

NISSAN MOTOR COMPANY



2013年度上期決算報告

2013年11月1日
日産自動車株式会社

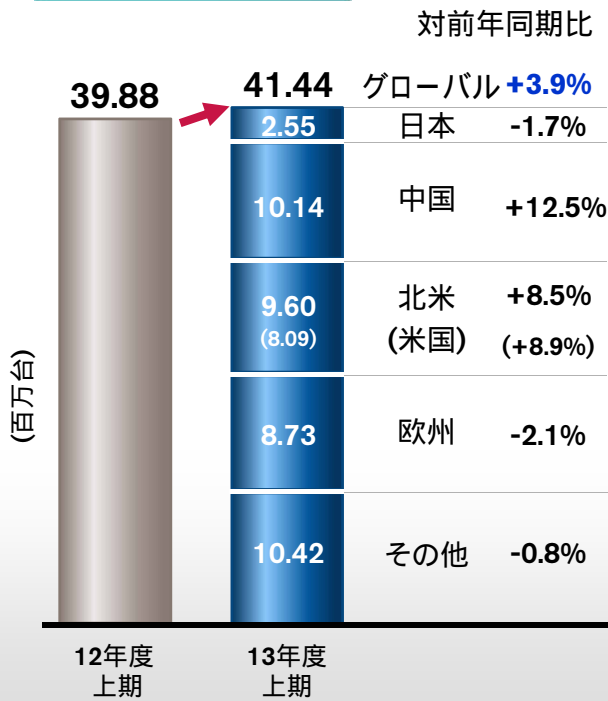
www.nissan-global.com

NISSAN MOTOR COMPANY



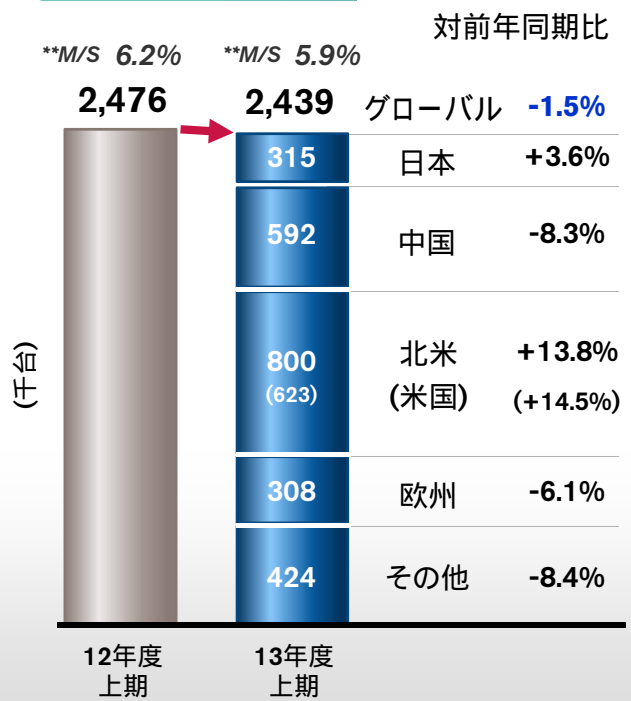
2013年度上期 販売実績 : グローバル

全需*



*日産集計値

販売台数



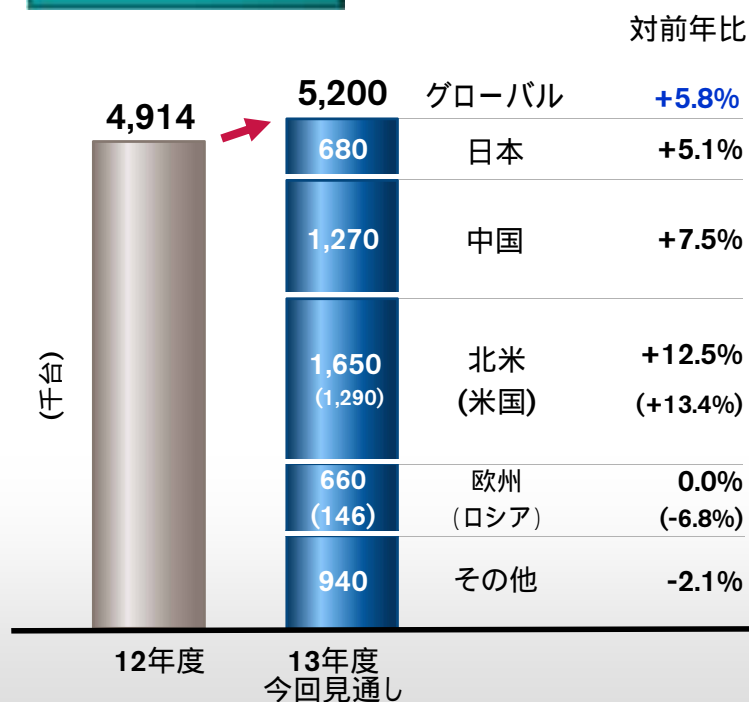
**マーケットシェア

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	12年度 上期	13年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	45,468	52,154	+6,686	+14.7%
営業利益	2,870	2,647	-223	-7.8%
営業利益率	6.3%	5.1%		
営業外損益	-114	-327		
経常利益	2,756	2,320	-436	-15.8%
特別損益	-31	+222		
税金等調整前当期純利益	2,725	2,542	-183	-6.7%
税金費用	-767	-466		
実効税率	28.1%	18.3%		
少数株主利益	-175	-178		
当期純利益	1,783	1,898	+115	+6.5%
為替レート	79.4円/ドル 100.5円/ユーロ	98.9円/ドル 130.0円/ユーロ	+19.5円/ドル +29.5円/ユーロ	

2013年度 通期見通し

販売台数



2013年度 通期見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	12年度実績 (A)	13年度 今回見通し (B)	対前年度実績 (B)-(A)	対前年度実績比 (B)/(A)
