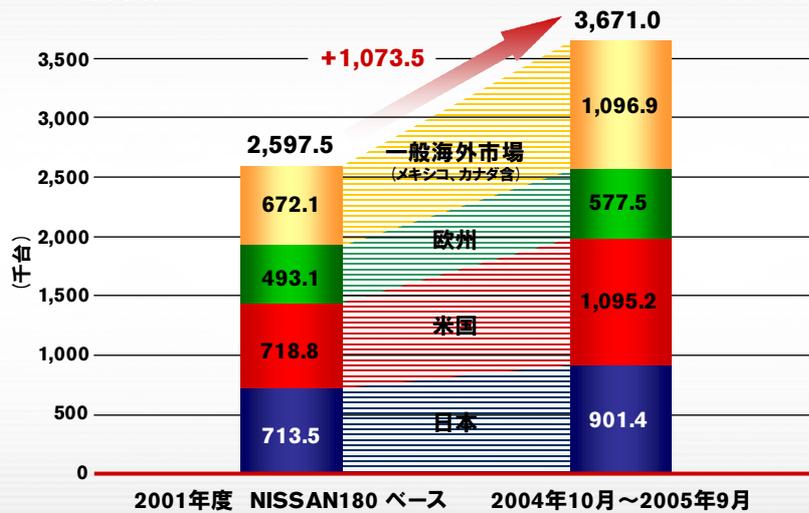


2005年度 中間決算発表

2005年10月28日
日産自動車株式会社 取締役社長兼CEO
カルロス・ゴーン

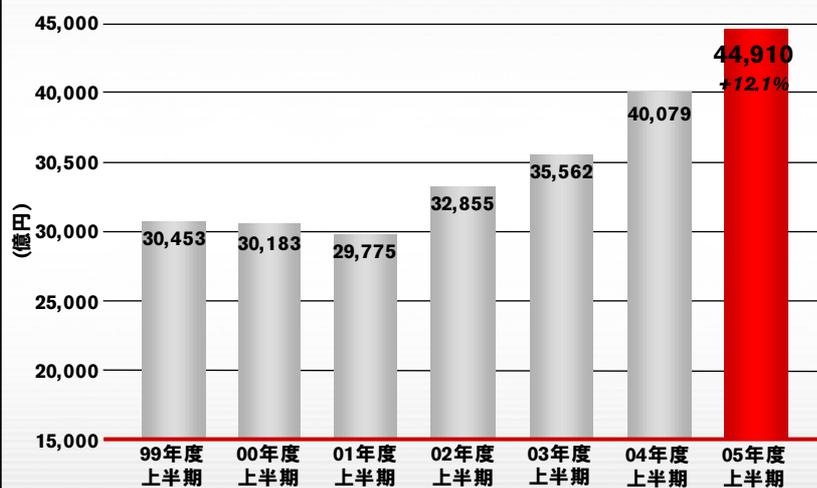
-1-

日産 180 100万台増販



-2-

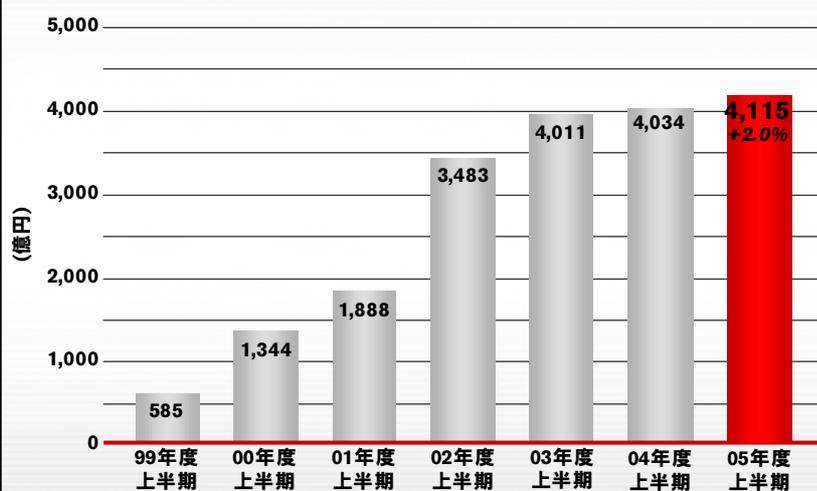
2005年度 上半期 振り返り 連結売上高



-3-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度 上半期 振り返り 連結営業利益



-4-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

アジェンダ

2005年度上半期 販売実績

2005年度上半期 決算

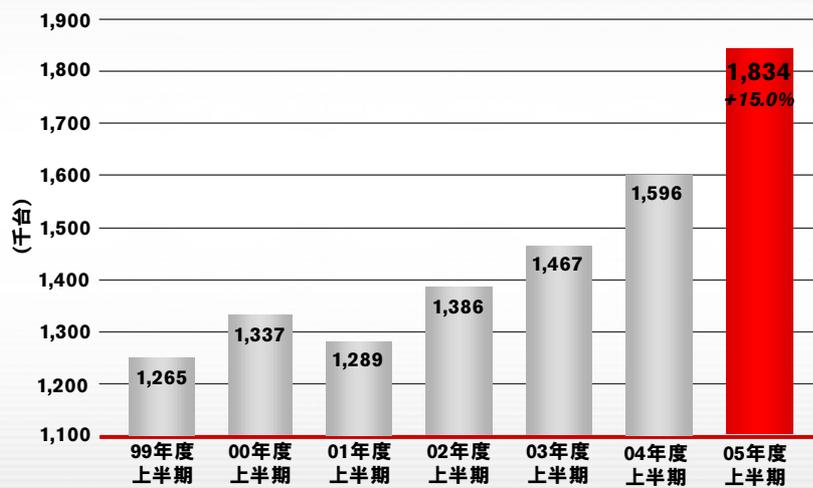
2005年度見通し

