

# 2005年度決算報告 日産バリューアップ

2006年4月25日  
カルロス ゴーン  
取締役社長兼CEO

## アジェンダ

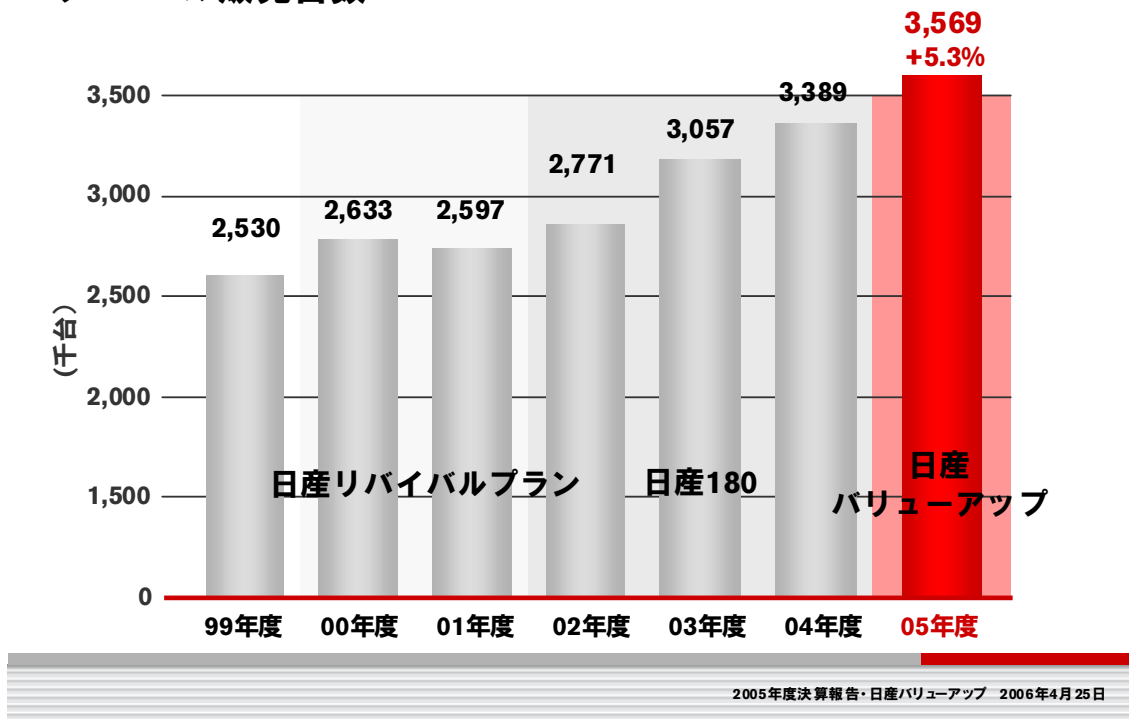
**2005年度 販売状況**

**2005年度 財務実績**

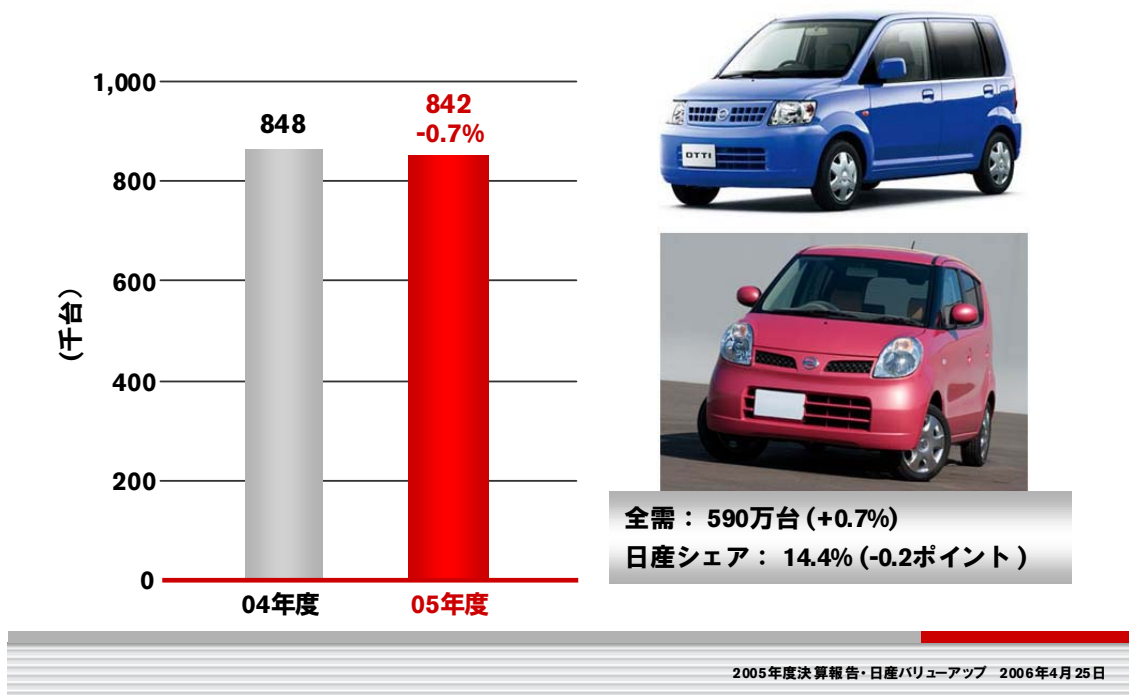
**日産バリューアップ進捗報告**

**2006年度 見通し**

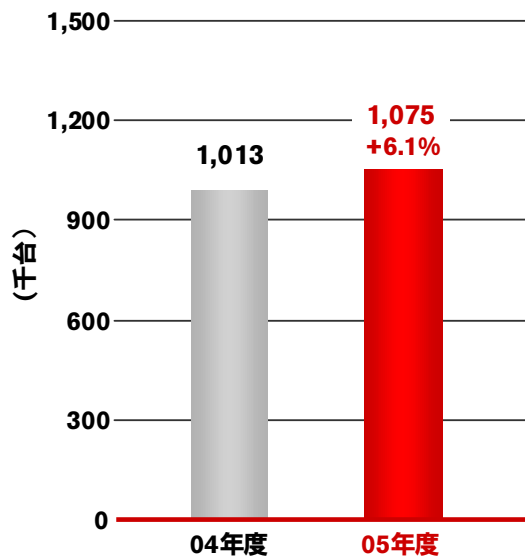