売上高	96,296	112,000	+15,704	+16.3%
営業利益	5,235	6,000	+765	+14.6%
営業利益率	5.4%	5.4%	0.0%	
経常利益	5,293	5,450	+157	+3.0%
当期純利益	3,424	3,550	+126	+3.7%
当期純利益率	3.6%	3.2%	-0.4%	
設備投資	5,245	5,700	+455	+8.7%
対売上高比	5.4%	5.1%	-0.3%	
研究開発費	4,699	5,200	+501	+10.7%
対売上高比	4.9%	4.6%	-0.3%	
想定為替レート(円/ドル)	82.9	97.9 (2H:97.0)	+15.0	
(円/ユーロ)	106.8	130.0 (2H:130.0)	+23.2	



POWER

ブランド＆
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

対策

- 設備投資は2014年以降、中期経営計画期間中は現状維持
- 新工場への投資はピーク越え
- 強化されるインセンティブ、及び、取引価格の管理

建設中の新工場

地域	2013年度	2014年度
アジア・ オセアニア	タイ新工場	
	インドネシア新工場	
	中国 大連新工場	
	ジヤトコ タイ新工場	
欧州・中東・ アフリカ・インド	ロシア サンクトペテルブルク工場(拡張)	
	インド新工場(パワートレイン)	
アメリカズ	メキシコ新工場	
	ブラジル新工場	
	ジヤトコ メキシコ新工場	

商品



インフィニティ Q50



エクストレイル

対策

- 設備投資は2014年以降、中期経営計画期間中は現状維持
- 新工場への投資はピーク越え
- 強化されるインセンティブ、及び、取引価格の管理
- 新たな役員体制により、実行力とパフォーマンスを強化

