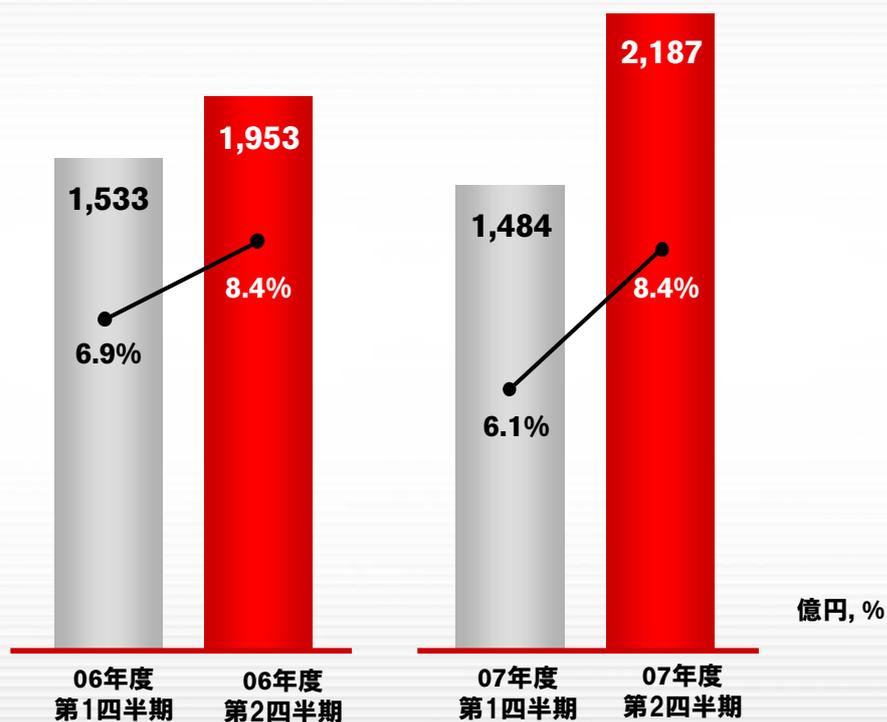


# 2007年度中間決算報告

2007年10月26日  
カルロス ゴーン  
取締役社長兼CEO

## 06年度、07年度の推移

営業利益 / 営業利益率

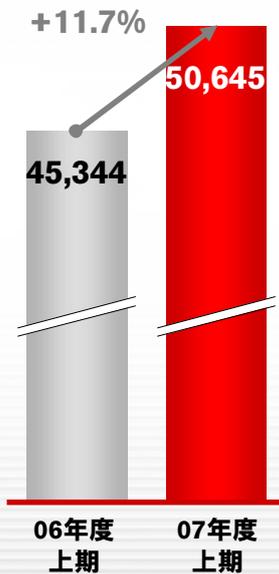


# 2007年度 上半期 財務状況

## 売上高

(億円)

連結売上高の増加

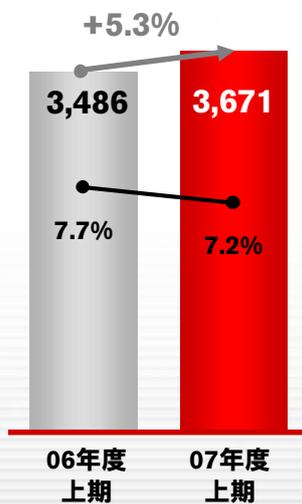


## 連結営業利益

### 連結営業利益率

(億円)、(%)

利益の改善



## 当期純利益

(億円)

