

**日産180**  
**2004年度 第3四半期決算レビュー**

**2005年 2月9日**  
日産 インベスターリレーションズ

## 注意事項

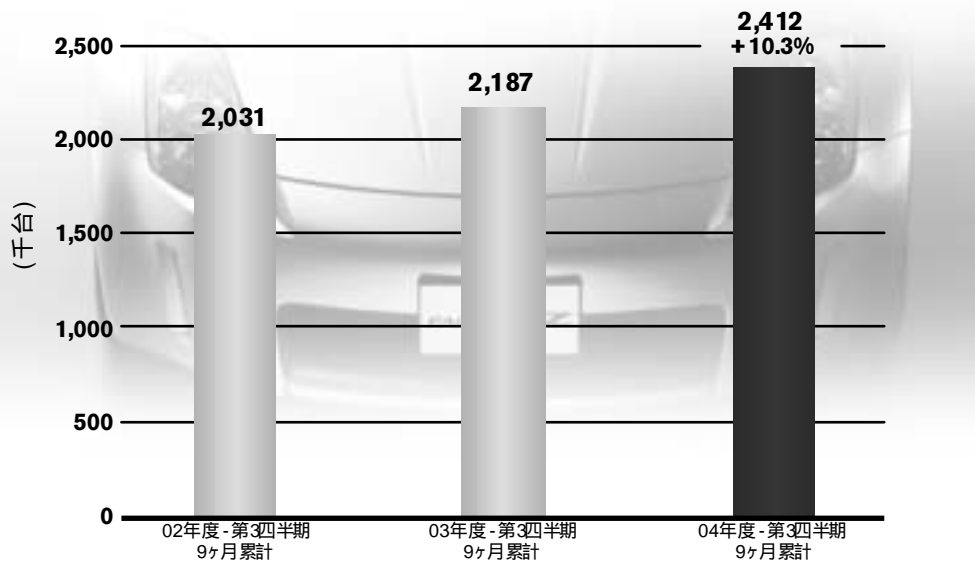
**2003年度 第3四半期の数値(除く売上高)**は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

**第3四半期**とは、各地域における会計年度の以下**3ヶ月**を意味しています。

- **10月～12月**: 日本、北米、カナダ、一般海外市場
- **7月～9月**: 欧州、メキシコ、一般海外市場

## 2004年度 第3四半期決算 (9ヶ月累計)

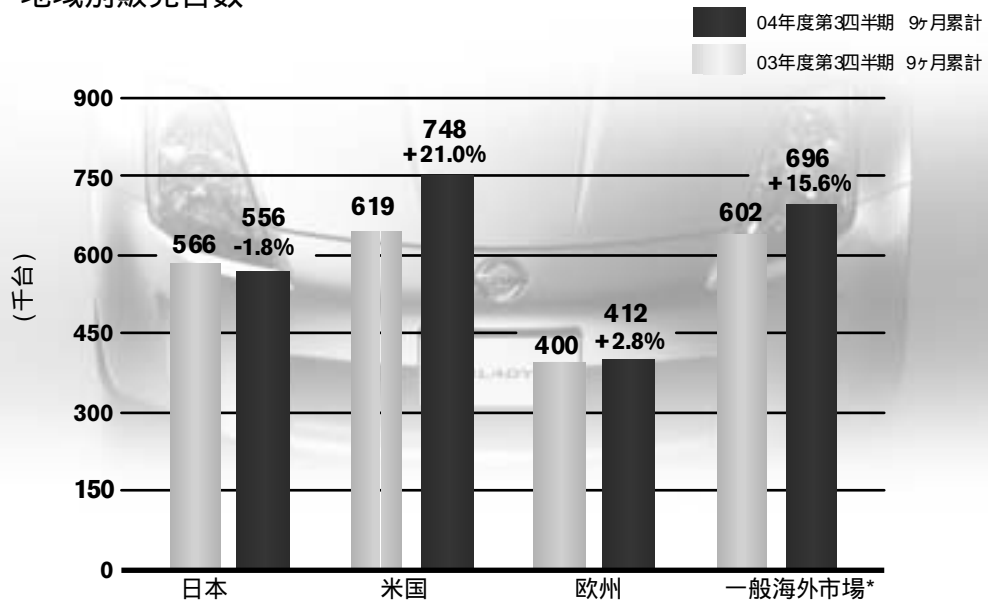
グローバル販売台数



2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算 (9ヶ月累計)