ECメンバーの動き

西川 廣人
チーフ コンペティティブ オフィサー



- オペレーションコミッティ議長
- グローバルにモノづくりを統括
- 品質、及び、TdC競争力の向上に注力

アンディ パーマー
チーフプランニングオフィサー



- グローバル販売、企画部門、及び、マーケティングコミュニケーション
- インフィニティ 議長
- EV、及び、バッテリービジネス事業

トレバー マン
チーフパフォーマンスオフィサー



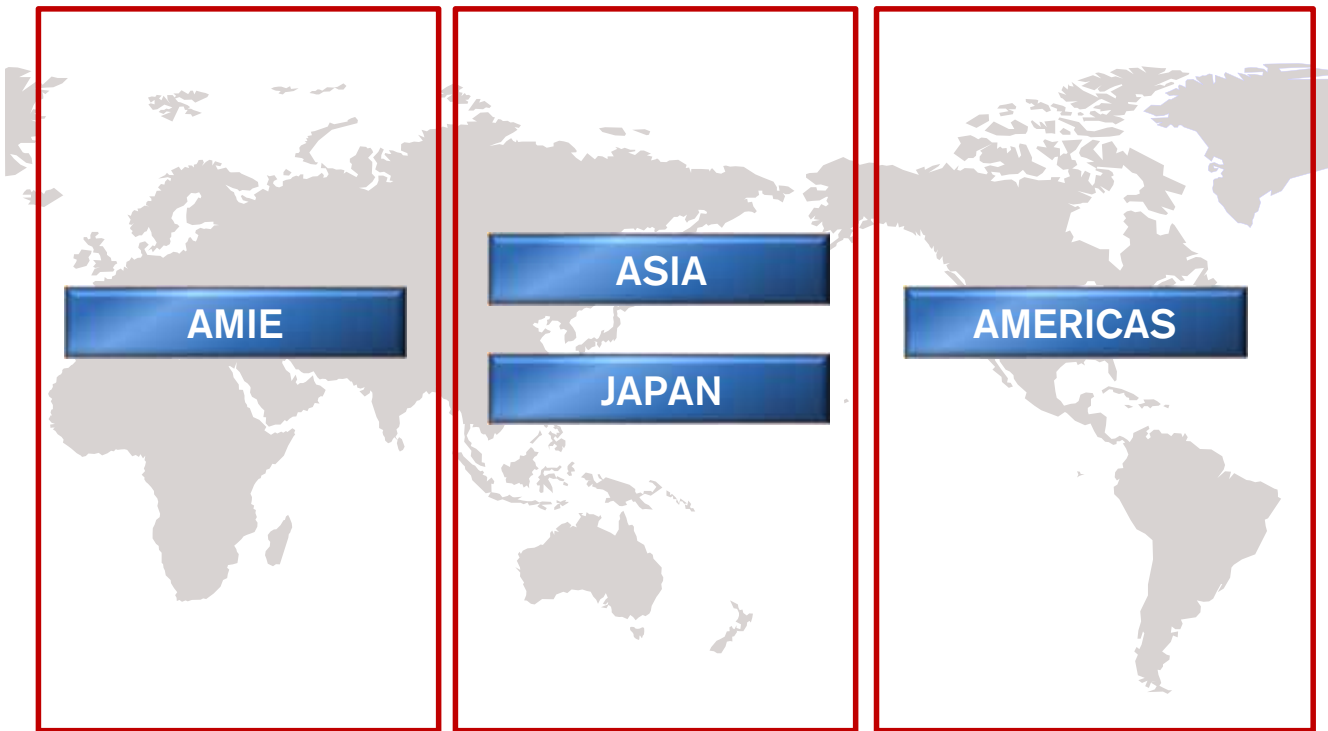
- 各地域事業を統括
- ダットサン、LCV、及び、アフターセールス事業を統括

中村 公泰
副社長、トータル カスタマー サティスファクション



- 商品、サービス品質を統括

地域体制と統括者の変更



地域体制と統括者の変更



NISSAN MOTOR COMPANY



參考資料

2013年度上期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

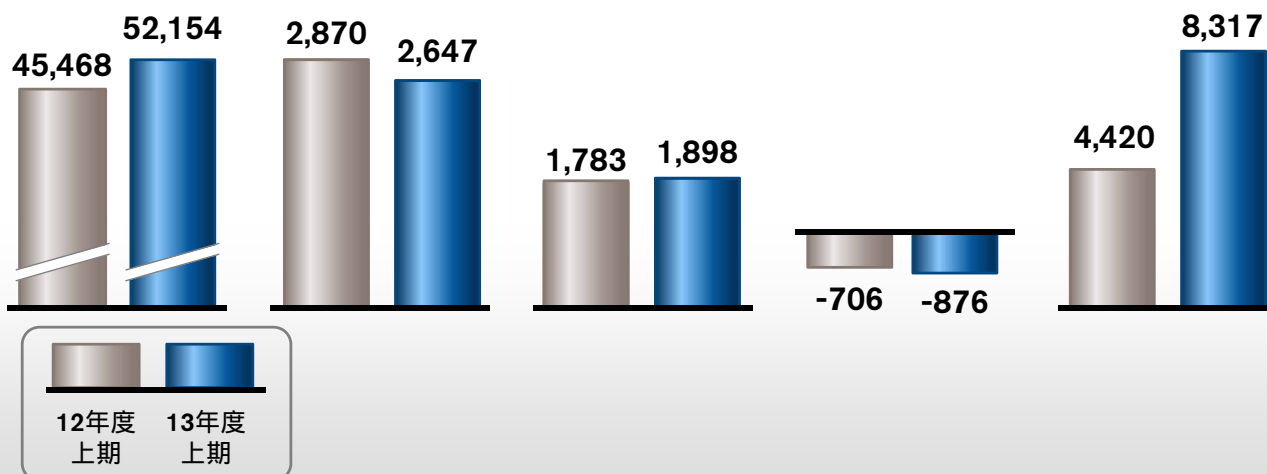
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



NISSAN MOTOR COMPANY

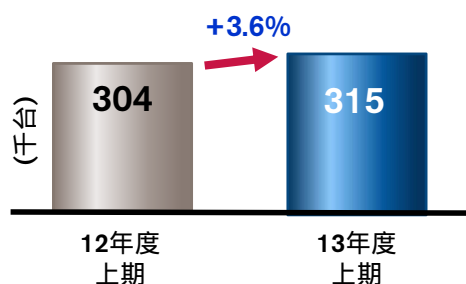
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

