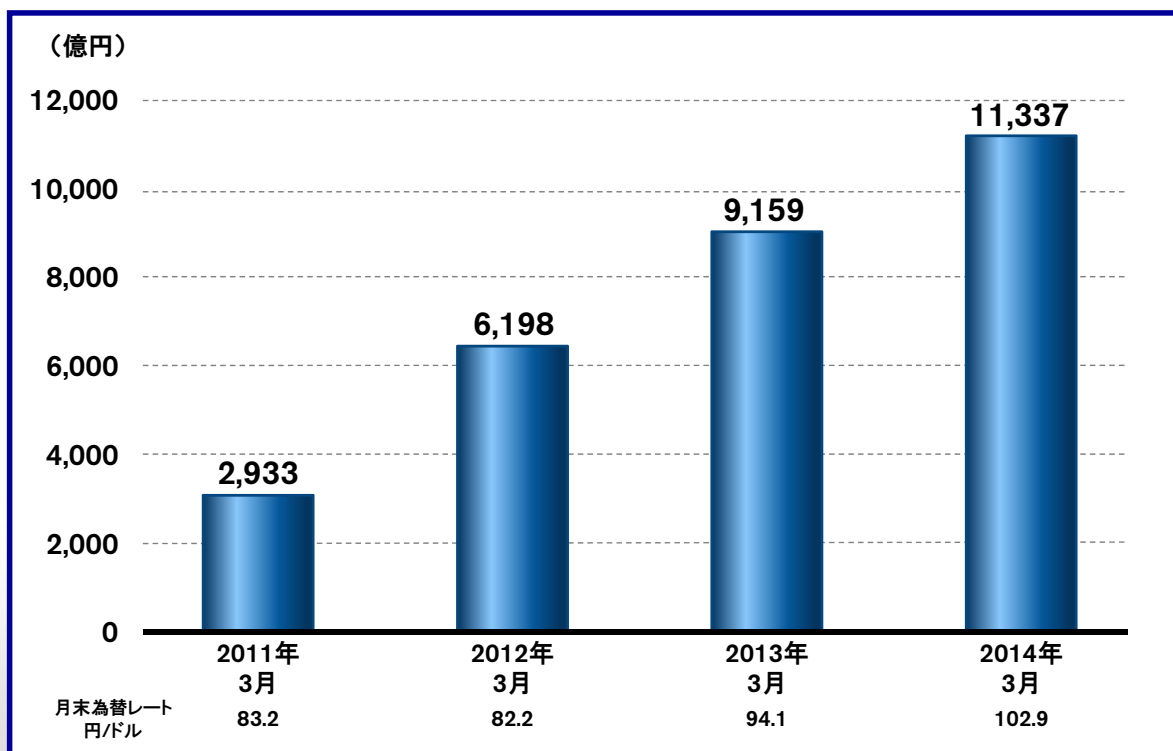
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

11

## ネットキャッシュ (自動車事業)

(中国合弁会社比例連結ベース)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

12

## 2013年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	12年度累計	13年度累計	増減	対前年同期比
売上高	87,373	104,825	+17,452	+20.0%
営業利益	4,388	4,984	+596	+13.6%
営業利益率	5.0%	4.8%		
営業外損益	656	288		
経常利益	5,044	5,272	+228	+4.5%
特別損益	-171	22		
税金等調整前当期純利益	4,873	5,294	+421	+8.6%
税金費用	-1,243	-1,151		
実効税率	25.5%	21.7%		
少数株主利益	-219	-253		
当期純利益	3,411	3,890	+479	+14.0%
為替レート	82.9円/ドル 106.8円/ユーロ	100.2円/ドル 134.2円/ユーロ	+17.3円/ドル +27.4円/ユーロ	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

