

**NISSAN**

# 2011年度第3四半期決算報告

2012年2月8日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 主要財務指標 (9ヵ月)

(億円)

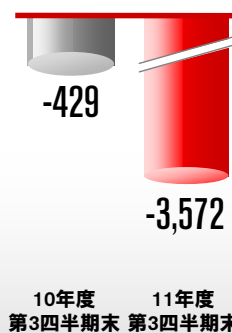
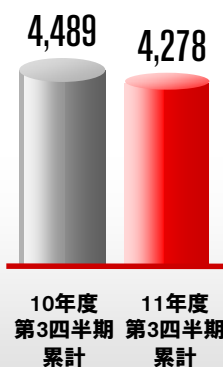
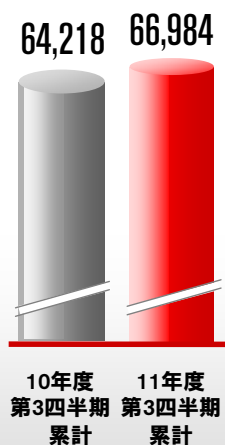
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

実質有利子負債  
(自動車事業)



**NISSAN**

# 2011年度 振り返り

## 中期経営計画「日産パワー88」発表



### POWER

ブランド &  
セールスパワー

### 8

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

### 8

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2011年度 振り返り

## 国内のカー・オブ・ザ・イヤー受賞



2011-2012  
日本カー・オブ・ザ・イヤー 受賞  
主催：日本カー・オブ・ザ・イヤー実行委員会

2012



CAR OF THE YEAR

2011-2012 CAR OF THE YEAR  
JAHFA 日本自動車殿堂  
カーオブザイヤー



**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

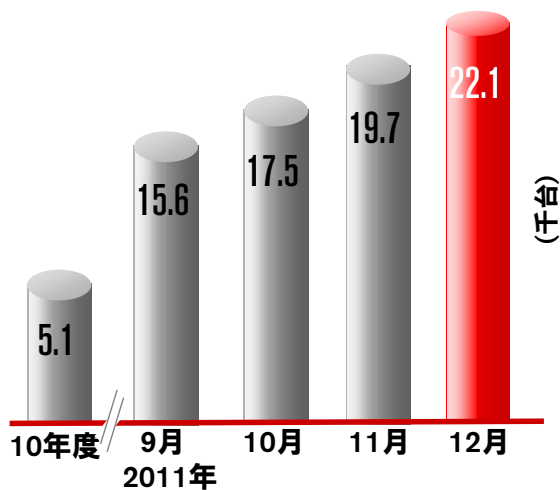
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2011年度 振り返り