17

2013年度上期 販売実績：日本

販売台数



全需：255万台、1.7%減

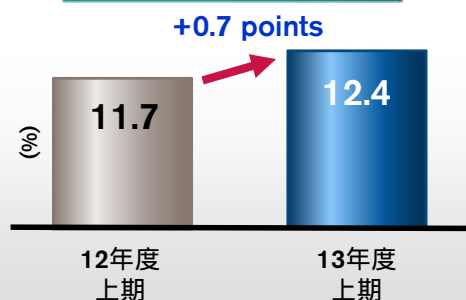
販売台数：315千台、3.6%増

市場占有率：12.4%、0.7ポイント増

ノート：66.3千台、101%増

デイズ：50千台 (6月販売開始以来)

市場占有率



ノート

デイズ



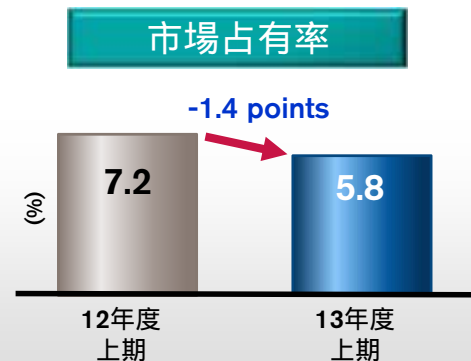
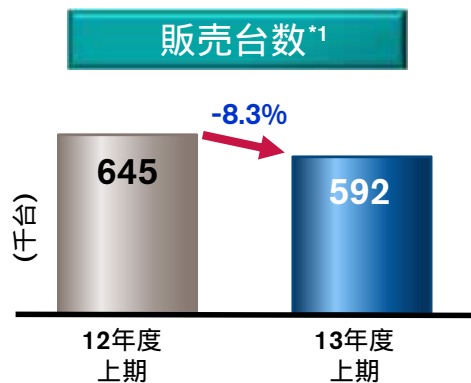
NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

18

2013年度上期 販売実績：中国（1月～6月）



2013年度上期（1月～6月）

- 全需^{*2}: 1,014万台、12.5%増
- 販売台数^{*3}: 592千台、8.3%減
- 市場占有率^{*3}: 5.8%、1.4 ポイント減
- 「シルフィ」販売台数: 112千台、111%増

2013年度第3四半期（7月～9月）

- 全需^{*2}: 483万台、13.3%増
- 販売台数^{*3}: 294千台、23.4%増
- 市場占有率^{*3}: 6.1%、0.5 ポイント増

シルフィ

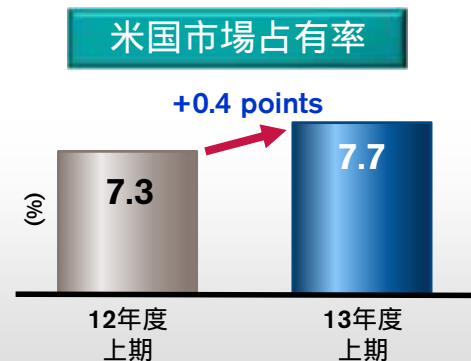
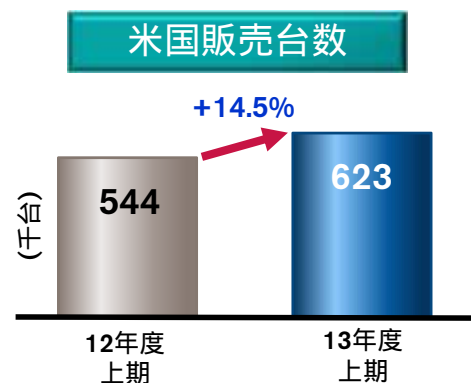


ティアナ



*1: 卸売台数 *2: 中国全需: 乗用車とLCVのみ *3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度上期 販売実績：北米



米国

- 全需: 809万台、8.9%増
- 販売台数: 623千台、14.5%増
- 「アルティマ」、「パسفайンダー」、「セントラ」が貢献
- 市場占有率: 7.7%、0.4ポイント増

