

NISSAN MOTOR CORPORATION



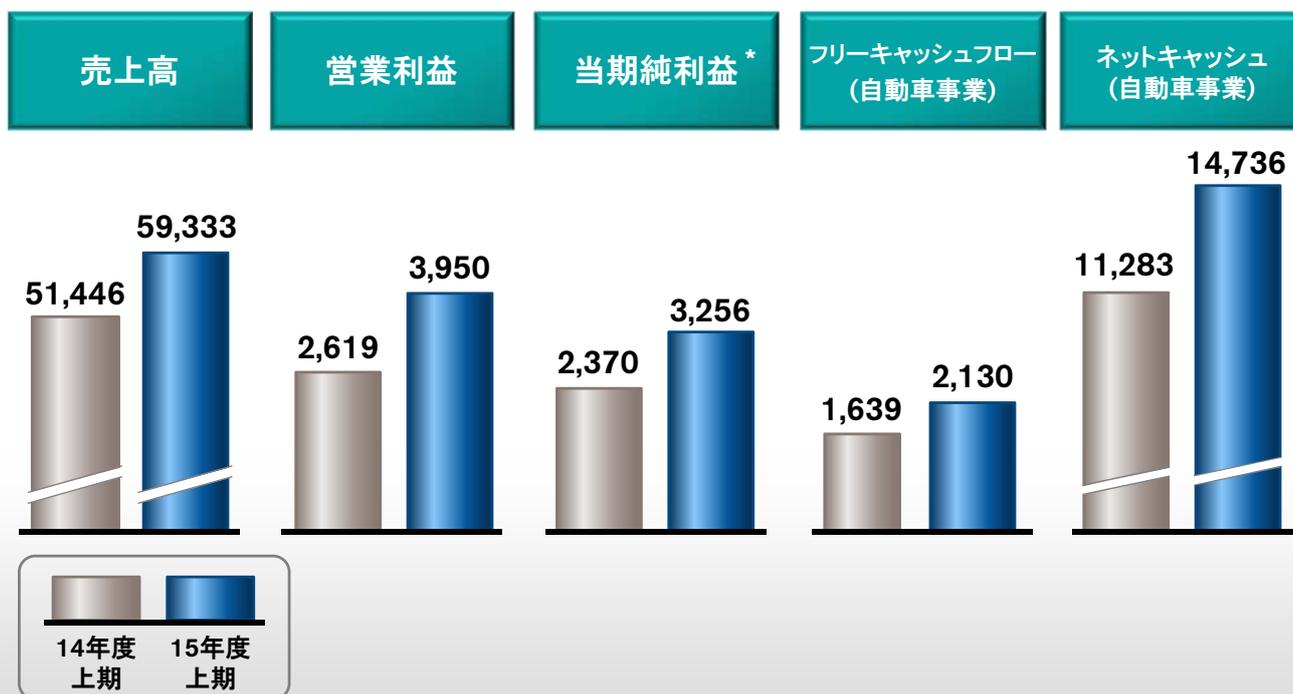
2015年度上期決算報告

2015年11月2日
日産自動車株式会社

2015年度上期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 主な事業活動

2015年度 上期 販売実績

2015年度 上期 連結財務実績

2015年度 通期 見通し

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢：中国



ムラーノ



キャンシュカイ



ラニア



2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢：米国



アルティマ 2016年モデル

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢：Q30



INFINITI.

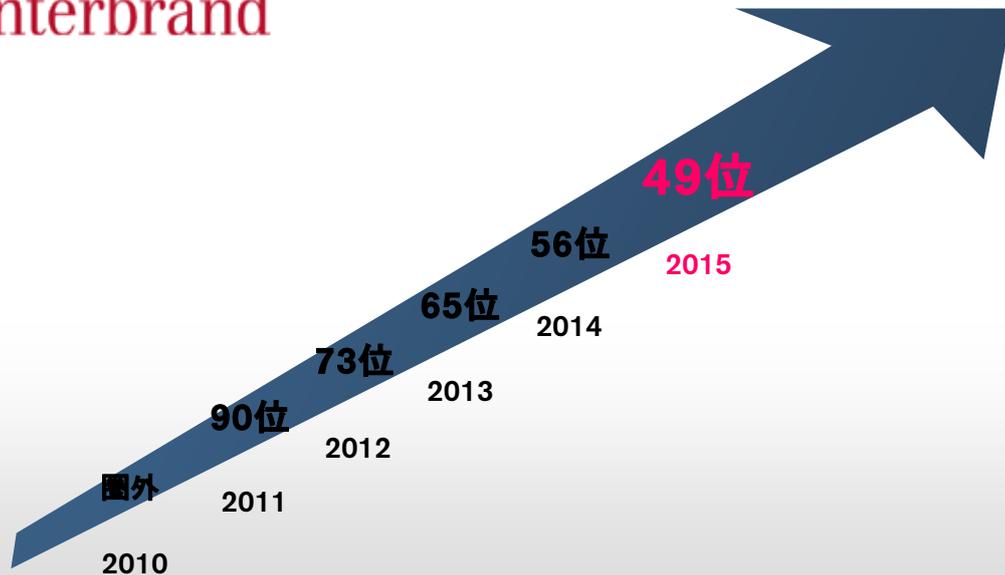


Q30

2015年度 主な事業活動

ブランド

Interbrand



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

7

2015年度 主な事業活動

ブランド

■ メジャースポーツへの協賛



NBA(中国)



クリケット

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

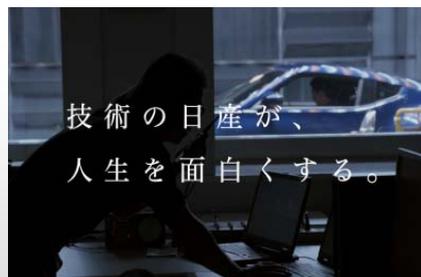
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