## ゼロ・エミッション リーダーシップ

### 好調な販売

「日産リーフ」累計販売台数



### 包括的な取り組み

「e-NV200」コンセプト



新型急速充電器



LEAF to Home



# 2011年度 振り返り

## モーターショー

インド、デリー



日本、東京



米国、デトロイト



中国、広州



米国、ロサンゼルス



## 2011年度 振り返り

### 中国生産能力を増強

#### 花都第2工場 竣工



#### 中国生産能力 (2直)



## 2011年度 振り返り

### ブラジル工場建設を発表

- 所在地：リオデジャネイロ州レゼンデ
- 生産能力：20万台/年
- 生産開始：2014年前半



## 2011年度 振り返り

### メキシコ新工場建設を発表

- 所在地：アグアスカリエンテス
- 生産能力：17万5千台/年（第1段階）
- 生産開始：2013年後半

中期的にはメキシコでの生産能力を100万台超へ



NISSAN

9

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度 振り返り

### アライアンスとパートナーシップ

2011年(暦年)の販売台数：803万台

  
RENAULT NISSAN

  
AVTOVAZ



DAIMLER

2014年、テネシー州デカードで  
インフィニティとメルセデス  
ベンツ向け4気筒エンジンを生産

  
ASHOK LEYLAND



NISSAN

10

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2011年度

第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

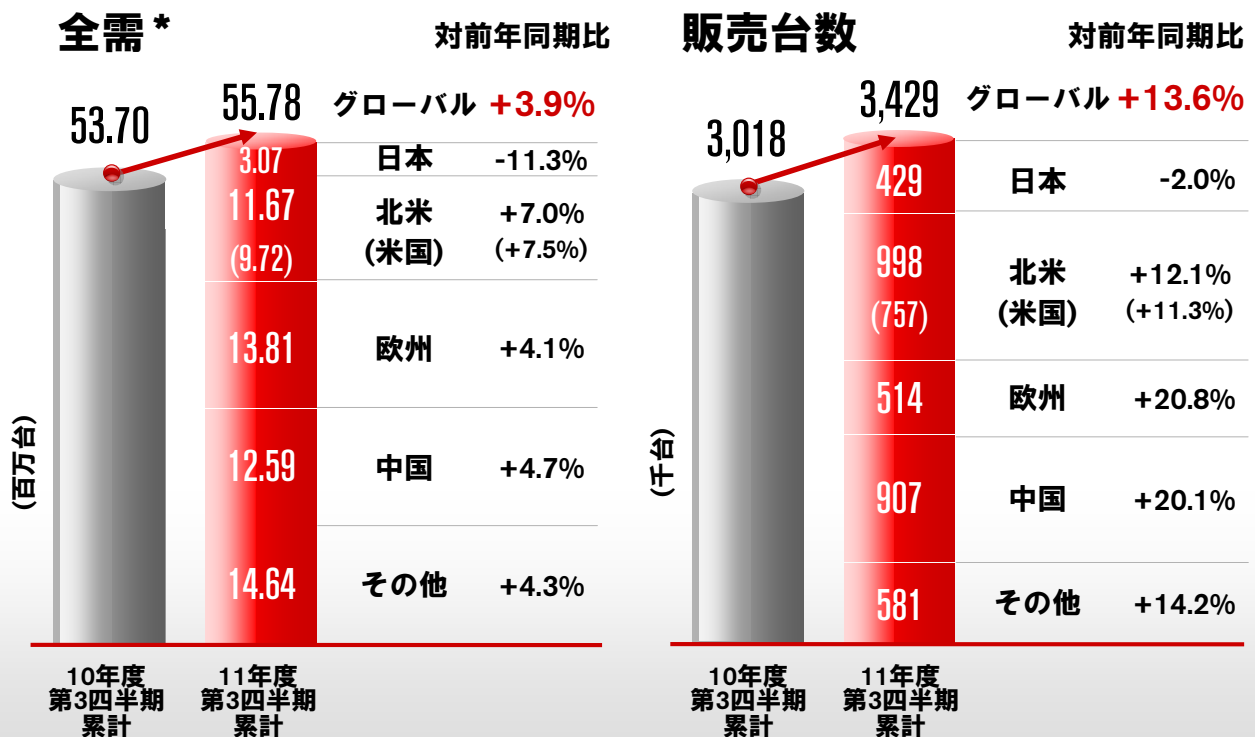
NISSAN

11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第3四半期 グローバル販売実績 (9ヵ月)



NISSAN

12

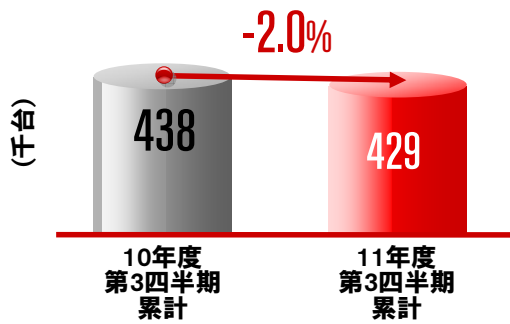
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

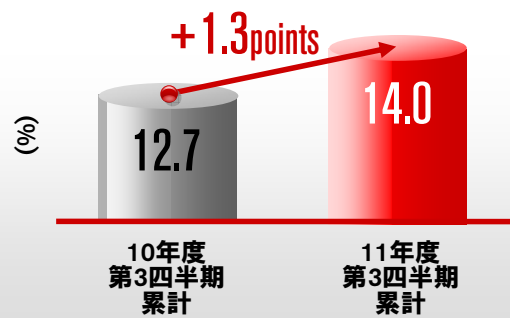


## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 日本

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需は11.3%減の307万台
- 全需は大幅減となる一方、当社販売はセレナ、ジュークの貢献により2%減に留まり、市場占有率14%を獲得
- 日産リーフの販売台数は5.9千台
- セレナは2011年(暦年)ミニバン販売台数No.1を獲得