カナダ

- 販売台数: 50千台、14.8%増
- 市場占有率: 5.0%、0.4ポイント増

メキシコ

- 販売台数: 126千台、10.3%増
- 市場占有率: 24.9%、0.4ポイント増

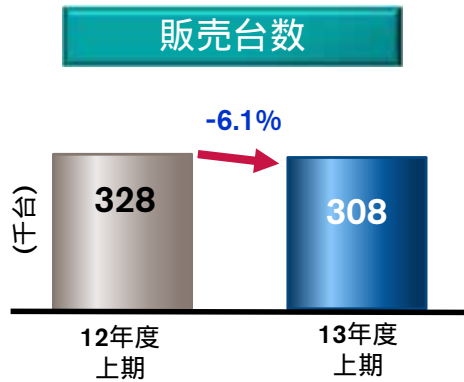
アルティマ



パسفайンダー



2013年度上期 販売実績：欧州



全需：873万台、2.1%減

ロシア除く欧州：239千台、3.6%減

ロシア：70千台、13.9%減

市場占有率：

	12年度上期	13年度上期
ロシア	5.1%	4.9%
ロシア除く欧州	3.4%	3.4%



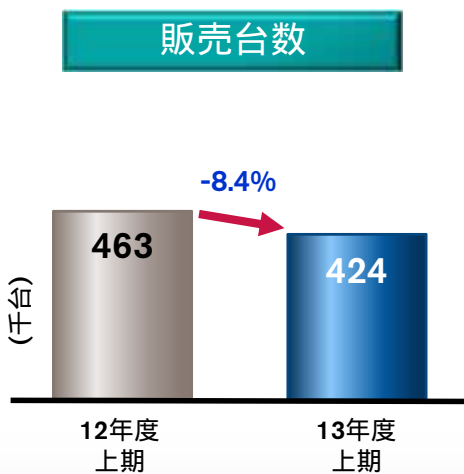
キャシュカイ



ジューク



2013年度上期 販売実績：その他市場



全需(推定)：1,042万台、0.8%減

販売台数：424千台、8.4%減

アジア・オセアニア：177.8千台、11.8%減

中南米：99.7千台、17.8%減

中東：96.4千台、10.1%増

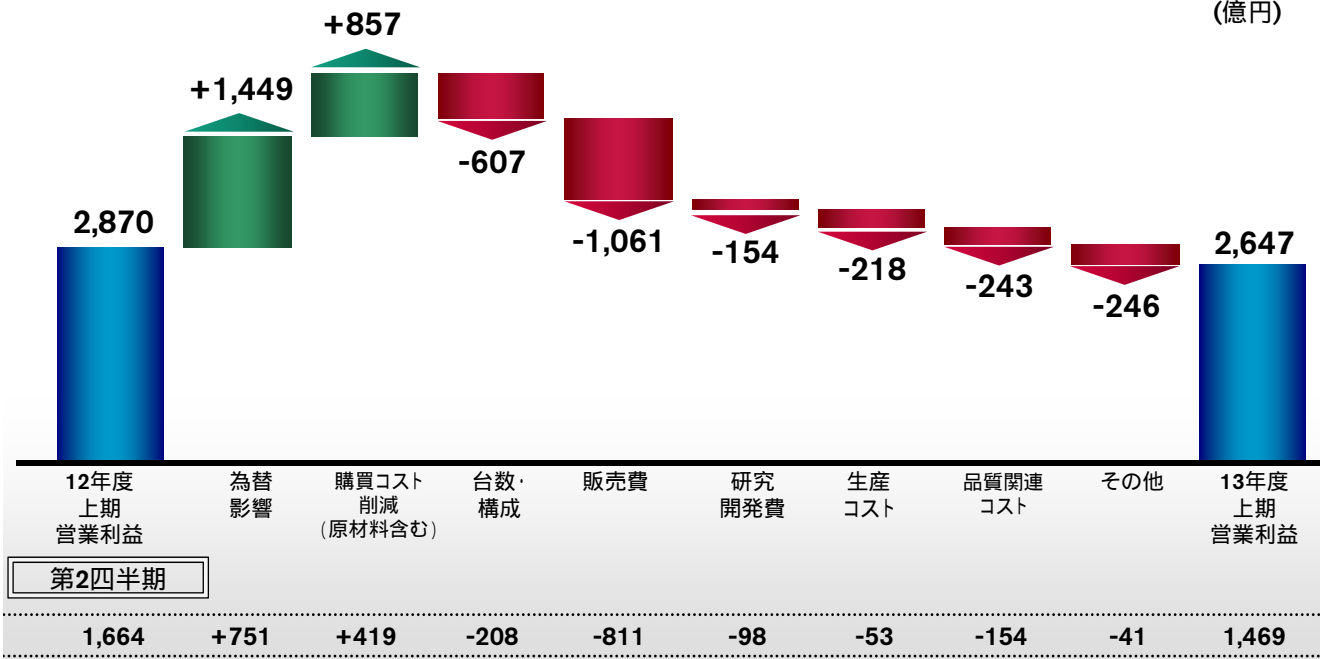
Vプラットフォーム車



2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

23

2013年度上期 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

	12年度 上期	13年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	40,637	47,562	+6,925	+17.0%
営業利益	2,278	2,219	-59	-2.6%
営業利益率	5.6%	4.7%		
営業外損益	+279	+94		
経常利益	2,557	2,313	-244	-9.5%
特別損益	-32	-20		
税金等調整前当期純利益	2,525	2,293	-232	-9.2%
税金費用	-609	-303		
実効税率	24.1%	13.2%		
少数株主利益	-139	-92		
当期純利益	1,777	1,898	+121	+6.8%
為替レート	79.4円/ドル 100.5円/ユーロ	98.9円/ドル 130.0円/ユーロ	+19.5円/ドル +29.5円/ユーロ	