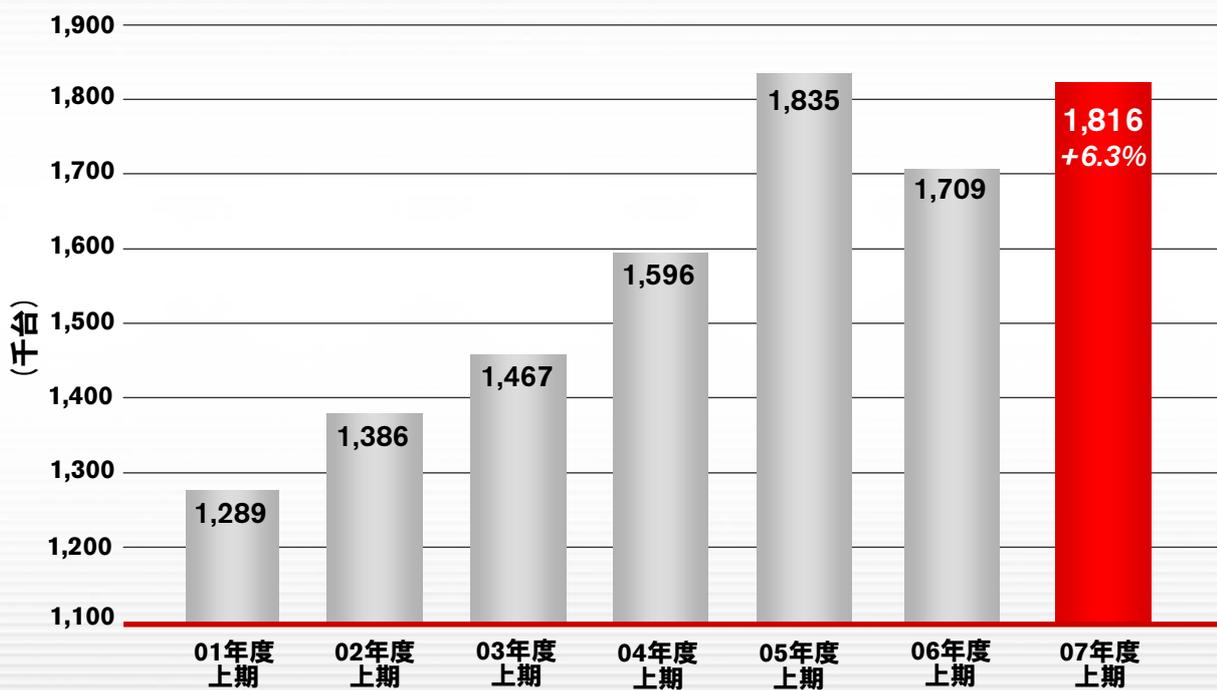
税額の上昇  
一過性利益の減少



2007年度中間決算報告

# 2007年度 上期 販売状況

## グローバル販売台数



2007年度中間決算報告

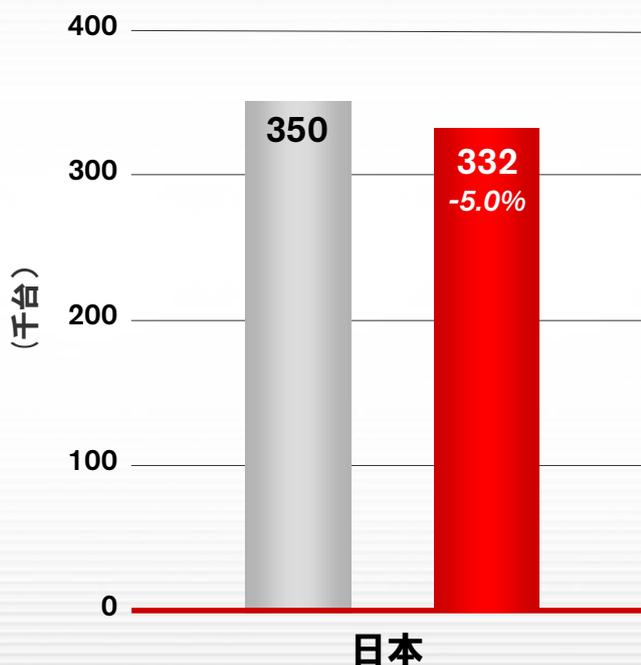
# 地域別新車投入

2007年度 上期 地域別投入車種



2007年度中間決算報告

# 2007年度 上期 販売状況 日本

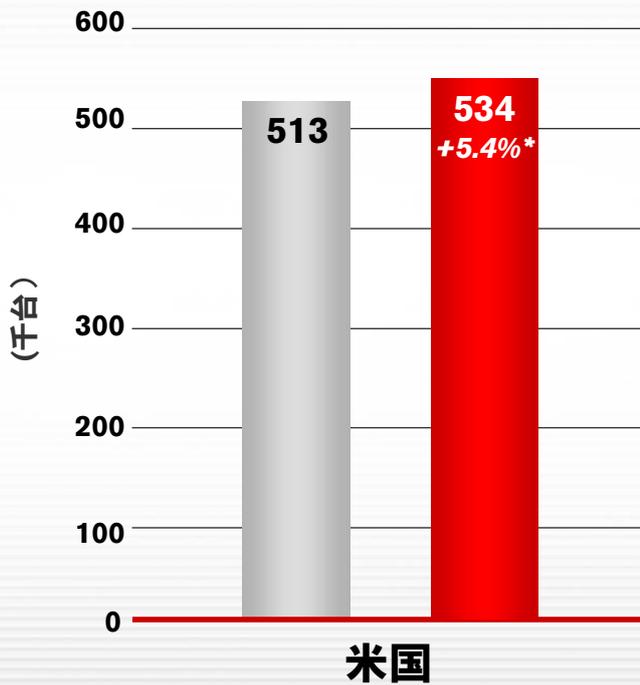


全需：250万台 (-8.1%)  
 日産 販売台数：33万2千台 (-5.0%)  
 日産シェア：13.4% (+0.5 ポイント)

06年度上期 07年度上期