NISSAN

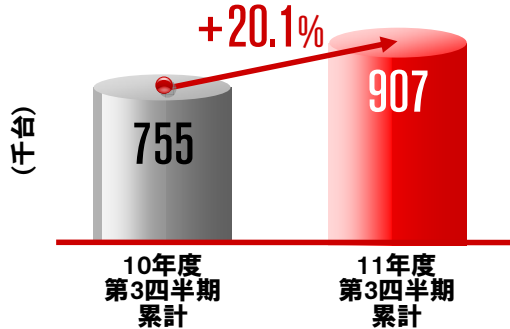
13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

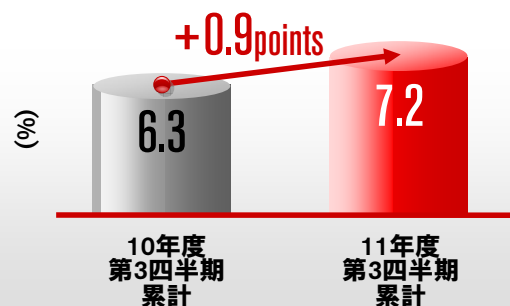
www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 中国 (1月-9月)

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需\*は4.7%増の1,259万台
- 中国での販売台数はティアナ、サニー、キャシュカイの貢献により20.1%増の907千台
- 2011年度第4四半期(10月-12月)の販売台数は26.8%増となり、その結果2011年度の販売台数は21.9%増の125万台、市場占有率は1.1ポイント増の7.3%



\*中国全需：乗用車+LCVのみ

NISSAN

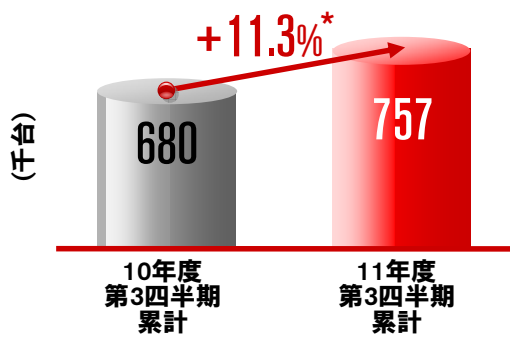
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

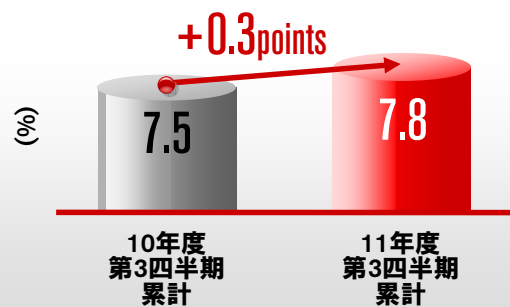
## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 北米

### 米国 販売台数



- 米国の全需は7.5%\*増の972万台
- 米国の販売台数はアルティマ、ローグ、ヴァーサの貢献により11.3%\*増の757千台
- 米国での日産リーフの販売台数は9.2千台
- カナダ：販売台数は2.1%増の66.4千台、市場占有率は5.3%を維持
- メキシコ：販売台数は20.6%増の174.1千台、市場占有率は2.1ポイント増の25%

### 米国 市場占有率



\* 営業日数調整前

NISSAN

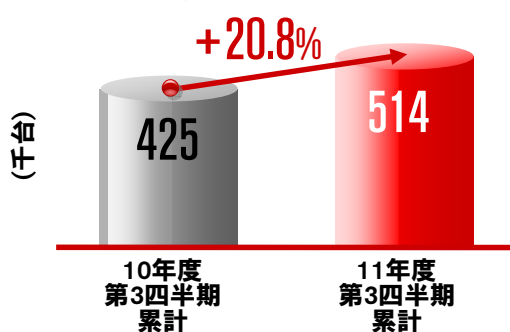
15

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

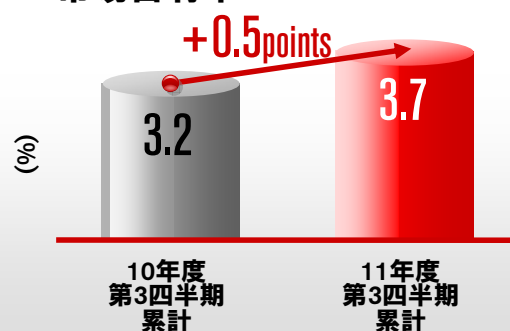
## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 欧州

### 販売台数



- 全需は4.1%増の1,381万台
- ロシアを除く欧州の販売台数は、ジューク、キャシュカイの貢献により12.8%増の398千台
- ロシアの販売台数は59.5%増の116千台

