

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2020年度 上期 決算報告

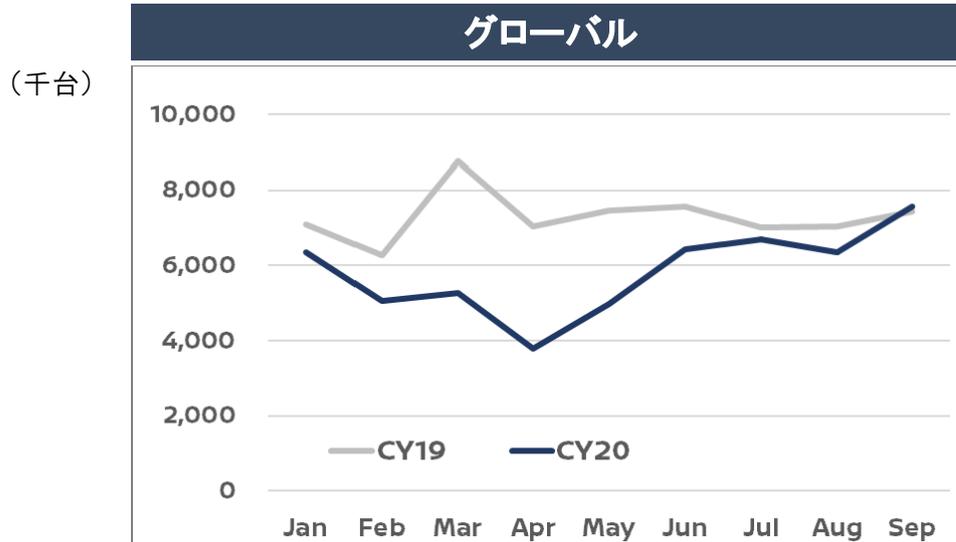
日産自動車株式会社
2020年11月12日

AGENDA

 2020年度 上期実績

2020年度 見通し

グローバル自動車市場の推移

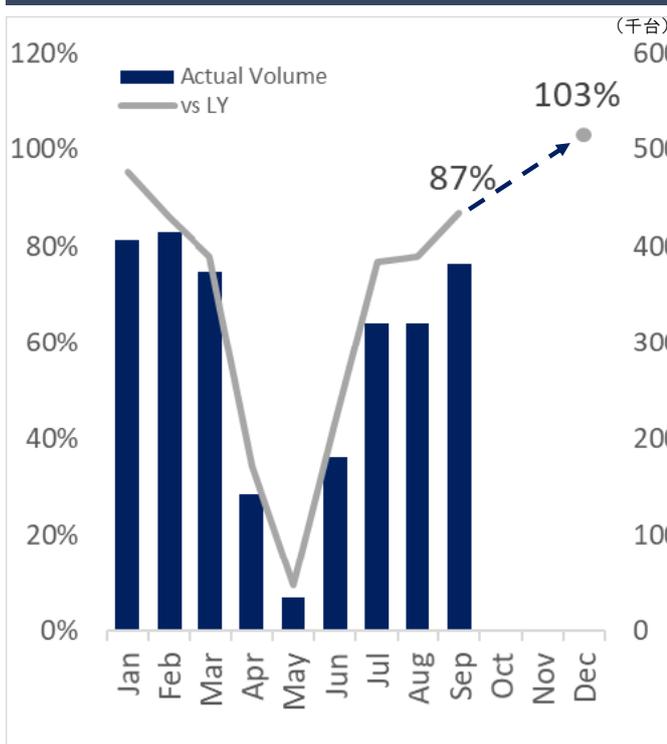


3

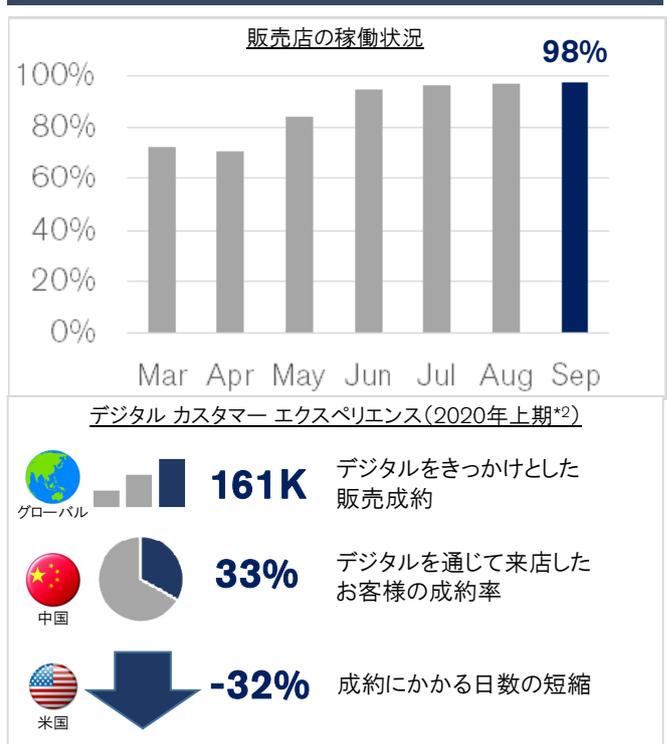
NISSAN
MOTOR CORPORATION