注: IFRS変更によるその他調整を含む

NISSAN MOTOR COMPANY

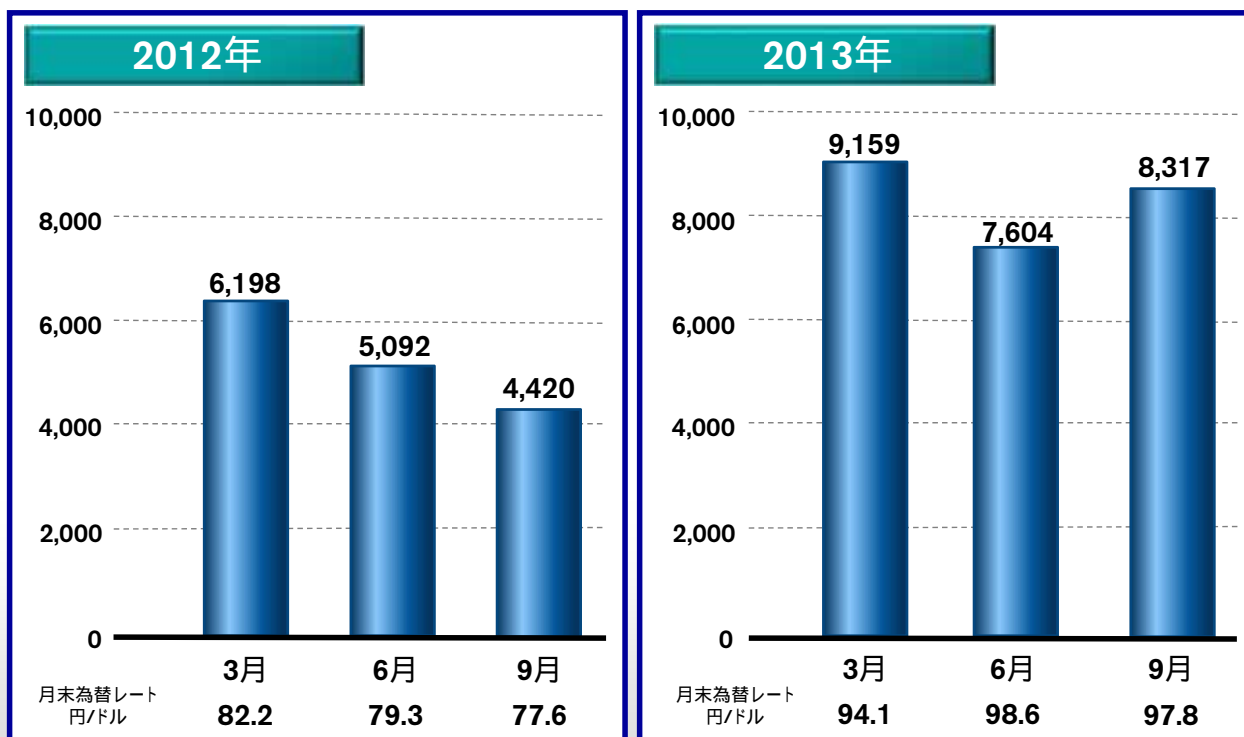
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