### 市場占有率



市場占有率 :	10年度 第3四半期 累計	11年度 第3四半期 累計
ロシア	4.5%	5.4%
ロシアを除く欧州	3.0%	3.4%



NISSAN

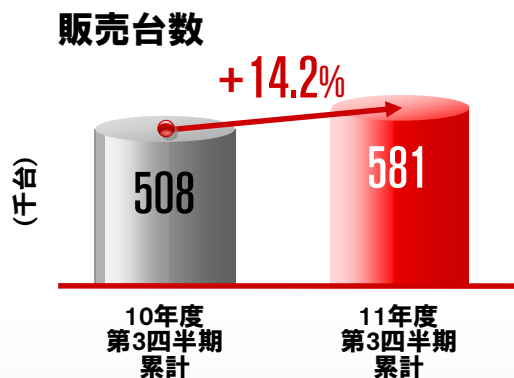
16

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : その他市場



- 中南米の販売台数は33.4%増の160.2千台、ブラジルの販売台数は90.2%増の53.8千台
- タイの販売台数は9.4%増の49.1千台
- インドネシアの販売台数は54.5%増の44.4千台
- インドの販売台数は前年の6千台から17.2千台へ増加



NISSAN

17

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2011年度

第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

NISSAN

18

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(億円)	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	64,218	66,984	+2,766	+4.3%
営業利益	4,489	4,278	-211	-4.7%
営業利益率	7.0%	6.4%		
営業外損益	73	-110		
経常利益	4,562	4,168	-394	-8.6%
特別損益	-77	-210		
税金等調整前当期純利益	4,485	3,958	-527	-11.8%
税金費用	-1,374	-1,049		
実効税率	30.6%	26.5%		
少数株主利益	-227	-248		
当期純利益	2,884	2,661	-223	-7.7%
為替レート	86.8 円/ドル 113.3 円/ユーロ	79.0 円/ドル 110.6 円/ユーロ	-7.8 円/ドル -2.7 円/ユーロ	