地域別販売台数

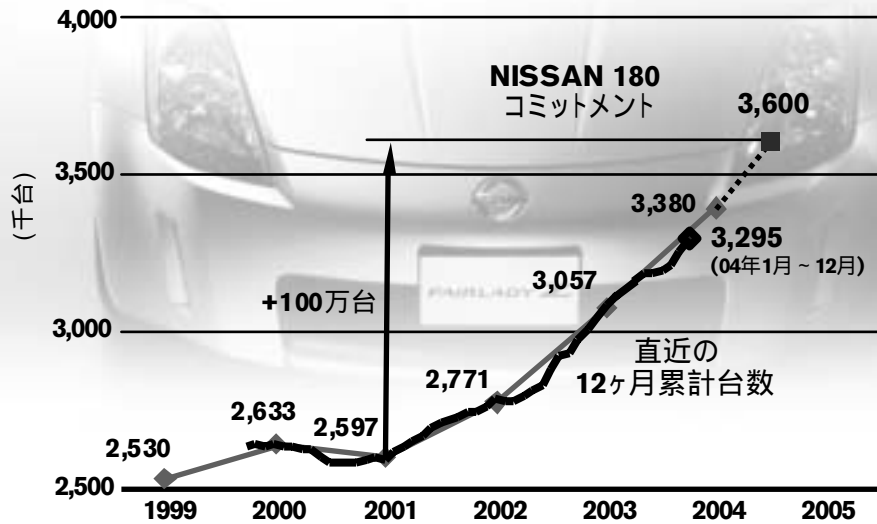


\* 一般海外市場:メキシコ及びカナダを含む

2004年度第3四半期決算レビュー

# 2004年度 第3四半期決算 (9ヶ月累計)

日産180進捗状況



2004年度第3四半期決算レビュー

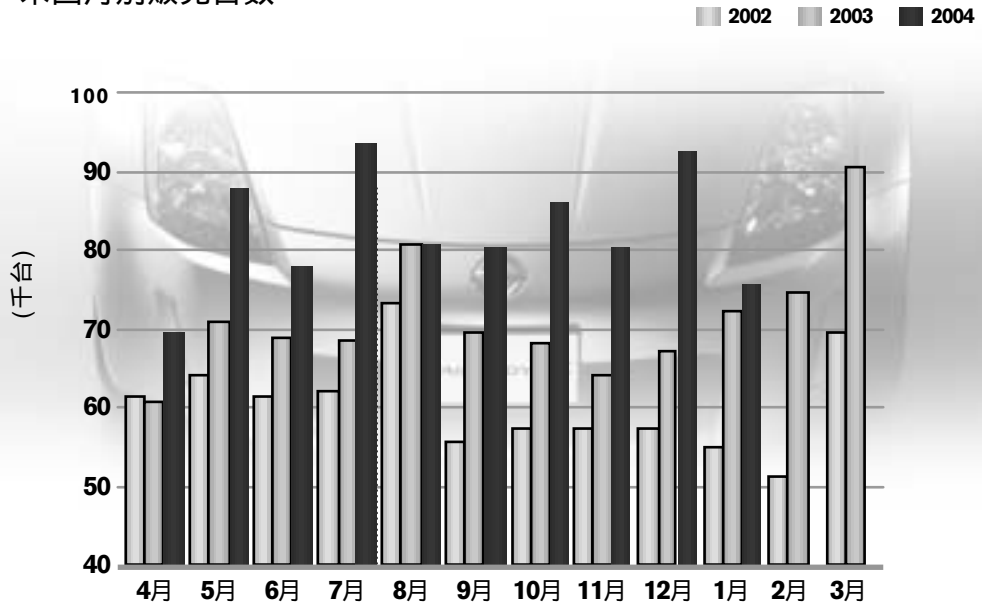
## 日本: 新型車6車種を投入



2004年度第3四半期決算レビュー