2007年度中間決算報告

# 2007年度上期 販売状況 米国



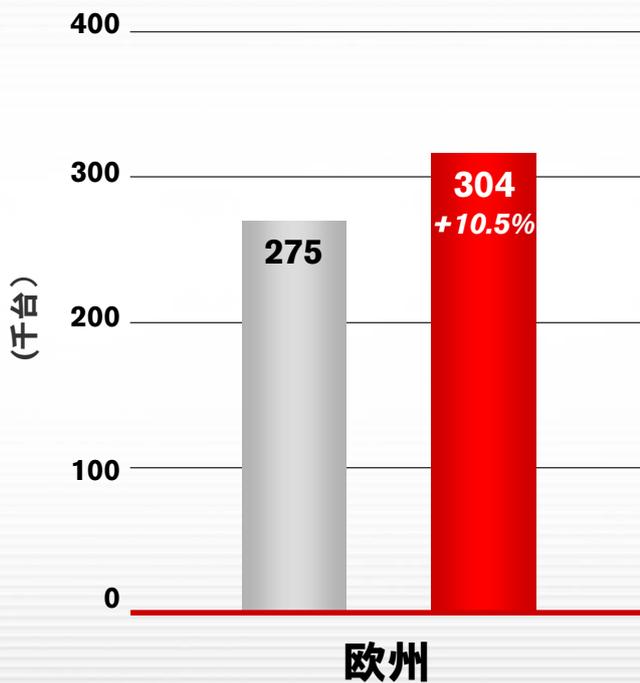
**全需:** 850万台 (-2.4%\*)  
**日産 販売台数:** 53万4千台(+5.4%\*)  
**日産シェア:** 6.3% (+0.5 ポイント)

06年度上期
  07年度上期

\*営業日調整済み(DSR)

2007年度中間決算報告

# 2007年度上期 販売状況 欧州



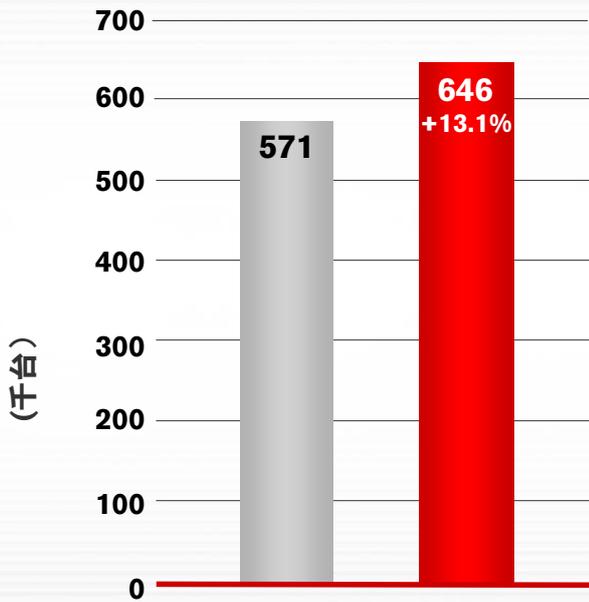
**全体需要\*:** 1,090万台 (-0.9%)  
**日産 販売台数:** 30万4千台 (+10.5%)  
**日産シェア\*:** 2.8% (+0.3ポイント)