## 2005年度 販売状況 グローバル販売台数



## 2005年度 販売状況 日本

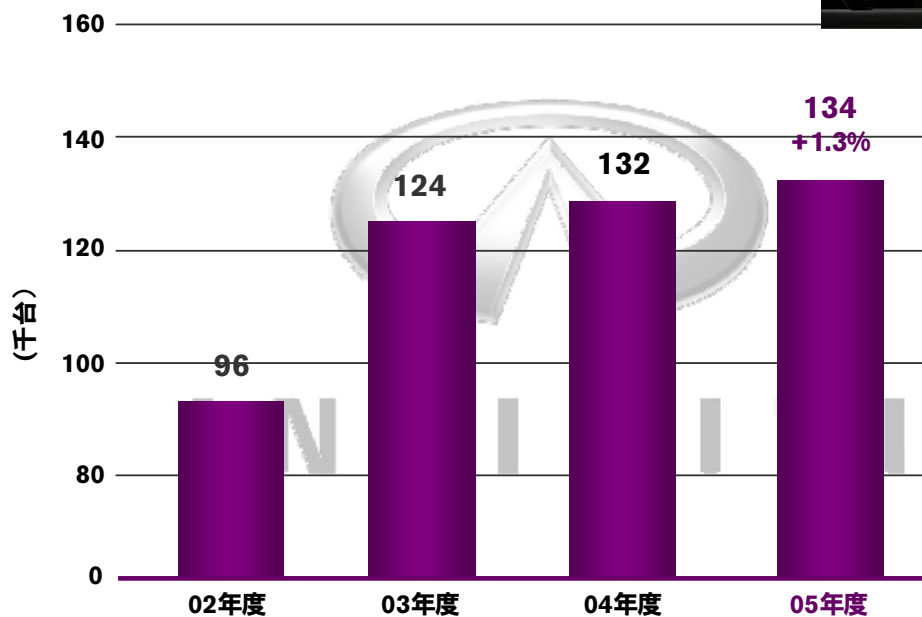


## 2005年度 販売状況 米国

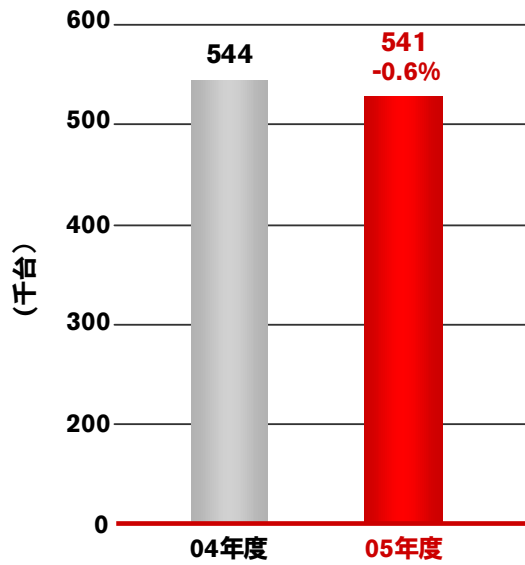


全需: 1700万台 (+0.8%)  
日産シェア: 6.3% (+0.3 ポイント)