-5-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 販売実績

グローバル販売台数



-6-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度 新型車種



-7-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

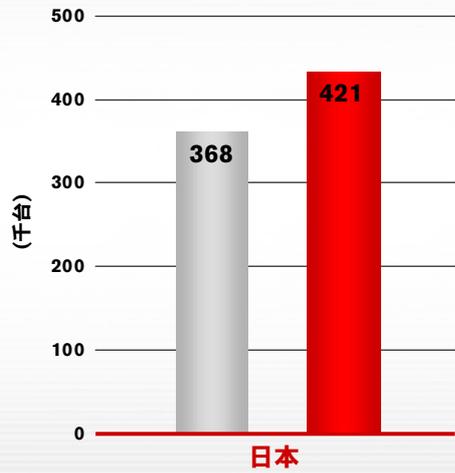
上期販売貢献モデル



-8-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 販売実績 日本



テューダ セレナ
オットイ

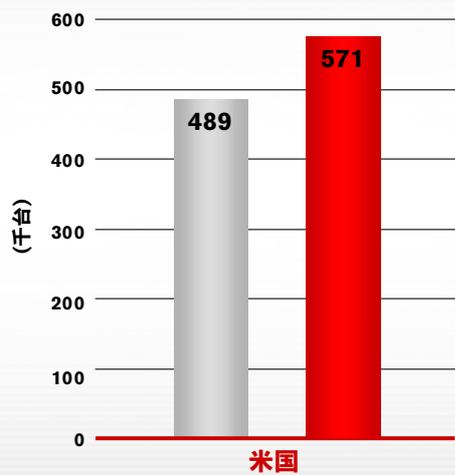
全需:	2,800,000台 (+3.5%)
日産販売:	421,000台 (+14.5%)
日産シェア:	15.0% (+1.4ポイント)

