

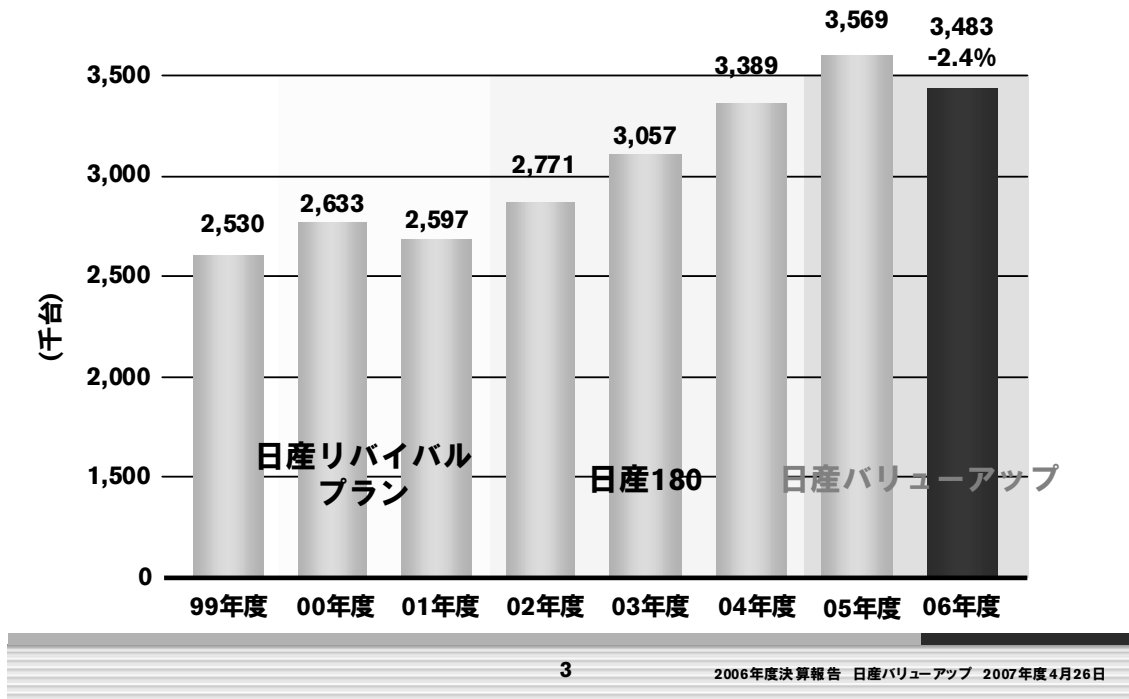
# 2006年度決算報告 日産バリューアップ

2007年4月26日  
カルロス ゴーン  
取締役社長兼CEO

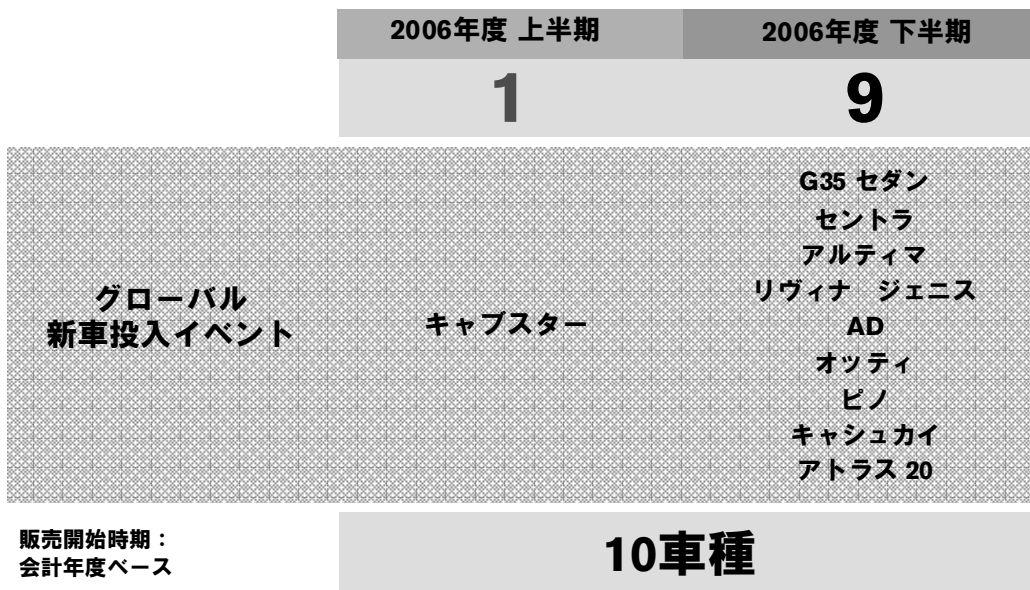
## 2006年度 財務実績

(億円)	06年度
連結売上高	104,686
連結営業利益	7,769
連結売上高営業利益率	7.4%
当期純利益	4,608
為替レート	¥117.0/ドル ¥148.2/ユーロ

