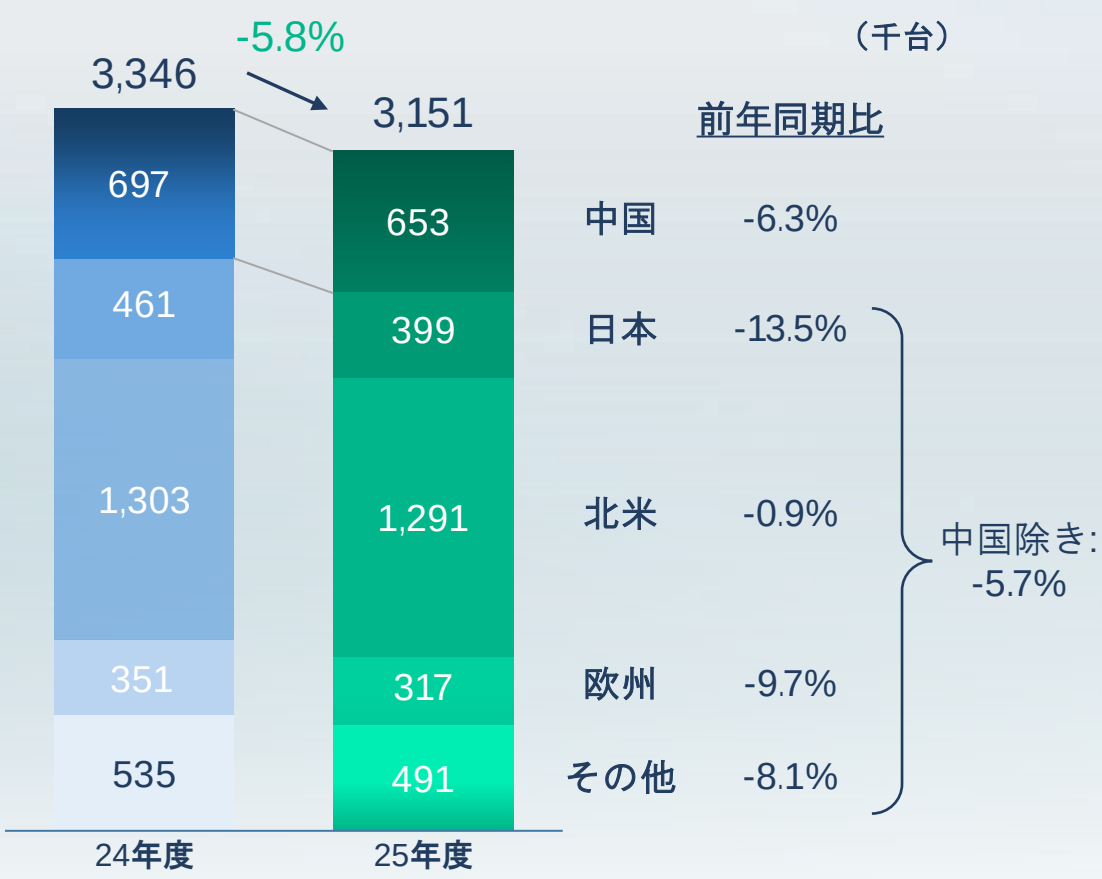
RE:NISSAN

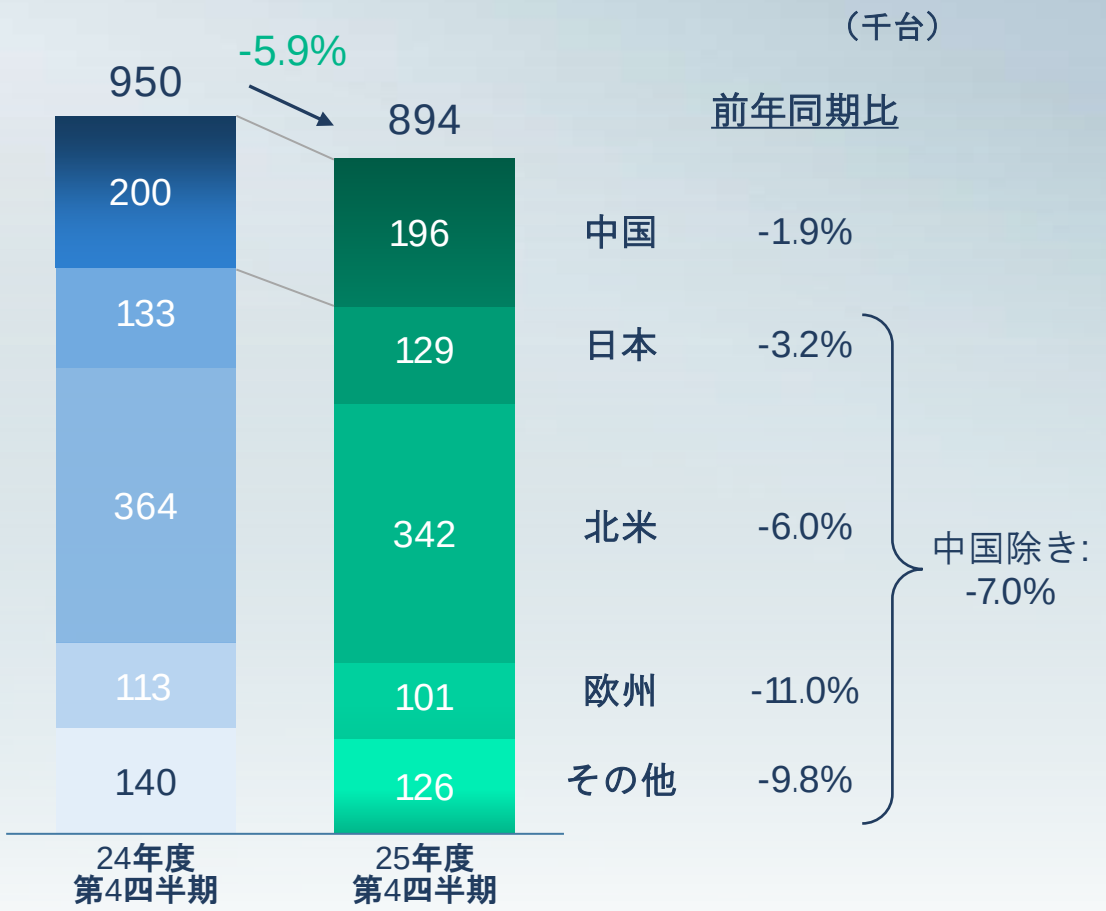
2025年度 決算報告

2026年5月13日

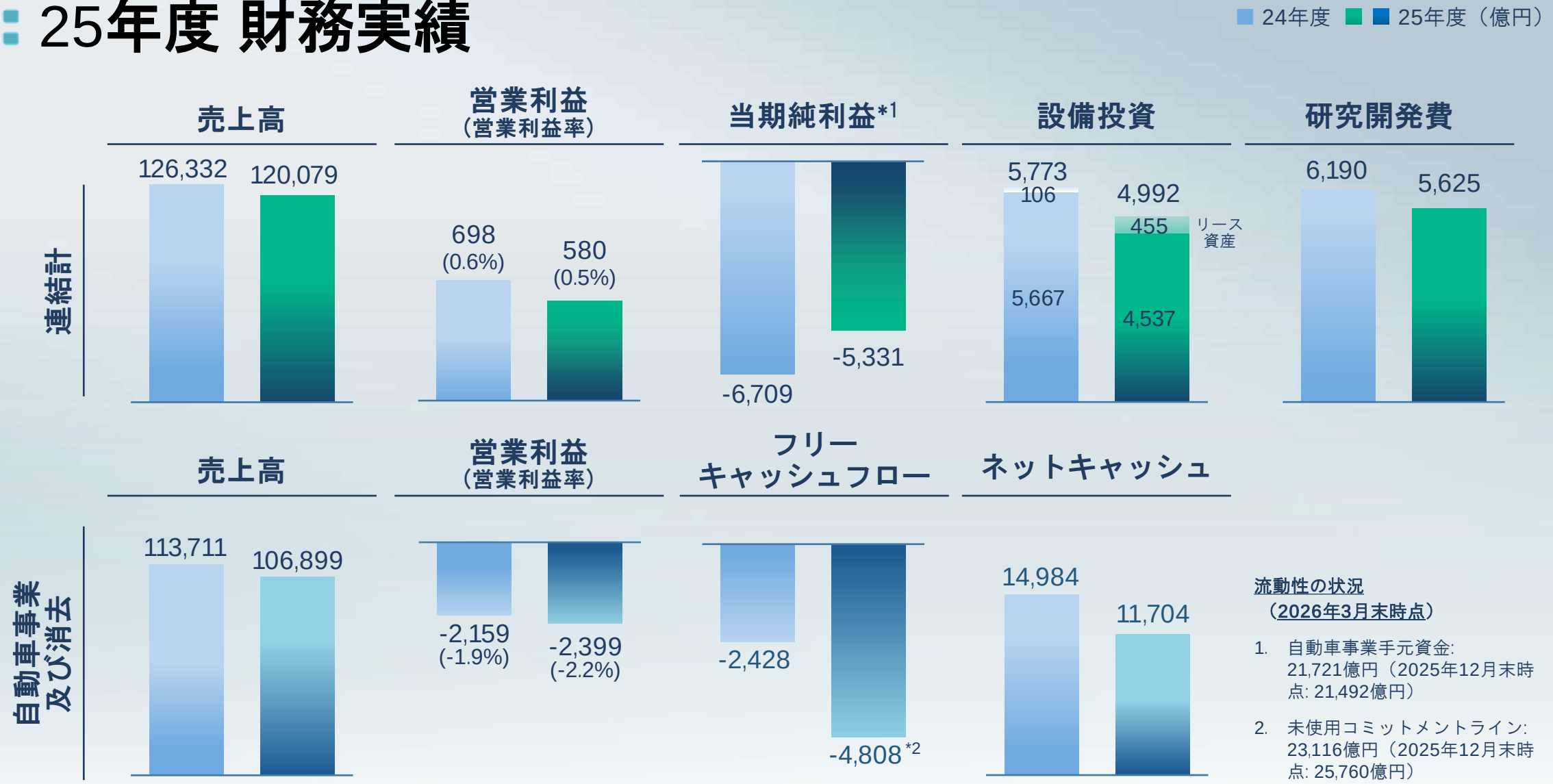
2025年度実績

小売販売台数


（千台）
-5.8%
3,346
3,151
697
461
1,303
351
535
653
399
1,291
317
491
前年同期比
中国 -6.3%
日本 -13.5%
北米 -0.9%
欧州 -9.7%
その他 -8.1%
中国除き:
-5.7%
24年度
25年度