## 2013年度 業績

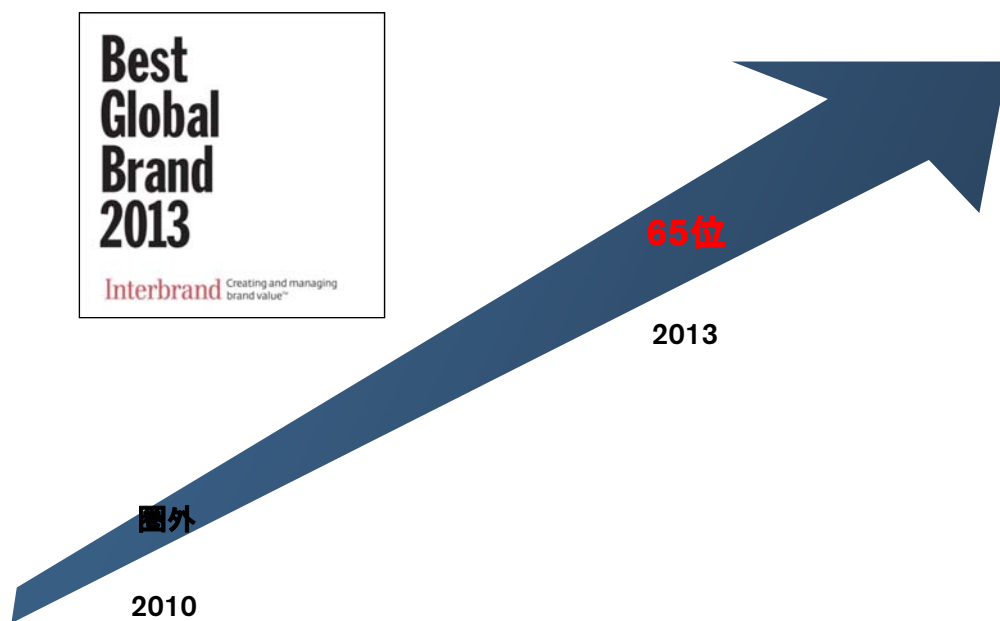
### 中期的な取り組み

### 2014年度 見通し



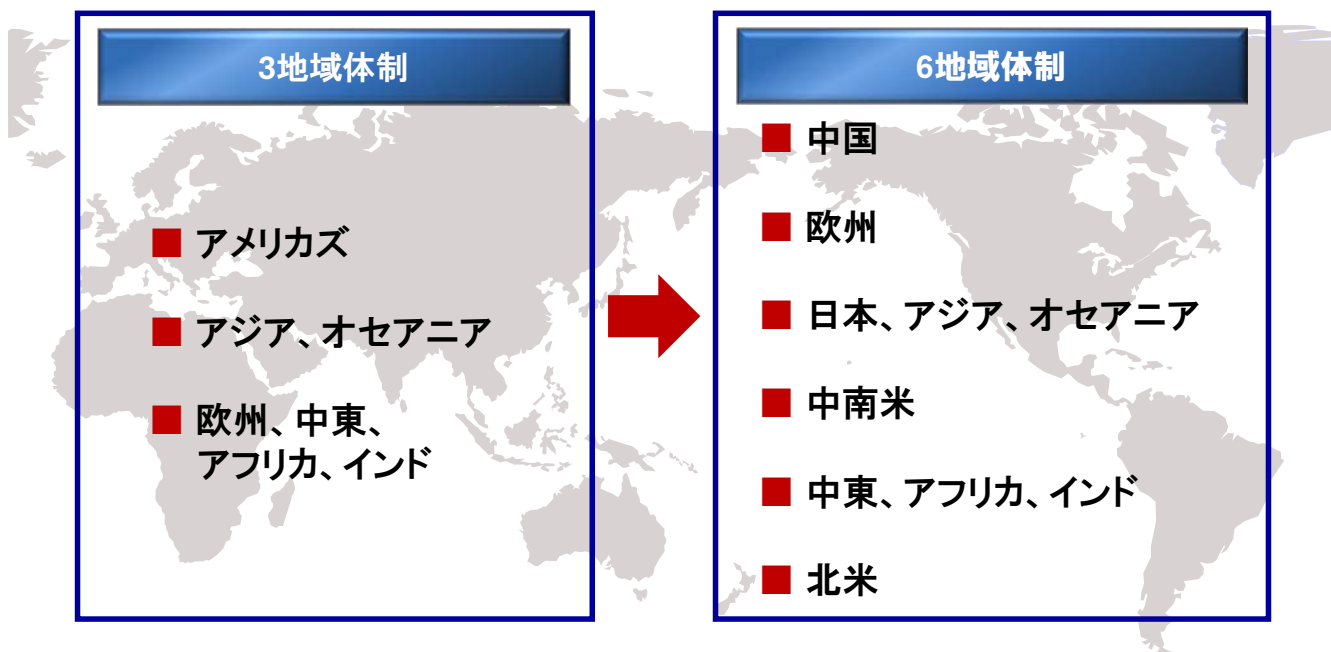
# 中期的な取り組み

## ブランドパワー&セールスパワー



# 中期的な取り組み

## 地域マネジメント体制





## 中期的な取り組み

### ゼロ・エミッション・リーダーシップ



日産e-NV200



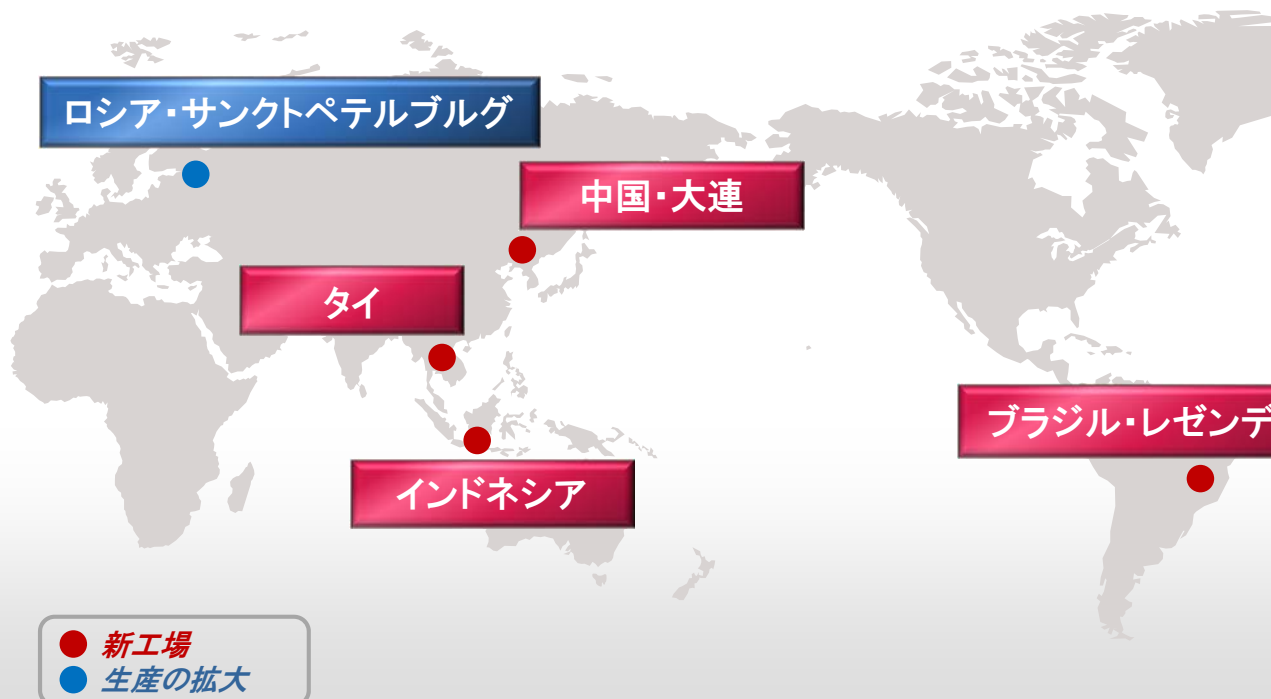
日産リーフ



日産リーフ タクシー

## 中期的な取り組み

### 生産能力の増強



# 中期的な取り組み

## アライアンスのシナジー効果の加速



### 4つの機能の統合

- 購買
- 研究・開発
- 生産・物流
- 人事

### CMF(コモン・モジュール・ファミリー) 第一弾の投入



目標：年間43億ユーロ以上のシナジー効果創出

# 新型車

## 2014年度 投入



日産 ムラーノ

# 新型車

2014年度 投入



ダットサン on-DO

# 新型車

2014年度 投入



日産 e-NV200

## 新型車

### 2014年度 投入

日産 e-NV200  
日産ムラーノ  
日産 新型グローバル ピックアップ  
日産 新型 Cセグメント ハッチバック  
インフィニティ Q50 LWB  
インフィニティ QX50 LWB  
ダットサン GO+  
ダットサン on-DO  
ヴェヌーシア R30  
ヴェヌーシア e30