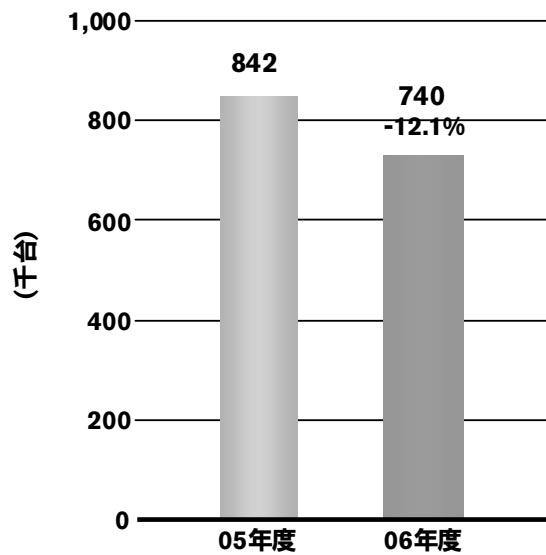
## 2006年度 販売状況 グローバル販売台数



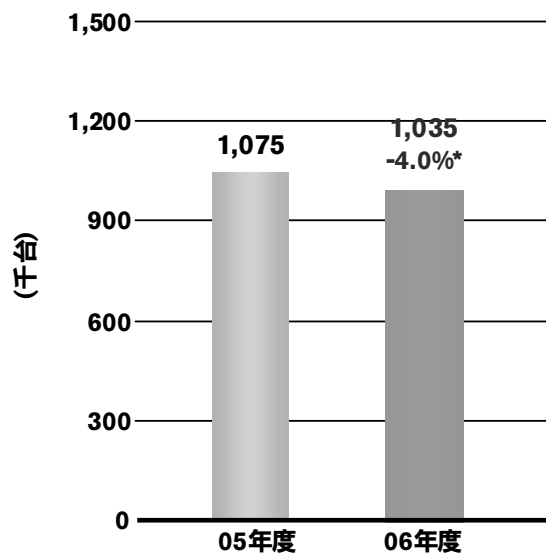
## 2006年度 販売状況 グローバル新車投入



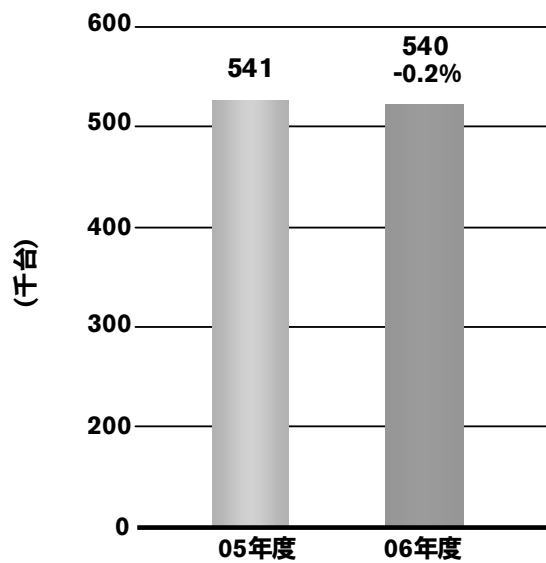
## 2006年度 販売状況 日本



## 2006年度 販売状況 米国



## 2006年度 販売状況 欧州



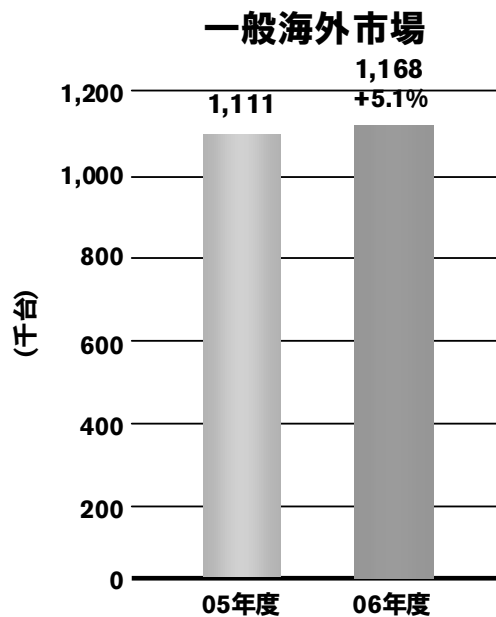
ノート



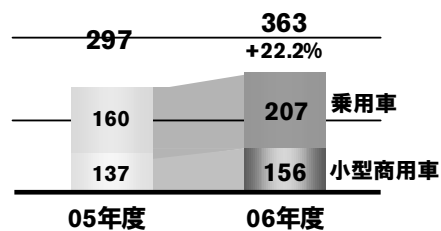
ナバラ



## 2006年度 販売状況 一般海外市場\*



### 中国



## 2006年度 財務実績

自動車業界の標準に会計期間を統一

海外連結子会社\*の会計期間を3月末決算に統一

### 3月末決算会社

Q1 + Q2 + Q3 + Q4 = 12ヶ月

1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