8

2015年度 主な事業活動

ブランド

■ 日本での新しいブランドコミュニケーション



2015年度 主な事業活動

テクノロジー

■ ゼロ・エミッション・リーダーシップ

日産リーフ

■ 航続距離の伸長



電気自動車の販売

■ 累計 200,000台の電気自動車を販売



2015年度 主な事業活動

テクノロジー

■ 自動運転技術



ニッサン IDS コンセプト

2015年度 主な事業活動

アライアンスと戦略的協力関係



DAIMLER



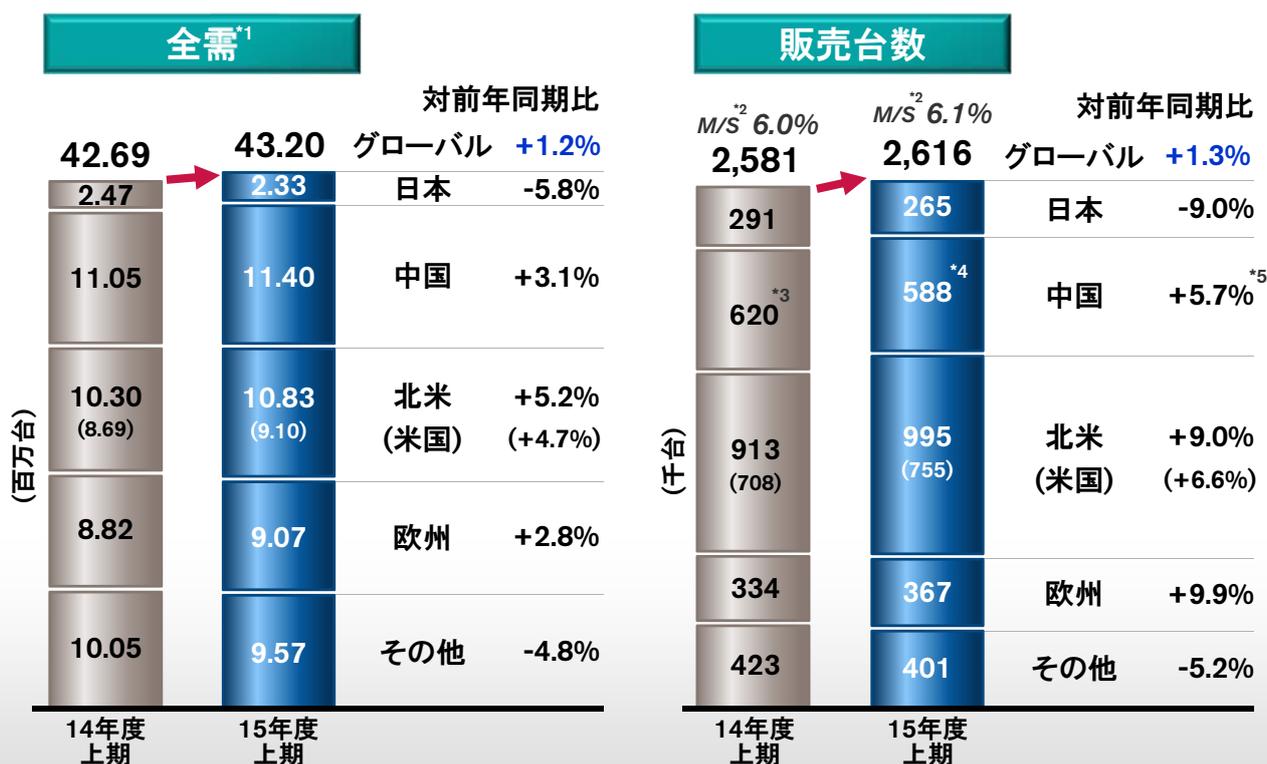
2015年度 主な事業活動

2015年度 上期 販売実績

2015年度 上期 連結財務実績

2015年度 通期 見通し

2015年度上期 販売実績：グローバル



*1: 日産集計値

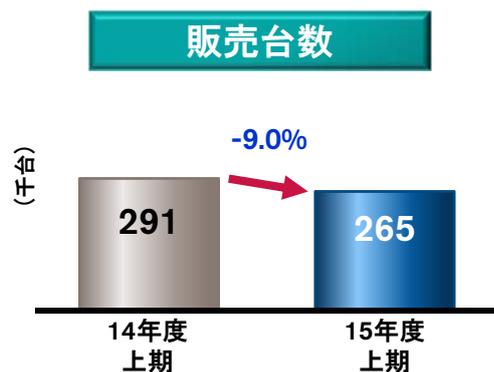
*2: マーケットシェア(市場占有率)

*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*3: 卸売ベース

*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度上期 販売実績：日本



- 全需：233万台、5.8%減
- 販売台数：265千台、9.0%減
- 市場占有率：11.4%、0.4ポイント減
- エクストレイル：28.7千台
- デイズ / デイズ ルークス：62.3千台

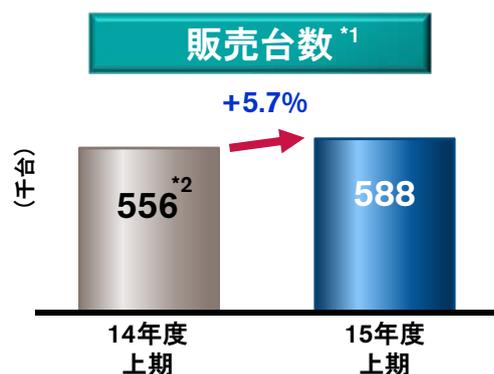


エクストレイル

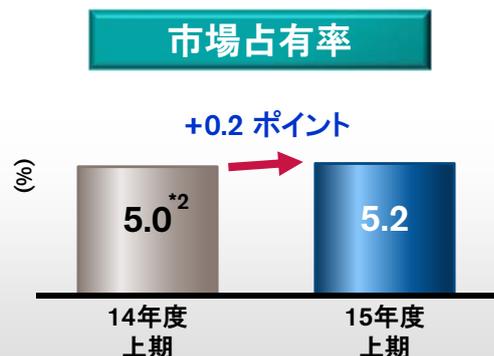
デイズ ルークス



2015年度上期 販売実績：中国



- 2015年度上期 (1月～6月)
 - 全需^{*3}：1,140万台、3.1%増
 - 販売台数：588千台、5.7%増^{*2}
 - 市場占有率：5.2%、0.2ポイント増^{*2}
 - シルフィシリーズ：154.1千台



- 2015年度第3四半期累計 (1月～9月)
 - 全需^{*3}：1,640万台、1.7%増
 - 販売台数：859千台、1.8%増^{*2}
 - 市場占有率：5.2%、0.0ポイント^{*2}

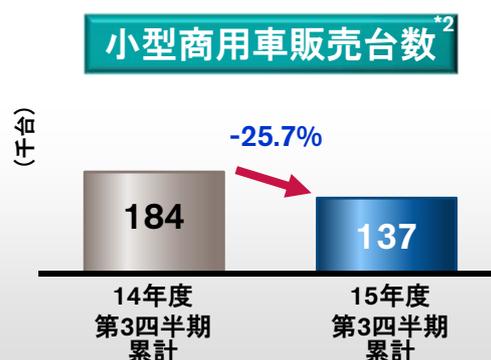
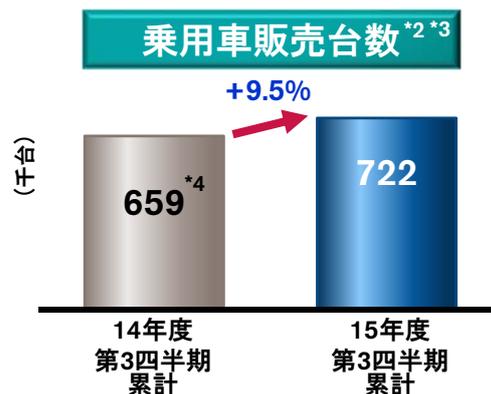
エクストレイル

シルフィ



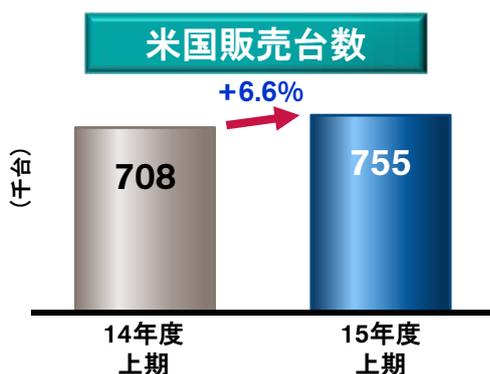
*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース
 *2: 前当年比較のため、乗用車を小売ベースに調整済み
 *3: 乗用車と小型商用車のみ

2015年度 販売実績：中国（9カ月）



* 1: 乗用車と小型商用車のみ
 * 2: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース
 * 3: 乗用車: 東風日産乗用車公司 + インフィニティ
 * 4: 前当年比較のため、乗用車を小売ベースに調整済み

2015年度上期 販売実績：北米



■ 米国

- 全需：910万台、4.7%増
- 販売台数：755千台、6.6%増
- 市場占有率：8.3%、0.1ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：73千台、11.7%増
- 市場占有率：6.7%、0.5ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：166千台、20.3%増
- 市場占有率：26.0%、0.4ポイント増