## 2005年度 販売状況 米国：インフィニティチャンネル 販売台数

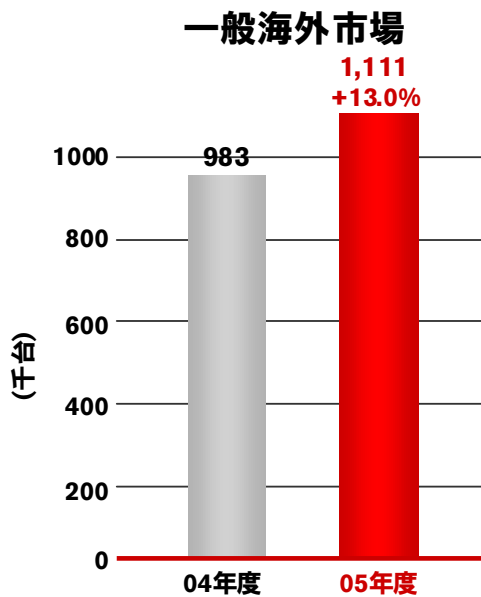


## 2005年度 販売状況 欧州

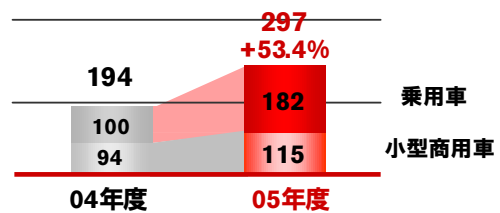


2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 2005年度 販売状況 一般海外市場\*



### 中国

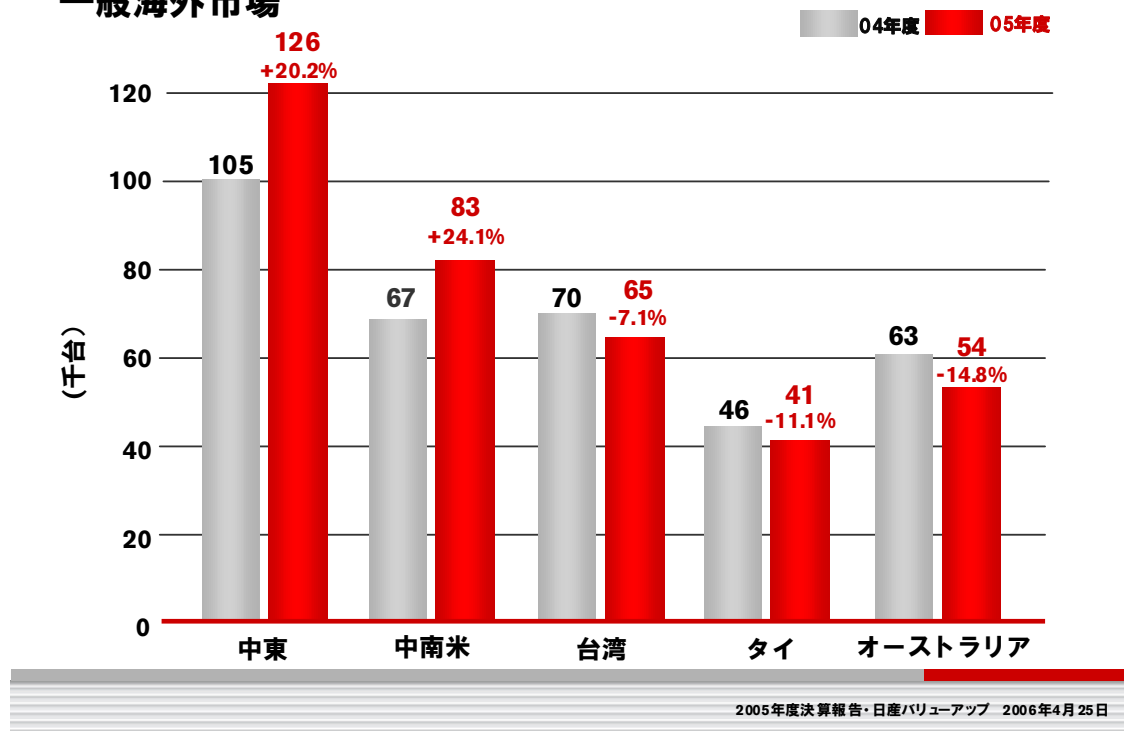


\*メキシコ及びカナダを含む

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 2005年度 振り返り

### 一般海外市場



## アジェンダ

2005年度 販売状況

2005年度 財務実績

日産バリューアップ進捗報告

2006年度 見通し

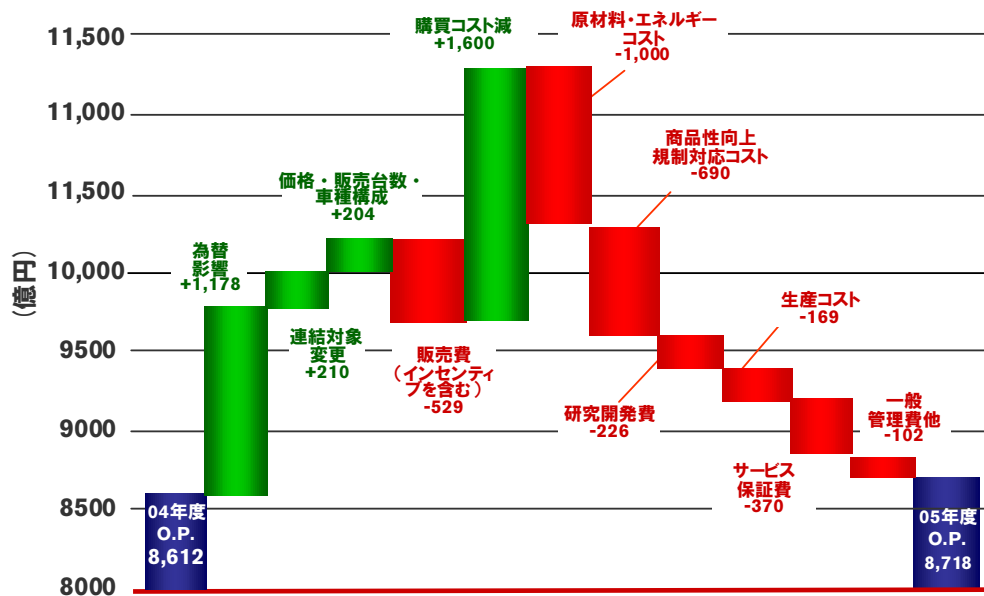
## 2005年度 財務実績

(億円)	04年度	05年度	差異
連結売上高	85,763	94,283	+9.9%
連結営業利益	8,612	8,718	+1.2%
<b>連結売上高営業利益率</b>	<b>10.0%</b>	<b>9.2%</b>	<b>-0.8ポイント</b>

