

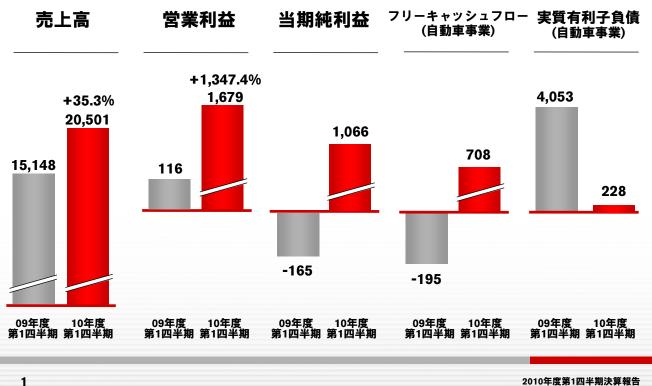
## 2010年度第1四半期決算報告

## 2010年7月29日 日産自動車株式会社

2010年度第1四半期決算報告

## 主要財務指標

(億円)



2010年度第1四半期決算報告

## 第1四半期 振り返り



主要イベント



4月:バッテリー工場建設着工(英国、サンダーランド)



Zero Enission NISSAN

5月:EV、バッテリー工場建設着工(米国、スマーナ)

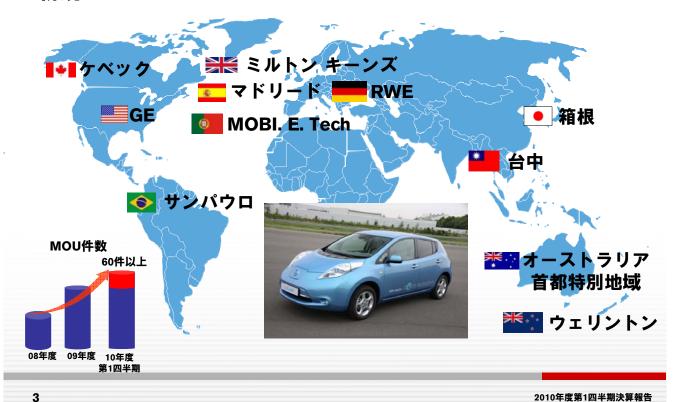
日産内製急速充電器発表

2010年度第1四半期決算報告

2

# 第1四半期 振り返り 新規パートナーシップ





# 第1四半期 振り返りお客さまの初期反応



#### 日本、米国で2万3千台を上回る予約注文 (2010年7月21日時点)



## 第1四半期 振り返り 新興国市場

ベトナムで「グランドリヴィナ」 発売開始 (4月)



タイからの新型「マーチ」輸出開始 (6月)



インドで「マイクラ」生産開始 (5月)



## 第1四半期 振り返り その他

ダイムラーとの戦略的協力(4月)



「マーチ/マイクラ」 グローバル試乗会(4月)



新型「ジューク」発売 (6月)