（千台）
-5.9%
950
894
200
133
364
113
140
196
129
342
101
126
前年同期比
中国 -1.9%
日本 -3.2%
北米 -6.0%
欧州 -11.0%
その他 -9.8%
中国除き:
-7.0%
24年度
第4四半期
25年度
第4四半期

25年度 財務実績



流動性の状況
（2026年3月末時点）

1. 自動車事業手元資金: 21,721億円（2025年12月末時点: 21,492億円）
2. 未使用コミットメントライン: 23,116億円（2025年12月末時点: 25,760億円）

*1 親会社株主に帰属する当期純利益
*2 25年度下期は+1,120億円

営業利益増減分析

（億円）

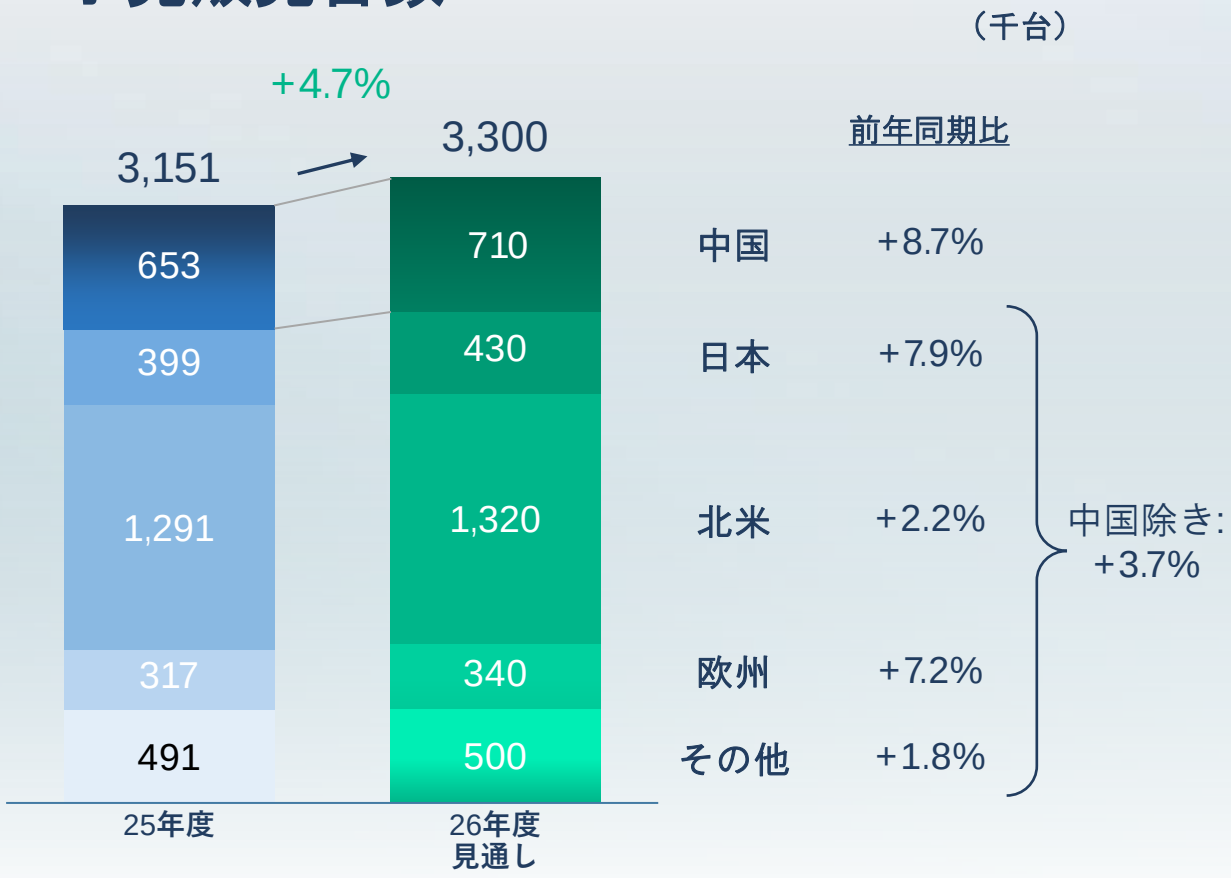
25年度 対前年

	24年度	為替	原材料	関税	販売パフォーマンス	モノづくりコスト	インフレーション	一過性	その他	25年度
					台数/構成 +753 販売費用/価格改定 -558 アフターセールス -367 その他 -178	生産費用 +298 物流費 +206 規制対応/商品性向上 +37 研究開発費 +643 購買 +947 その他 +139	モノづくり -774 その他 -175	製品保証引当金見積りの変更 +289 米国環境規制 +1,030 英国環境規制 +164	販売金融 +160 -クレジットロス +85 -その他 +75 リマーケティング +225 一般管理費 +450 その他 -279	
第4四半期実績	58 (0.2%)	+305	-143	-540	-232	+1,166	-320	+670	-283	681 (2.0%)

2026年度見通し

2026年度台数見通し

小売販売台数



生産台数*

* パートナーによる生産委託車両を含まない

2026年度見通し

（億円）

	25年度 実績	26年度 見通し	対前年
売上高	120,079	130,000	+9,921
営業利益	580	2,000	+1,420
営業利益率	0.5%	1.5%	+1.0ポイント
当期純利益*1	-5,331	200	+5,531
為替レート*2 (ドル/円)	151	150	-1
(ユーロ/円)	175	175	-
一株当たり配当金（円）	0	0	

*1 親会社株主に帰属する当期純利益
*2 為替レートは通期平均値

営業利益増減分析

26年度見通し 対前年

（億円）

25年度実績	為替	原材料	関税	販売パフォーマンス	モノづくりコスト	ｲﾝﾌﾚｰｼｮﾝ	一過性	その他	26年度見通し
				台数/構成 +950	生産費用 +950	モノづくり -450	製品保証引当金見積りの変更 -290	販売金融 -200	
				販売費用/価格改定 +600	物流費/その他 +100	その他 -150	米国環境規制 -1,030	ﾘﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ +200	
					規制対応/商品性向上 +50		英国環境規制 -160	一般管理費 +300	
					研究開発費 +150			その他 -1,000	
					購買 +2,150				

実績サマリー

販売実績

- 厳しい市場環境により25年度全体の販売は弱含み
- 米国は、米国生産モデルによる小売販売が堅調
- メキシコは、引き続き堅調な需要とコアモデルの投入が販売を強くけん引
- 日本と欧州では、弱い需要とモデルサイクル変更のタイミングの影響により販売は落ち込み
- 中国は、新エネルギー車（NEV）のN7とN6の投入により、2025暦年で堅調に推移

財務実績

- 第4四半期におけるコスト削減の推進により、通期で 2,000億円超の固定費削減及び550億円の変動費削減を実現
- 運転資本の回収が進み、また規律ある運転資金の管理により下期の自動車事業フリーキャッシュフローは黒字化達成
- 25年度の自動車事業営業利益 (関税影響を除く)は、計画を前倒しして黒字化を達成
- 期末自動車事業ネットキャッシュは1.17兆円を維持

見通し

- 新型モデルの投入が小売販売を押し上げ、グローバル販売台数は330万台に拡大する見込み
- 26年度:
  - 連結営業利益黒字
  - インフレーションや原材料価格の上昇影響が見込まれるものの、自動車事業に係るフリーキャッシュフローと営業利益は関税影響除きで黒字となる見通し
- 期末自動車事業ネットキャッシュは1兆円を上回る見通し
- Re: Nissanの最終年度の取り組みは着実に進捗予定