06年度上期
  07年度上期

\*日産 予想

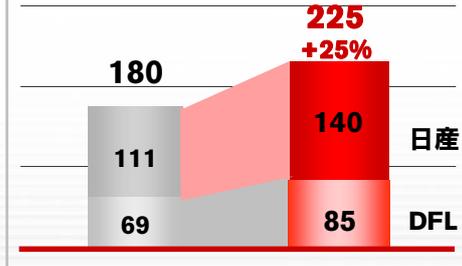
2007年度中間決算報告

# 2007年度上期 販売状況 一般海外市場\*



## 中国

リヴィナ

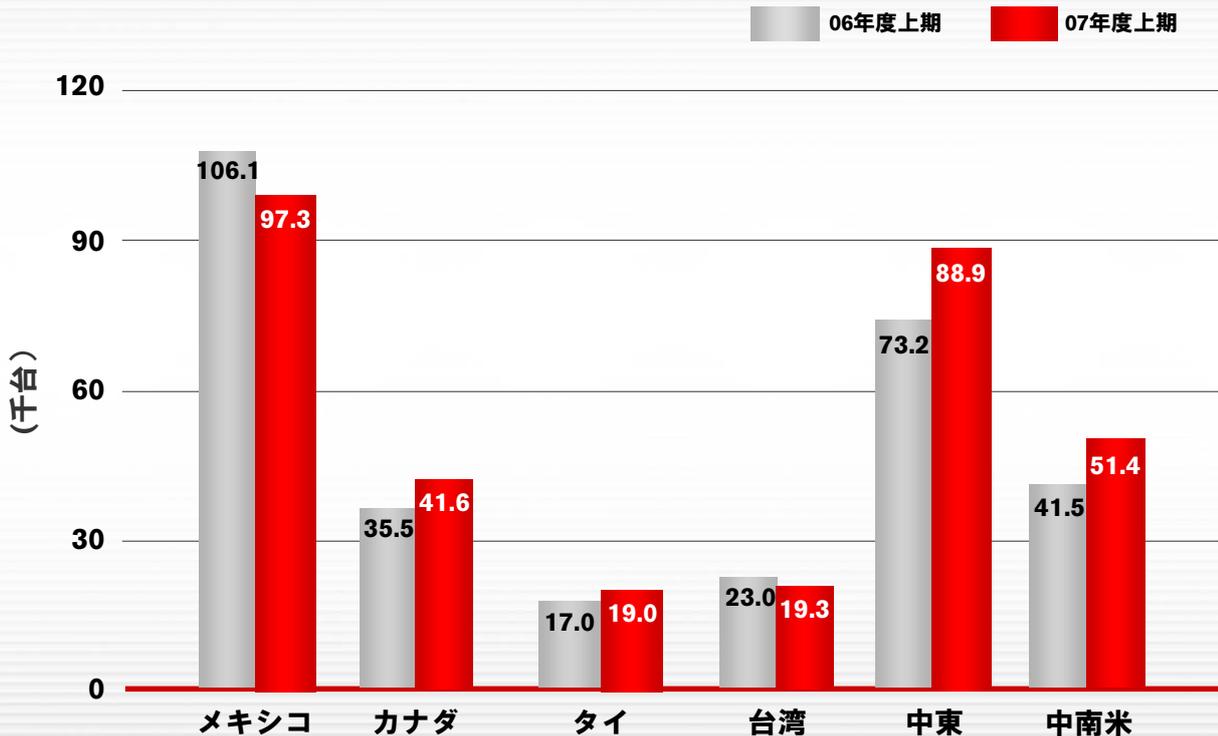


■ 06年度上期 ■ 07年度上期

\*メキシコ及びカナダを含む

2007年度中間決算報告

# 2007年度上期 販売状況 一般海外市場\*



\*メキシコ及びカナダを含む

2007年度中間決算報告

## 2007年度上期 財務実績

(億円)	06年度 上期	07年度 上期	差異
連結売上高	45,344	50,645	+11.7%
連結営業利益	3,486	3,671	+5.3%
連結営業利益率	7.7%	7.2%	-0.5ポイント