6 2010年度第1四半期決算報告

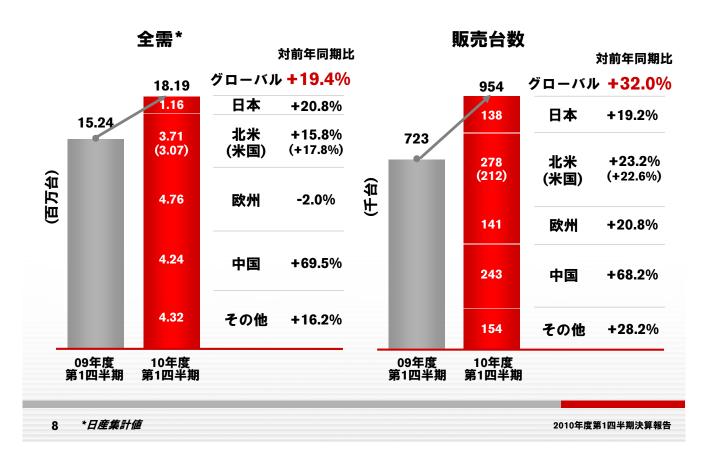
## 10年度第1四半期 販売実績

10年度第1四半期 財務実績

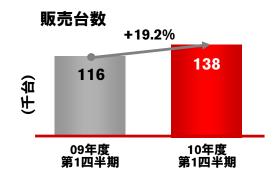
10年度 見通し

7 2010年度第1四半期決算報告

#### グローバル販売実績

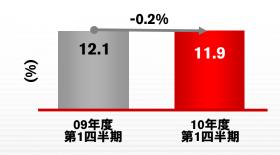


### 販売実績:日本



- 全需は20.8%増の120万台
- 販売台数は、セレナ、エクストレイル、 ノートの貢献により、19.2%増の138千台
- デュアルインジェクター採用1.5Lエンジン 搭載の新型コンパクトスポーツクロスオー バー「ジューク」発売

#### 市場占有率

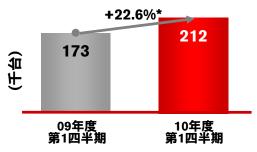






### 販売実績:北米

#### 米国 販売台数



- 米国の全需は17.8%\*増の310万台
- 米国での販売台数は、22.6%増の212千台
- カナダ:販売台数は2.6%増の23.5千台、 市場占有率は0.1%減の5.1%
- メキシコ:販売台数は43.3%増の41.9千台、 市場占有率は4.9%増の23.1%

#### 米国 市場占有率

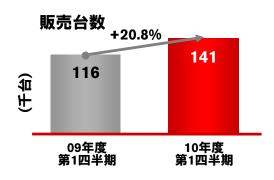




10 \* 営業日数調整前

2010年度第1四半期決算報告

## 販売実績:欧州



市場占有率 +0.6% 2.4 3.0 09年度 第1四半期 10年度 第1四半期

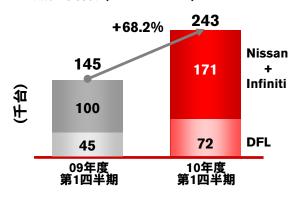
- 全需は2.0%減の480万台
- 西欧の販売はキャシュカイとPIXOの貢献 により24.8%増
- ロシアの販売台数は0.1%増の17.6千台

■ 市場占有率:	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期
ロシア	4.6%	3.5%
ロシアを除く欧州	2.2%	2.9%



## 販売実績:中国(1月-3月)

#### 販売台数(ブランド別)



- ニッサン・インフィニティモデルの 販売台数は71.1%増の171千台
- 中国の第1四半期の販売台数は、シルフィ、 ティアナ、ティーダの貢献により68.2%増 の243千台
- 10年度第2四半期の販売台数は38.5%増の 259.9千台と引き続き好調、市場占有率は 0.5%増の6.5%

#### 市場占有率\*







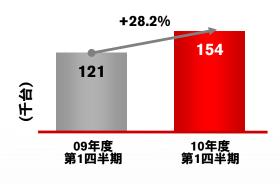
\**中国全需: 乗用車*+LCV*のみ* 

2010年度第1四半期決算報告

## 販売実績:その他市場

#### 販売台数

13



- タイの販売台数は90.3%増の13千台
- 中東の販売台数は0.7%増の42.7千台
- 豪州の販売台数は21.7%増の17.5千台
- インドネシアの販売台数は101.8%増の 9.4千台