Re:Nissanの進捗

RE:NISSAN

コスト削減

市場・商品戦略の
再定義

パートナーシップの
強化

コスト削減 - 固定費

RE:NISSAN

規律ある実行を通じて、コスト削減は計画を上回るペースで進捗

事業リスクに対応するため、継続的なコスト削減を推進

コスト削減 - 固定費

RE:NISSAN

生産の再編

Q1 | 2025年3月

1. アルゼンチン工場
2. インド工場

Q2 | 2025年7月

3. 追浜工場
4. 日産車体湘南工場
5. シバック工場

Q3 | 2025年10月

6. COMPAS(コンパス)工場 メキシコ

Q4 | 2026年1月

7. ロスリン工場 南アフリカ

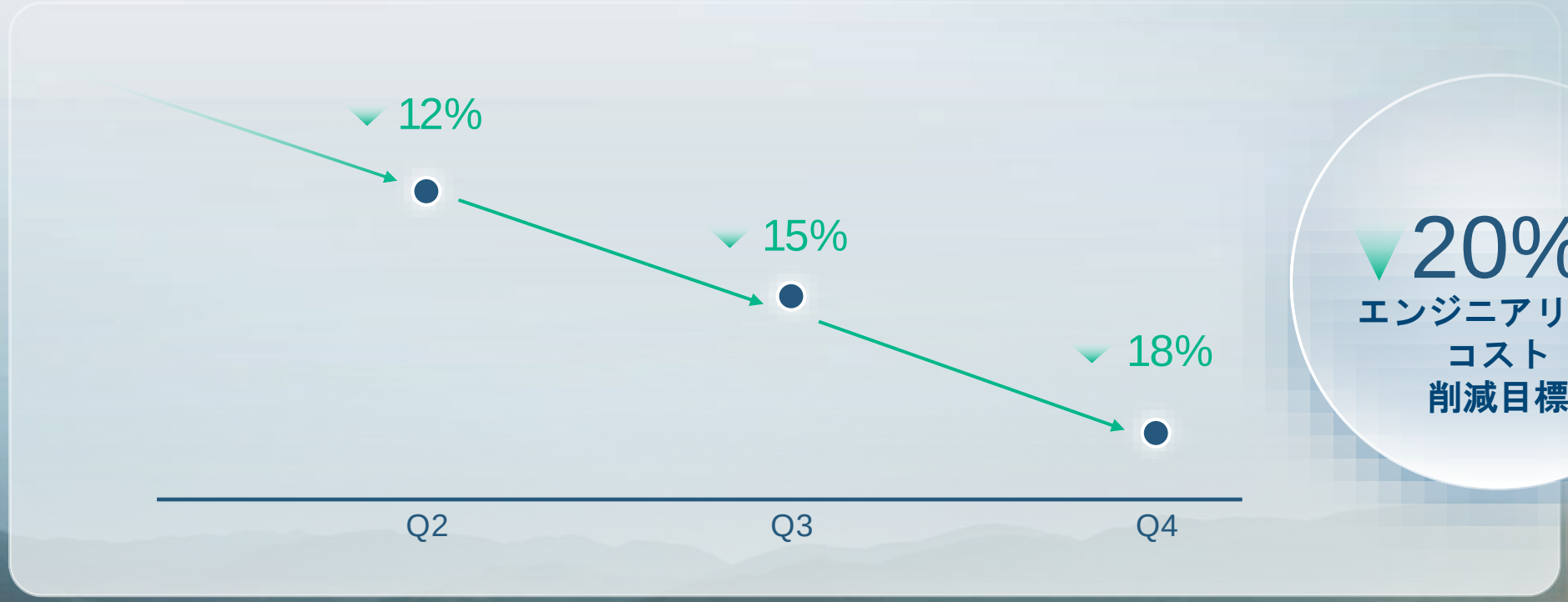
（条件および規制当局の承認を前提として合意済み）

10か月で全7拠点を発表、26年度内に6拠点を統廃合

コスト削減 - 固定費

RE:NISSAN

エンジニアリングコスト(時間当たり労務費)



▼20%
エンジニアリング
コスト
削減目標

10か月で18%削減を達成

コスト削減 - 変動費

RE:NISSAN

550億円のコスト削減を実現

コスト削減の進捗

RE:NISSAN

	アクション	2025年度の実績	2026年度のアクション
生産の再編（27年度まで）	生産拠点を17から10に統廃合し、生産能力を350万台から250万台に削減（中国除き）	10か月で7つの生産拠点について発表	6拠点の発表済み施策の実行を推進
	生産効率の向上	主要拠点のライン統合やシフト最適化を通じ、生産体制を効率化	生産ライン・シフトの最適化を継続
開発の刷新（24年度比）	エンジニアリングコスト（時間当たり労務費）20%削減	エンジニアリングコスト（時間当たり労務費）18%削減	エンジニアリングコスト（時間当たり労務費）20%削減
	開発期間を30か月へ	25年に投入した新型車の多くで、開発スケジュール短縮のための施策のいくつかを導入	全ての新規プロジェクトで短縮した開発期間を採用し、日産ファミリー戦略も導入
経費の削減	規律ある費用管理による支出の削減	• マーケティング効率は前年比14%改善 • 各機能、地域における費用の厳格な管理と優先付け	外部委託の活用、マーケティング費用の効率化、シェアードサービスの活用促進、ならびに費用の厳格な管理を通じた改善を継続
	20.000人削減による人員規模の適正化（27年度まで）	自主退職プログラムの導入(米国、英国、日本)	

RE:NISSAN

コスト削減

市場・商品戦略の
再定義

パートナーシップの
強化

25年度の商品投入

RE:NISSAN

Q1	Q2	Q3	Q4
中国｜N7 2025年4月	欧州｜マイクラ EV 2025年7月	日本｜ルークス 2025年10月	米国｜セントラ 2025年11月
欧州｜キャシュカイ e-POWER 2025年8月	中国｜ティアナ ファーウェイ 2025年11月	中国｜N6 PHEV 2025年12月	
米国 & 日本｜ リーフ 2025年9月 & 2026年1月	中国｜フロンティア プロ ICE & PHEV 2025年12月		

Q4
インド｜グラバイト 2026年2月
米国｜ローグ PHEV 2026年2月
オーストラリア｜ナバラ 2026年3月

25年度 市場実績

RE:NISSAN

米国

ビジネスの質向上

- 主要ブランド中で8か月連続トップの成長率
- 小売販売：14か月連続で前年越え
- 「米国生産、米国販売」戦略により収益を向上
- 販売チャネルの改善により小売販売6.2%増（39,000台）

日本

ブランドへの信頼を向上

- 商品競争力の向上
  - ルークス：受注55,000台
  - リーフ：受注8,000台
- 販売店への来店数が2024年度を上回る水準に回復

中国

着実な進捗

- 小売販売の回復：25年度下期 +4.5%
- 多様なパワートレインを搭載したNEV攻勢
  - N7：48,000台販売*
  - N6：5% セグメントシェア獲得