05年度 為替レート ¥113.3/\$1  
¥136.9/€1

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

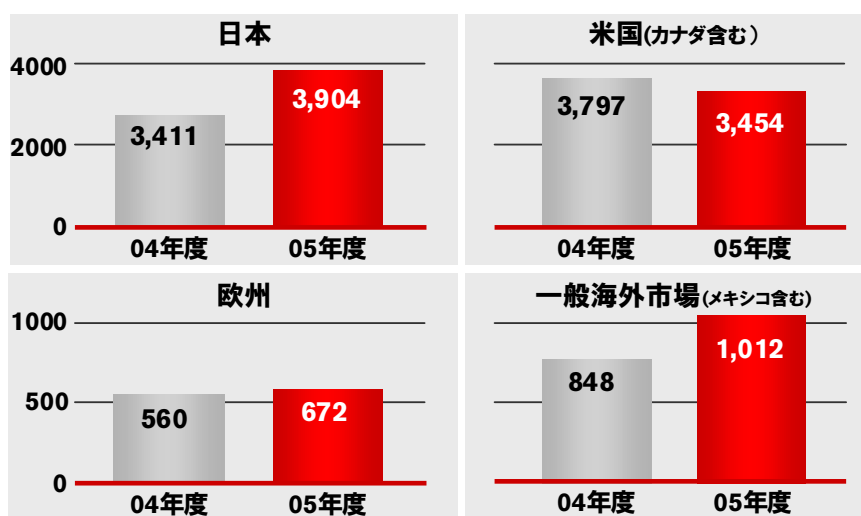
## 2005年度 財務実績 営業利益増減要因分析



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 2005年度 財務実績 地域別営業利益

(億円)



内部消去: 04年度 -4, 05年度 -324

2005年度決算報告・日産バリュエーション 2006年4月25日

## 2005年度 財務実績

(億円)	04年度	05年度	差異
連結売上高	85,763	94,283	+9.9%
連結営業利益	8,612	8,718	+1.2%
<i>連結売上高営業利益率</i>	<i>10.0%</i>	<i>9.2%</i>	<i>-0.8ポイント</i>
営業外損益	-55	-259	-204
経常利益	8,557	8,459	-1.1%
特別損益	-624	-369	+255

05年度 為替レート ¥113.3/\$1  
¥136.9/€1

2005年度決算報告・日産バリュエーション 2006年4月25日

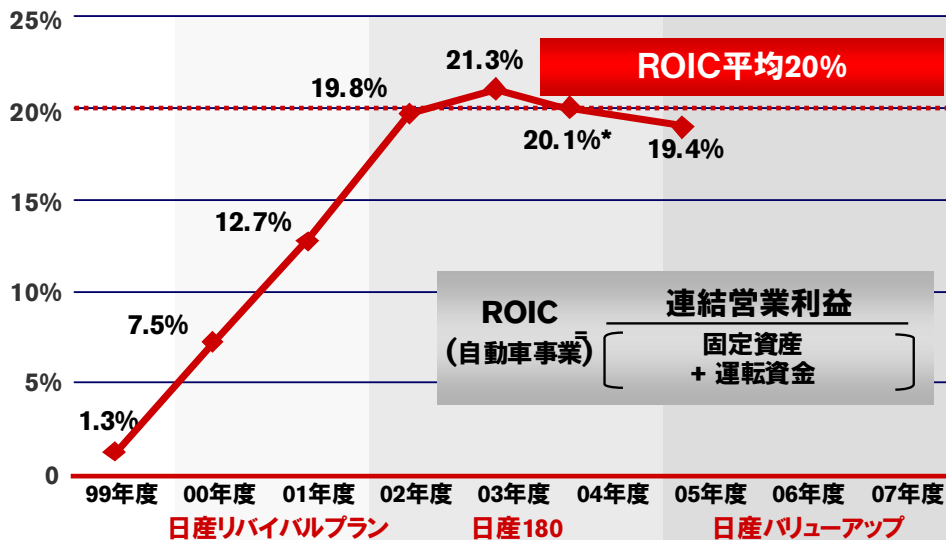
## 2005年度 財務実績

(億円)	04年度	05年度	差異
税金等調整前当期純利益	7,933	8,090	+2.0%
法人税等調整額	-2,581	-2,544	+37
法人税率	32.5%	31.4%	-1.1ポイント
少数株主利益	-229	-365	-136
当期純利益	5,123	5,181	+1.1%
設備投資	4,775	4,750	-0.5%
研究開発費	3,981	4,476	+12.4%
減価償却費	2,574	3,071	+19.3%
実質手許資金 (自動車事業)	2,058	3,729	+1,671

05年度 為替レート ¥113.3/\$1  
¥136.9/€1

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 日産バリューアップ・コミットメント 投下資本利益率(自動車事業)