			Q1			Q2			Q3			Q4		

### 12月末決算会社

Q1 + Q2 + Q3 + Q4 + Q5 = 15ヶ月

1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
Q1			Q2			Q3			Q4			Q5		

変更対象地域: 欧州、メキシコ、タイ、南アフリカ他

\*中国と台湾を除く

9

2006年度決算報告 日産バリューアップ 2007年度4月26日

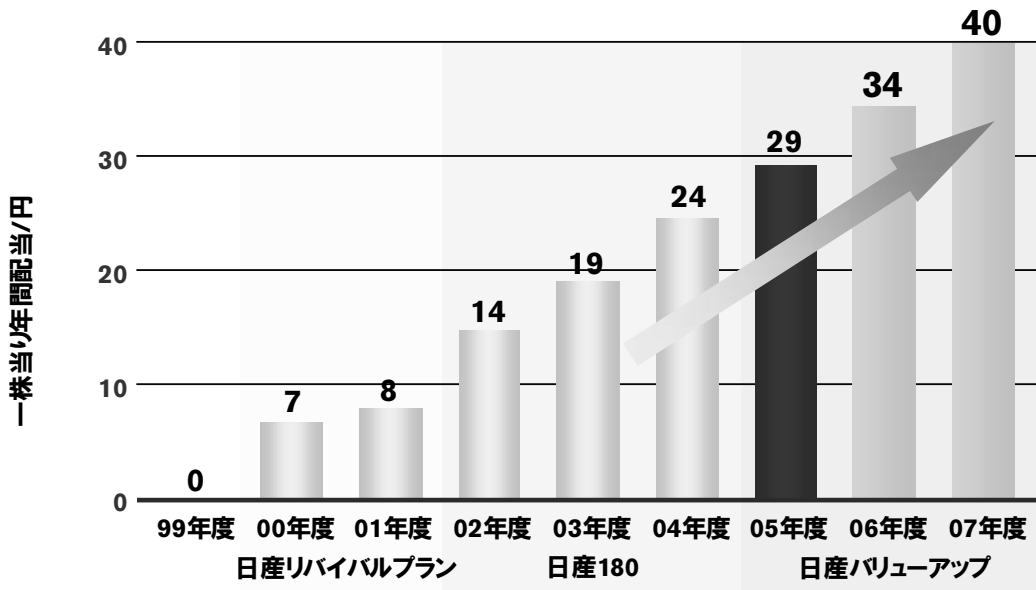
## 2006年度 財務実績

(億円)	05年度	06年度 (12ヶ月)	第5 四半期	06年度 (第5四半期含む)
連結売上高	94,283	97,010	7,676	104,686
連結営業利益	8,718	7,555	214	7,769
<b>連結売上高営業利益率</b>	<b>9.2%</b>	<b>7.8%</b>	<b>2.8%</b>	<b>7.4%</b>
経常利益	8,459	7,426	185	7,611
当期純利益	5,181	4,492	116	4,608
実質手許資金	3,729	2,896		2,547