重点市場

強固な市場プレゼンス

- メキシコ
  18年連続で市場シェアNo.1
- GCC諸国
  2025年度の市場シェアは10.7%

事業運営の質向上

徹底した在庫管理 – 収益性の高い販売チャネル – 精度の高いマーケティング

* 2026年3月発売後の総販売台数

26年度の商品計画

RE:NISSAN

NX8
中国

テクトン
インド

インフィニティ QX65
米国

エルグランド
日本

ローグ e-POWER
米国

キックス
日本

*画像は米国モデル

26年度に発売予定のモデル

N7 & フロンティア プロ
中国からの輸出

ムラーノ
日本への輸出

2026年4月から1年以内に発表予定の市販モデル

テラノ PHEV
コンセプト
中国

アーバンSUV PHEV
コンセプト
中国

RE:NISSAN

コスト削減

市場・商品戦略の
再定義

パートナーシップの
強化

パートナーシップの強化

RE:NISSAN

2025年 8月

- **自動運転モビリティサービス パイロットプログラム (横浜と神戸)**
- **LiCAP 全固体電池パートナーシップ（米国）**

2025年 10月

- **ファーウェイ「HarmonySpace5.0」スマートコックピットを採用 (中国）**

2025年 12月

- **「Wayve AI Driver」 を次世代プロパイロットに採用**

2026年 3月

- **WayveおよびUberとのロボタクシーでの協業（東京）**

PARTNERSHIP

HOW WE SCALE

PORTFOLIO

WHAT WE DELIVER

INTELLIGENCE

SETTING THE DIRECTION

INDUSTRIAL

HOW WE EXECUTE

MARKET

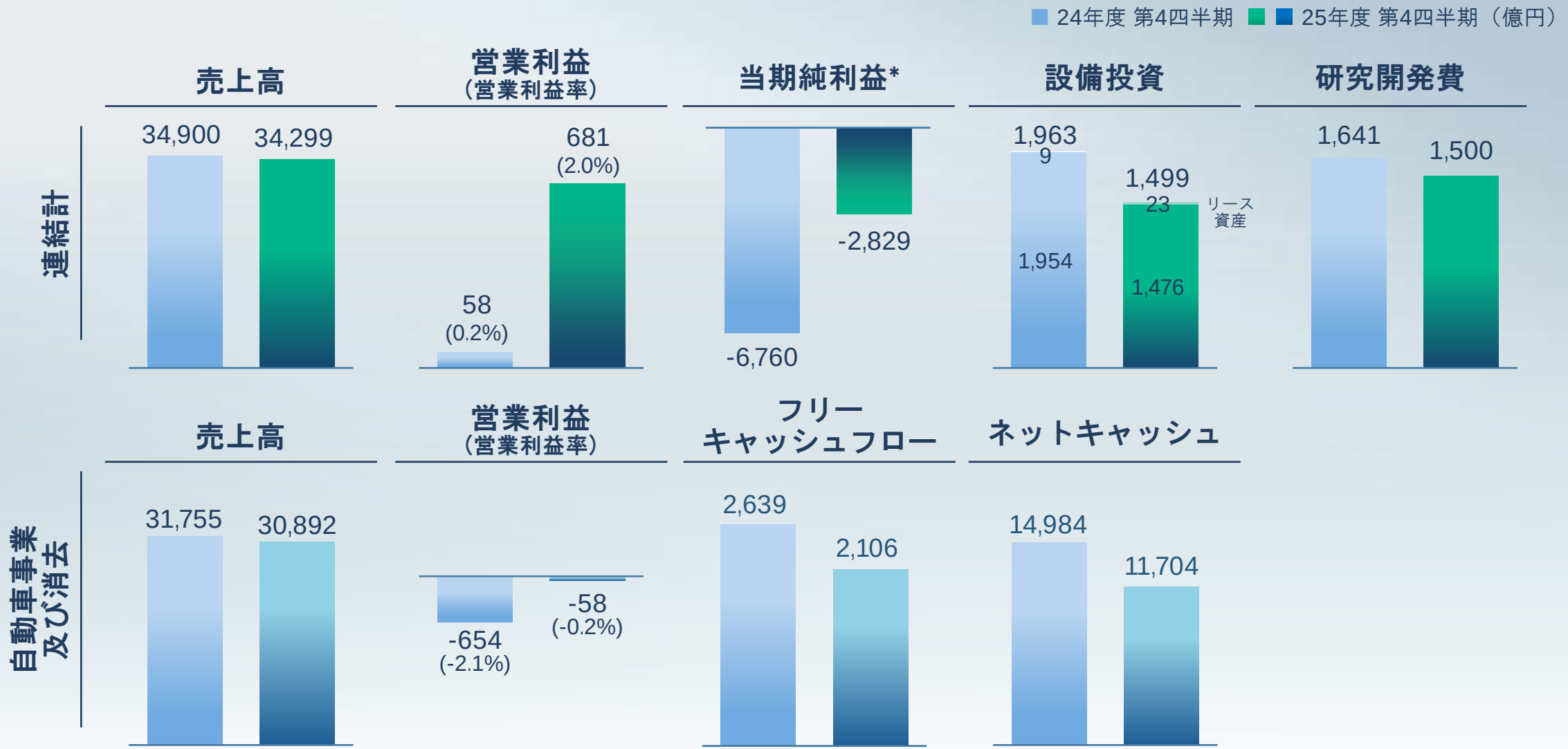
WHERE WE COMPETE

MOBILITY INTELLIGENCE
FOR EVERYDAY LIFE
モビリティの知能化で、毎日を新たな体験に

RE:NISSAN

参考資料

25年度第4四半期 財務実績



* 親会社株主に帰属する当期純利益

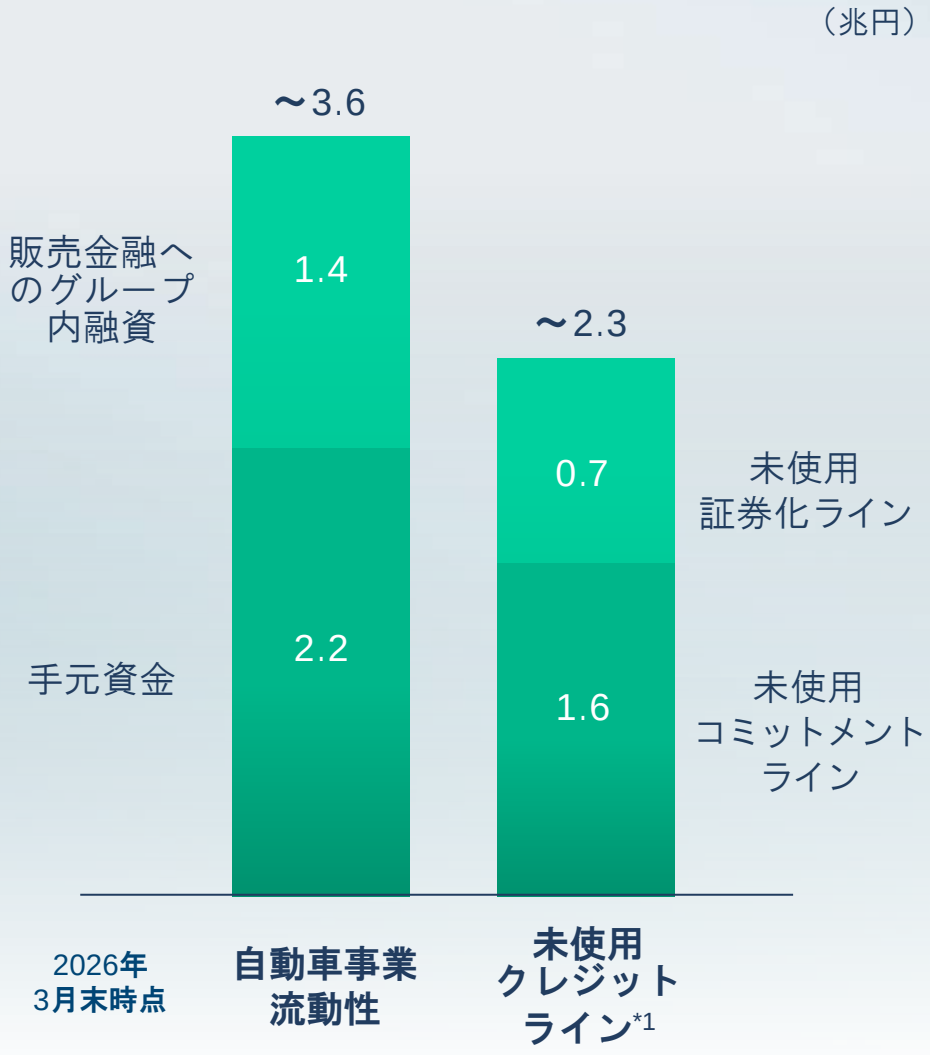
営業利益増減分析

25年度第4四半期実績 対前年

（億円）

24年度第4四半期	為替	原材料	関税	販売パフォーマンス		モノづくりコスト		インフレーション	一過性		その他		25年度第4四半期
				台数/構成	+264	生産費用	+33	モノづくり	-285	米国環境規制	+670	販売金融	-9
				販売費用/価格改定	-381	物流費	+86	その他	-35			-クレジットロス	-6
				ｱﾌﾀｰｾｰﾙｽ	-82	規制対応/商品性向上	+43					-その他	-3
				その他	-33	研究開発費	+196					ﾘﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ	-33
						購買	+569					一般管理費	+68
						その他	+239					その他	-309

資金調達および流動性の状況



自動車事業

通貨	償還期間	総額
米ドル	5年	10億ドル
	7年	7.5億ドル
	10年	12.5億ドル
ユーロ	4年	8億ユーロ
	8年	5億ユーロ

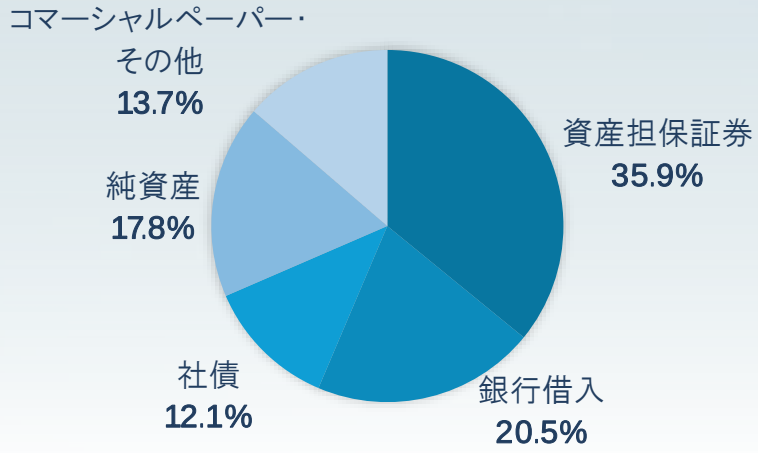
通貨	償還期間
円	6年*2
総額	**転換価格**
2,000億	397.2 円

*1 未使用証券化ラインは販売金融関連、未使用コミットメントラインの内訳は、自動車事業で7,000億円、販売金融で1兆円
*2 4年後から行使可能なプットオプションを含む
*3 前年に対して約-5,000億円の為替影響

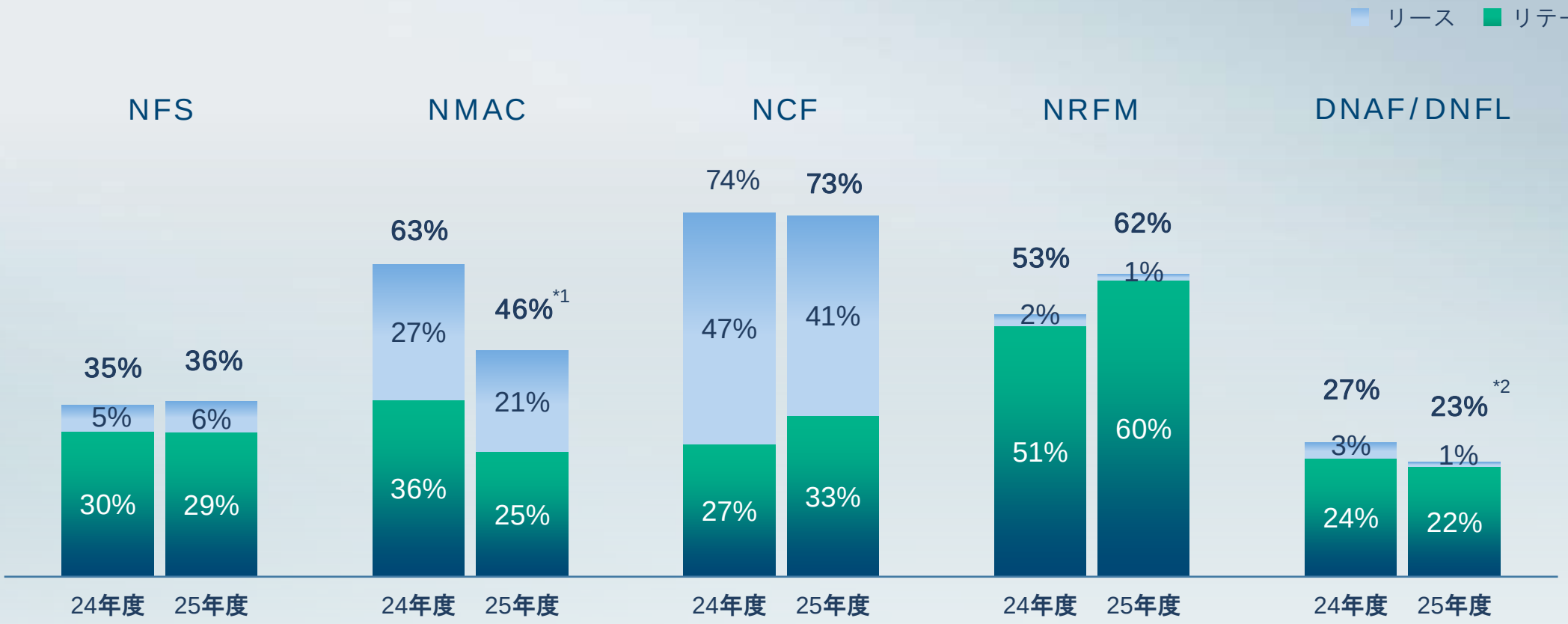
販売金融

- 営業利益は、為替の影響を受けながらも、一過性の損失引当金の戻しにより、前年対比で増益。
- 市場競争の激化および主に米国におけるマーケティング費用の構成変更により、ペネトレーションは低下。
- クレジットロスの上昇は業界平均並み。
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本を維持。

資金調達方法（2026年3月末現在）
総資金調達金額：10兆130億円



ペネトレーション



NFS: 日産フィナンシャルサービス（日本）
NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC（米国）
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門（カナダ）

NRFM: NR Finance Mexico（メキシコ）
DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance（中国）
DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing（中国）