# 販売実績 - 米国

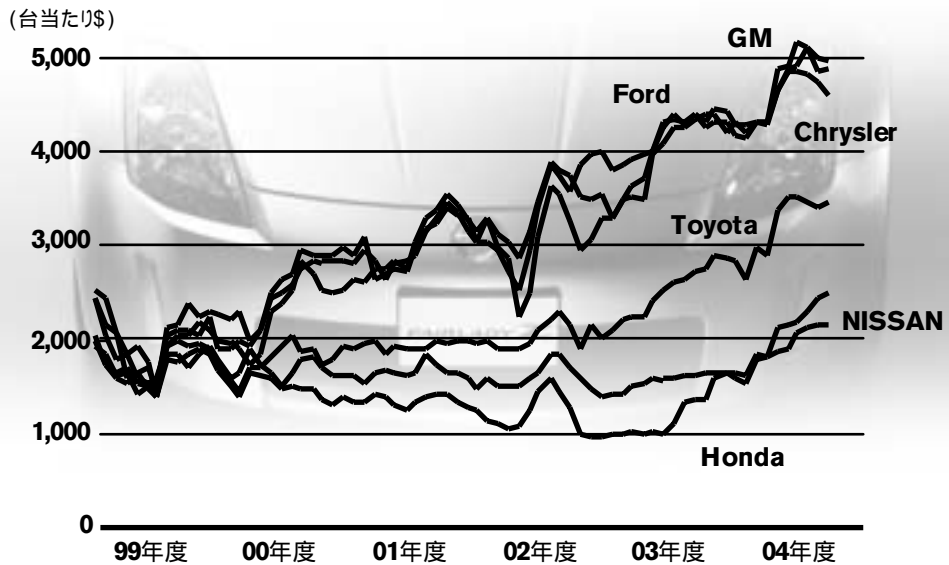
米国月別販売台数



2004年度第3四半期決算レビュー

# 販売実績: ニッサン・チャンネル

米国における台当たりインセンティブ

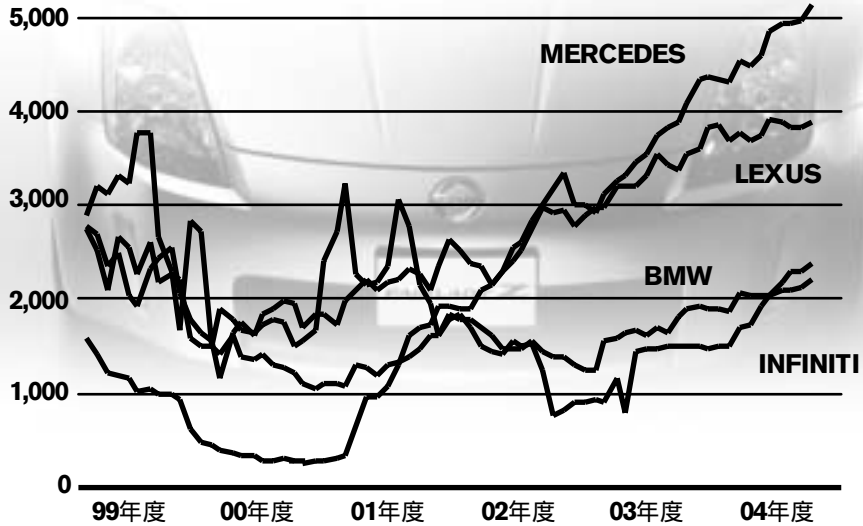


出所: CNW Marketing Research

2004年度第3四半期決算レビュー

## 販売実績: インフィニティ・チャンネル 米国における台当たりインセンティブ

(台当たり\$)