為替レート

	115.4円/ドル	119.4円/ドル
	142.3円/ユーロ	162.3円/ユーロ

2007年度中間決算報告

## 2007年度上期 財務実績

(億円)	06年度 上期	07年度 上期	差異
連結営業利益	3,486	3,671	+5.3%
営業外損益	123	-68	
経常利益	3,609	3,603	-0.2%
特別損益	-52	-197	
税金等前調整当期純利益	3,557	3,406	-4.3%
税金費用	-684	-1,223	
実効税率	19.2%	35.9%	+16.7ポイント
少数株主利益	-131	-59	
当期純利益	2,742	2,124	-22.5%

為替レート

	115.4円/ドル	119.4円/ドル
	142.3円/ユーロ	162.3円/ユーロ

2007年度中間決算報告

# リスクとオポチュニティ

## オポチュニティ

- + 新車投入
- + 一般海外市場での成長
- + 小型商用車(LCV)の成長
- + インフィニティの拡大
- + LCCの活用 (部品とサービス)

## リスク

- インセンティブの上昇
- 車種構成の悪化
- 米国と日本における消費者需要の動向
- 原材料価格の上昇
- エネルギー価格の上昇

2007年度中間決算報告

## 2007年度下期 商品攻勢 日本



2007年度中間決算報告

## 2007年度下期 商品攻勢 米国



2007年度中間決算報告