24

ネットキャッシュ（自動車事業）（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

ノート
キャシュカイ
ティーダ
テラノ
インフィニティ Q50
ダットサン GO

下期より投入予定
上期に投入

アジア & オセアニア

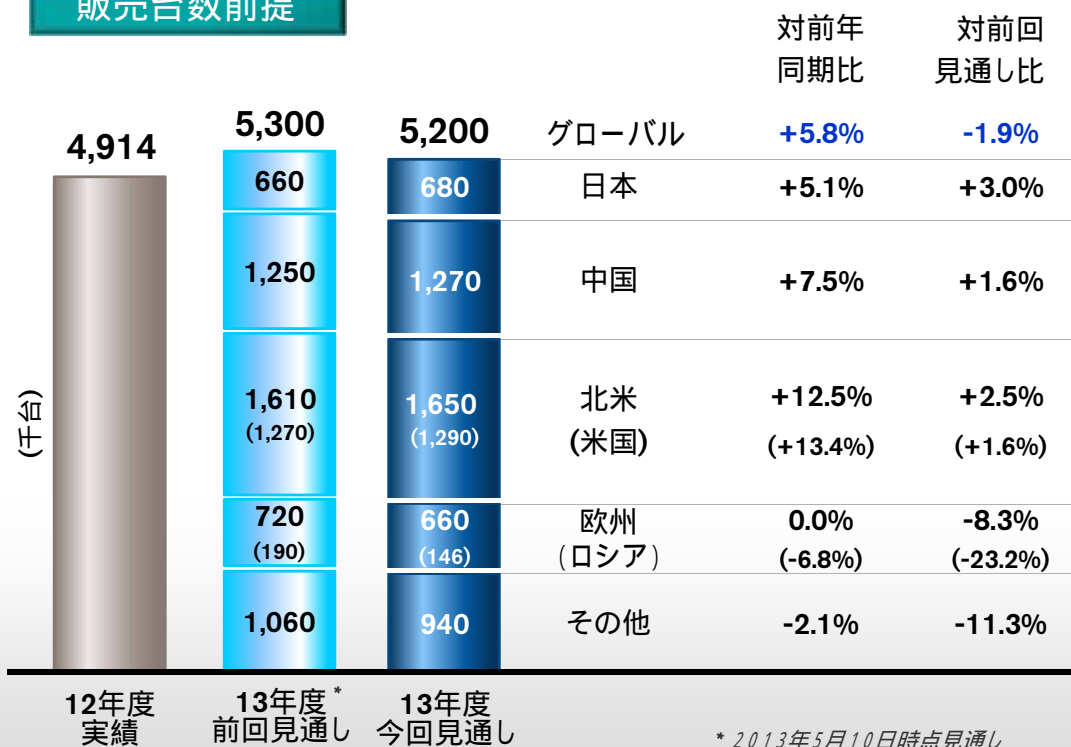
デイズ
デイズルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナノアルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
スカイライン
インフィニティ Q50

アメリカズ

NV200
ローグ
ヴァーサノート
インフィニティ Q50

2013年度 通期見通し

販売台数前提



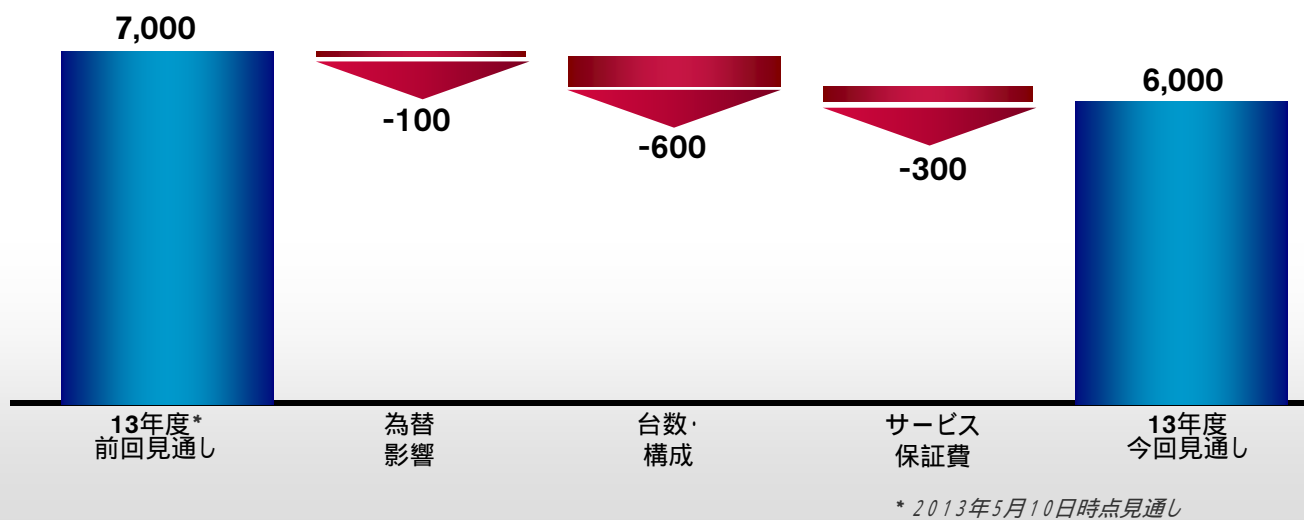
2013年度 通期見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	12年度実績(A)	13年度前回見通し(B)*	13年度今回見通し(C)	対前回見通し(C)-(B)	対前回見通しとの差(C)/(B)
売上高	96,296	112,000	112,000	0	0.0%
営業利益	5,235	7,000	6,000	-1,000	-14.3%
営業利益率	5.4%	6.3%	5.4%	-0.9%	
経常利益	5,293	6,650	5,450	-1,200	-18.0%
当期純利益	3,424	4,200	3,550	-650	-15.5%
当期純利益率	3.6%	3.8%	3.2%	-0.6%	
設備投資	5,245	5,700	5,700	0	0.0%
対売上高比	5.4%	5.1%	5.1%	0.0%	
研究開発費	4,699	5,200	5,200	0	0.0%
対売上高比	4.9%	4.6%	4.6%	0.0%	
想定為替レート(円/ドル)	82.9	95.0	97.9 (2H:97.0)	+2.9	
(円/ユーロ)	106.8	122.0	130.0 (2H:130.0)	+8.0	