出所: CNW Marketing Research

2004年度第3四半期決算レビュー

## 米国: 新型4モデルを投入

Pathfinder



Xterra



Frontier



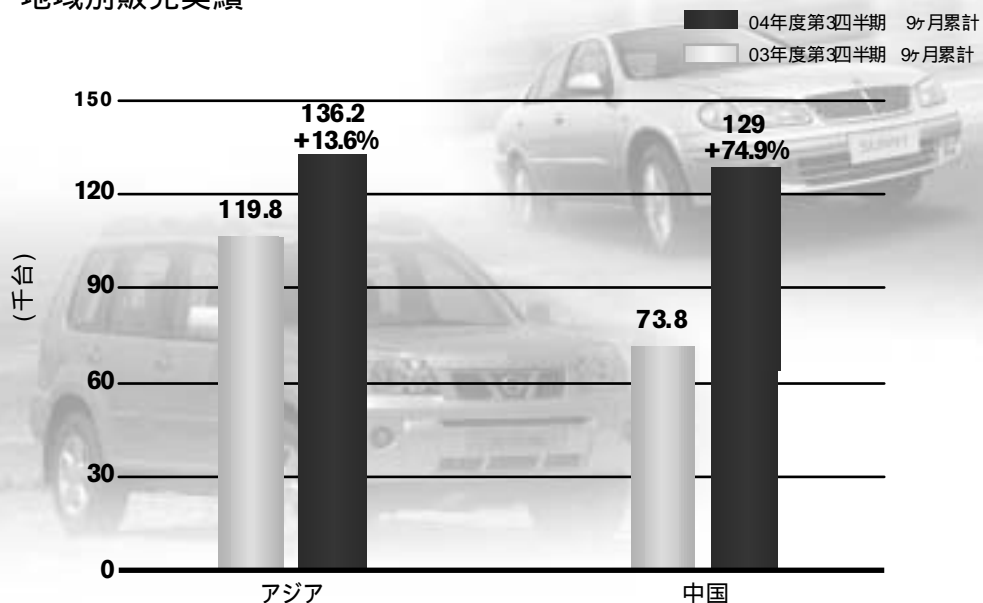
M45



2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算（9ヶ月累計）

### 地域別販売実績



2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算（9ヶ月累計）

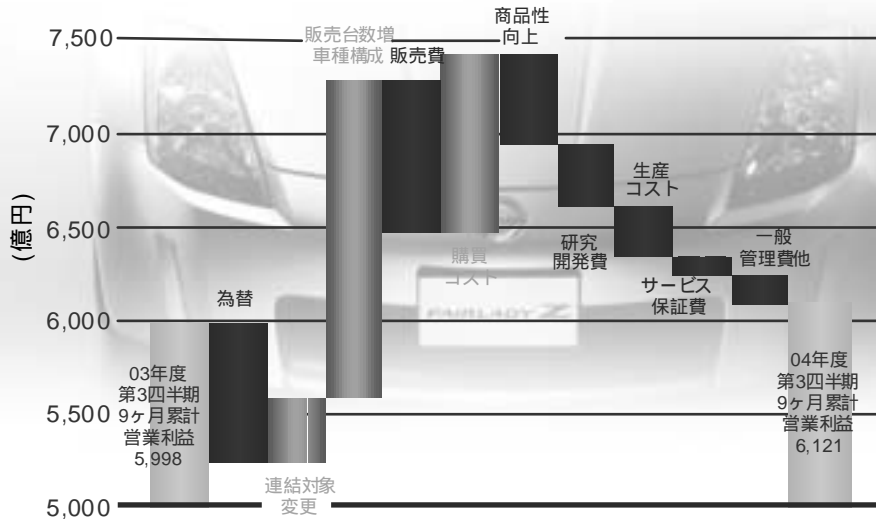
(億円)	03年度* 第3四半期 9ヶ月累計	04年度 第3四半期 9ヶ月累計	前年比
連結売上高	53,764	60,999	+13.5%
連結営業利益	5,998	6,121	+2.1%
連結売上高営業利益率	11.2%	10.0%	-1.2ポイント
連結経常利益	5,890	6,119	+3.9%
連結当期利益	3,633	3,730	+2.7%
為替レート	115.1円/米ドル 131.7円/ユーロ	108.5円/米ドル 133.5円/ユーロ	