2010年度第1四半期決算報告

## 10年度第1四半期 販売実績

## 10年度第1四半期 財務実績

## 10年度 見通し

**14** 2010年度第1四半期決算報告

## 10年度第1四半期 財務実績

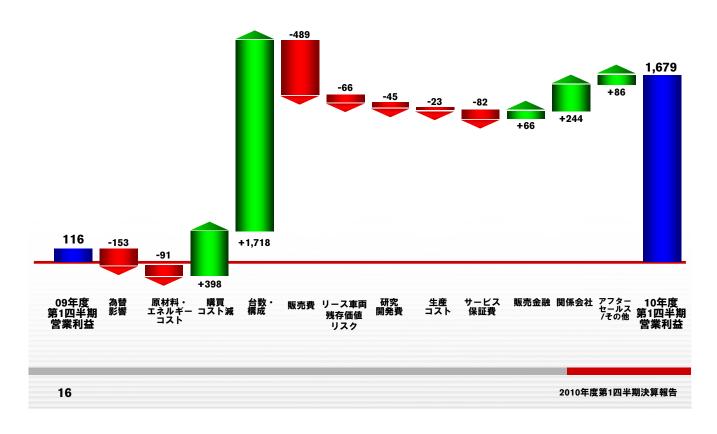
(億円)	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	<b>差異</b>	
売上高	15,148	20,501	+5,353	+35.3%
営業利益	116	1,679	+1,563	+1,347.4%
営業外損益	-377	-129		
経常利益	-261	1,550	+1,811	
特別損益	-25	26		
税金等調整前当期純利益	-286	1,576	+1,862	
税金費用	78	<i>-433</i>		
少数株主利益	43	-77		
当期純利益	-165	1,066	+1,231	
為替レート	97.4 円/ドル 132.7 円/ユーロ	92.0 円/ドル 117.0 円/ユーロ	-5.4 円/ドノ -15.6 円/ユ-	

**15** 2010年度第1四半期決算報告

### 10年度第1四半期 財務実績

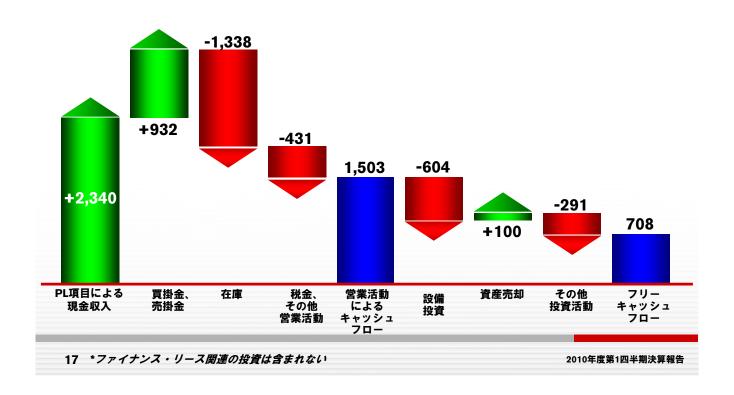
(億円)

#### 営業利益差異分析

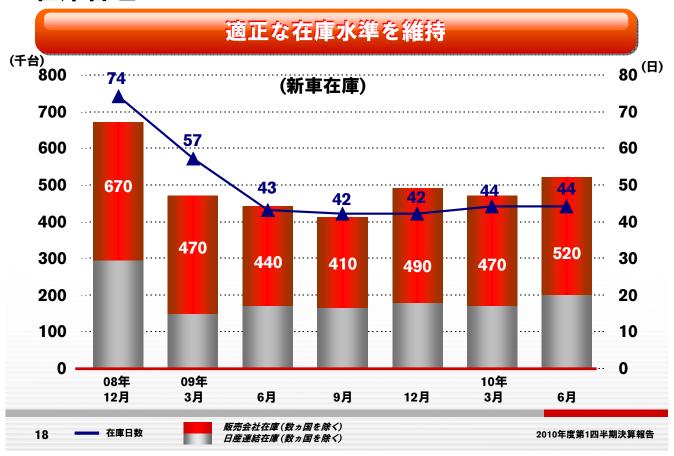


# 10年度第1四半期 財務実績フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)



### 在庫管理



# 10年度第1四半期 財務実績 有利子負債構成 (自動車事業)

### ■ 自動車事業有利子負債の改善

(億円)	08年3月	09年3月	09年6月	10年3月	10年6月
総有利子負債 (自動車事業)	3,947	11,136	9,881	7,762	7,412
実質有利子負債 (自動車事業	-1,803	3,879	4,053	297	228