*1 NMAC：ペネトレーションの低下は、市場競争の激化とマーケティング費用の構成変化によるもの
*2 DNAF：ペネトレーションの低下は、市場競争激化の影響によるもの

ネット・クレジットロスレシオ

	NFS			NMAC			NCF			DNAF/DNFL		
	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計
24年度	0.02%	0.06%	0.06%	0.43%	0.91%	0.74%	0.04%	0.14%	0.09%	1.20%	0.80%	0.89%
25年度	0.01%	0.06%	0.06%	0.52%	1.02%	0.83%	0.07%	0.18%	0.12%	2.87%	1.01%	1.41%
増減	-0.01pt	0.00pt	0.00pt	+0.09pt	+0.11pt	+0.09pt	+0.03pt	+0.04pt	+0.03pt	+1.67pt*	+0.21pt	+0.52pt

NFS: 日産フィナンシャルサービス（日本）
NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC（米国）
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門（カナダ）

DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing（中国）
DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance（中国）

* DNAF/DNFLのリース・クレジットロスの上昇は、一社のフリートによるもの

営業利益・資産

	NFS（億円）		NMAC（百万ドル）		NCF（百万カナダドル）		NRFM（百万メキシコペソ）		DNAF/DNFL（百万人民元）	
	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益
24年度	15,369	329	39,774	890	7,741	217	126,670	4,892	35,112	1,210
25年度	15,534	296	38,012	969	6,920	229	143,820	5,412	33,579	815
増減	165	-33	-1,762	+79	-821	+12	+17,150	+520	-1,533	-395*

NFS: 日産フィナンシャルサービス（日本）
NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC（米国）
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門（カナダ）
NRFM: NR Finance Mexico（メキシコ）
DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing（中国）
DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance（中国）

* DNAF/DNFL営業利益の減少は、主に小売売上の減少とペネトレーションの低下に伴う資産の減少によるもの

財務実績

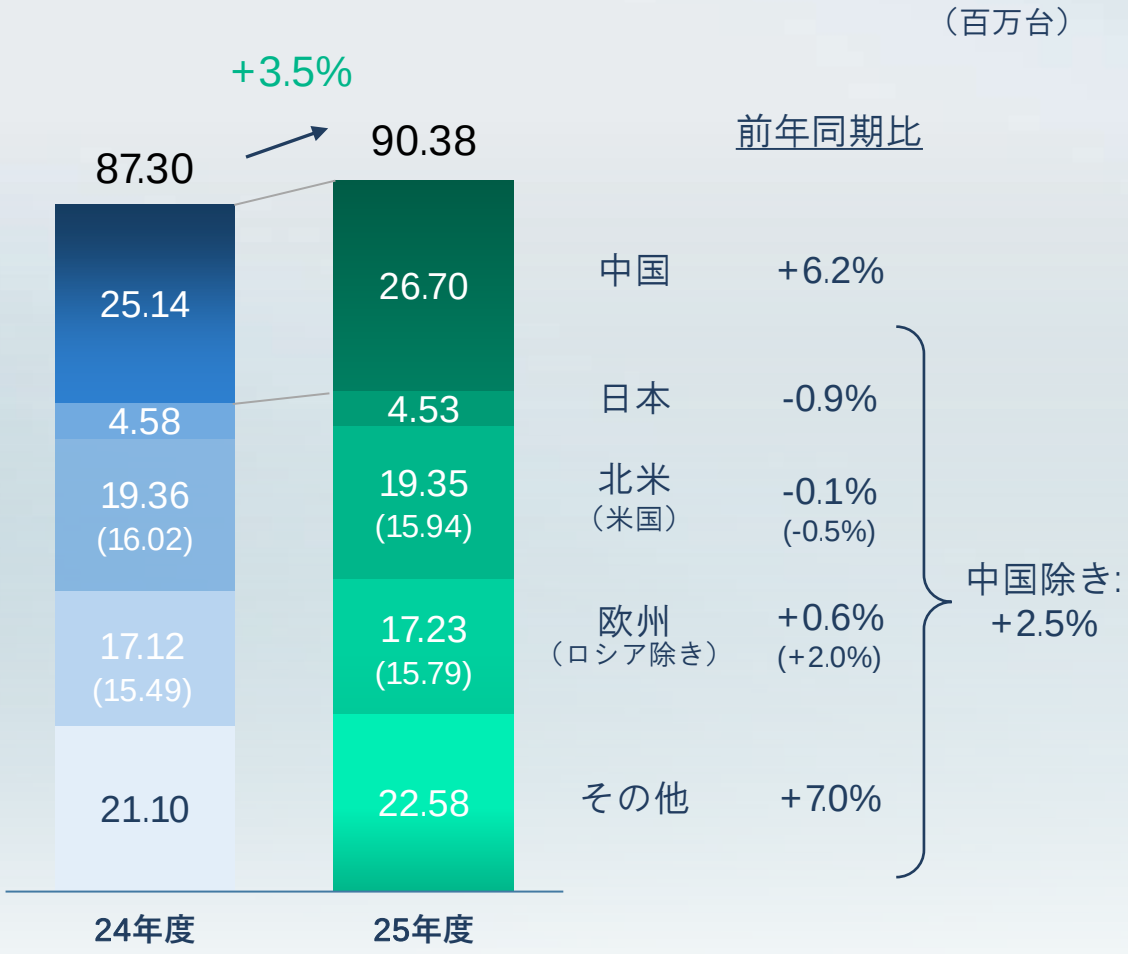
（億円）

	24年度	25年度	増減	24年度 第4四半期	25年度 第4四半期	増減
売上高	**126,332**	**120,079**	**-6,253**	**34,900**	**34,299**	**-601**
営業利益	**698**	**580**	**-118**	**58**	**681**	**+623**
営業利益率	0.6%	0.5%	-0.1 ポイント	0.2%	2.0%	+1.8 ポイント
営業外損益*1	1,404	-569		450	438	
経常利益	**2,102**	**11**	**-2,091**	**508**	**1,119**	**+612**
特別損益*2	-6,238	-4,415		-5,580	-3,442	
税金等調整前当期純利益	**-4,136**	**-4,404**	**-268**	**-5,072**	**-2,323**	**+2,750**
税金費用	-2,465	-863		-1,694	-504	
少数株主利益*3	-108	-64		5	-2	
当期純利益*4	**-6,709**	**-5,331**	**+1,378**	**-6,760**	**-2,829**	**+3,932**
為替レート（ドル/円）	153	151	-2	153	157	+4
（ユーロ/円）	164	175	+11	161	184	+23

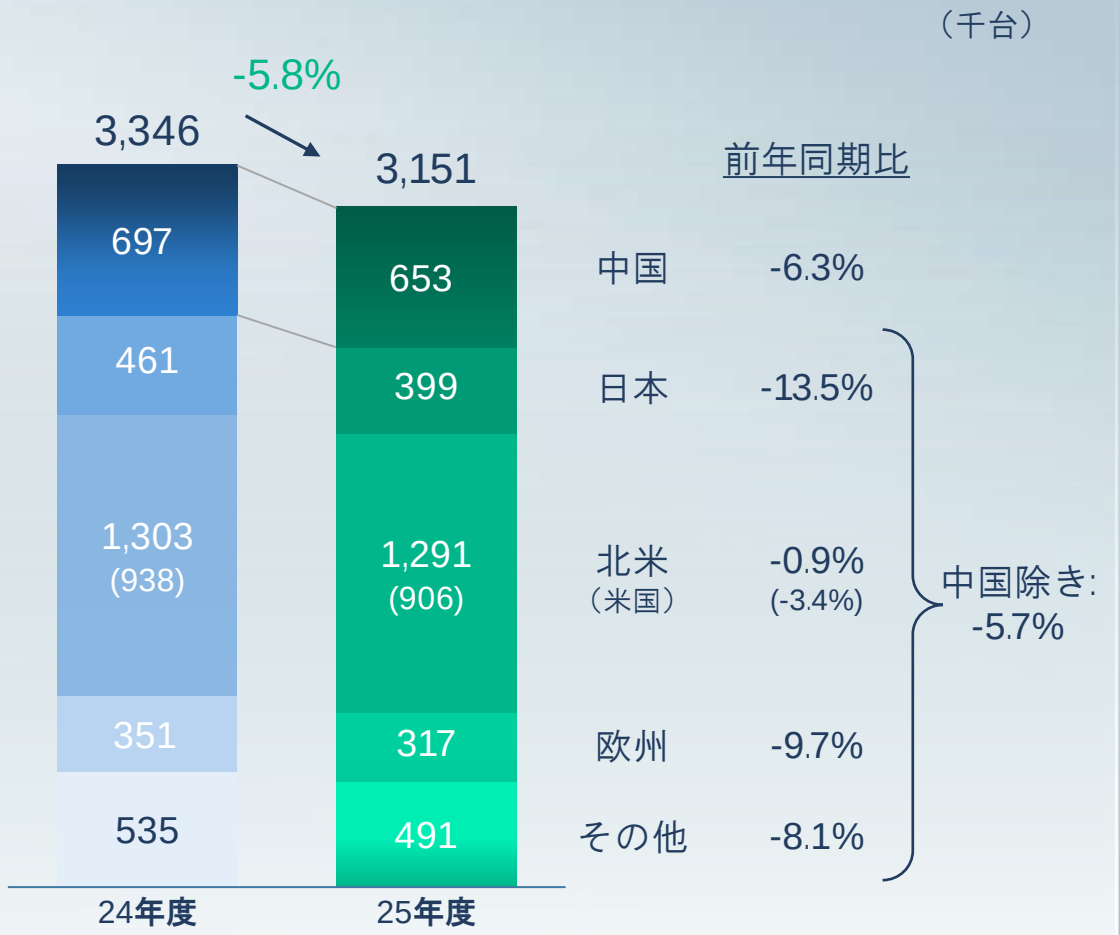
*1 持分法による投資損益 913億円（24年度）、-26億円（25年度）を含む *2 25年度 減損損失：3,662億円
*3 非支配株主に帰属する当期純利益 *4 親会社株主に帰属する当期純利益