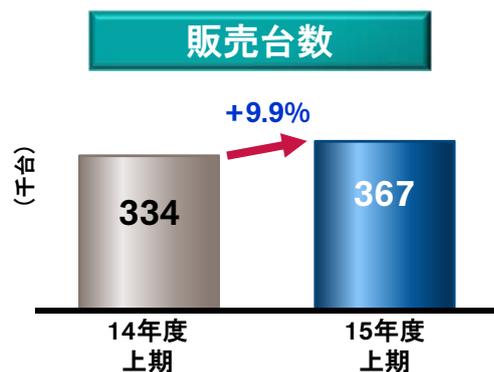
アルティマ



ローグ



2015年度上期 販売実績：欧州



■ ロシアを除く欧州

- 全需：826万台、8.1%増
- 販売台数：306千台、17.1%増
- 市場占有率：3.8%、0.3ポイント増

■ ロシア

- 全需：81万台、31.5%減
- 販売台数：61千台、15.9%減
- 市場占有率：7.6%、1.4ポイント増

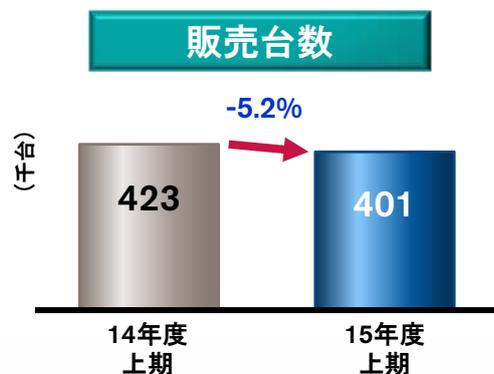
キャシュカイ



パルサー



2015年度上期 販売実績：その他市場



■ 全需(推定)：957万台、4.8%減

■ 販売台数：401千台、5.2%減

- アジア・オセアニア：168千台、6.4%減
- 中南米：86千台、2.5%減
- 中東：97千台、12.0%減
- アフリカ：50千台、10.7%増

NP300 ナバラ



ダットサン GO+ パンチャ



2015年度 主な事業活動

2015年度 上期 販売実績

2015年度 上期 連結財務実績

2015年度 通期 見通し

2015年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度 上期	15年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	51,446	59,333	+7,887	+15.3%
営業利益	2,619	3,950	+1,331	+50.8%
営業利益率	5.1%	6.7%		
営業外損益	663	327		
経常利益	3,282	4,277	+995	+30.3%
特別損益	-39	-133		
税金等調整前当期純利益	3,243	4,144	+901	+27.8%
税金費用	-767	-801		
実効税率	23.7%	19.3%		
少数株主利益*	-106	-87		
当期純利益**	2,370	3,256	+886	+37.4%
為替レート	103.0 円/ドル 138.9 円/ユーロ	121.9 円/ドル 135.1 円/ユーロ	+18.9 円/ドル -3.8 円/ユーロ	

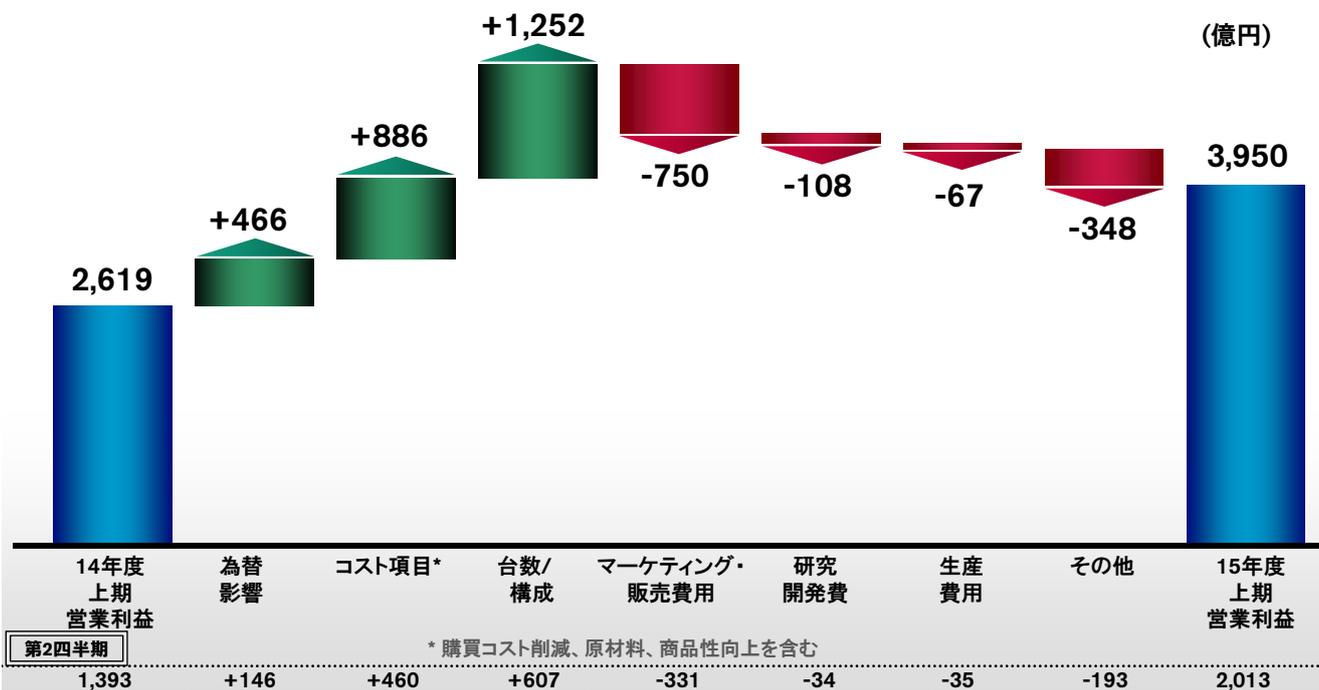
* 非支配株主に帰属する当期純利益

** 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

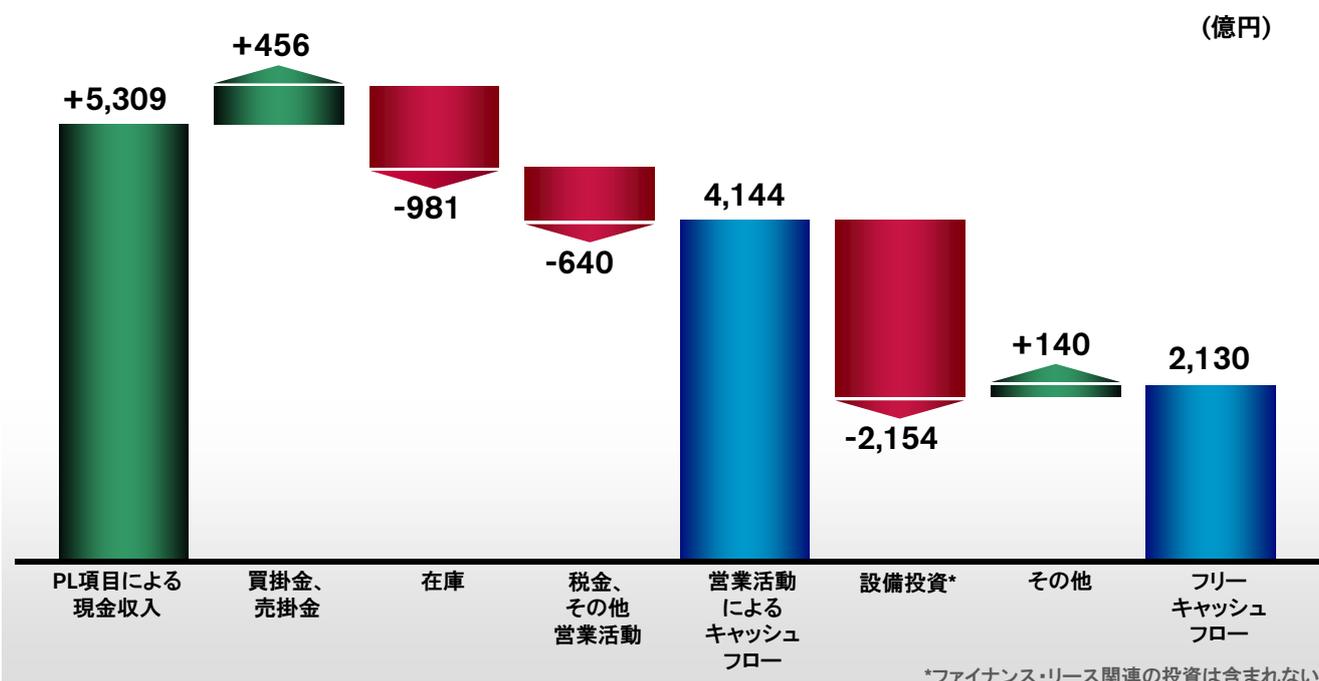
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