為替レート ¥113.3/ドル ¥117.0/ドル  
¥136.9/ユーロ ¥146.2/ユーロ

¥117.0/ドル  
¥148.2/ユーロ

## 日産バリューアップ 配当政策

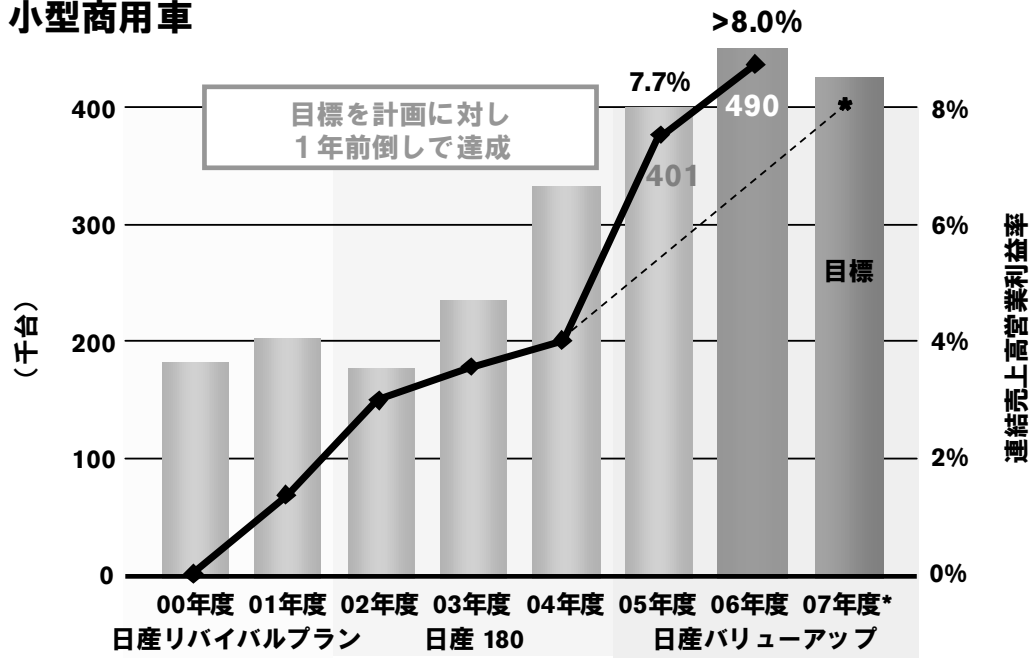


## 日産バリューアップ 進捗状況

インフィニティをグローバル・ラグジュリー・ブランドへ