## 2007年度下期 商品攻勢 一般海外市場



2007年度中間決算報告

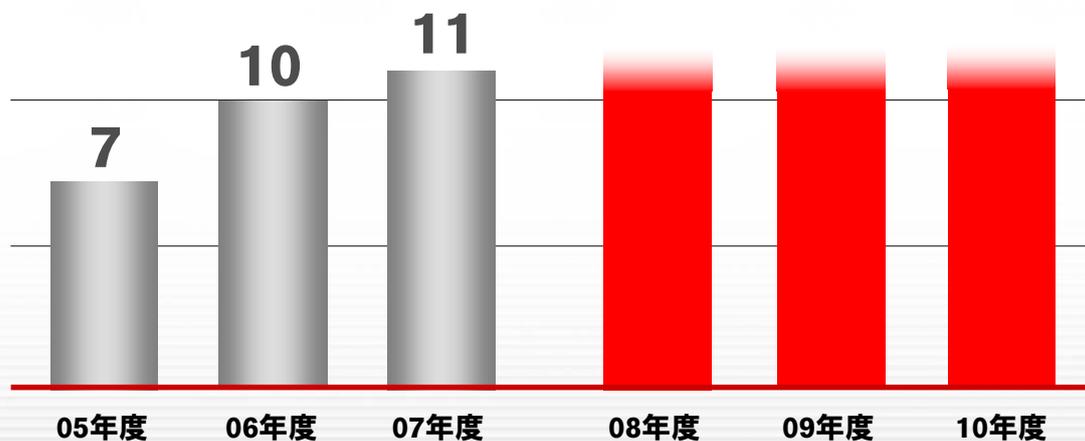
# 新車投入

日産バリューアップ

ポスト 日産バリューアップ

合計: 28

合計: 33+

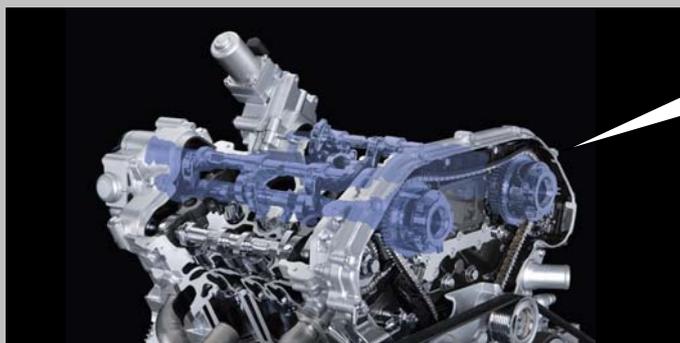


2007年度中間決算報告

# 新技術の投入

## ガソリンエンジン技術: VVEL

CO2排出量を約10%削減、  
エンジントルクを約10%増大

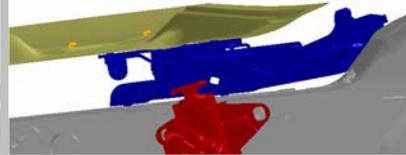
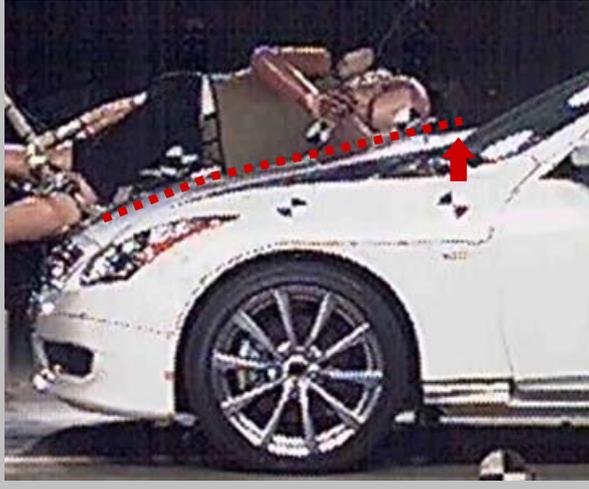


VVEL

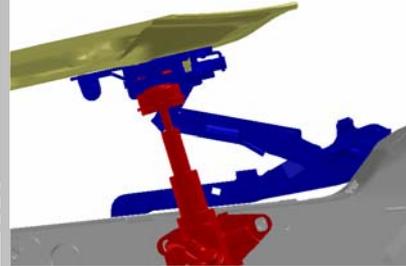
2007年度中間決算報告

## 新技術の投入

### ポップアップエンジンフード



アクチュエータ作動前

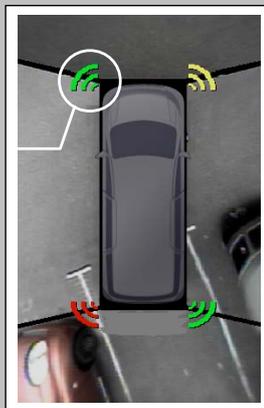


アクチュエータ作動後

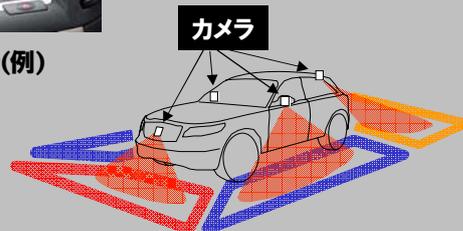
2007年度中間決算報告

## 新技術の投入

### アラウンドビューモニター



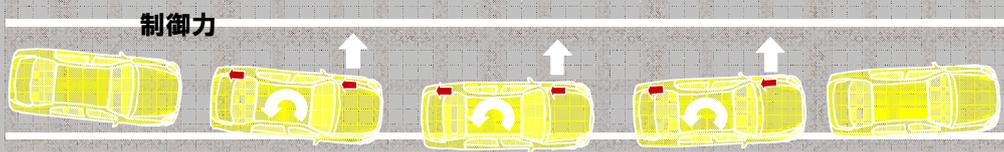
ディスプレイ表示(例)