23

2015年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

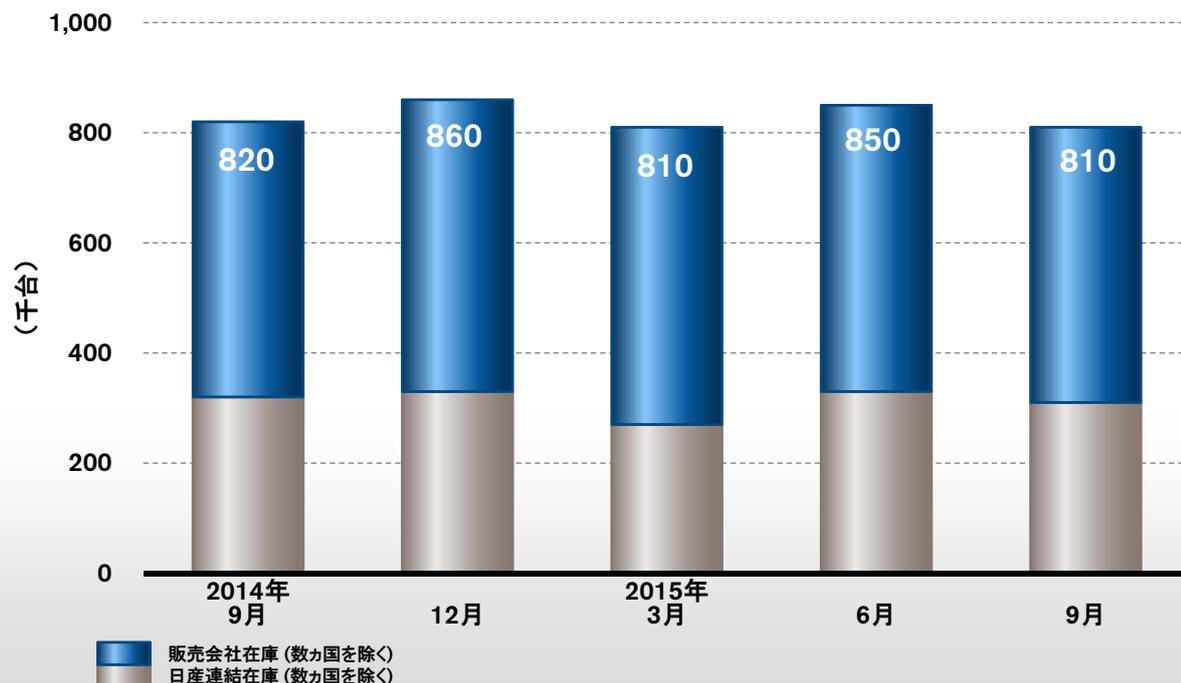
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

24

在庫管理

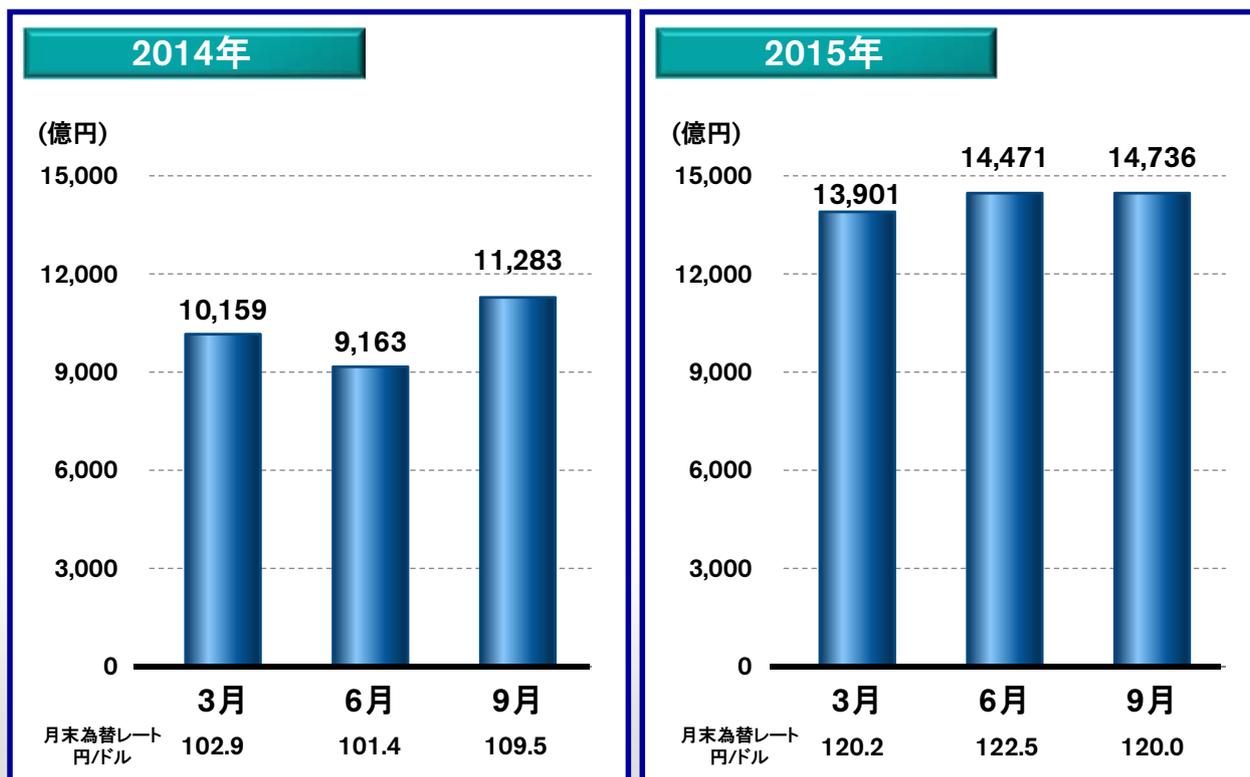
(中国合弁会社除く)

在庫状況



ネットキャッシュ (自動車事業)

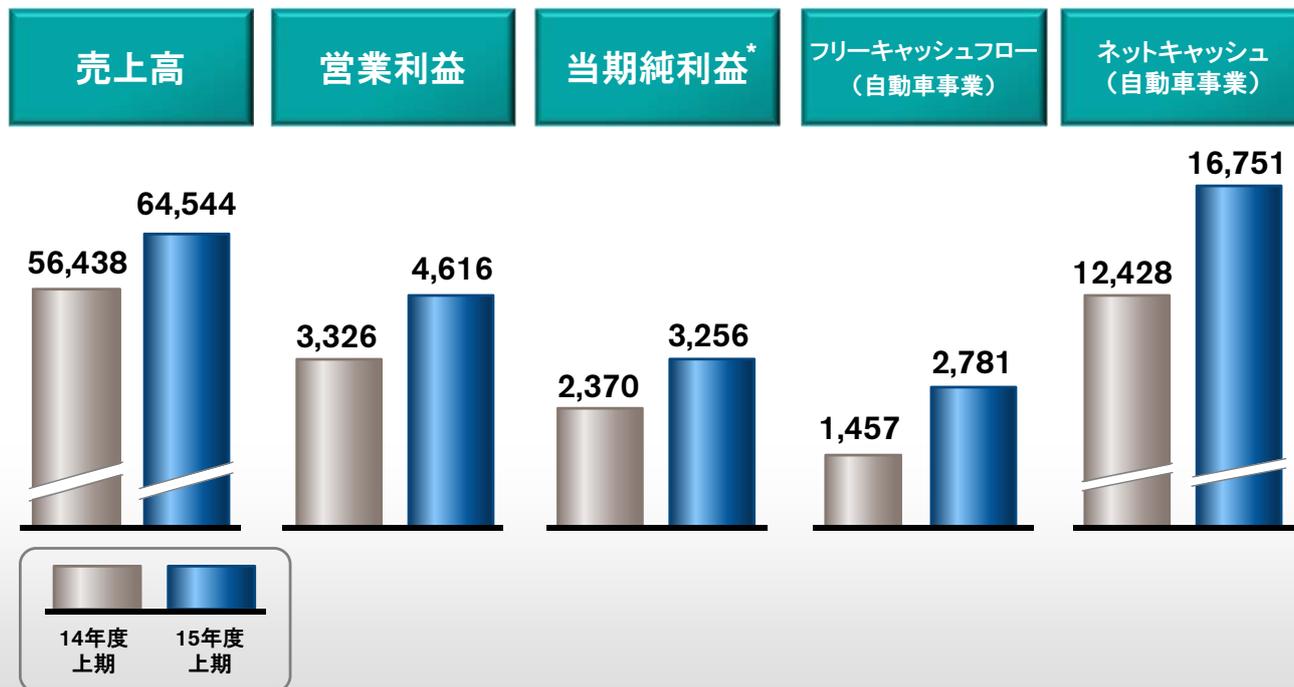
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)