## 日産バリューアップ 進捗状況 小型商用車

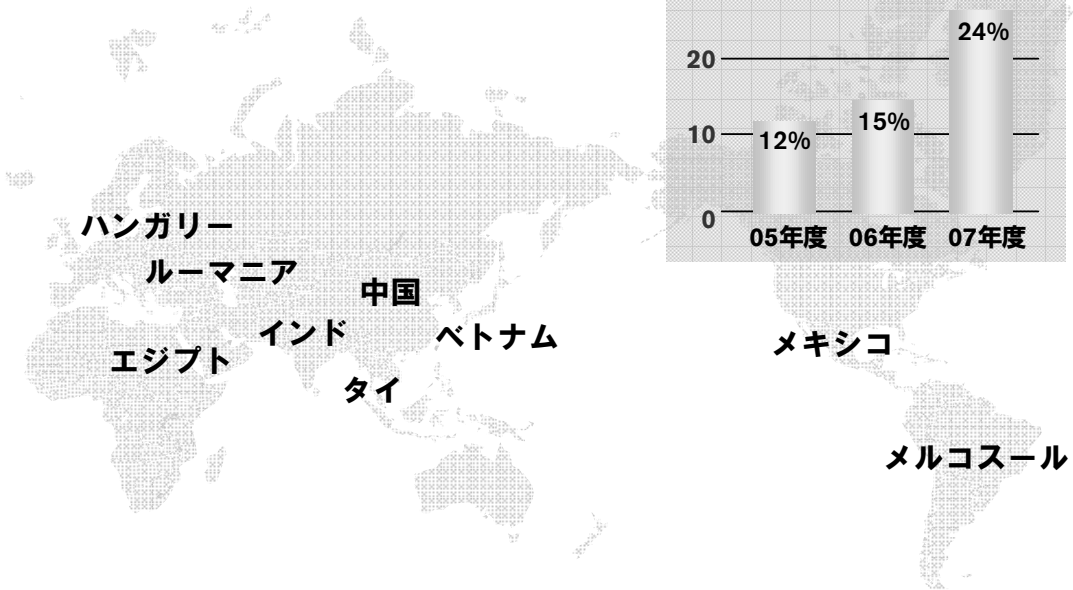


\*ブレイクスルーのコミットメント

13

2006年度決算報告 日産バリューアップ 2007年度4月26日

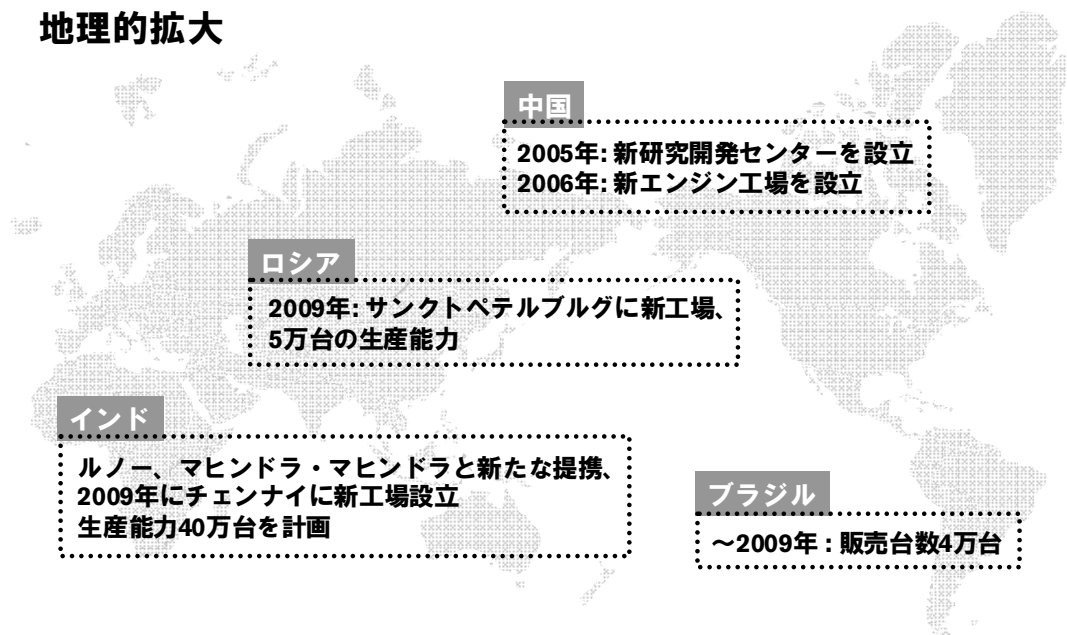
## 日産バリューアップ 進捗状況 リーディング・コンペティティブ・カントリー (LCC)