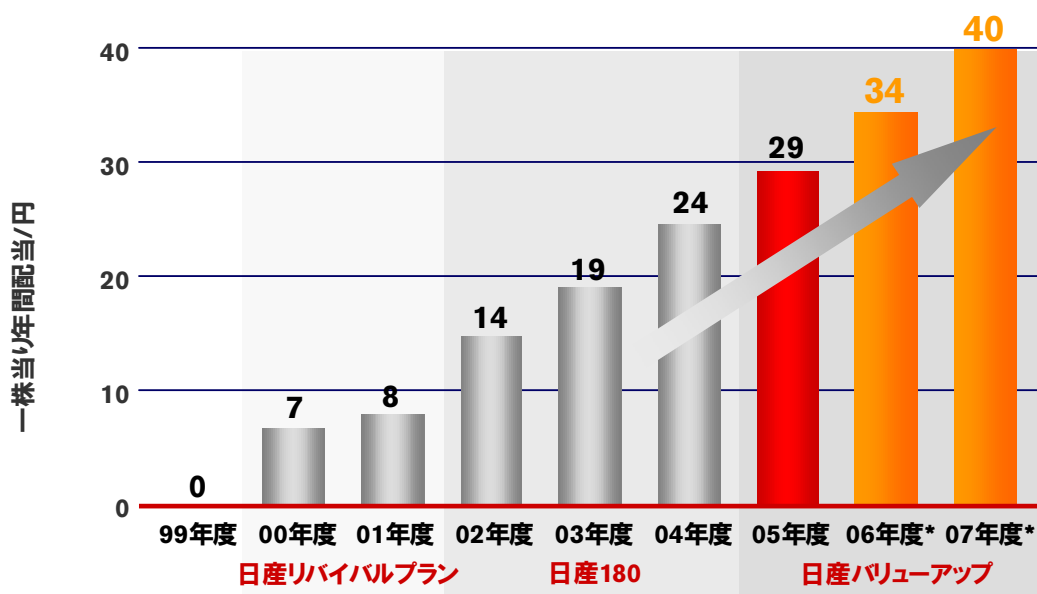


\*03年度末時点より増加したキャッシュを除外し、損益報告書と同様の連結対象範囲を適用

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日



## 日産バリューアップ 配当政策



\*計画値

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## アジェンダ

2005年度 販売状況

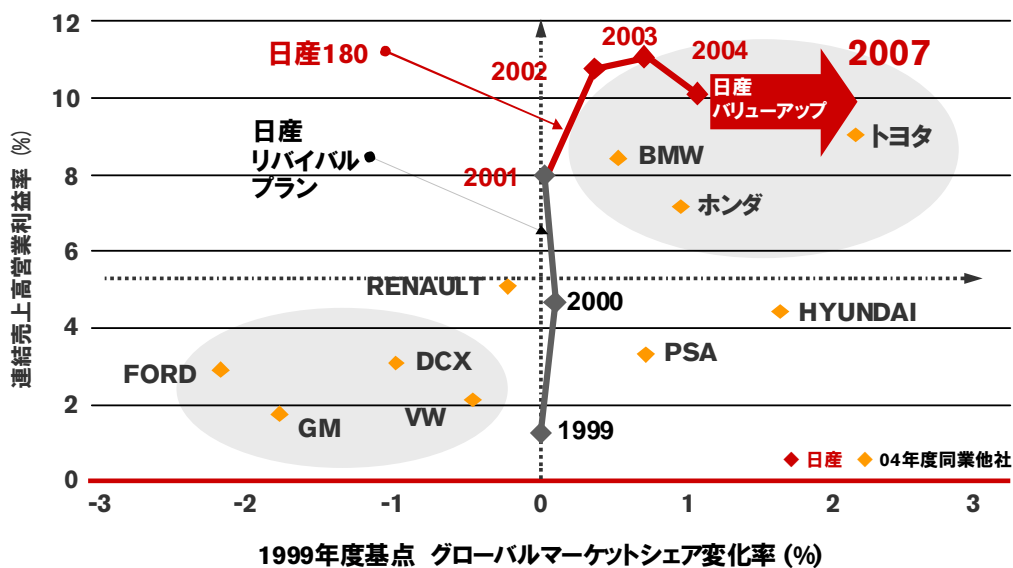
2005年度 財務実績

**日産バリューアップ進捗報告**

2006年度 見通し

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

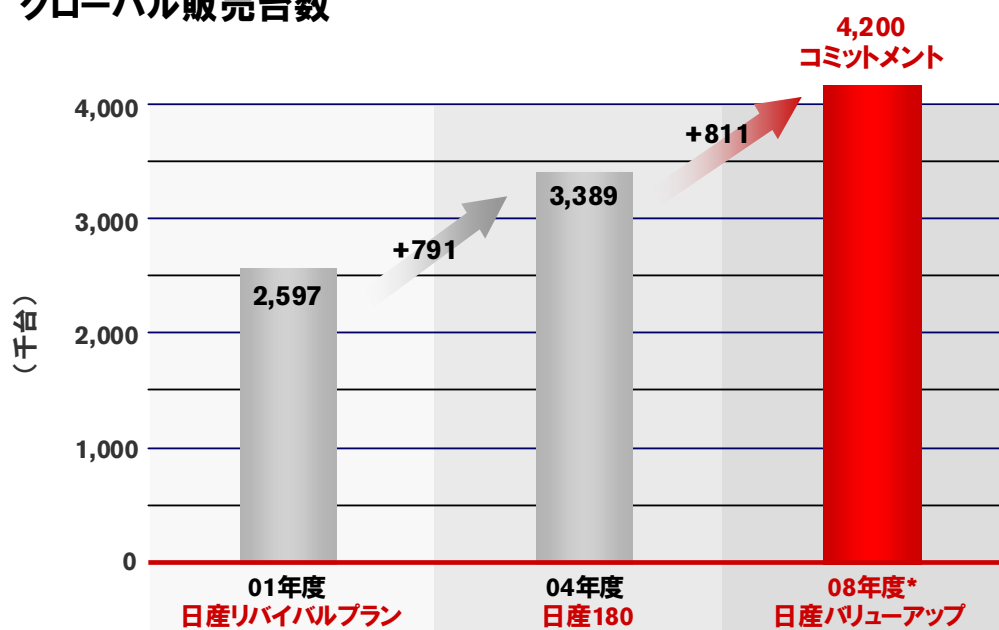
## 日産バリューアップ・コミットメント 業界トップレベルの営業利益率



04年度末時点

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

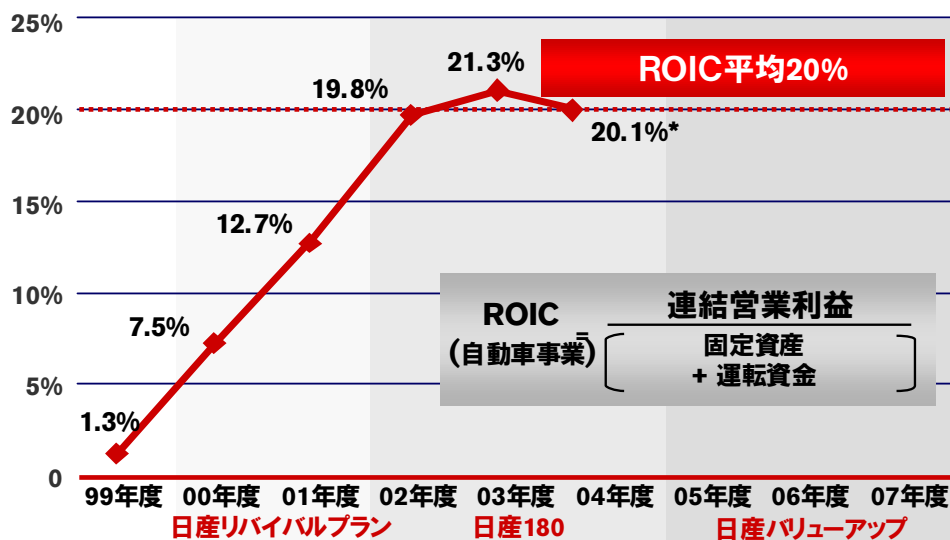
## 日産バリューアップ・コミットメント グローバル販売台数



\*予想数値

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 日産バリューアップ・コミットメント 投下資本利益率(自動車事業)