\*2003年度第3四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算（9ヶ月累計）

### 営業利益変動要因分析

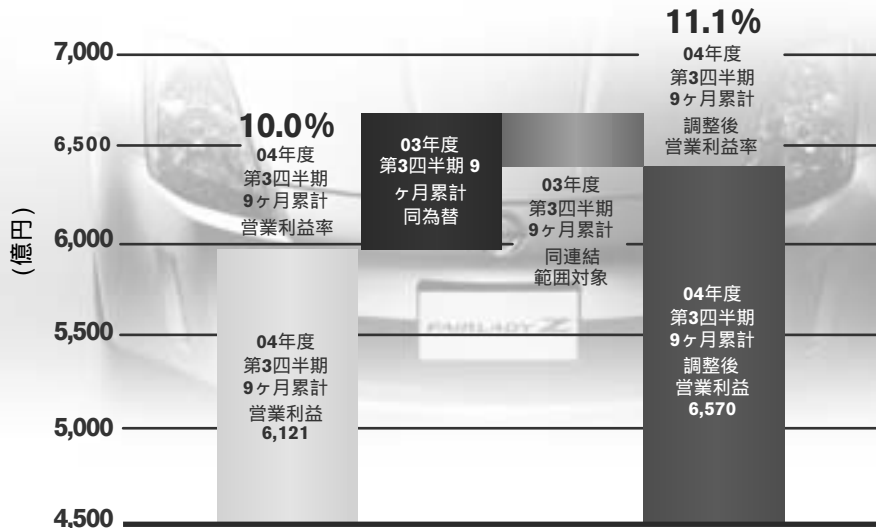


\* 2003年度第3四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算（9ヶ月累計）

### 営業利益変動要因分析

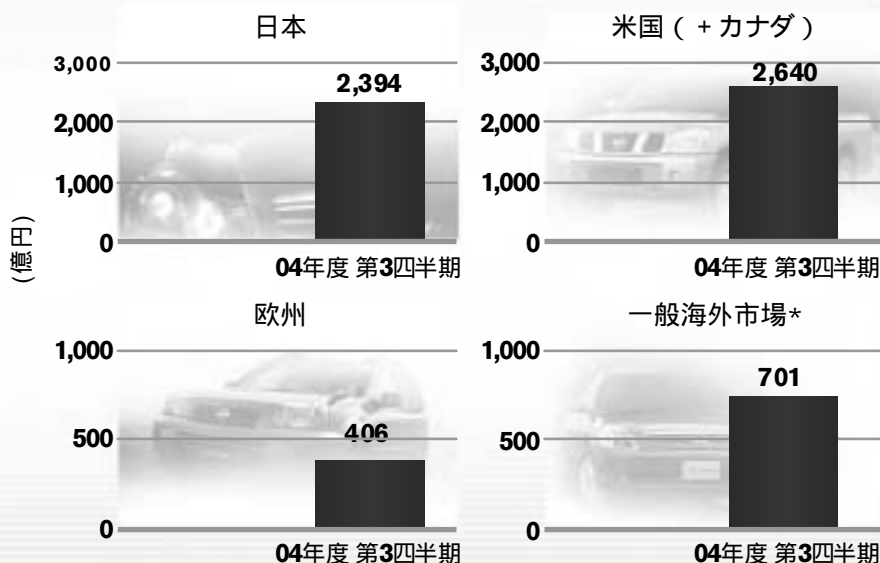


\* 2003年度第3四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算 (9ヶ月累計)

### 所在地別営業利益比較



内部消費：04年度第3四半期 - 20億円 \*メキシコ含む

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 - 通期

### 財務予想値 - 変更なし

(億円)	03年度	4月26日/ 10月29日 発表値 04年度	前年比
連結売上高	74,292	81,760	+10.1%
連結営業利益	8,249	8,600	+4.3%
連結売上高営業利益率	11.1%	10.5%	-0.6 ポイント
連結経常利益	8,097	8,460	+4.5%
連結当期利益	5,037	5,100	+1.3%
投下資本利益率 (ROIC) (自動車事業)	21.3%	20% 以上	
前提為替レート	113円/米ドル 131円/ユーロ	105円/ドル(下期) 125円/ユーロ(下期)	