2007年度中間決算報告

# 新技術の投入

## レーン・デパーチャー・プリベンション

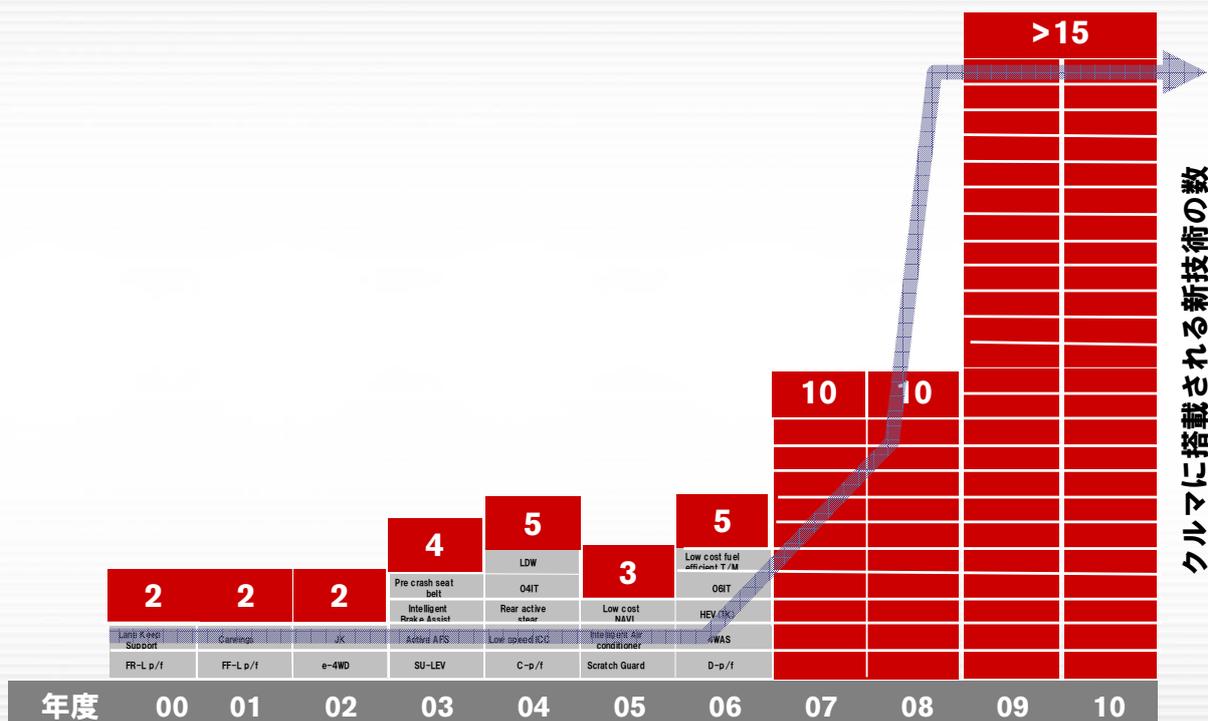


警報!