\*2003年度時点より増加したキャッシュを除外し、損益報告書と同様の連結対象範囲を適用

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 日産バリューアップ 進捗状況 ブレークスルー

インフィニティをグローバル・ラグジュリーブランドへ

小型商用車

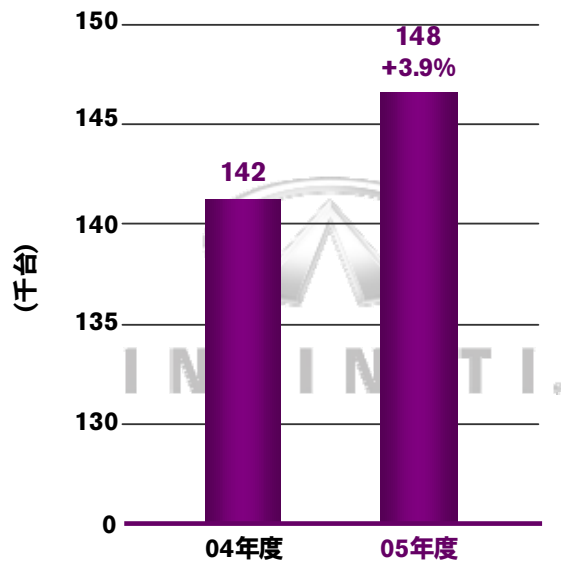
リーディング・コンペティティブ・カントリー

地理的拡大

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 日産バリューアップ 進捗状況

インフィニティをグローバル・ラグジュリー・ブランドへ



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 日産バリューアップ 進捗状況

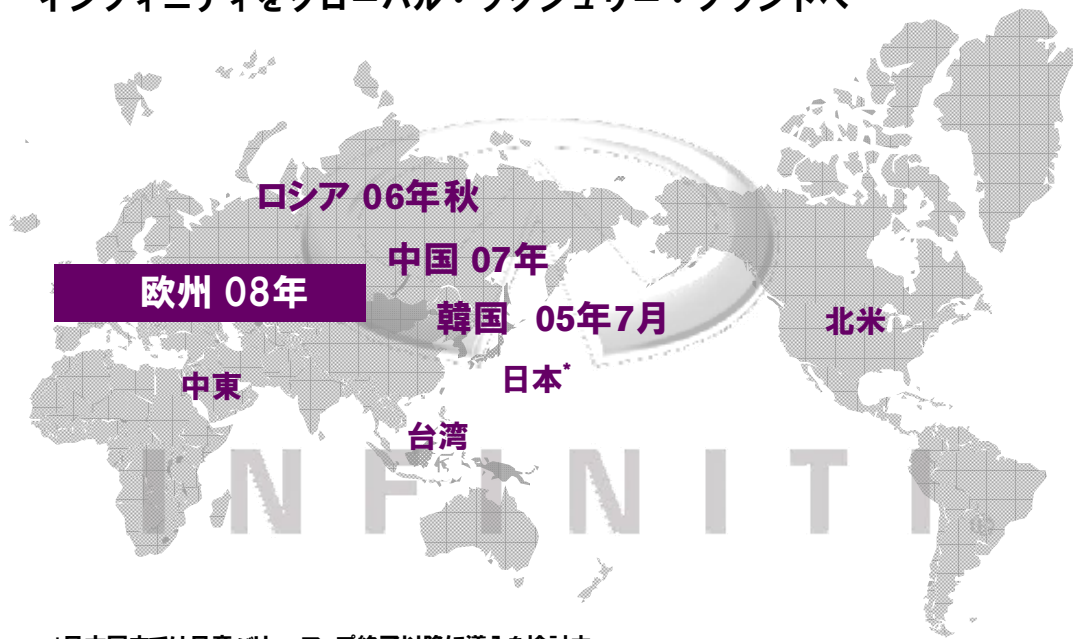
インフィニティをグローバル・ラグジュリー・ブランドへ



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

# 日産バリューアップ 進捗状況

インフィニティをグローバル・ラグジュアリー・ブランドへ