2015年度上期 主要財務指標

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度上期 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	14年度 上期	15年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	56,438	64,544	+8,106	+14.4%
営業利益	3,326	4,616	+1,290	+38.8%
営業利益率	5.9%	7.2%	+1.3%	
当期純利益*	2,370	3,256	+886	+37.4%
為替レート	103.0 円/ドル 138.9 円/ユーロ	121.9 円/ドル 135.1 円/ユーロ	+18.9 円/ドル -3.8 円/ユーロ	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

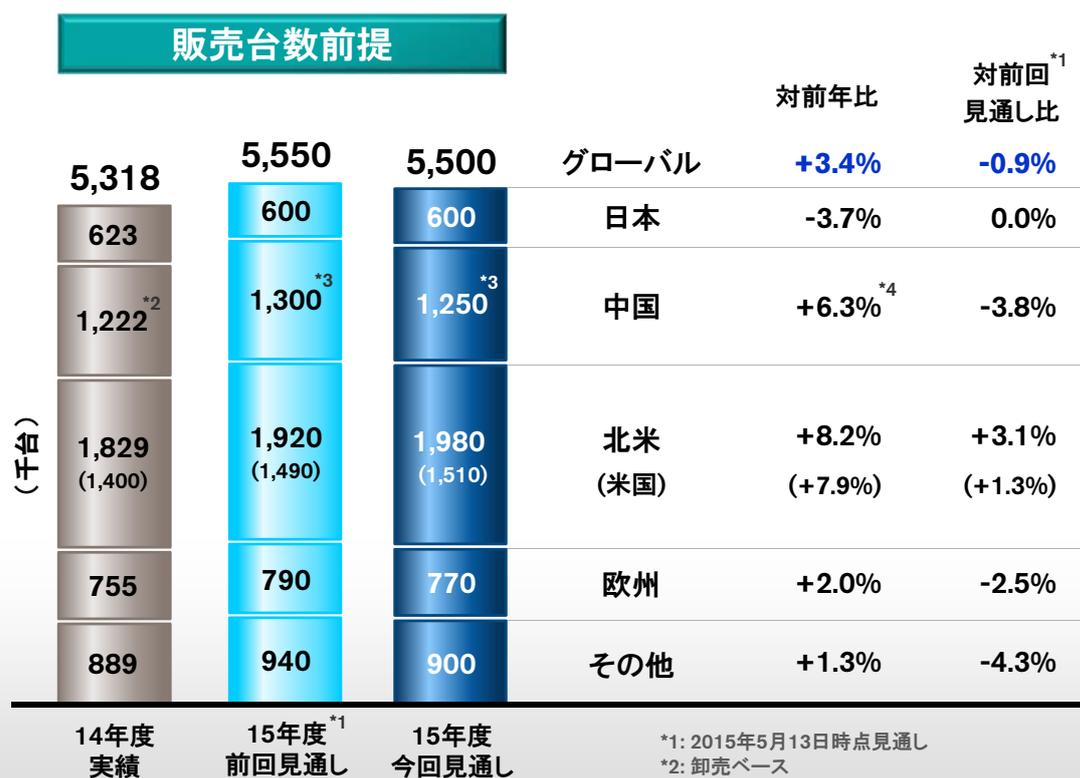
2015年度 主な事業活動

2015年度 上期 販売実績

2015年度 上期 連結財務実績

2015年度 通期 見通し

2015年度 通期見通し



*1: 2015年5月13日時点見通し

*2: 卸売ベース

*3: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*4: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度 通期見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度 実績(A)	15年度 ^{*2} 前回見通し(B)	15年度 今回見通し(C)	対前回見通し (C)-(B)	対前回見通しとの差 (C)/(B)
売上高	113,752	121,000	122,500	+1,500	+1.2%
営業利益	5,896	6,750	7,300	+550	+8.1%
営業利益率	5.2%	5.6%	6.0%	+0.4%	
経常利益	6,942	7,650	7,900	+250	+3.3%
当期純利益 ^{*1}	4,576	4,850	5,350	+500	10.3%
当期純利益率	4.0%	4.0%	4.4%	+0.4%	
設備投資	4,631	5,500	5,500	0.0	0.0%
対売上高比	4.1%	4.5%	4.5%	0.0%	
研究開発費	5,061	5,300	5,300	0.0	0.0%
対売上高比	4.4%	4.4%	4.3%	-0.1%	
想定為替レート (円/ドル)	109.8	115.0	119.4 (2H:117.0)	+4.4	
想定為替レート (円/ユーロ)	138.7	130.0	132.6 (2H:130.0)	+2.6	

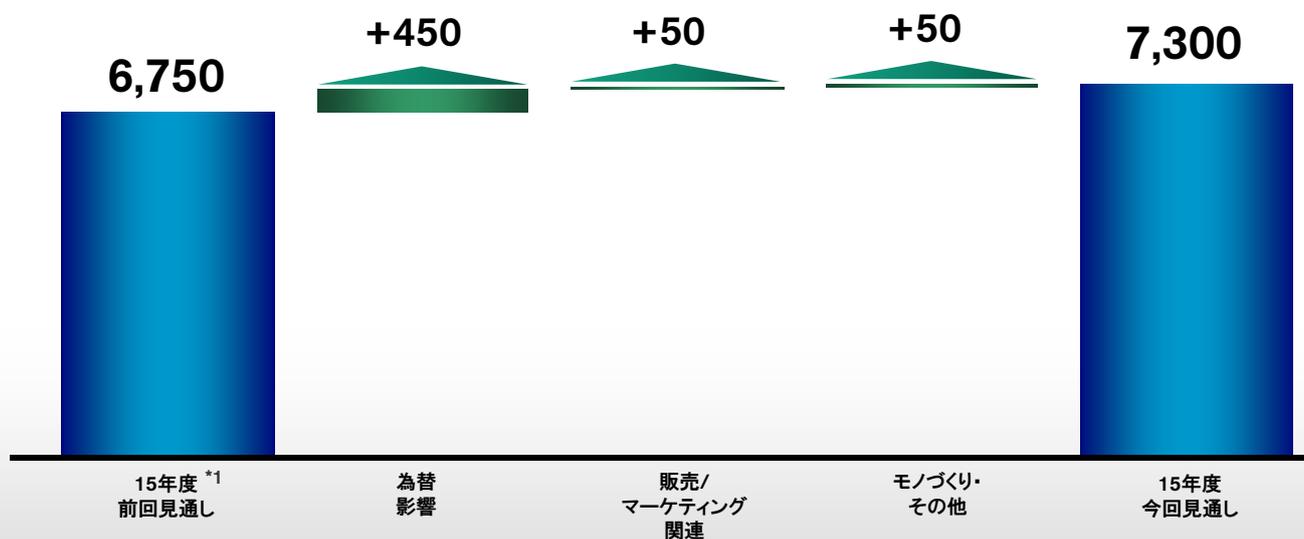
*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