## 10年度第1四半期 販売実績

## 10年度第1四半期 財務実績

## 10年度 見通し

20 2010年度第1四半期決算報告

## 10年度 見通し -当初計画通り-

(億円)	(A) <b>09年度</b>	<sup>(B)</sup> 10年度 <sup>*</sup>	(B)-(A) <b>差異</b>	
売上高	75,173	82,000	+6,827	+9.1%
営業利益	3,116	3,500	+384	+12.3%
経常利益	2,077	3,150	+1,073	+51.7%
当期純利益	424	1,500	+1,076	+253.8%
	2,736 3.6%	3,600 4.4%		
研究開発費 <i>対売上高比</i>	3,855 5.1%	<b>4,300</b> 5.2%		
想定為替レート (円/ドル)	92.9	90.0		
(円/ユーロ)	131.2	120.0		

## 今後のトピックス

	トピックス
	■ インドで新型「マイクラ」を発売開始
	■ タイ製新型「マーチ」、日本で発売開始
第2四半期	■ インドから新型「マイクラ」輸出開始
	■ クリーンディーゼル「エクストレイル 20GT」に
	オートマチックトランスミッション車追加
	■ 中国で新型「マーチ」発売開始
	■ 「フーガ ハイブリッド」発売開始
下期	■ インドネシアで新型「マーチ」生産開始
	■ 米国に小型商用車NVシリーズを投入
	■ 「日産リーフ」発売開始

22 2010年度第1四半期決算報告

## 10年度 新車投入

## 10 車種をグローバルに新規投入

#### 欧州

日産リーフ ジューク マイクラ OX



グローバル新規投入車種 *地域別投入車種* 

#### 日本

ジューク エルグランド 新型ミニバン 新型軽 マーチ



日産リーフ

## その他市場新型セダン

QX M

#### 北米

日産リーフ クエスト コンバーチブル クロスオーバー NV シリーズ QX

ジューク

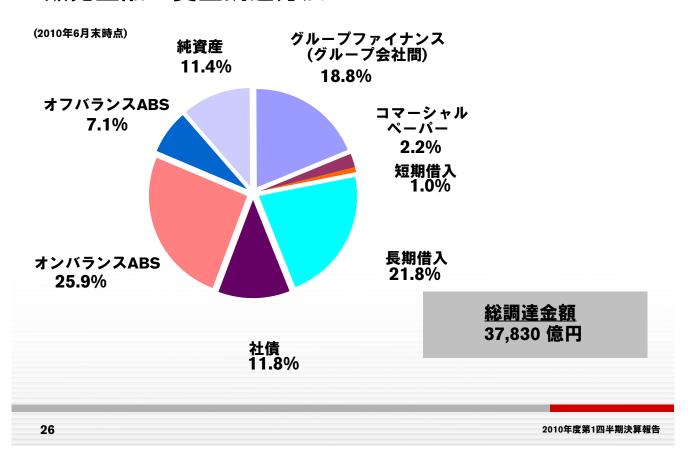




# **NISSAN**

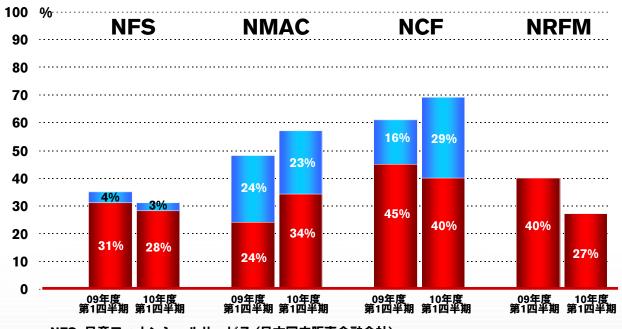
## 参考資料

## 販売金融:資金調達方法



### 販売金融:ペネトレーション





NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc,の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融:ネット・クレジットロスレシオ

	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	差異
NFS	リース: 0.07%	リース: 0.06%	リース: -0.01%
	リテール: 0.25%	リテール: 0.30%	リテール: +0.05%
NMAC	リース: 0.92%	リース: 0.29%	リース: -0.63%
	リテール: 1.95%	リテール: 0.85%	リテール: -1.10%
NCF	リース: 0.18%	リース: 0.27%	リース: +0.09%
	リテール: 0.12%	リテール: 0.32%	リテール: +0.20%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