2007年度中間決算報告

# クルマに搭載予定の新技術



2007年度中間決算報告

# 新技術の投入

## 更に進化する電気自動車



ピポ 2



2007年度中間決算報告

# 新技術の投入 クリーンディーゼル



日本  
2008年秋にクリーンディーゼル  
をエクストレイルに搭載



M9R

2007年度中間決算報告

# 新技術の投入

米国アルティマ ハイブリッド  
2006年度に投入

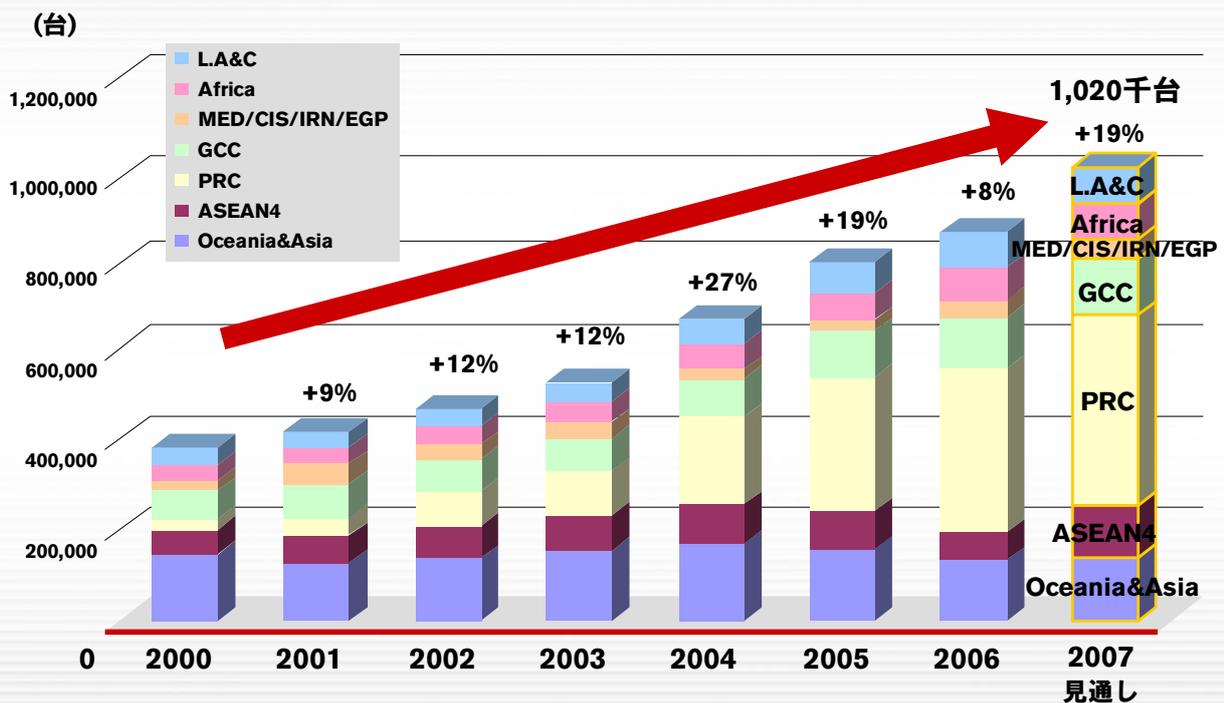


2010年度までに  
日産独自のシステムを  
搭載したハイブリッド車  
を開発



リチウムイオンバッテリー

# 一般海外市場における販売台数の増加



# 地理的拡大

## ロシア

2009年: サクトペテルブルグに新工場、5万台の生産能力

## メキシコ

生産能力を55万台に拡大

## インド

2009年にチェンナイに生産能力40万台の新工場設立  
アショック レイランド社と小型商用車の合併会社を設立予定

## モロッコ

2010年: 10億ユーロを投資し、生産能力40万台の新施設を設立

2007年度中間決算報告

# インフィニティをグローバル・ラグジュリー・ブランドへ

ロシア 06年

ウクライナ 07年

欧州 08年

中国 07年

韓国 05年

中東

台湾

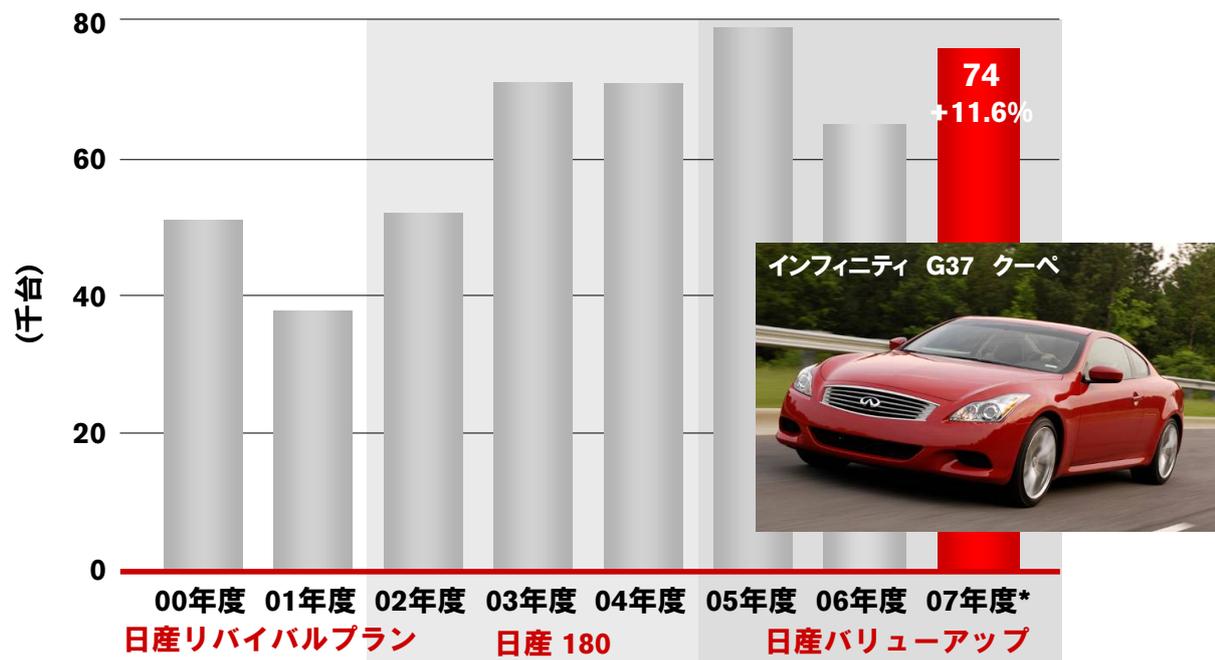
北米



INFINITI

2007年度中間決算報告

# インフィニティ 上期グローバル販売台数



# 小型商用車