グローバル 事業活動

1. グローバル生産の回復状況 *1



2. 販売店の稼働再開状況



*1: 日産向け軽を含む
*2: 中国:2020年1月-6月

4

NISSAN
MOTOR CORPORATION

グローバル 事業活動

3. 新型生産車両

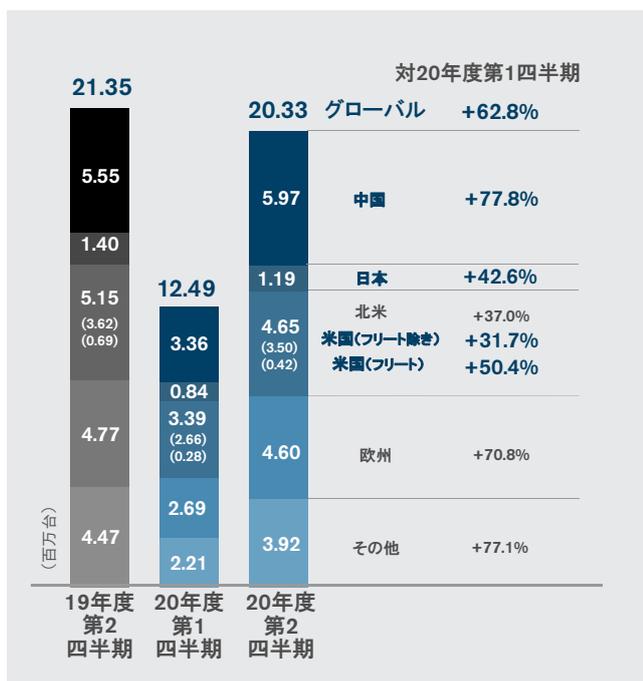


5

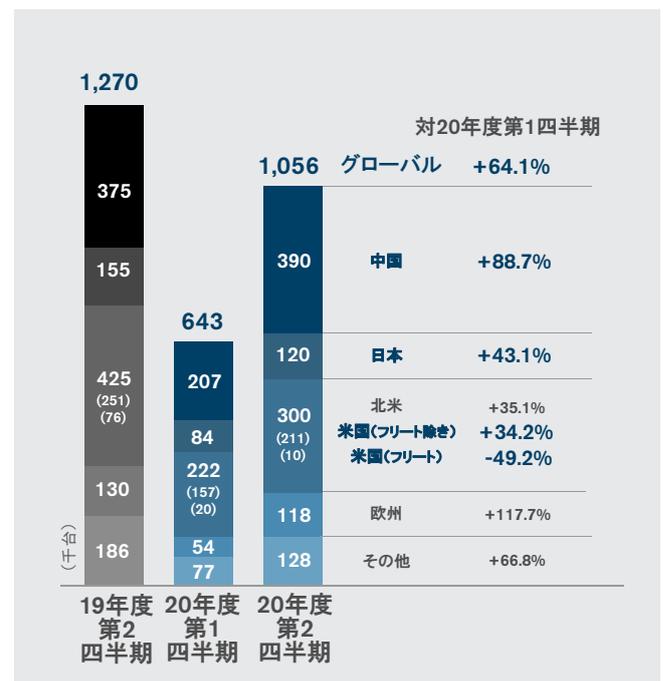
NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 販売実績