* 2013年5月10日時点見通し

営業利益増減分析

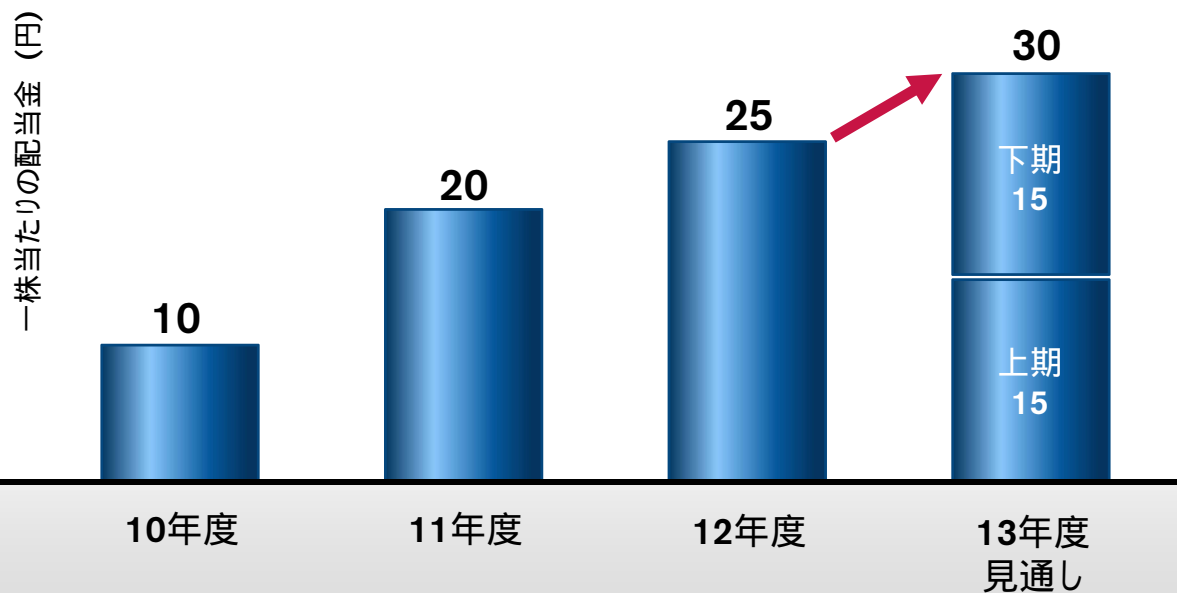
(億円)



新会計基準の適用

(億円)	比例連結ベース (A)	持分法への調整値 (B)	持分法ベース開示値 (C) = (A) + (B)
売上高	112,000	-10,100	101,900
営業利益	6,000	-1,100	4,900
営業利益率	5.4%		4.8%
経常利益	5,450	-300	5,150
当期純利益	3,550	0	3,550
当期純利益率	3.2%		3.5%
設備投資	5,700	-500	5,200
対売上高比	5.1%		5.1%
研究開発費	5,200	-120	5,080
対売上高比	4.6%		5.0%

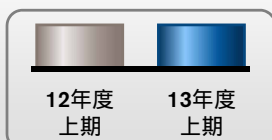
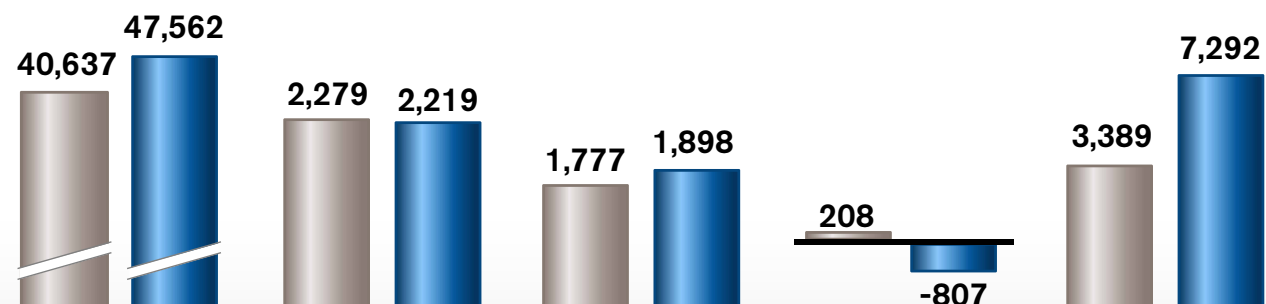
2013年度 株主還元



2013年度上期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



注:IFRS 変更によるその他調整を含む。

NISSAN MOTOR COMPANY