2004年度第3四半期決算レビュー

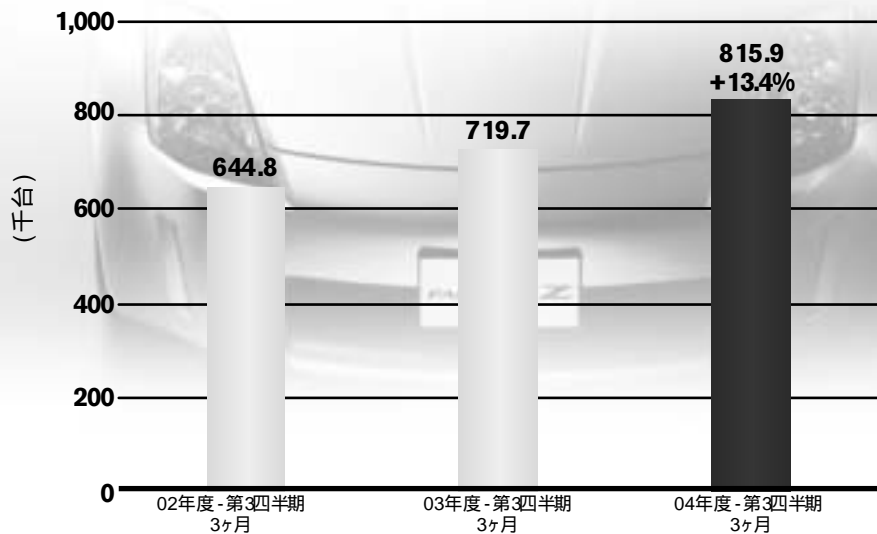


## 参考資料

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算 (3ヶ月)

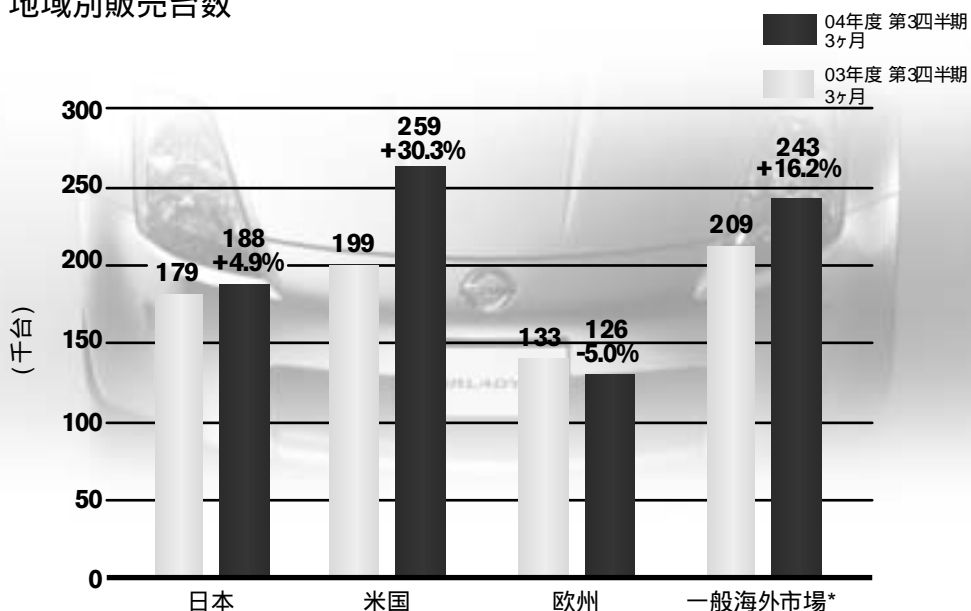
グローバル販売台数



2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算 (3ヶ月)