14

2006年度決算報告 日産バリューアップ 2007年度4月26日

## 日産バリューアップ 進捗状況 地理的拡大



## 2007年度 見通し 実施済みの追加対策

日本国内の販売ネットワーク改革

追浜と栃木工場で生産体制を1直化

日産車体の工場統合

日本でセカンドキャリア支援制度導入

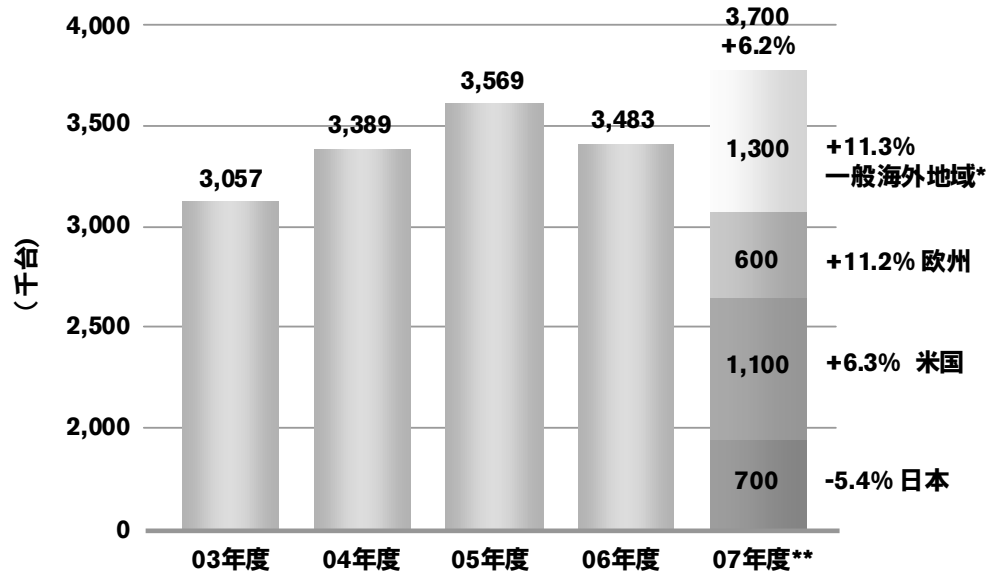
北米日産で早期希望退職プログラムを実施

欧州で販売ネットワークの再編

南アフリカ工場での人員、シフト体制の見直し



## 2007年度 見通し グローバル販売台数目標



\*メキシコ及びカナダを含む \*\*計画値

17

2006年度決算報告 日産バリューアップ 2007年度4月26日

## 2007年度 見通し

### リスク

原材料費の高騰  
 エネルギー価格の上昇  
 金利の上昇  
 為替レートの変動  
 インセンティブの上昇  
 苦境に陥る競合他社や  
 サプライヤーの増加