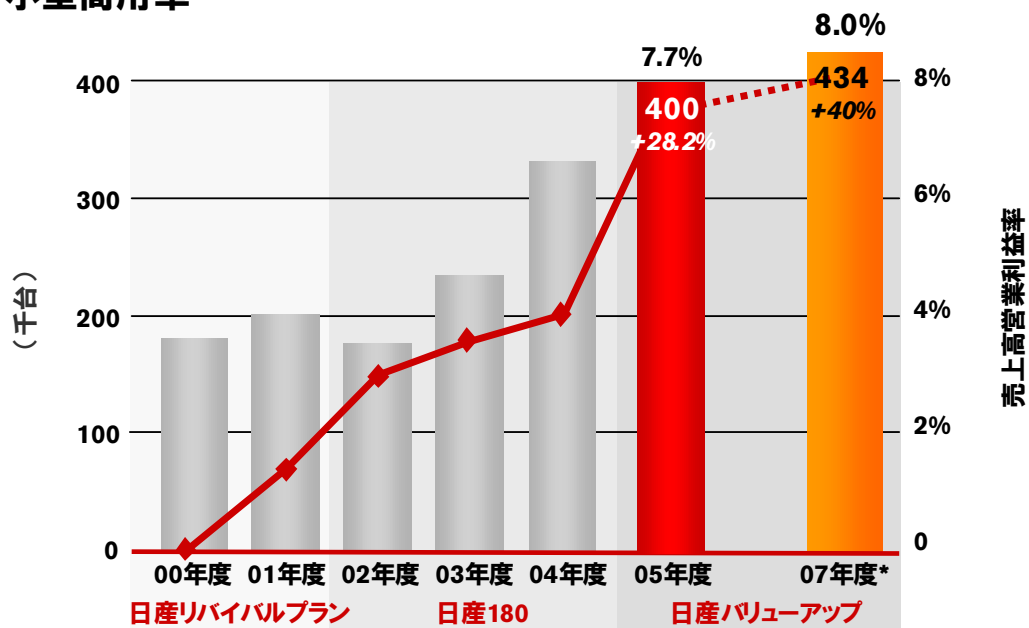


\*日本国内では日産バリューアップ終了以降に導入を検討中

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

# 日産バリューアップ進捗状況

## 小型商用車



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

# 日産バリューアップ進捗状況

## 小型商用車



# 日産バリューアップ進捗状況

## リーディング・コンペティティブ・カントリー



最少コストで、最大の好機  
05年度 アウトソース、オフショアリング= 140億円の削減

# 日産バリューアップ進捗状況

## 地理的拡大



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

# 日産バリューアップ進捗状況

## 研究開発の増強



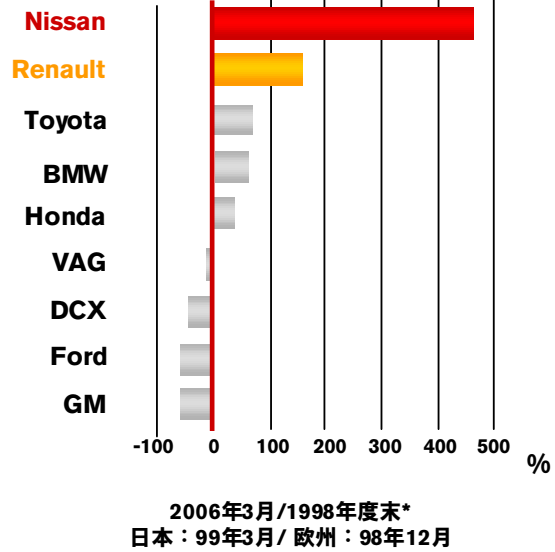
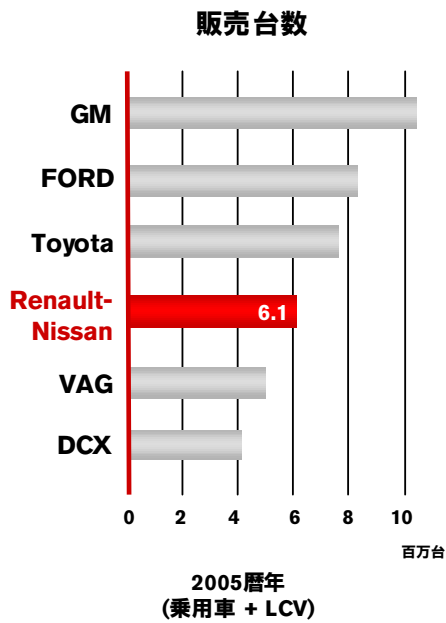
900億円を投資し、国内の研究開発拠点を改修  
新開発棟を今月オープン  
今秋までにデザインセンターをリニューアル