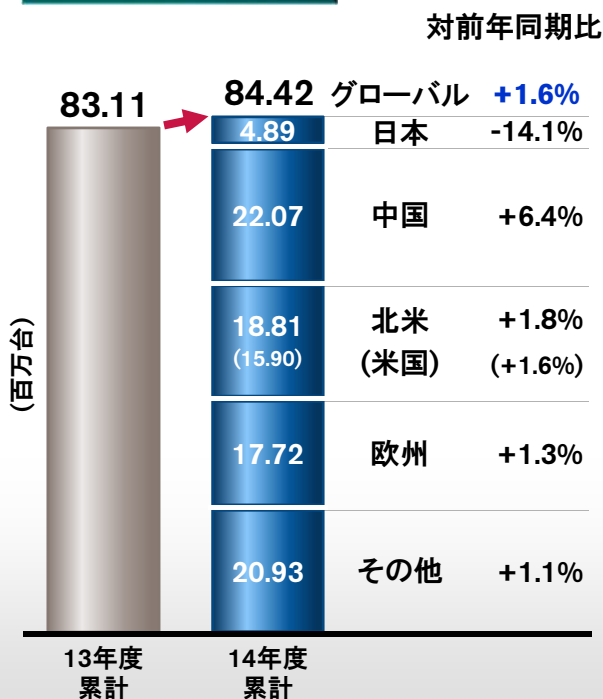
## 2013年度 業績

### 中期的な取り組み

### 2014年度 見通し

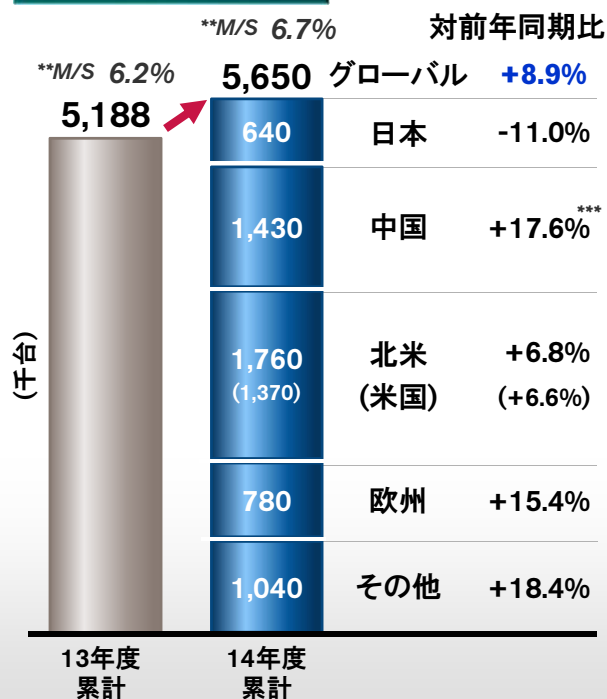
# 2014年度 販売台数見通し

## 全需\*



\*日産集計値

## 販売台数



\*\* マーケットシェア

\*\*\* 重・中型商用車事業売却後調整値

# 2014年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

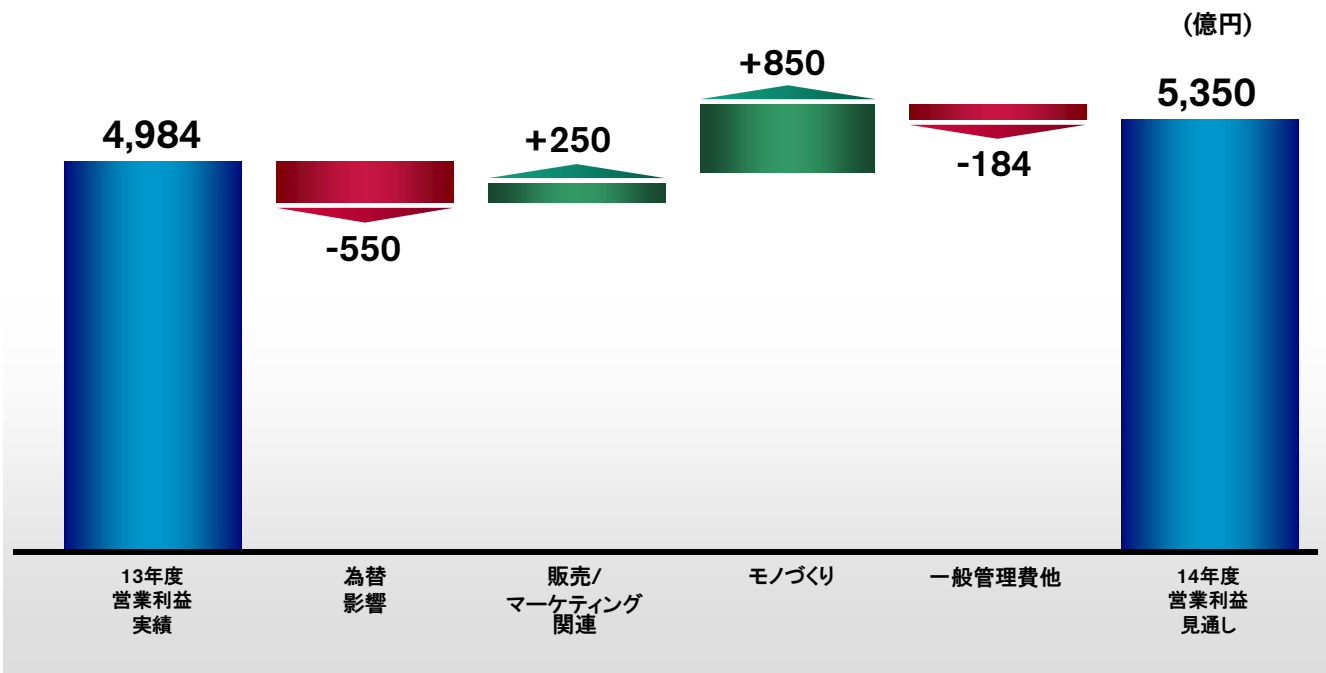
(億円)	13年度 実績(A)	14年度 見通し(B)	増減 (B)-(A)	対前年同期比 (B)/(A)
売上高	104,825	107,900	+3,075	+2.9%
営業利益	4,984	5,350	+366	+7.4%
営業利益率	4.8%	5.0%	+0.2%	
経常利益	5,272	6,200	+928	+17.6%
当期純利益	3,890	4,050	+160	+4.1%
当期純利益率	3.7%	3.8%	+0.1%	
設備投資	5,363	5,250	-113	-2.1%
対売上高比	5.1%	4.9%	-0.2%	
研究開発費	5,006	5,000	-6	-0.1%
対売上高比	4.8%	4.6%	-0.2%	
想定為替レート (円/ドル)	100.2	100.0	-0.2	
想定為替レート (円/ユーロ)	134.2	140.0	+5.8	

注:IFRS変更によるその他調整を含む



## 2014年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析



## 2014年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	13年度 実績(A)	14年度 見通し(B)	増減 (B)-(A)	対前年同期比 (B)/(A)
売上高	114,348	119,500	+5,152	+4.5%
営業利益	6,057	6,800	+743	+12.3%
営業利益率	5.3%	5.7%	+0.4%	
経常利益	5,524	6,750	+1,226	+22.2%
当期純利益	3,890	4,050	+160	+4.1%
当期純利益率	3.4%	3.4%	0.0%	

# 2014年度 株主還元

■ 配当性向の最低ラインを25%から30%へ引き上げ