グローバル自動車市場 *



販売台数



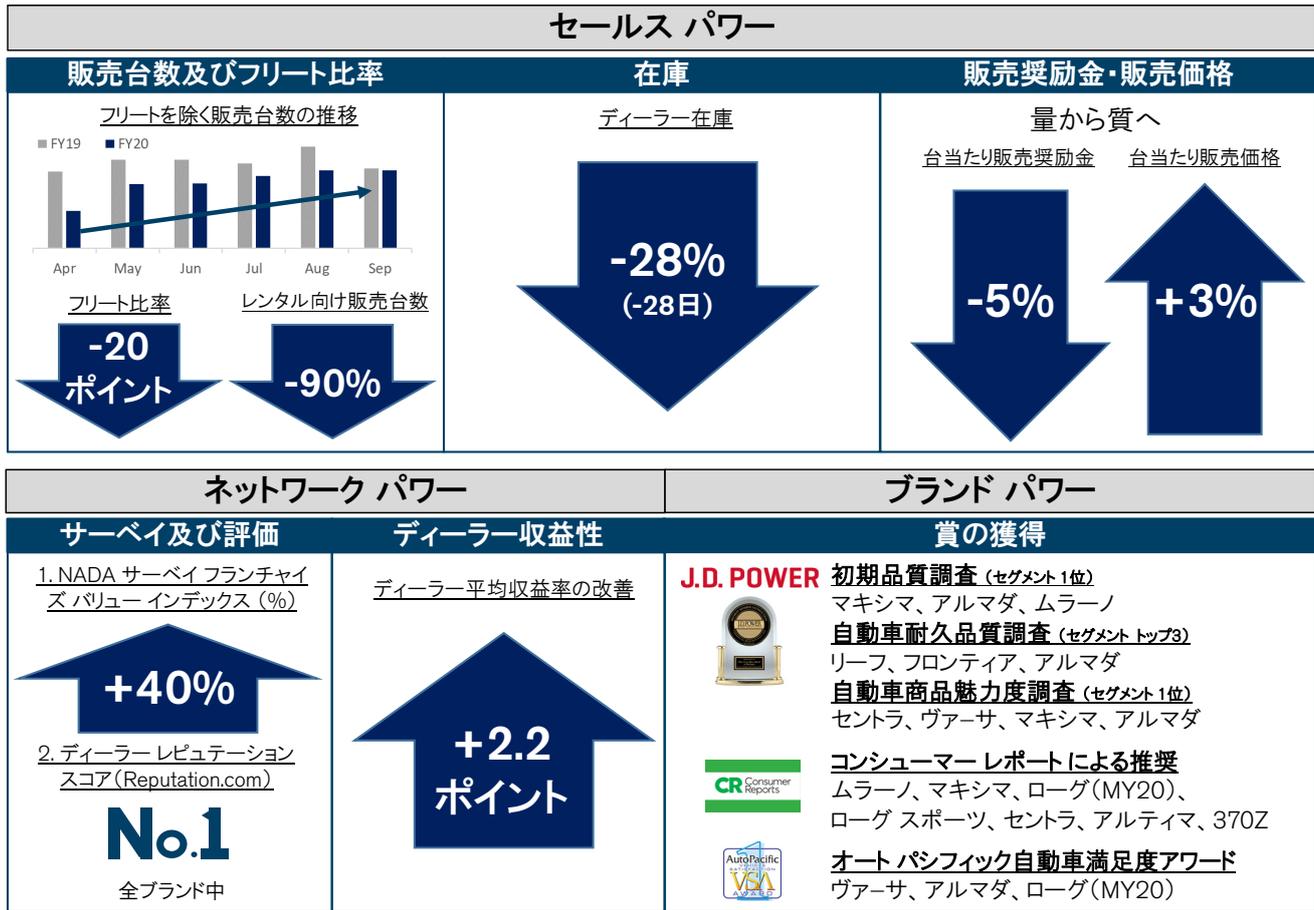
* 日産集計値

6

NISSAN
MOTOR CORPORATION

米国事業のパフォーマンス

数値は全て第2四半期 対前年同期比

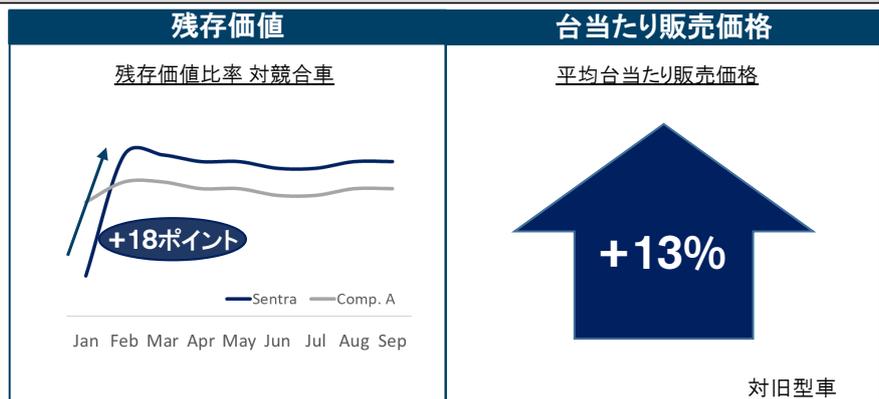


7

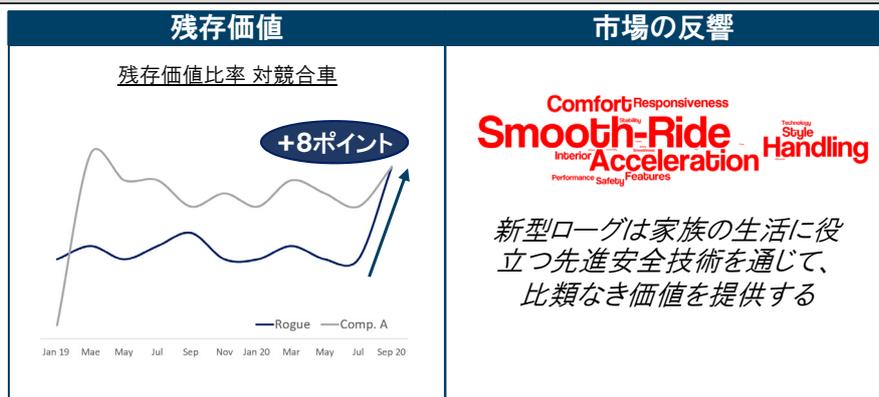
NISSAN
MOTOR CORPORATION

米国事業のパフォーマンス

コアモデル - セントラ 市場投入の成功



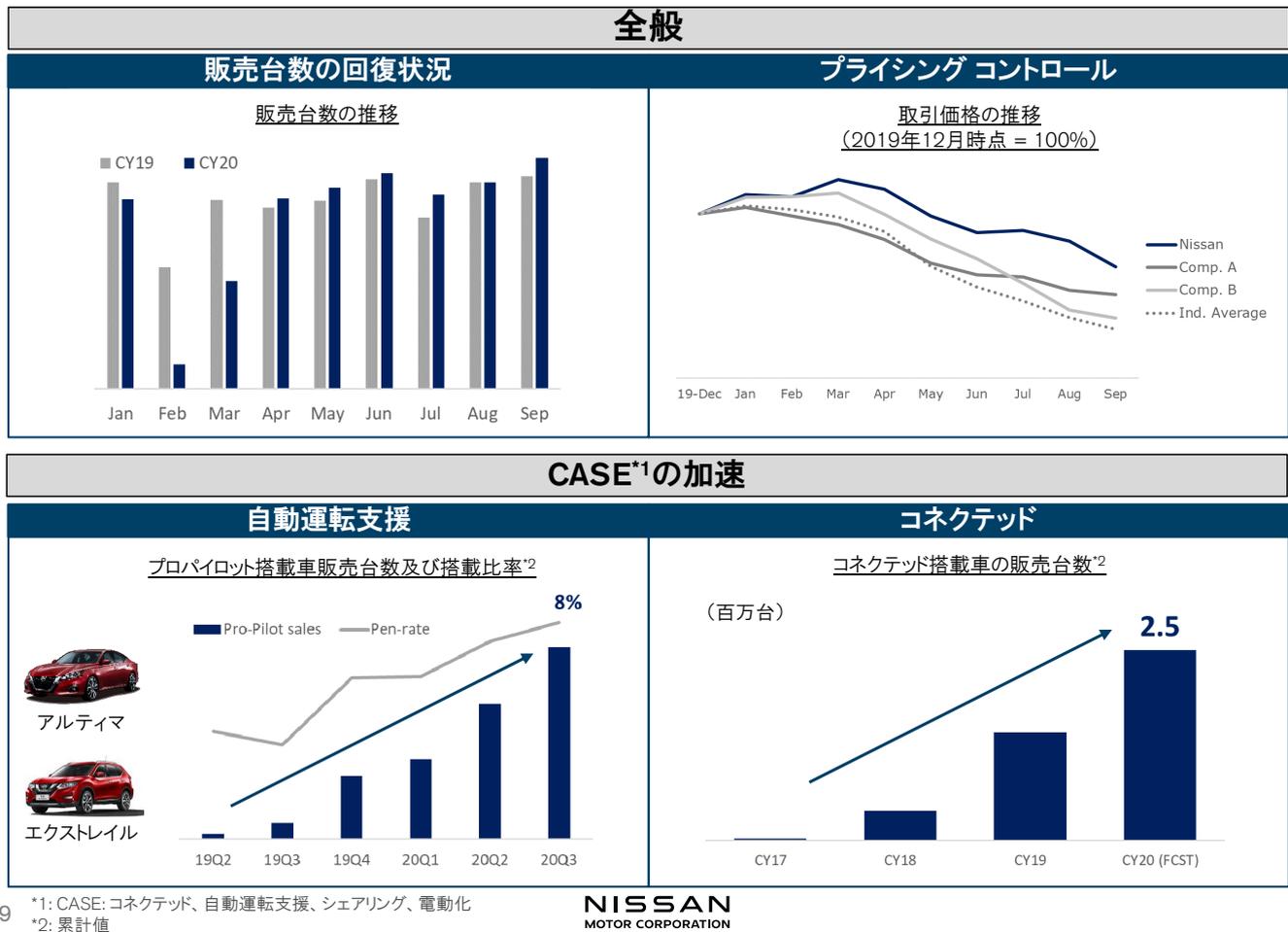
コアモデル - 新型ローグ



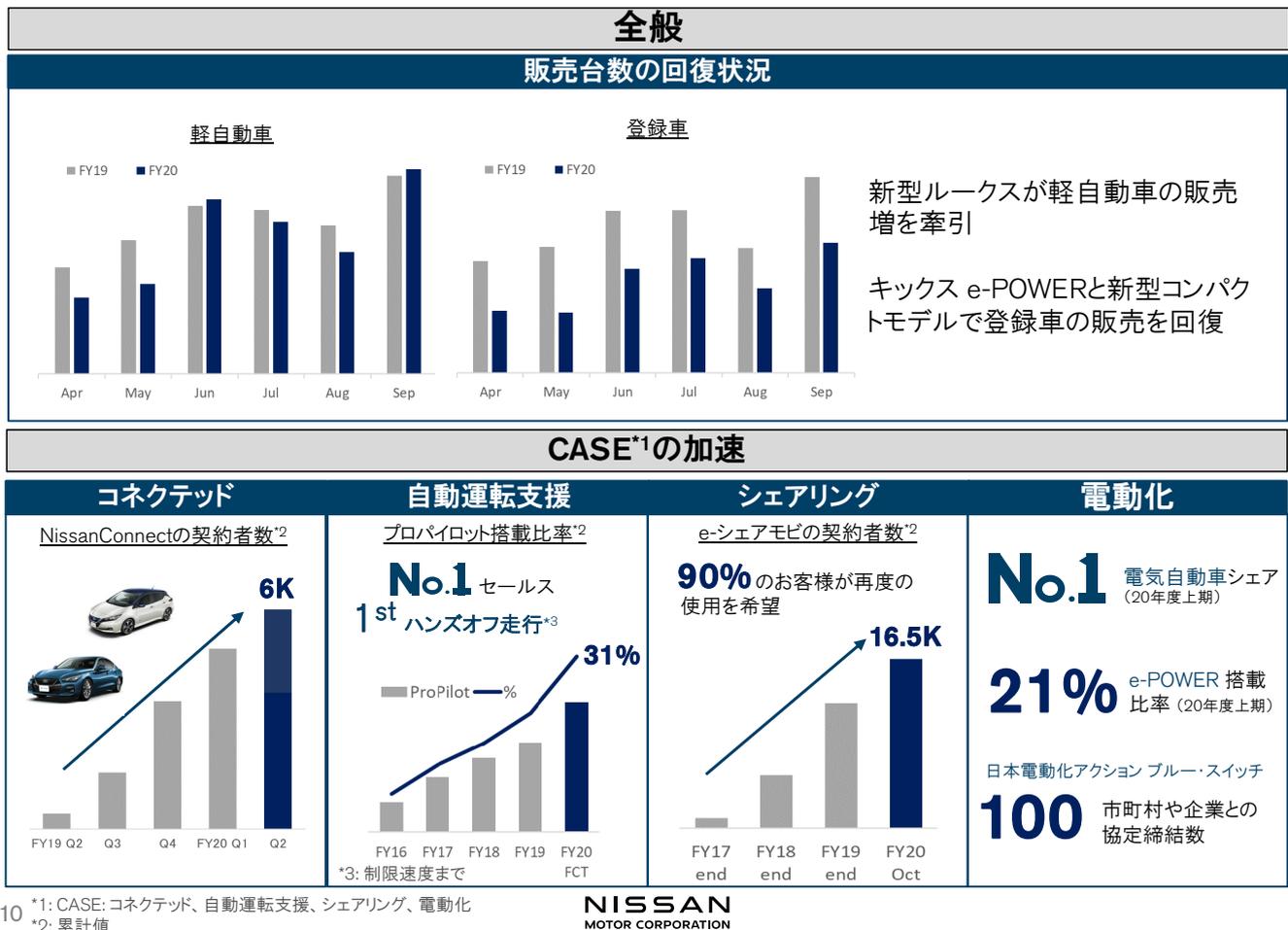
8

NISSAN
MOTOR CORPORATION

中国事業のパフォーマンス

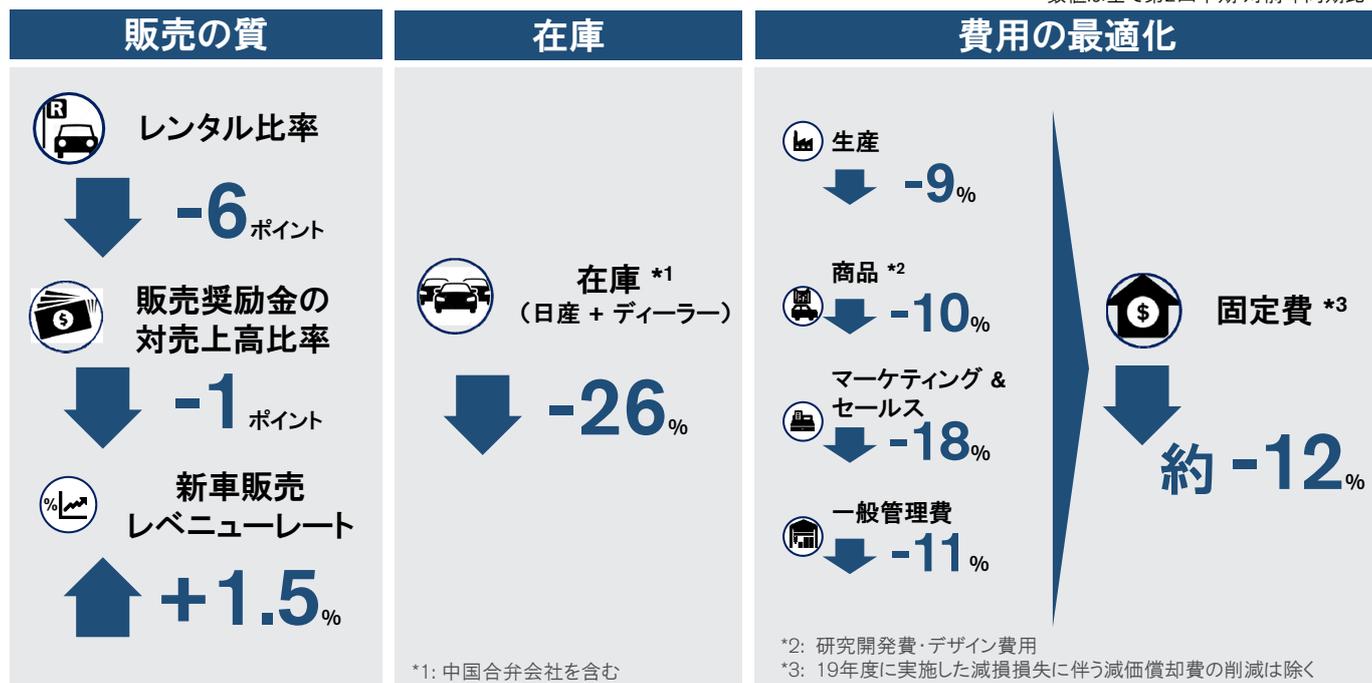