04年度上半期 05年度上半期

-9-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 販売実績 米国



アルティマ

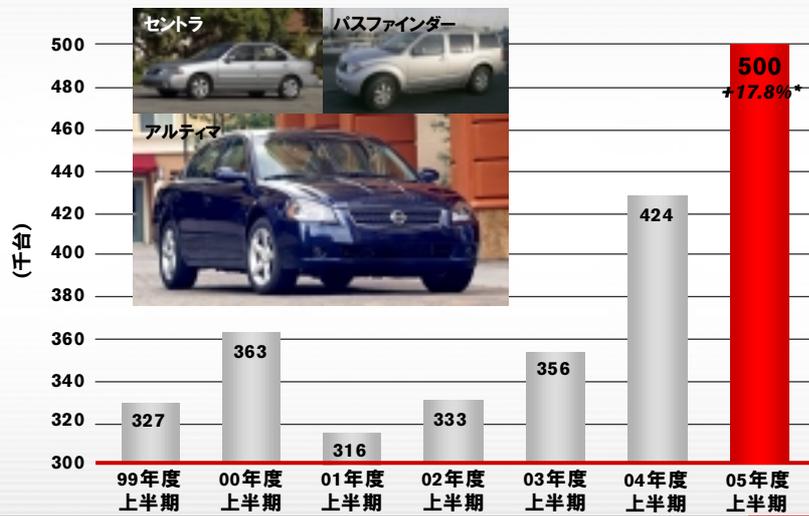
全需:	9,300,000台 (+4.3%)
日産販売:	571,000台 (+16.7%)
日産シェア:	6.1% (+0.7ポイント)

04年度上半期 05年度上半期

-10-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

米国販売実績: ニッサン・チャンネル



-11- *稼働日調整後 (DSR)

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

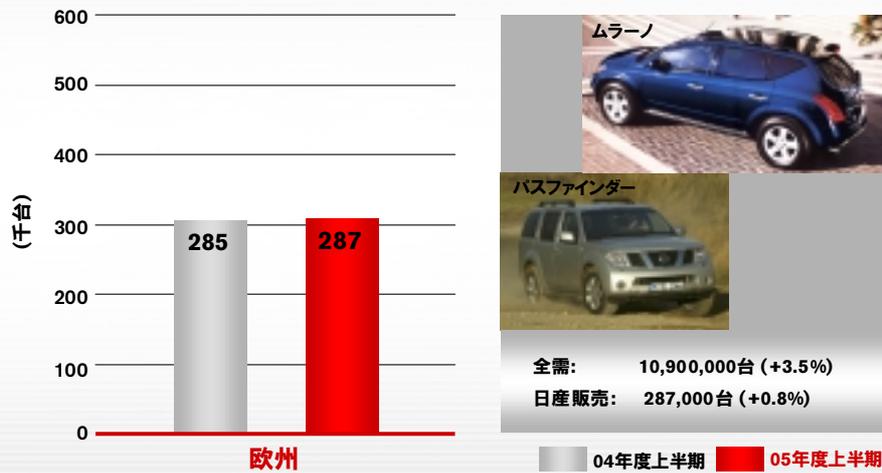
米国販売実績: インフィニティ・チャンネル



-12- *稼働日調整後 (DSR)