### 好機

日産バリューアップ

18

2006年度決算報告 日産バリューアップ 2007年度4月26日

## 2007年度 見通し

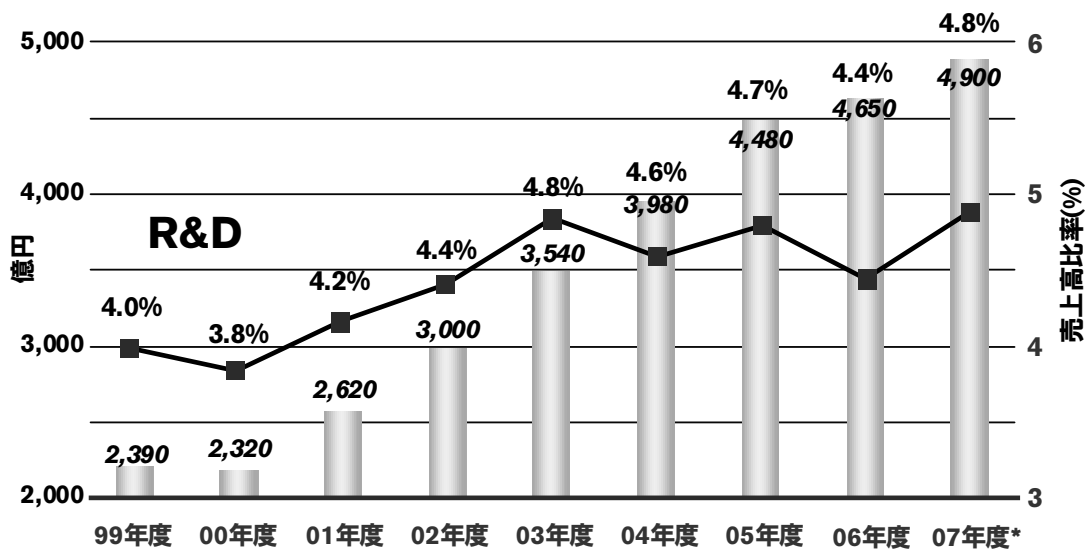
(億円)	06年度	07年度
連結売上高	104,686	103,000
連結営業利益	7,769	8,000
経常利益	7,611	7,730
当期純利益	4,608	4,800
設備投資	5,090	5,150
売上高比率	4.9%	5.0%
研究開発費	4,648	4,900
売上高比率	4.4%	4.8%