*2: 2015年5月13日時点見通し

2015年度 通期見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

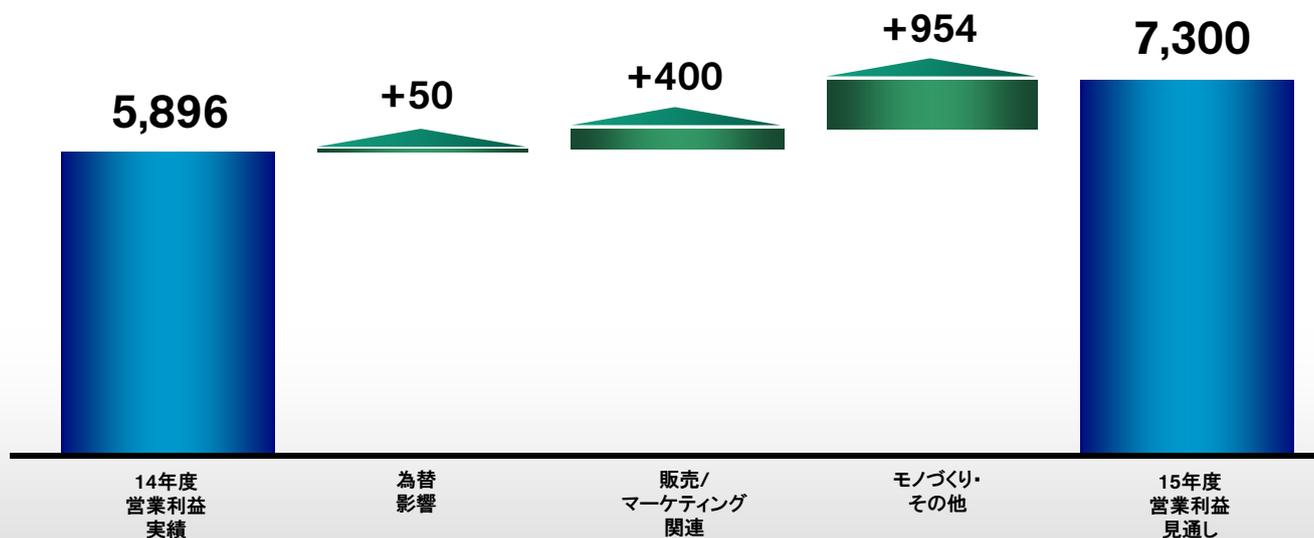


*1: 2015年5月13日時点見通し

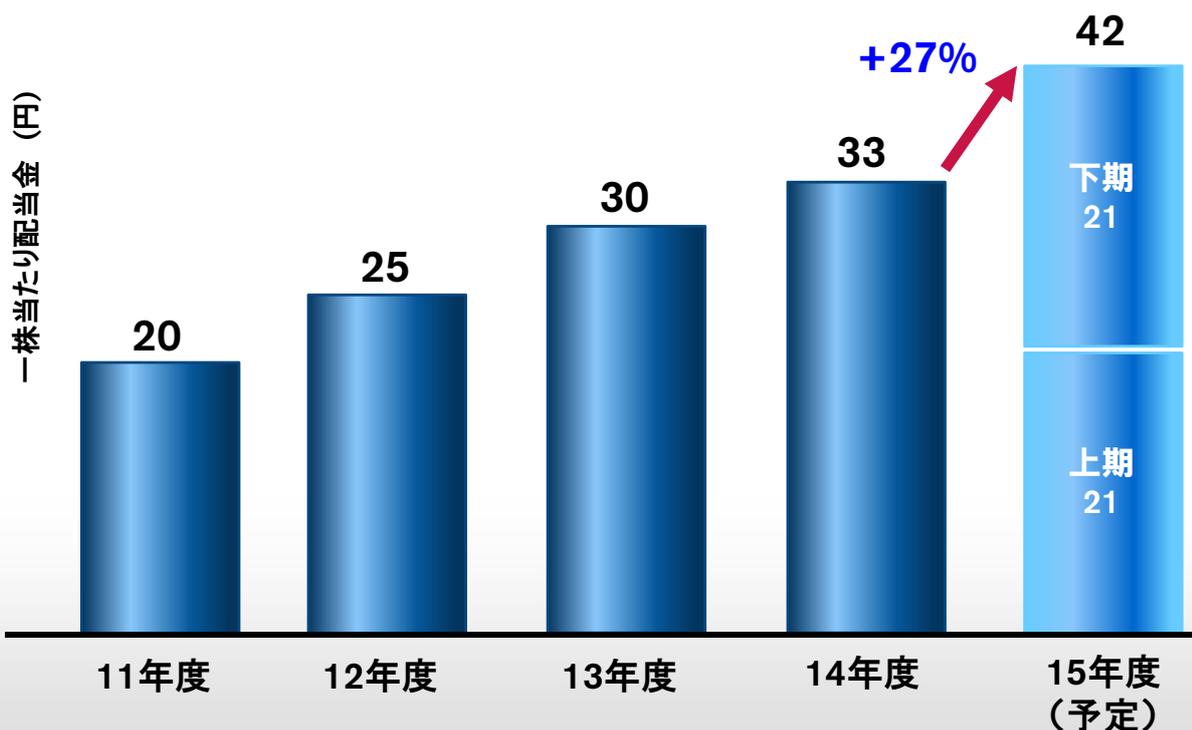
2015年度 通期見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2015年度 株主還元