### 地域別販売台数



\* 一般海外市場:メキシコ及びカナダを含む

2004年度第3四半期決算レビュー

## 2004年度 第3四半期決算 (3ヶ月)

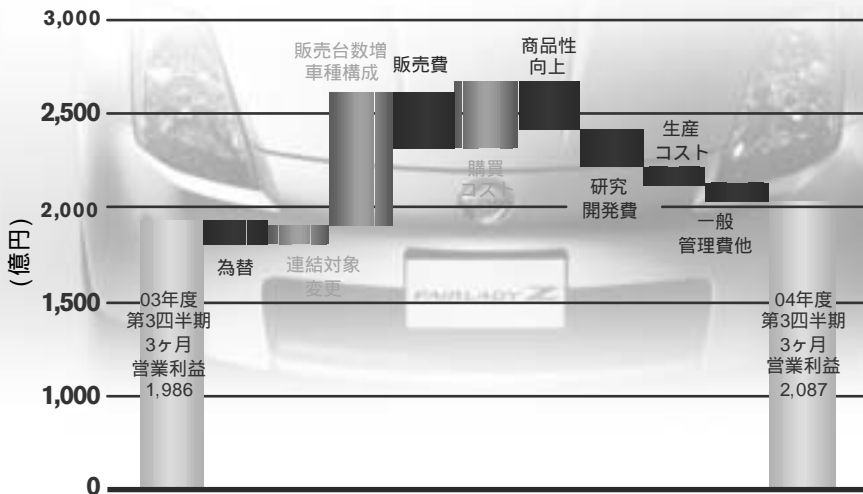
(億円)	03年度* 第3四半期 3ヶ月	04年度 第3四半期 3ヶ月	前年比
連結売上高	18,202	20,919	+14.9%
連結営業利益	1,986	2,087	+5.1%
連結売上高営業利益率	10.9%	10.0%	-0.9ポイント
連結経常利益	1,987	2,106	+6.0%
連結当期利益	1,256	1,342	+6.9%
為替レート	109.1円/米ドル 132.7円/ユーロ	105.9円/米ドル 134.3円/ユーロ	