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

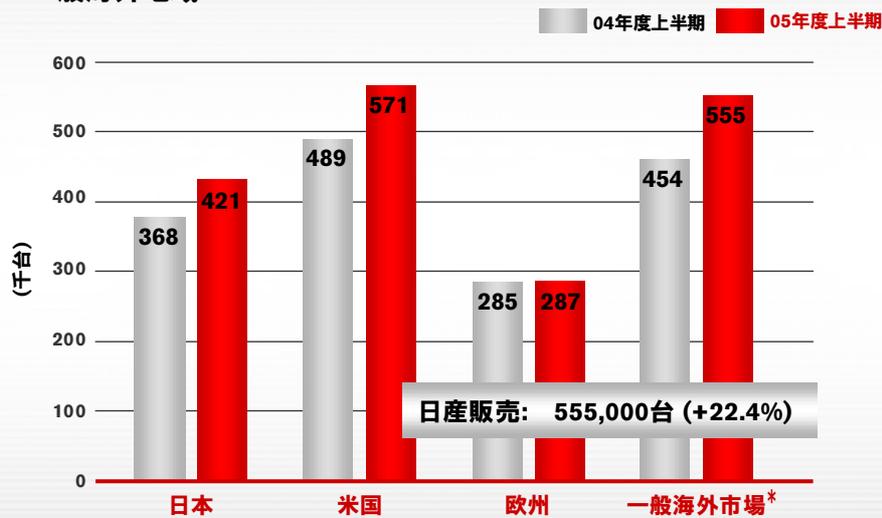
2005年度上半期 販売実績 欧州



-13-

2005年度中間決算報告 2005年10月28日

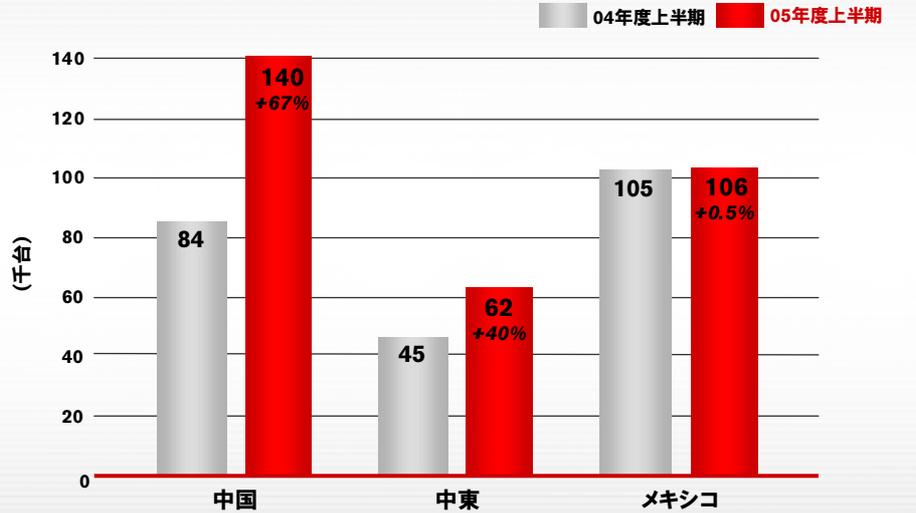
2005年度上半期 販売実績 一般海外地域



-14- *GOM: メキシコ、カナダを含む

2005年度中間決算報告 2005年10月28日

2005年度上半期 販売実績 地域別販売台数:一般海外市場



-15-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

アジェンダ

2005年度上半期 販売実績

2005年度上半期 決算

2005年度見通し

-16-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 決算

(億円)	04年度上期	05年度上期	差異
連結売上高	40,079	44,910	+12.1%
連結営業利益	4,034	4,115	+2.0%
営業利益率	10.1%	9.2%	-0.9ポイント

05年度上期 109.5円/\$1
為替レート 136.3円/-1

-17-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 決算

営業利益変動要因分析



-18-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 決算 所在地別営業利益

(億円)



内部消去: 04年度上期 +1, 05年度上期: -44

-19-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 決算

(億円)	04年度上期	05年度上期	差異
連結売上高	40,079	44,910	+12.1%
連結営業利益	4,034	4,115	+2.0%
連結売上高営業利益率	10.1%	9.2%	-0.9ポイント
営業外損益	-20	-159	-139
経常利益	4,014	3,956	-1.4%
特別損益	-309	-282	+27

05年度上期 109.5円/\$1
為替レート 136.3円/・1

-20-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度上半期 決算

(億円)	04年度上期	05年度上期	差異
税引前純利益	3,705	3,674	-0.8%
法人税等	-1,207	-1,172	+35
税率	32.6%	31.9%	+0.7ポイント
少数株主利益	-110	-195	-85
純利益	2,388	2,307	-3.4%
設備投資	1,850	1,566	-284
研究開発費	1,838	2,034	+196
有利子負債(自動車事業)	1,002	1,263	+261

05年度上期 109.5円/\$1
為替レート 136.3円/-1

-21-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

アジェンダ

2005年度上半期 販売実績

2005年度上半期 決算

2005年度見通し

-22-

2005年度中間決算報告 2005年 10月28日

2005年度 見通し

リスク	好機
インセンティブ競争の激化	日産 バリューアップの徹底
業界全体のモデルミックス悪化	有利な為替レート
原材料価格の高騰	
金利の上昇	
エネルギー価格の高騰	

当初計画に対して収益予想は変更せず

NISSAN
Value-Up