25年度 販売実績

全需*



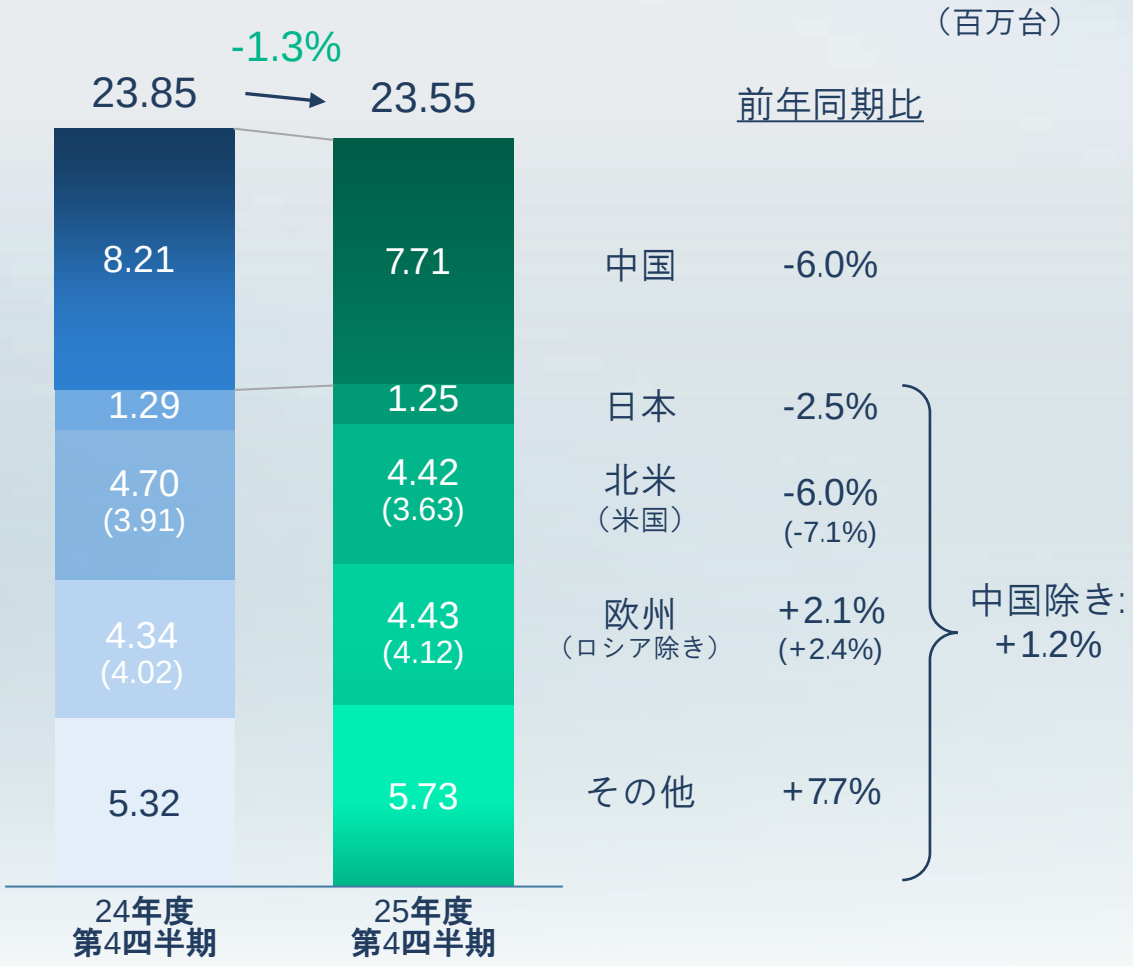
小売販売台数



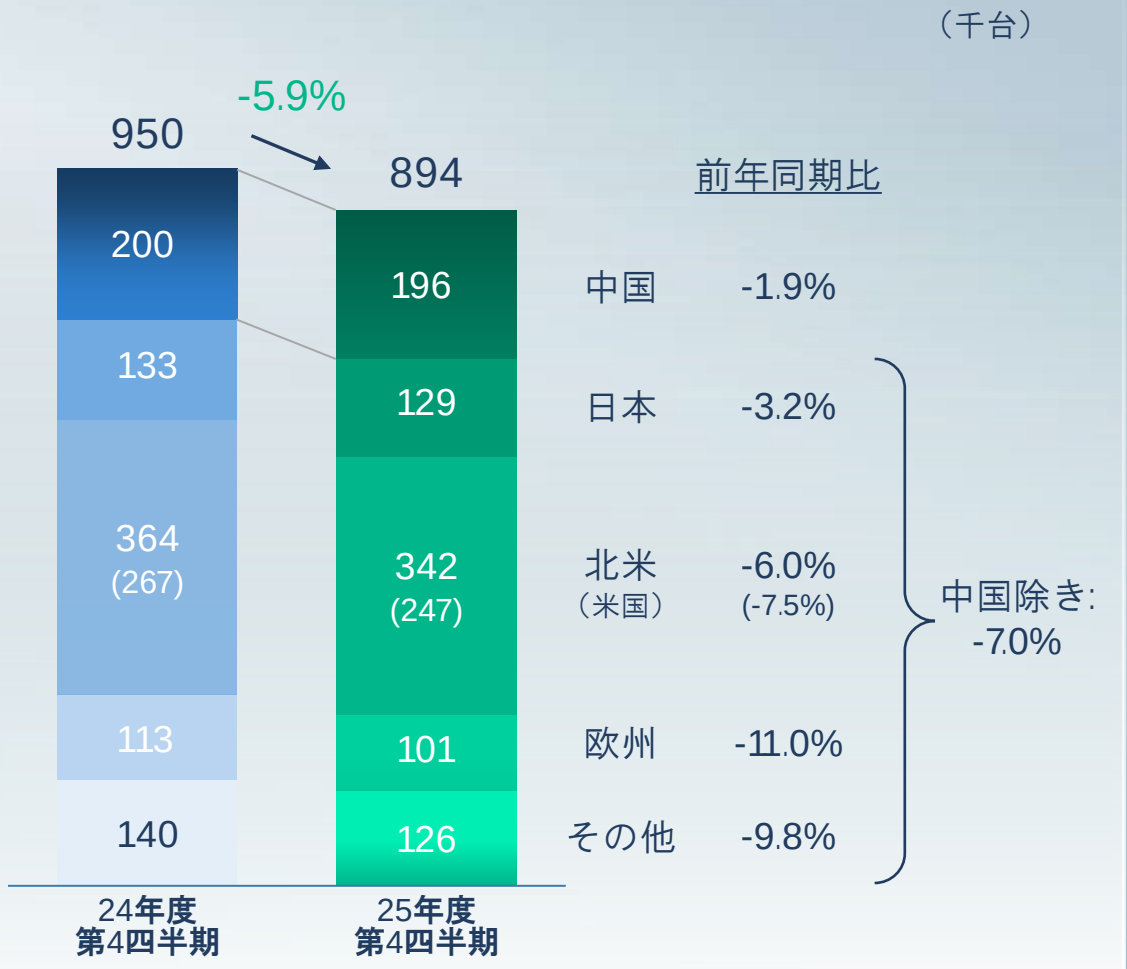
* 全需は日産集計値、中国は現地ブランドとLCVを含む

25年度 第4四半期 販売実績

全需*



小売販売台数

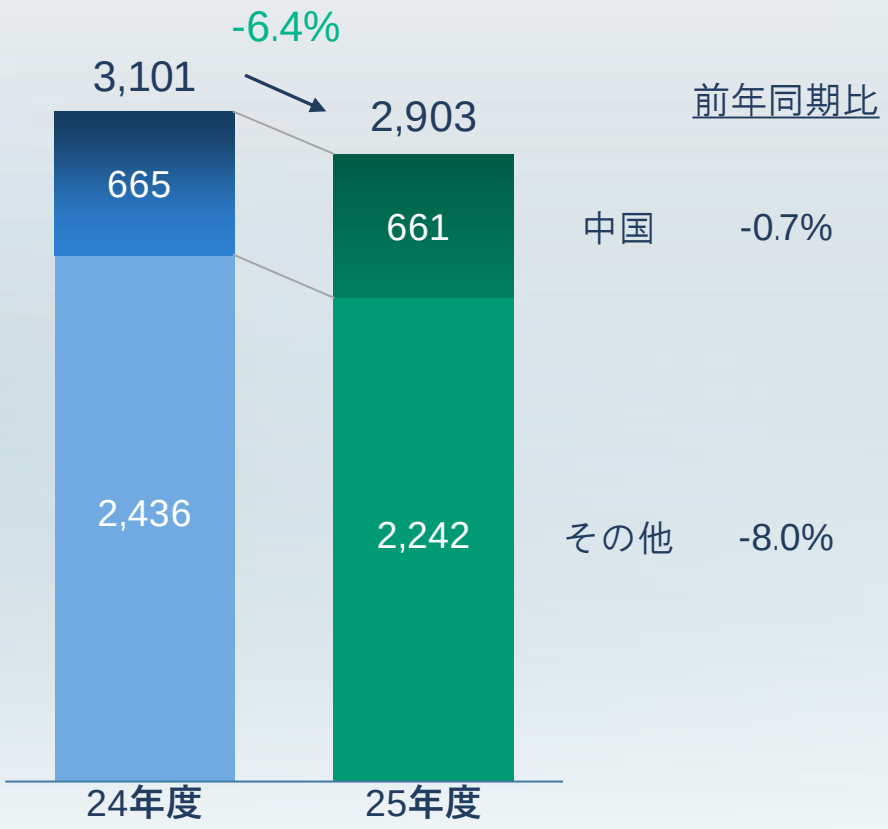


* 全需は日産集計値、中国は現地ブランドとLCVを含む

生産台数*

25年度

（千台）



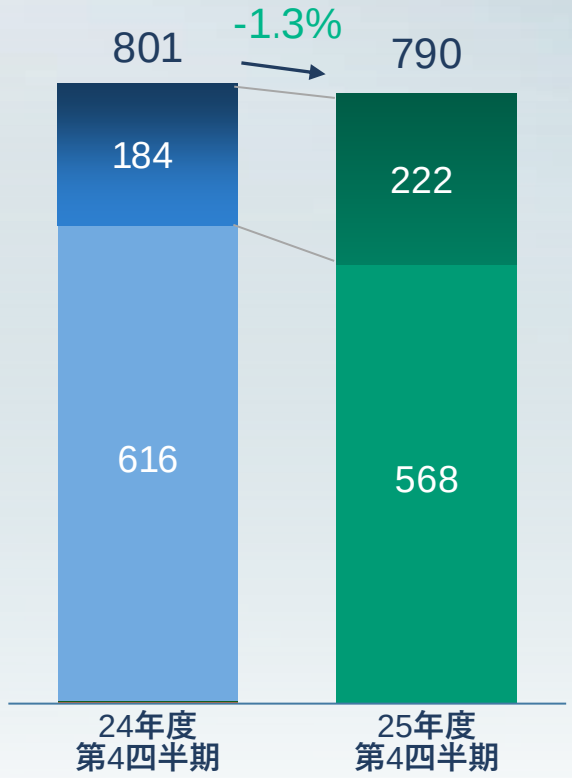
前年同期比

中国 -0.7%

その他 -8.0%

第4四半期

（千台）



前年同期比

中国 +20.6%

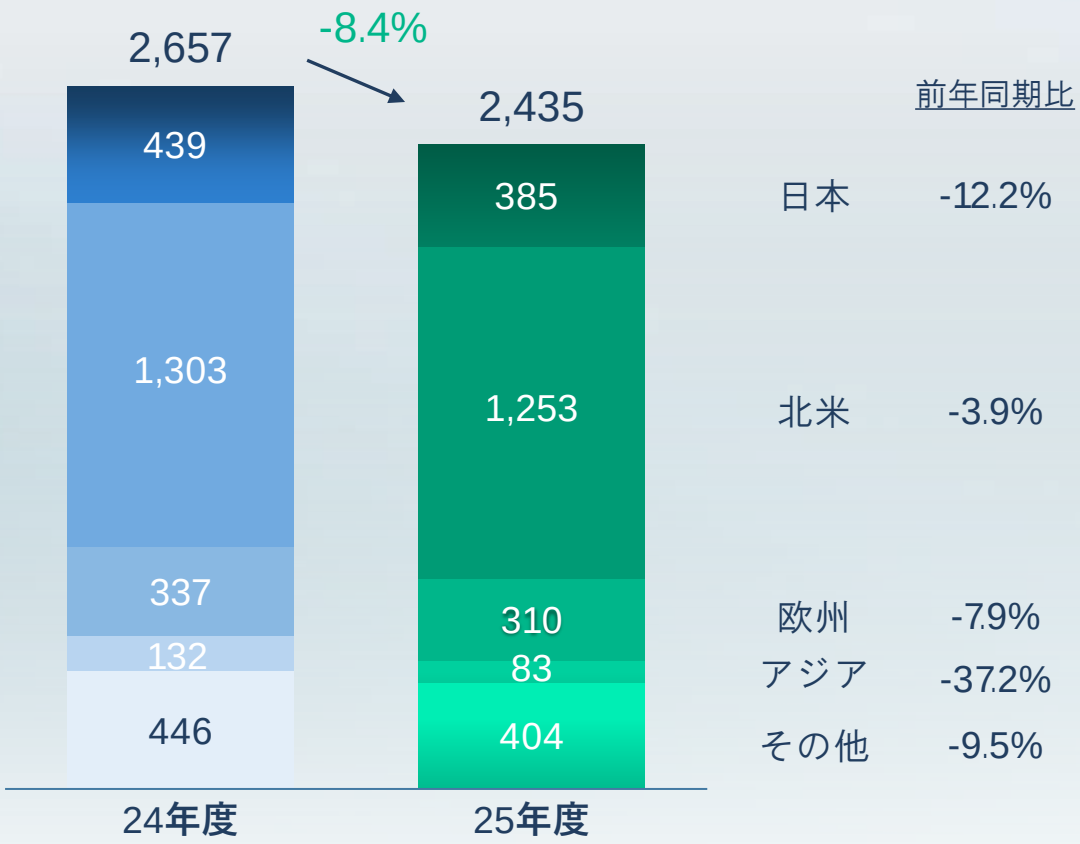
その他 -7.8%

* パートナーによる生産委託車両を含まない

連結売上台数

25年度

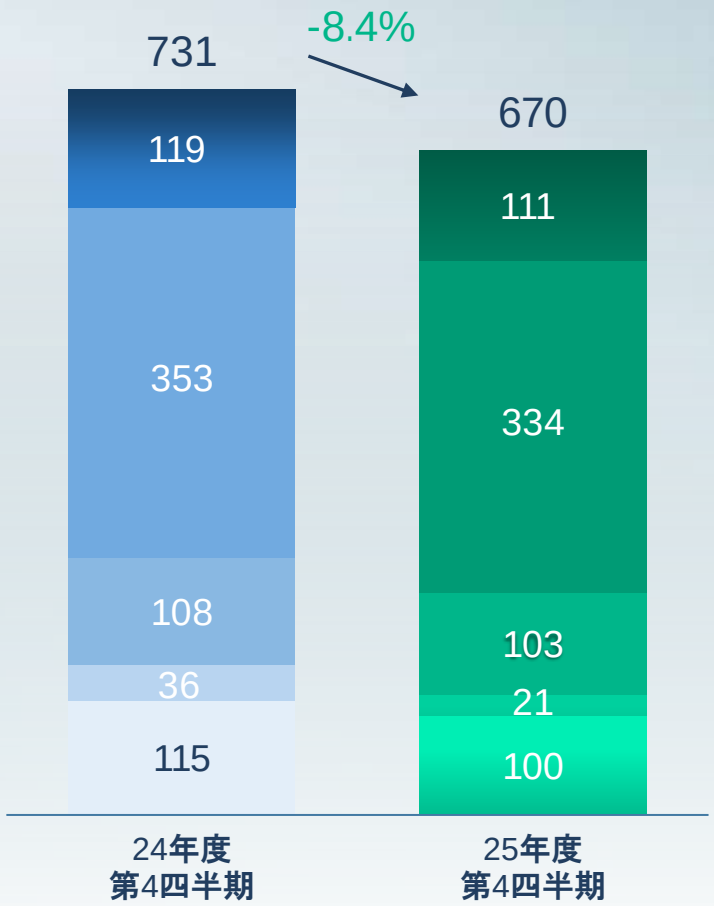
（千台）



	前年同期比
日本	-12.2%
北米	-3.9%
欧州	-7.9%
アジア	-37.2%
その他	-9.5%

第4四半期

（千台）



	前年同期比
日本	-6.2%
北米	-5.4%
欧州	-5.2%
アジア	-40.3%
その他	-12.9%

営業利益増減分析 為替

為替	24年度 レート	25年度 レート	営業利益影響 （億円）
米ドル	152.6	150.7	-13
インドルピー	1.8	1.7	59
英ポンド	194.7	202.0	56
メキシコペソ	8.0	8.2	-11
カナダドル	109.8	109.0	-21
中国人民元	21.0	21.2	-48