\*2003年度第3四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度第3四半期決算レビュー

# 2004年度 第3四半期決算 (3ヶ月)

## 営業利益変動要因分析

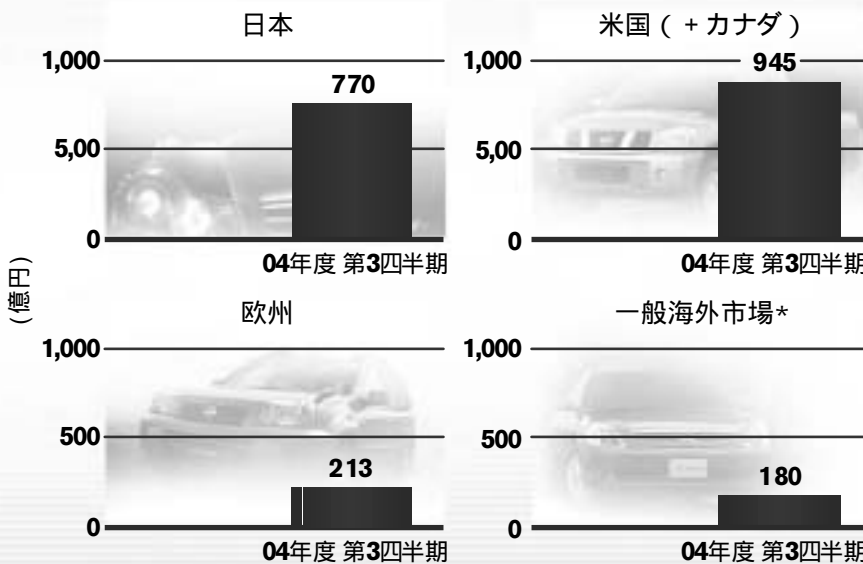


\* 2003年度第3四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度第3四半期決算レビュー

# 2004年度 第3四半期決算 (3ヶ月)

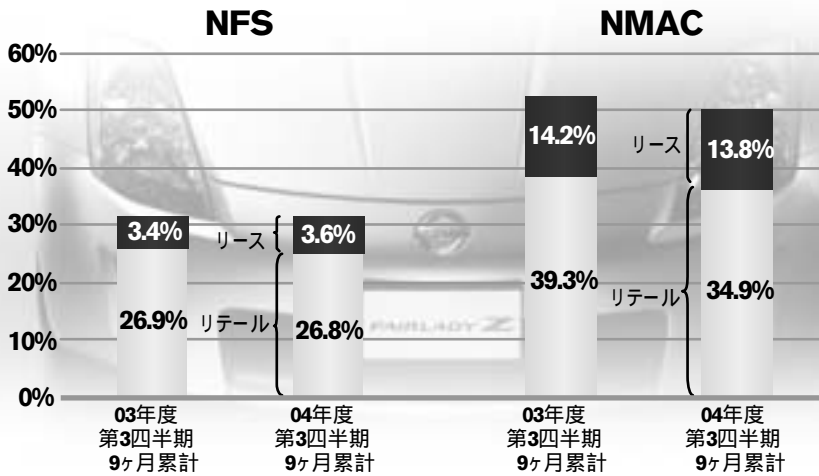
## 所在地別営業利益比較



内部消去：04年度第3四半期3ヶ月：-21億円 \*メキシコ含む

2004年度第3四半期決算レビュー

## 販売金融：ペネトレーション



**NFS:** 日産フィナンシャルサービス、日本における販売金融会社

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation, 米国における販売金融会社

2004年度第3四半期決算レビュー

## 販売金融：ロス・レシオ

	03年度	04年度第3四半期 9ヶ月累計	差異
<b>NFS</b>	リース: 0.10%	リース: 0.06%	リース: -0.04%
	リテール: 0.39%	リテール: 0.24%	リテール: -0.15%
<b>NMAC</b>	リース: 0.53%	リース: 0.37%	リース: -0.16%
	リテール: 1.13%	リテール: 1.10%	リテール: -0.03%

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス、日本における販売金融会社

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation, 米国における販売金融会社

2004年度第3四半期決算レビュー

# 2004年度第3四半期発表の主なニュース

## エンジンラインアップへの投資

### いわき工場 / VQエンジン生産拡大

- 投資額、100億円
- VQエンジン生産能力拡大 39.6万 → 56万台
- 新工場、2006に稼動開始予定

### 横浜工場 拡大投資

- 投資額、110億円
- エンジン生産能力を43万台に拡大
- ルノーとの共同開発MRエンジンの生産開始

### 花都新工場設立(中国)

- 投資額、30億元
- 2008年までに生産能力を36万台まで拡大
- 新型エンジン工場は2006年初頭に稼動開始予定

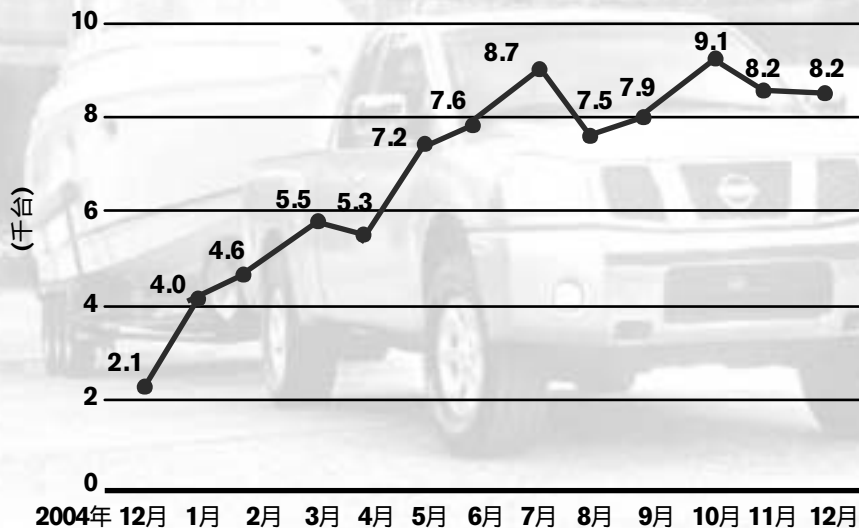


横浜工場

2004年度第3四半期決算レビュー

## 販売実績: タイタン

### タイタン月別販売



2004年度第3四半期決算レビュー