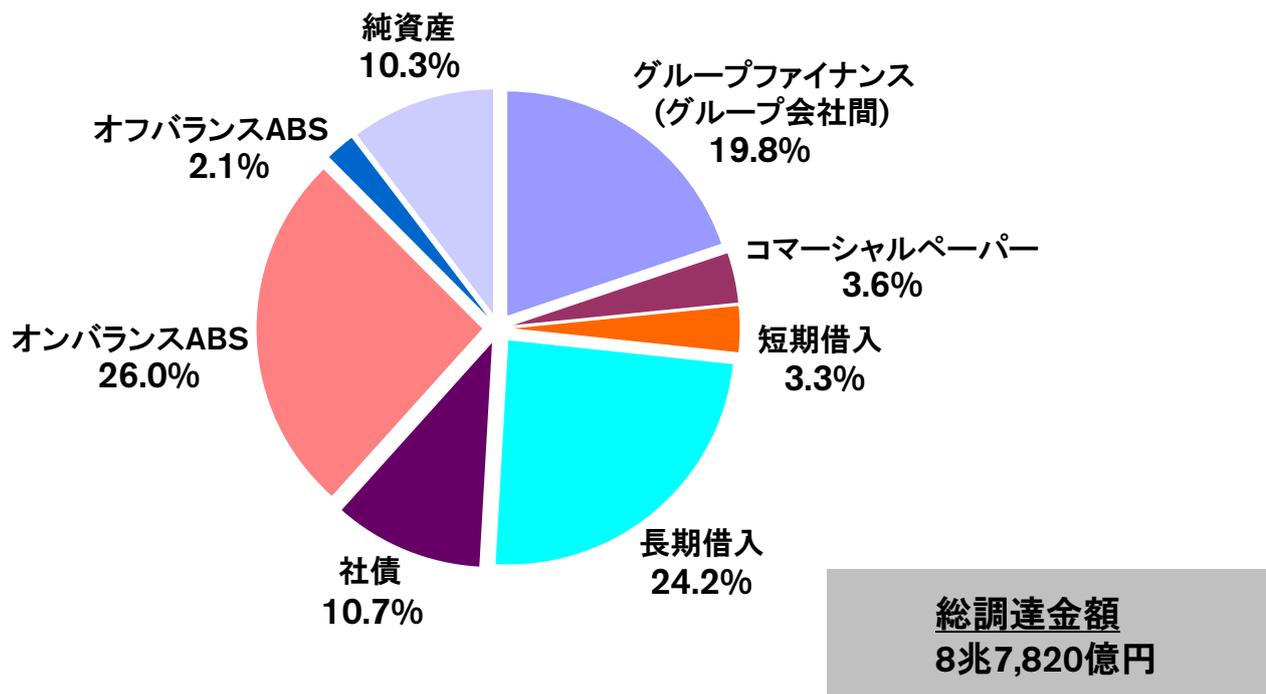




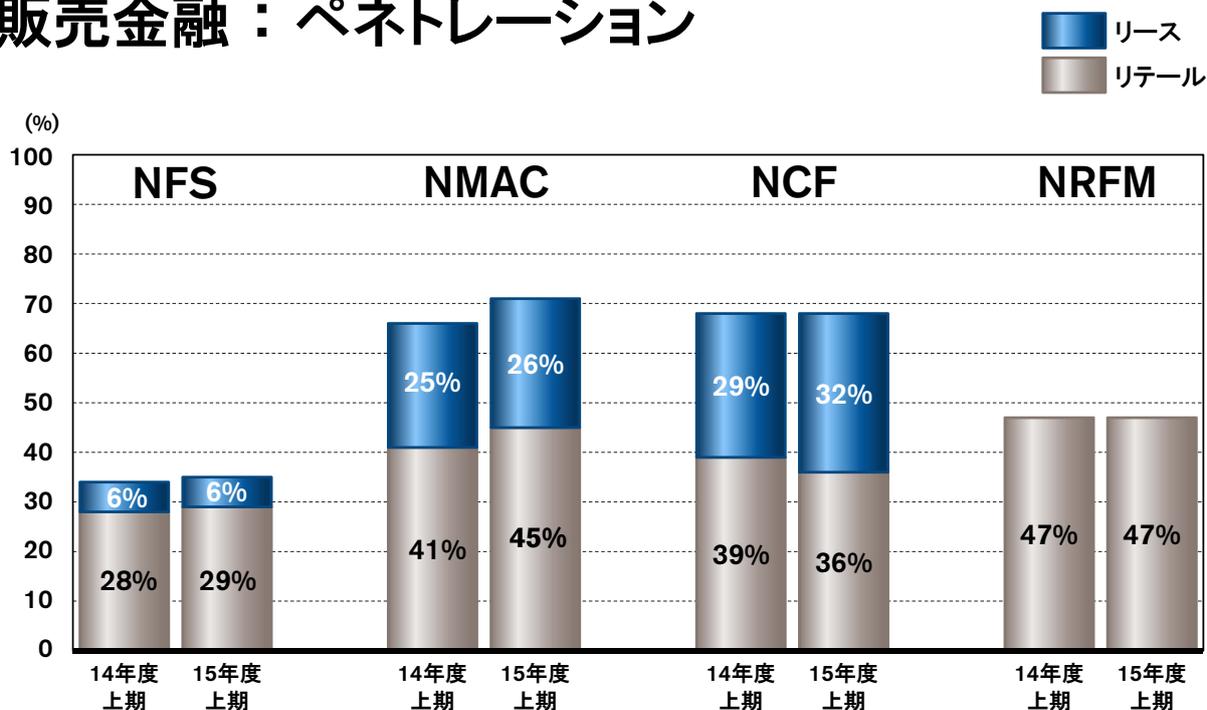
参考資料

販売金融：資金調達方法

(2015年9月末現在)



販売金融：ペネトレーション



NFS:日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	14年度 上期	15年度 上期	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.13%	リース: 0.04% リテール: 0.11%	リース: 0.00% リテール: -0.02%
NMAC	リース: 0.22% リテール: 0.71%	リース: 0.28% リテール: 0.79%	リース: +0.06% リテール: +0.08%
NCF	リース: 0.16% リテール: 0.44%	リース: 0.18% リテール: 0.39%	リース: +0.02% リテール: -0.05%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	14年度 上期	15年度 上期	増減
NFS	資産: 11,938 営業利益: 128	資産: 10,766 営業利益: 139	資産: -1,172 営業利益: +11
NMAC	資産: 50,399 営業利益: 488	資産: 58,109 営業利益: 473	資産: +7,710 営業利益: -15
NCF	資産: 4,479 営業利益: 52	資産: 5,339 営業利益: 71	資産: +860 営業利益: +19
NRFM	資産: 61,489 営業利益: 1,100	資産: 78,284 営業利益: 1,591	資産: +16,795 営業利益: +491

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2015年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+466

米ドル	+1,108 (103.0 ⇒ 121.9)	タイバーツ	-120 (3.19 ⇒ 3.57)
メキシコペソ	-171 (7.89 ⇒ 7.69)	人民元	-68 (16.64 ⇒ 19.33)
ルーブル	-168 (2.90 ⇒ 2.13)	その他	-115

2. 台数・構成

+1,252

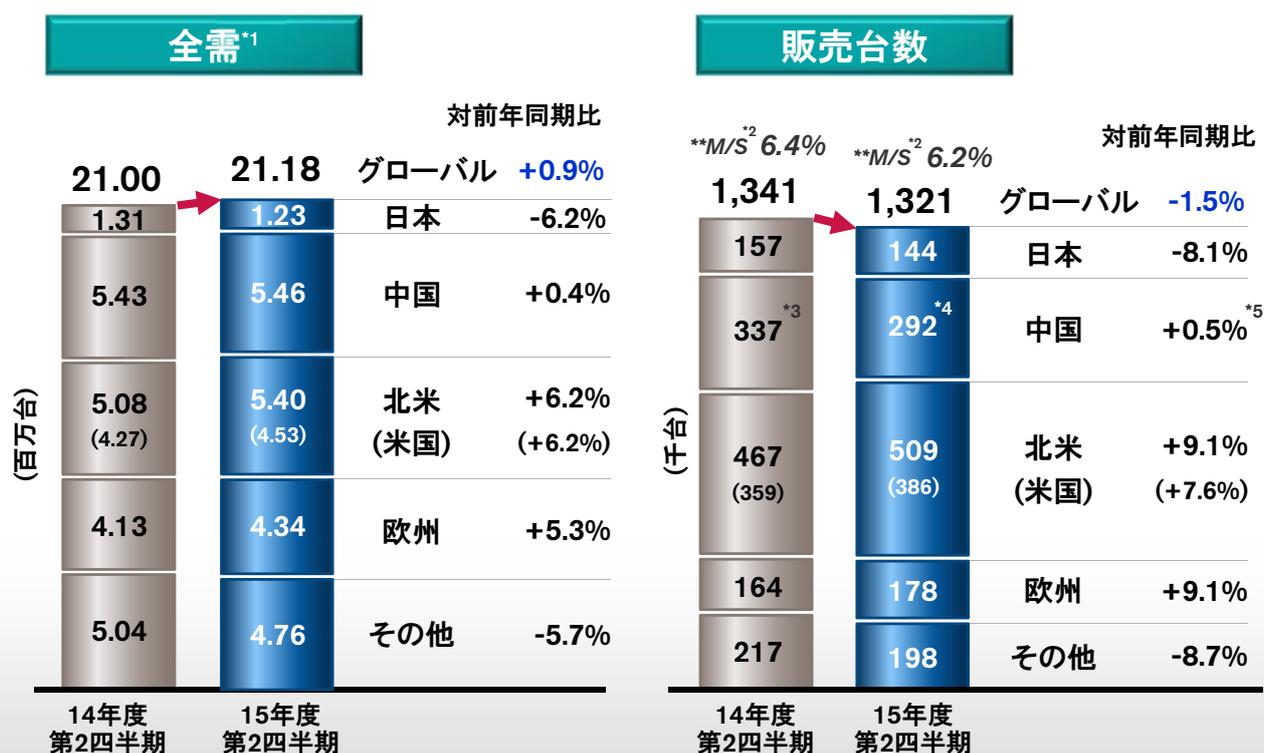
日本 -121 〔台数: -146 構成: +25〕	米国 +866 〔台数: +465 構成: +401〕	欧州 +332 〔台数: +365 構成: -33〕	メキシコ・カナダ +254	その他 -79
----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	---------------	---------

3. 販売費

-750

日本 -22 〔販売奨励金: -19 その他: -3〕	米国 -628 〔販売奨励金: -592 その他: -36〕	欧州 -172 〔販売奨励金: -196 その他: +24〕	メキシコ・カナダ -33	その他 +105
-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	--------------	----------

2015年度第2四半期 販売実績：グローバル（3ヵ月）



*1: 日産集計値

*2: マーケットシェア(市場占有率)

*3: 卸売ベース

*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度 第2四半期	15年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	26,790	30,339	+3,549	+13.2%
営業利益	1,393	2,013	+620	+44.4%
営業利益率	5.2%	6.6%		
営業外損益	401	104		
経常利益	1,794	2,117	+323	+18.0%
特別損益	-24	-112		
税金等調整前当期純利益	1,770	2,005	+235	+13.3%
税金費用	-459	-220		
実効税率	25.9%	11.0%		
少数株主利益*	-62	-57		
当期純利益**	1,249	1,728	+479	+38.4%
為替レート	103.8 円/ドル 137.8 円/ユーロ	122.3 円/ドル 136.0 円/ユーロ	+18.5 円/ドル -1.8 円/ユーロ	