日本事業のパフォーマンス



NISSAN NEXT:ビジネス トランスフォーメーション

数値は全て第2四半期 対前年同期比



11

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度上期 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	19年度 上期	20年度 上期	増減 (対前年)	20年度		
				第1四半期	第2四半期	
売上高	50,031	30,927	-19,104	11,742	19,185	
営業利益	316	-1,588	-1,904	-1,539	-48	
営業利益率	0.6%	-5.1%		-13.1%	-0.3%	
営業外損益	840	-730 ^{*1}		-784 ^{*1}	52 ^{*1}	
経常利益	1,156	-2,318	-3,474	-2,323	4	
特別損益	-109	-891 ^{*2}		-723 ^{*2}	-167 ^{*2}	
税金等調整前当期純利益	1,047	-3,209	-4,256	-3,046	-163	
税金費用	-312	-40		203	-243	
実効税率	29.8%	-1.2%		6.7%	-148.6%	
少数株主利益 ^{*3}	-81	-51		-13	-38	
当期純利益 ^{*4}	654	-3,300	-3,954	-2,856	-444	
為替レート	(ドル/円) (ユーロ/円)	108.6 121.4	106.9 121.3	-1.7 -0.1	107.6 118.6	106.2 124.1

*1: 持分法による投資損益 -780億円(上期)、-847億円(第1四半期)、+66億円(第2四半期)を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -351億円(上期)、-332億円(第1四半期)、-19億円(第2四半期)及び事業構造改革費用 -540億円(上期)、-401億円(第1四半期)、-139億円(第2四半期)を含む

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