ユーロ	163.9	174.6	-68
アルゼンチンペソ	0.2	0.1	-104
タイバーツ	4.4	4.7	-120
トルコリラ	4.5	3.7	-227
その他	--	--	280
合計	**--**	**--**	**-217**

為替	24年度 第4四半期 レート	25年度 第4四半期 レート	営業利益影響 （億円）
米ドル	152.6	157.0	179
カナダドル	106.3	114.4	77
英ポンド	192.2	211.6	32
インドルピー	1.8	1.7	6
アルゼンチンペソ	0.1	0.1	-28
トルコリラ	4.2	3.6	-38
タイバーツ	4.5	5.0	-52
ユーロ	160.6	183.7	-54
メキシコペソ	7.5	8.9	-81
中国人民元	21.2	22.7	-84
その他	--	--	348
合計	**--**	**--**	**305**

営業利益増減分析 販売パフォーマンス

（億円）

台数・構成

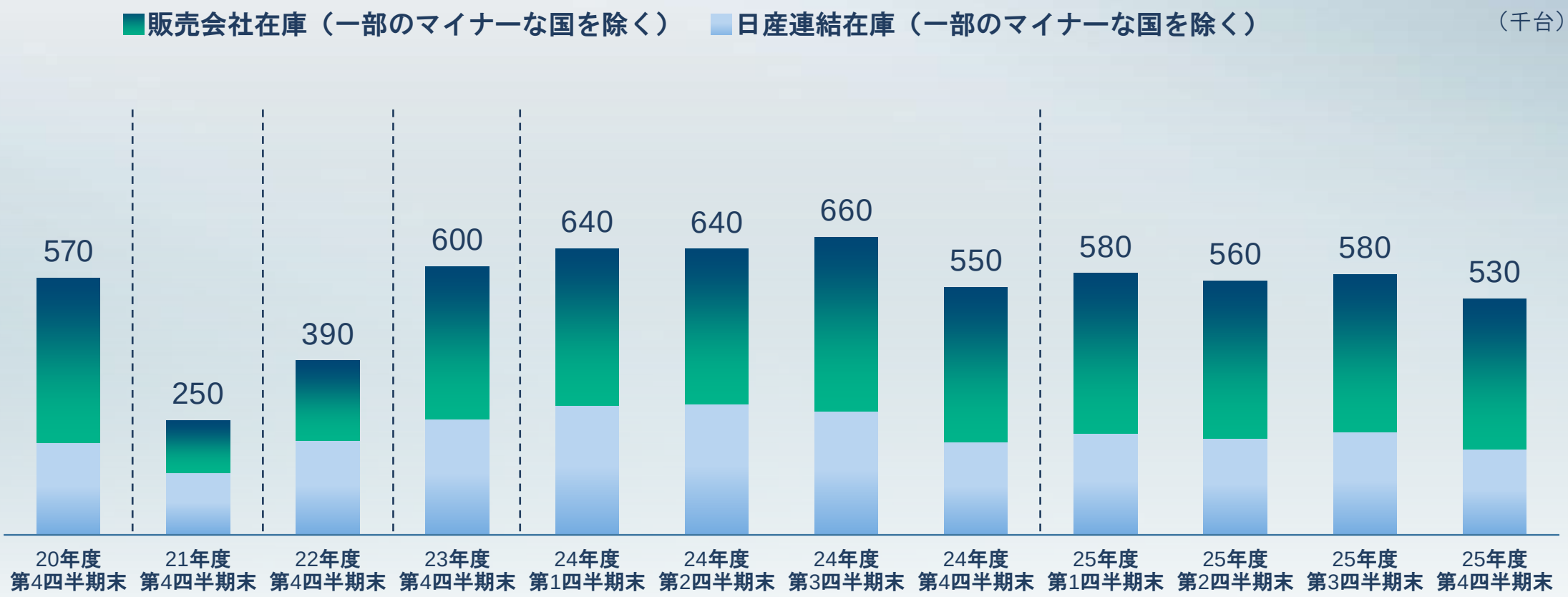
	25年度 台数[*1]	構成	販売奨励金[*2]	合計	25年度 第4四半期 台数[*1]	構成	販売奨励金[*2]	合計
日本	-92	-4	+47	-49	-14	+44	+9	+38
米国	-945	+570	+899	+523	-183	+154	+333	+304
欧州	-339	+57	+343	+61	-79	-22	+118	+17
メキシコ・カナダ	-62	-89	+89	-63	-87	-14	+114	+14
その他	-460	+610	+131	+281	-135	-18	+44	-109
合計	**-1,898**	**+1,143**	**+1,508**	**+753**	**-498**	**+144**	**+618**	**+264**