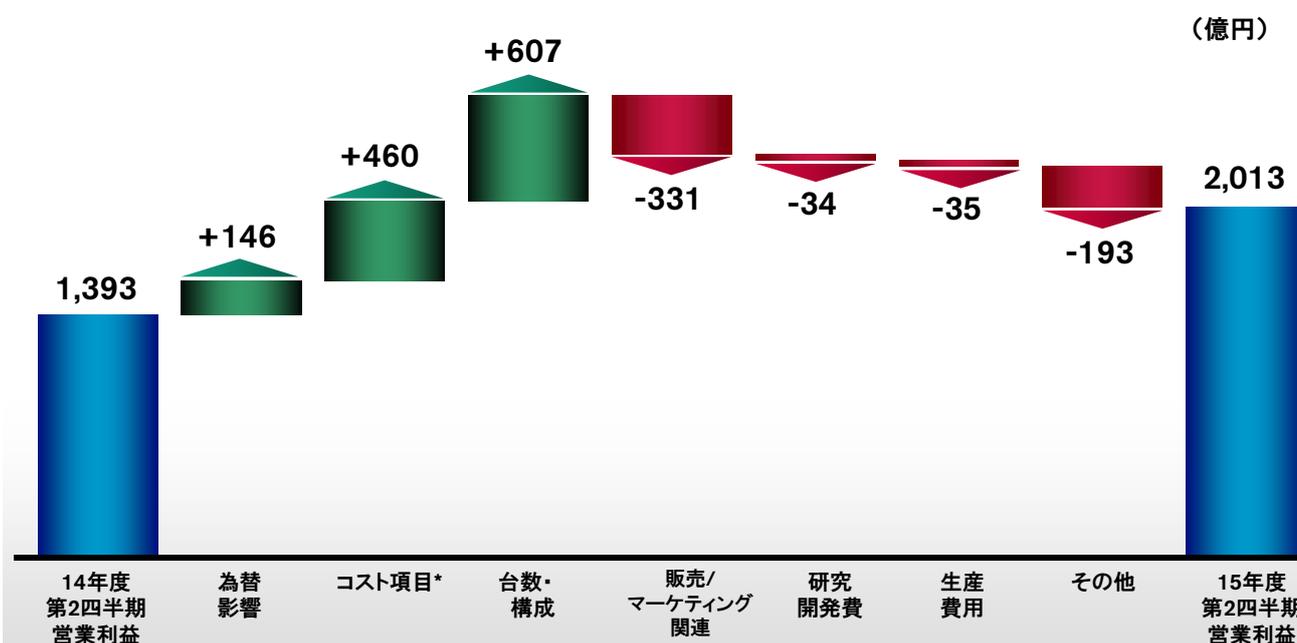
* 非支配株主に帰属する当期純利益

** 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

2015年度第2四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+146

米ドル	+598 (103.8 ⇒ 122.3)	タイバーツ	-37 (3.24 ⇒ 3.48)
メキシコペソ	-164 (7.92 ⇒ 7.46)	人民元	-35 (16.40 ⇒ 19.58)
ルーブル	-99 (2.88 ⇒ 1.96)	その他	-117

2. 台数・構成

+607

日本 -15	米国 +467	欧州 +166	メキシコ・カナダ +90
〔台数: -58〕	〔台数: +182〕	〔台数: +188〕	〔台数: +188〕
〔構成: +43〕	〔構成: +285〕	〔構成: -22〕	〔構成: -22〕
			その他 -101

3. 販売費

-331

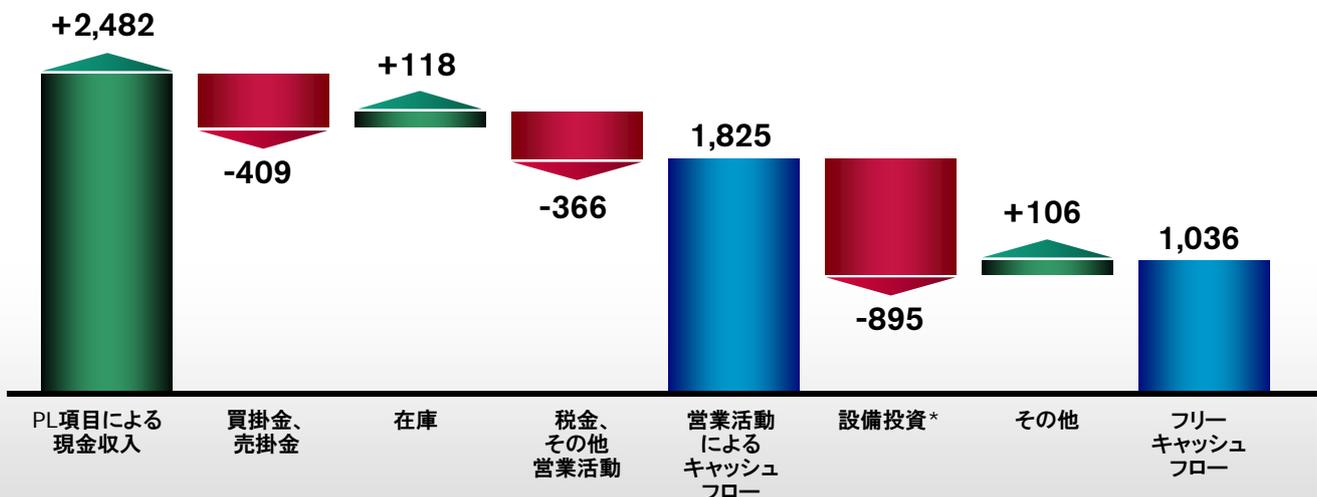
日本 -28	米国 -338	欧州 -52	メキシコ・カナダ +25
〔販売奨励金: -7〕	〔販売奨励金: -321〕	〔販売奨励金: -78〕	〔販売奨励金: -78〕
〔その他: -21〕	〔その他: -17〕	〔その他: +26〕	〔その他: +26〕
			その他 +62

2015年度第2四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

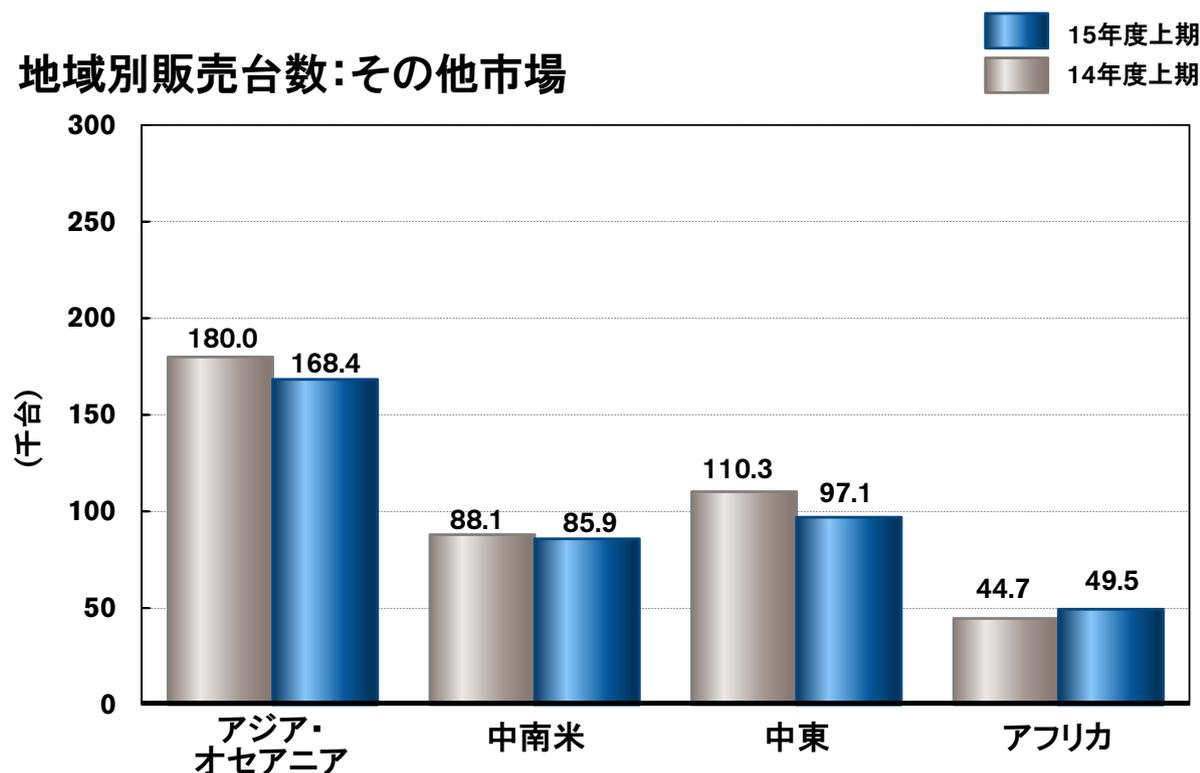
(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2015年度上期 販売実績

地域別販売台数:その他市場



2015年度第2四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数:その他市場