為替レート

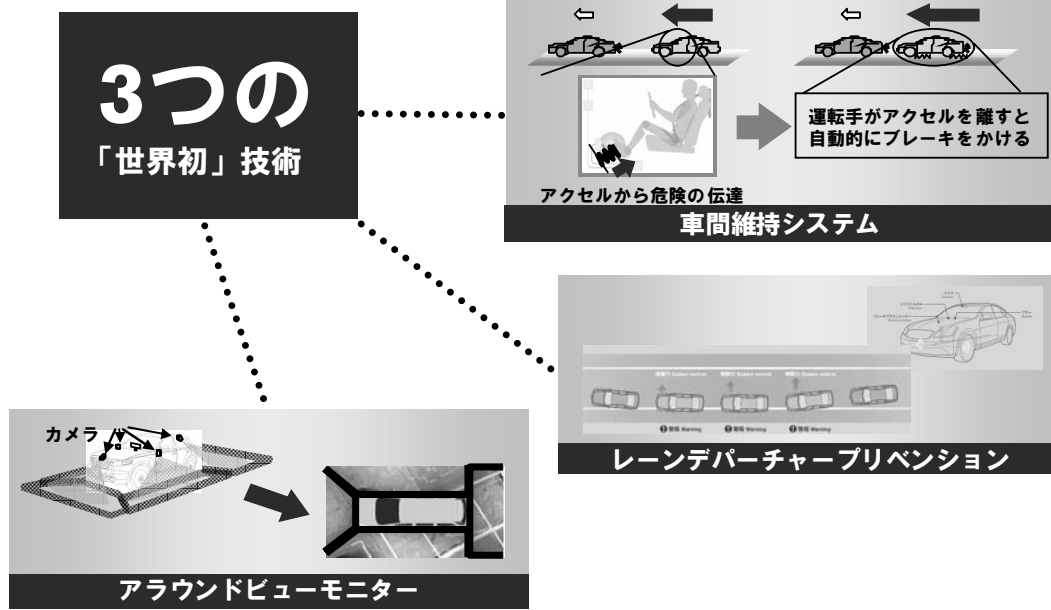
¥117.0/ドル  
¥148.2/ユーロ

¥117.0/ドル  
¥148.0/ユーロ

## 将来への投資 研究開発費



## 革新的な技術への投資

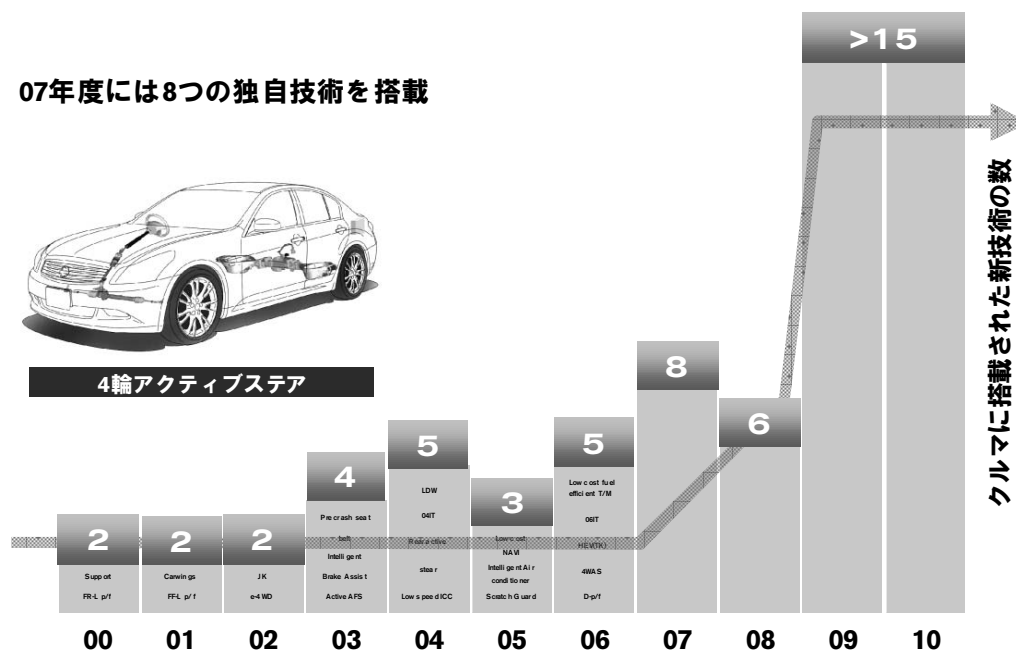


## 革新的な技術への投資

07年度には8つの独自技術を搭載



4輪アクティブステア



## 革新的な技術への投資



高性能バッテリー技術

電気自動車

燃料電池車

日産独自のハイブリット車

バイオ燃料

高性能ディーゼル

## ブランドの構築

品質の向上 - コンシューマー・レポートでトップに



インフィニティ G35



インフィニティ M



アルティマ

## 人財と労働環境への投資

新デザインセンター  
2006年11月オープン



日産先進技術開発センター (NATC)  
2007年春オープン



新本社屋 (米国)  
2008年中旬オープン



新本社屋 (日本)  
2009年10月オープン



## グローバル新車投入計画

日産バリューアップ						
	05年度		06年度		07年度	
	上期	下期	上期	下期	上期	下期
北米				セントラ アルティマ G35 セダン	アルティマクーペ G37クーペ	ログ インフィニティ EX ムラーノ
日本	セレナ オットー	ウイングロード ブルーバードシルフィ モコ		オットー AD ピノ アトラス 20	アトラス10	GT-R
GOM (カナダ メキシコ含む)		アルメーラ クラシック		リヴィーナジェニス	リヴィーナ エントリーレベル セダン	フロンティア ナバラ S/C
欧州		マイクラ C+C	キャプスター	キャシュカイ	エクストレイル	
	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
	<b>7</b>		<b>10</b>		<b>11</b>	

・販売開始時期ベース

## 新車投入数