販売費・価格改定

	販売奨励金[*3]/価格改定	その他	合計	販売奨励金[*3]/価格改定	その他	合計
日本	+50	+11	+61	+8	-24	-16
米国	-879	+353	-526	-158	+37	-121
欧州	-295	+84	-210	-133	+2	-131
メキシコ・カナダ	-347	+70	-277	-158	+10	-148
その他	+296	+98	+394	+30	+6	+36
合計	**-1,174**	**+616**	**-558**	**-412**	**+31**	**-381**

*1 カントリーミックスを含む　*2 台数・構成による販売奨励金の増減　*3 台当たりの販売奨励金増減の影響

在庫状況（中国合弁会社除く）



自動車事業フリーキャッシュフロー

（億円）

25年度	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
PL項目による現金収支	-1,321	-519	+102	+23	-1,716
運転資本	-1,257	-322	+715	+2,519	+1,655
買掛金・売掛金	-1,541	-230	+793	+626	-352
在庫	+284	-92	-78	+1,893	+2,007
税金・その他営業活動	-685	-354	-1,773	+600	-2,212
営業活動によるキャッシュフロー	**-3,263**	**-1,196**	**-956**	**+3,142**	**-2,273**
設備投資*	-1,386	-1,250	-1,057	-1,135	-4,828
その他	+744	+423	+1,027	+99	+2,293
自動車事業フリーキャッシュフロー	**-3,905**	**-2,023**	**-986**	**+2,106**	**-4,808**
24年度	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
自動車事業フリーキャッシュフロー	-3,028	-1,456	-584	+2,639	-2,428

* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

事業セグメント別 ネットキャッシュ

（億円）

	2025年3月31日時点			2026年3月31日時点		
	自動車事業及び消去	販売金融事業	合計	自動車事業及び消去	販売金融事業	合計
第三者借入	19,476	61,522	80,999	23,767	65,434	89,201
販売金融へのグループ内融資（ネット）	-12,863	12,863	0	-13,750	13,750	0
手元資金	21,598	377	21,975	21,721	927	22,648
ネットキャッシュ	**14,984**	**-74,008**	**-59,023**	**11,704**	**-78,257**	**-66,553**

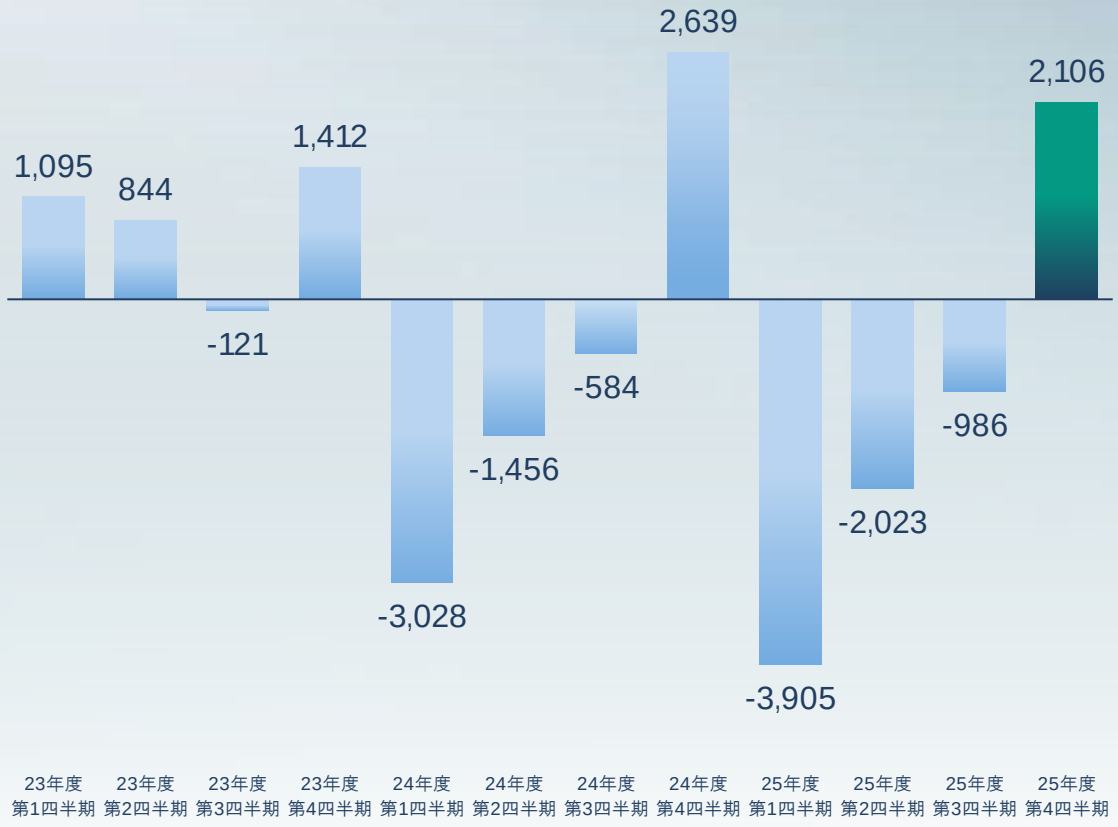
自動車事業 ネットキャッシュ及びフリーキャッシュフロー

自動車事業ネットキャッシュ

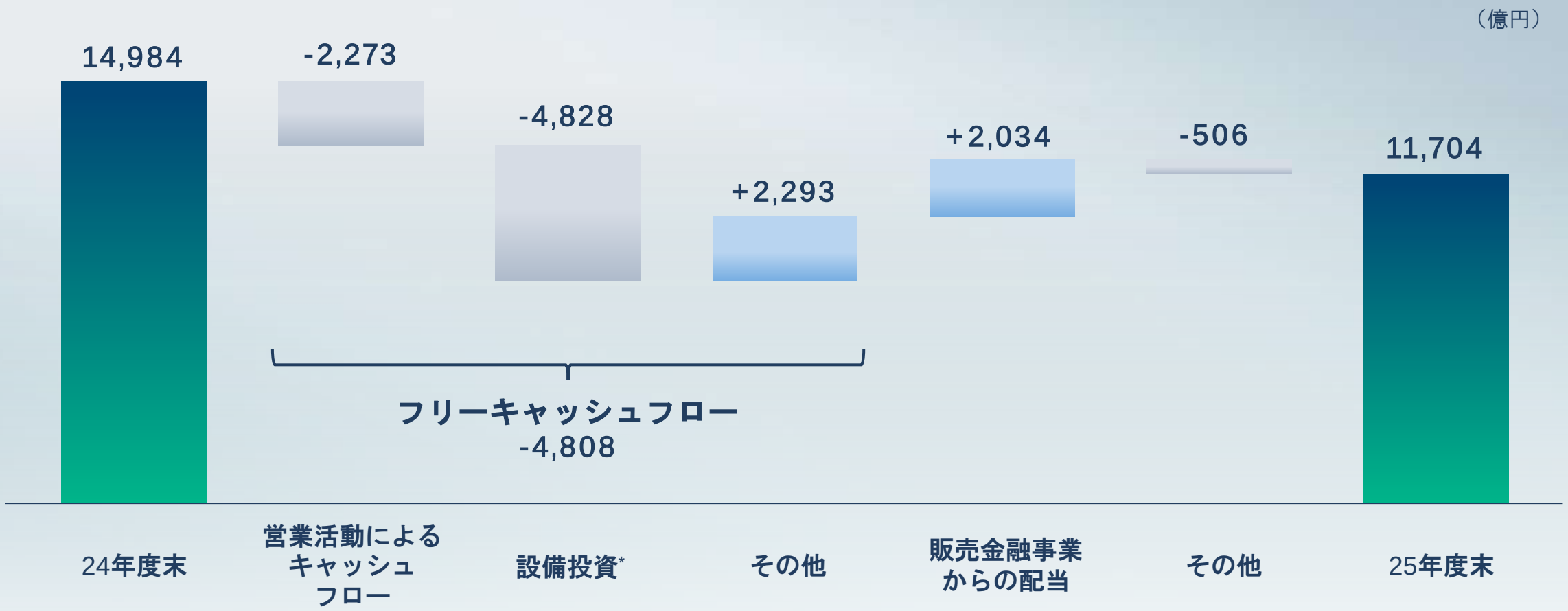
（億円）

自動車事業フリーキャッシュフロー

（億円）



自動車事業 ネットキャッシュ変動分析



* 設備投資:ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。