NISSAN

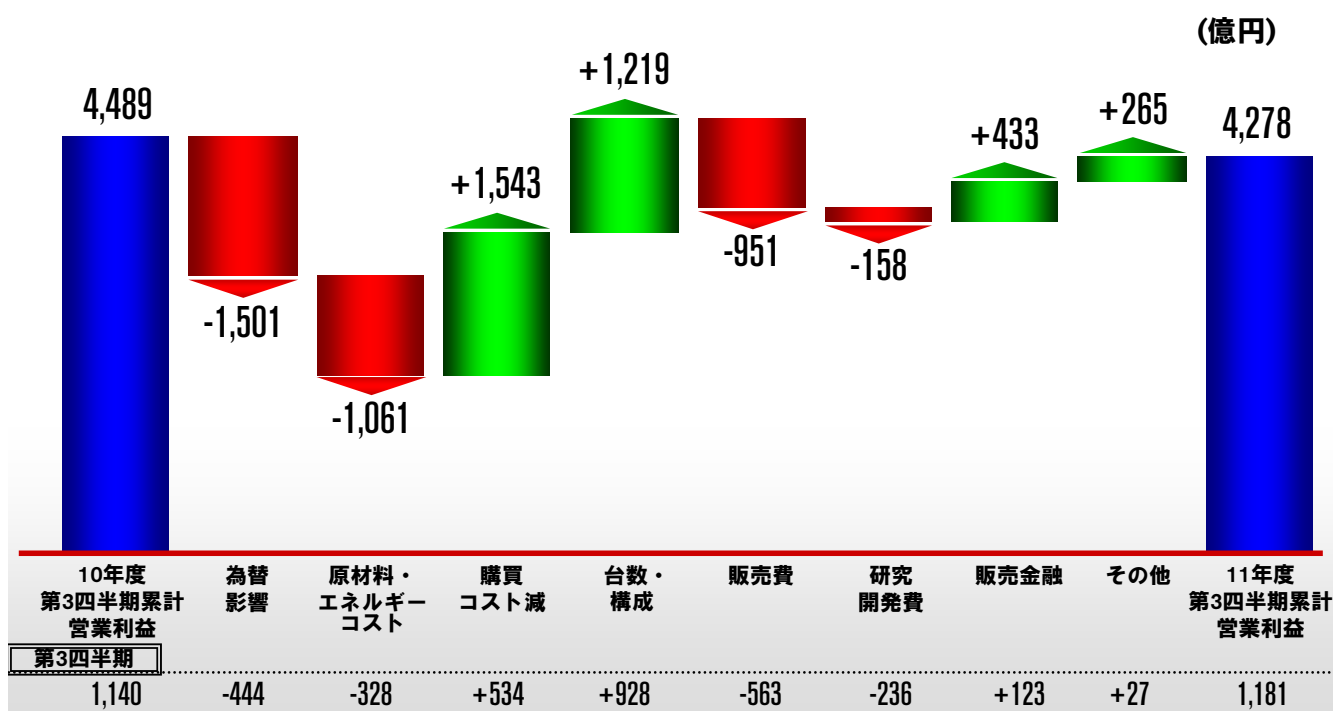
19

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

### 営業利益増減分析



NISSAN

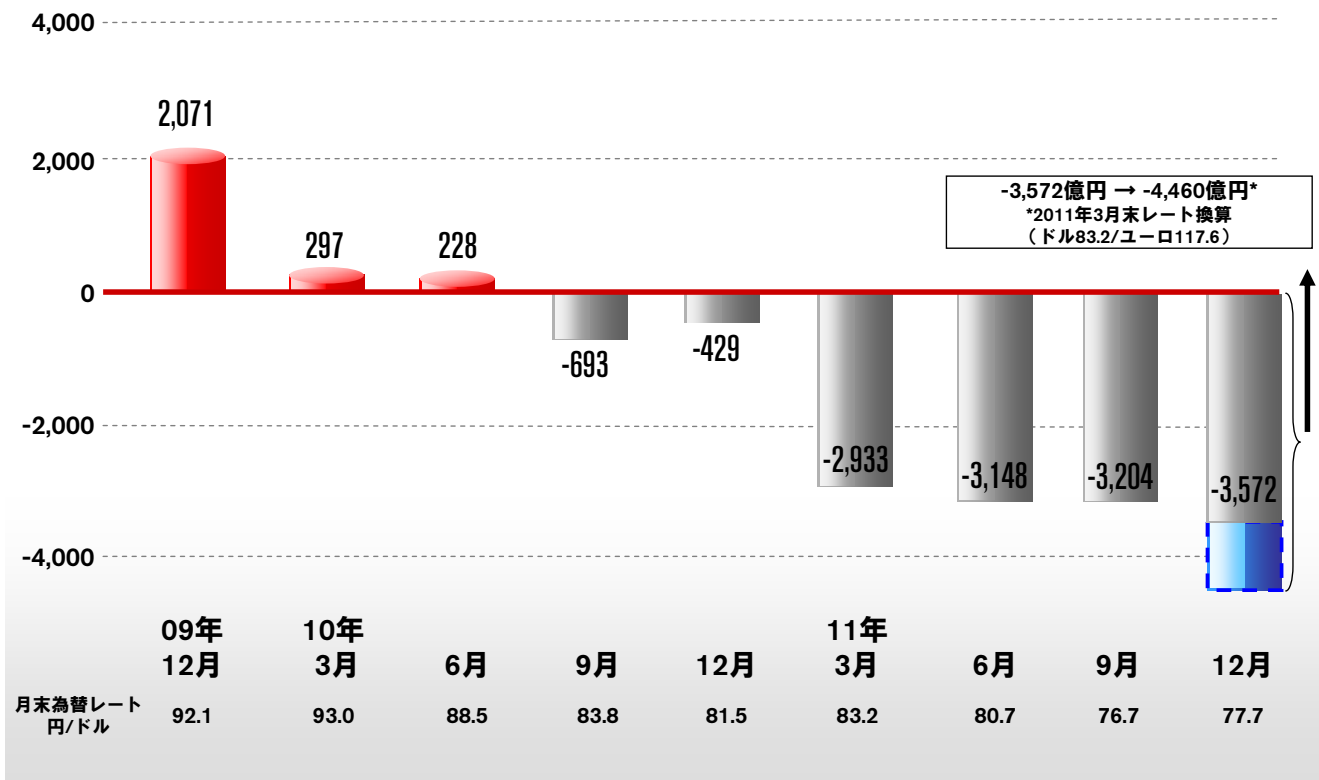
20

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 実質有利子負債 (自動車事業)

(億円)



NISSAN

21

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



NISSAN  
POWER  
88



NISSAN

22

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

**NISSAN**