**28** 2010年度第1四半期決算報告

## 販売金融:営業利益・資産

(NFS: 億円, NMAC: 百万USドル, NCF: 百万カナダドル, NRFM: 百万ペソ)

	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	差異
NFS	資産: 12,085	資産: 10,854	資産: -1,231
	営業利益: 33	営業利益: 39	営業利益: +6
NMAC	資産: 31,813	資産: 30,479	資産: -1,334
	営業利益: 146	営業利益: 215	営業利益: +69
NCF	資産: 4,306	資産: 3,860	資産: -446
	営業利益: 21	営業利益: 20	営業利益: -1
NRFM	資産: 24,798	資産: 23,740	資産: -1,058
	営業利益: 137	営業利益: 33	営業利益: -104

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

### 10年度第1四半期 財務実績

#### 営業利益差異分析

(億円)

#### 1 為替影響

<del>y</del> -153

米ドル -208 (97.4 ⇒ 92.0) カナダドル +30 (83.4 ⇒ 89.5)

豪ドル +32 (74.0 ⇒ 81.1) その他 +4

#### 2 台数・構成

+1,718

ユーロ\* -11

**ロシアルーブル 0** (3.04 ⇒ 3.04)

日本 +88 台数: +78

構成: +10

米国 +672 台数: +565 構成: +107

欧州 +233 メキシコ・カナダ +70

その他 +655

#### 3 販売費

-489

日本 -24 販売奨励金: -8 その他: -16 米国・カナダ -224 欧州 -138 販売奨励金: -177 販売奨励金: -156

販売奨励金: -156 その他: +18 その他 -103 販売奨励金: -71

販売奨励金: -71 その他: -32

30 \* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

その他: -47

2010年度第1四半期決算報告

## 10年度第1四半期 財務実績 営業外損益 明細

(億円)	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	差異
■ 金融収支	-45	-33	+12
■為替差損益	-181	-42	+139
NML	-9	-137	-128
NMEX	-172	24	+196
その他	0	71	+71
■ 持分法損失	-153	-17	+136
■退職給付会計基準変更時差異	-28	-27	+1

## 10年度第1四半期 財務実績特別損益 明細

(億円)	09年度 第1四半期 <mark>第</mark>	差異	
- 固定資産の廃売却損益	-12	47	+59
- 投資有価証券の売却	18	14	-4
■ 固定資産の減損損失	-9	-1	+8
■ 特別退職加算金	-15	-7	+8
■ 資産除去債務に関する 会計基準の適用影響	0	-38	-38

**32** 2010年度第1四半期決算報告

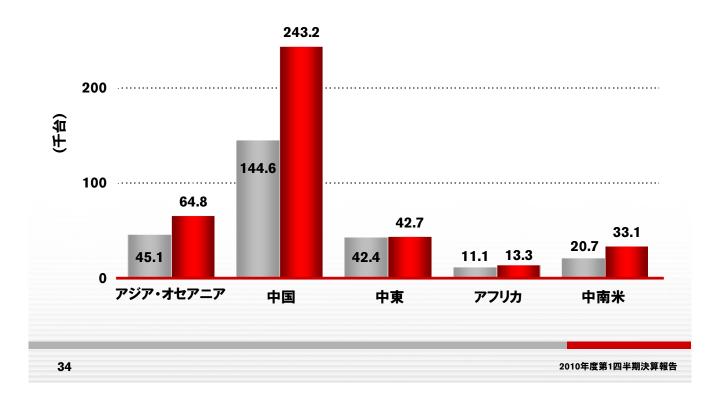
## 10年度第1四半期 財務実績 フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	差異
PL項目による現金収入	500	2,340	+1,840
売掛金、買掛金	402	932	+530
在庫	6	-1,338	-1,344
税金、その他営業活動	-393	-431	-38
営業活動によるキャッシュフロ	<b>–</b> 515	1,503	+988
設備投資*	-716	-604	+112
資産売却	37	100	+63
その他投資活動	-31	-291	-260
投資活動によるキャッシュフロ	<b>710</b>	-795	-85
フリーキャッシュフロー	-195	708	+903

## 10年度 第1四半期 販売実績

地域別販売台数:その他市場





# **NISSAN**