12

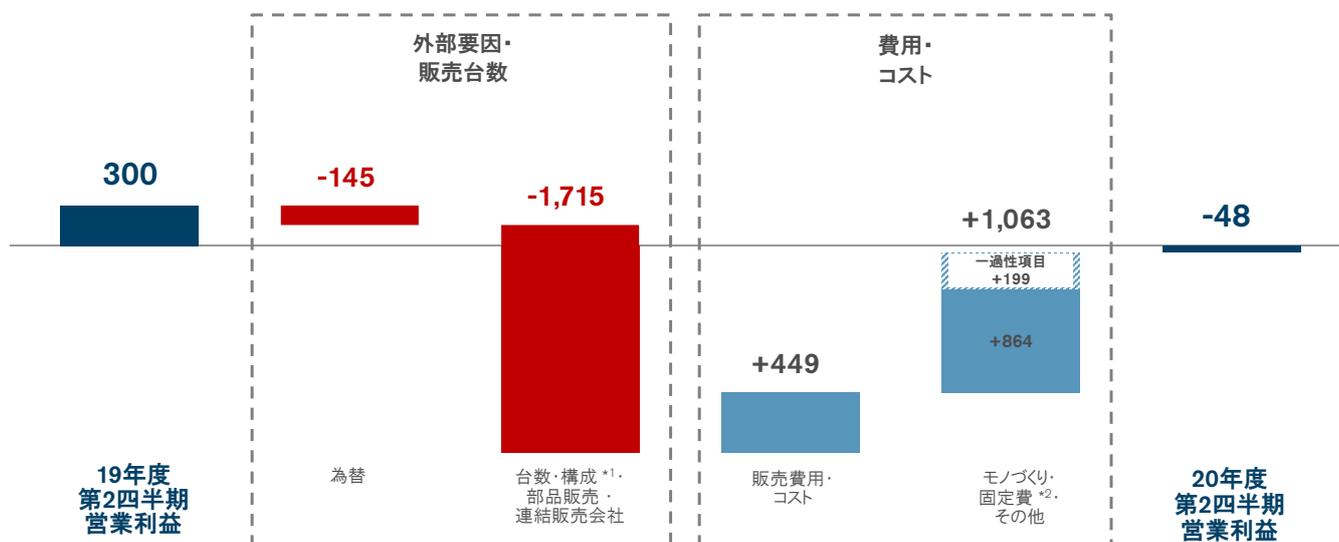
NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

*2: 販売固定費は販売経費・コストに含まれる

上期:	316	-110	-4,059	+808	+1,457 (+631の一過性項目を含む)	-1,588
-----	-----	------	--------	------	---------------------------	--------

13

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度上期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)	2020年度		20年度上期
	第1四半期	第2四半期	
PL項目による現金収支	-2,029	+1	-2,027
買掛金・売掛金	-6,182	+2,269	-3,913
在庫	+1,576	+566	+2,142
税金・その他営業活動	-477	+1,032	+554
営業活動によるキャッシュフロー	-7,112	+3,868	-3,244
設備投資*	-1,080	-930	-2,009
その他	+35	+172	+207
フリーキャッシュフロー	-8,157	+3,110	-5,046
19年度フリーキャッシュフロー	-3,855	-295	-4,149

* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

14

NISSAN
MOTOR CORPORATION

流動性の状況

1. 自動車事業手元資金:2兆3,207億円*
自動車事業ネットキャッシュ:5,058億円*
2. 未使用コミットメントライン:約2.0兆円(2020年9月末時点)
3. COVID-19対応のための資金調達:20年度調達額 8,950億円
4. 2020年9月のドル建て及びユーロ建て社債発行:
80億ドル、20億ユーロ(約1.1兆円)