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

# 日産バリューアップ進捗状況

RENAULT NISSAN

グローバル自動車メーカー  
時価総額の推移



2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## アジェンダ

2005年度 販売状況

2005年度 財務実績

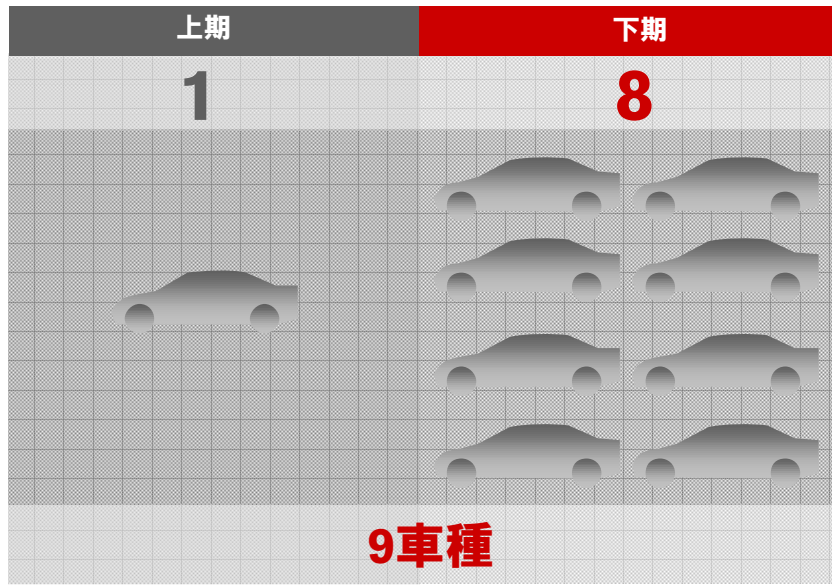
日産バリューアップ

2006年度 見通し

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日



# 2006年度 見通し 新車投入計画



SOS basis  
Apr.-Mar. basis

2005年度決算報告・日産バリュアップ 2006年4月25日

## 2006年度 見通し 新車投入計画- 米国



アルティマ



セントラ



インフィニティG35

# 2006年度 見通し

## 地域別新車投入

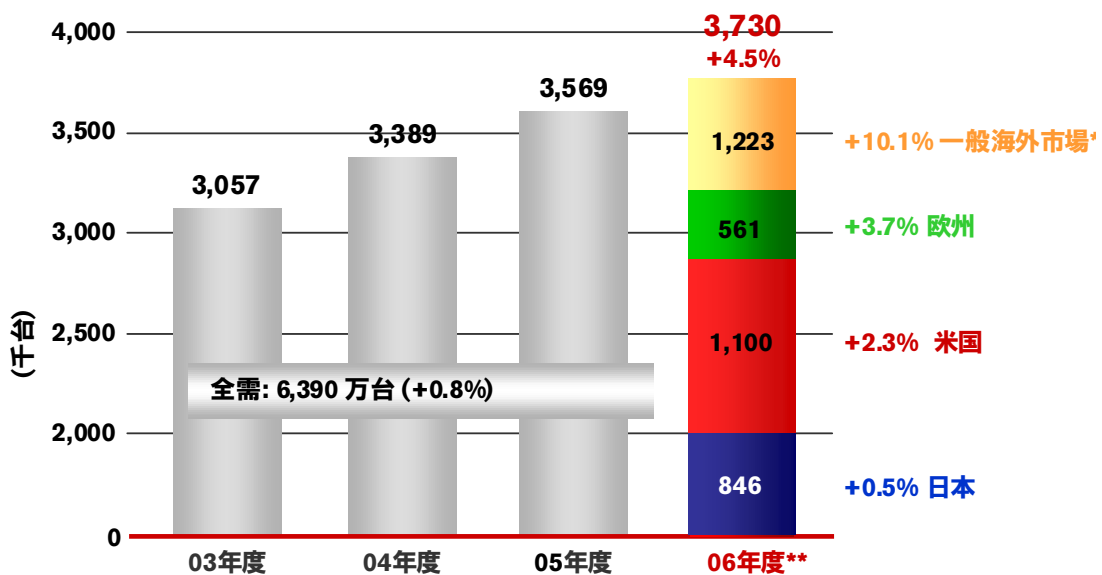
販売開始 /4月-3月ベース



2005年度決算報告・日産バリュエーション 2006年4月25日

# 2006年度 見通し

## グローバル販売台数内訳



\*メキシコ、カナダ含む

\*\*計画値

2005年度決算報告・日産バリュエーション 2006年4月25日

## 2006年度 見通し

リスク	好機
為替レートの変動	日産バリューアップ
原材料費の上昇	
エネルギー費の高騰	
金利の上昇	
インセンティブの上昇	

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日

## 2006年度 見通し

(億円)	05年度	06年度	差異
連結売上高	94,283	100,750	+6.9%
連結営業利益	8,718	8,800	+0.9%
経常利益	8,459	8,700	+2.8%
当期純利益	5,181	5,230	+0.9%
設備投資	4,750	5,500	+15.8%
売上高比率	5.0%	5.5%	
研究開発費	4,476	4,900	+9.5%
売上高比率	4.7%	4.9%	

06年度  
為替レート      ¥110.0/\$1  
                         ¥135.0/€1

2005年度決算報告・日産バリューアップ 2006年4月25日