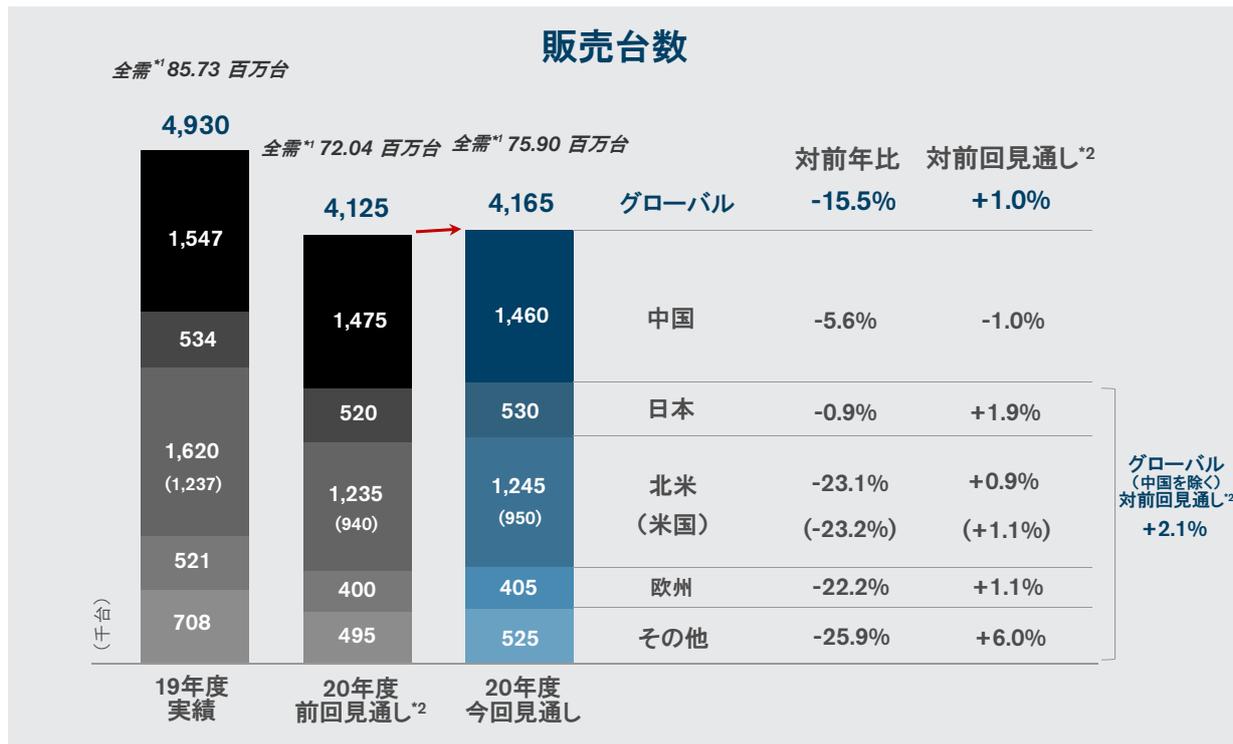
*2020年9月末時点、中国合弁会社持分法ベース
中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は2兆6,075億円、自動車事業ネットキャッシュは7,941億円

AGENDA

2020年度 上期実績

➡ 2020年度 見通し

2020年度 販売台数見通し



*1: 日産集計値

*2: 2020年7月28日発表の前回見通し

2020年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	19年度実績	20年度前回見通し ^{*1}	20年度今回見通し	増減対前年	増減対前回見通し ^{*1}
販売台数 (千台)	4,930	4,125	4,165	-765	+40
中国を除く販売台数 (千台)	3,383	2,650	2,705	-678	+55
売上高	98,789	78,000	79,400	-19,389	+1,400
営業利益 営業利益率	-405 -0.4%	-4,700 -6.0%	-3,400 -4.3%	-2,995 -3.9ポイント	+1,300 +1.7ポイント
当期純利益 ^{*2}	-6,712	-6,700	-6,150	+562	+550
想定為替レート ^{*3} (ドル/円)	108.7	105.7	105.9	-2.8	+0.2
(ユーロ/円)	120.8	119.6	123.2	+2.4	+3.6

*1: 2020年7月28日発表の前回見通し

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

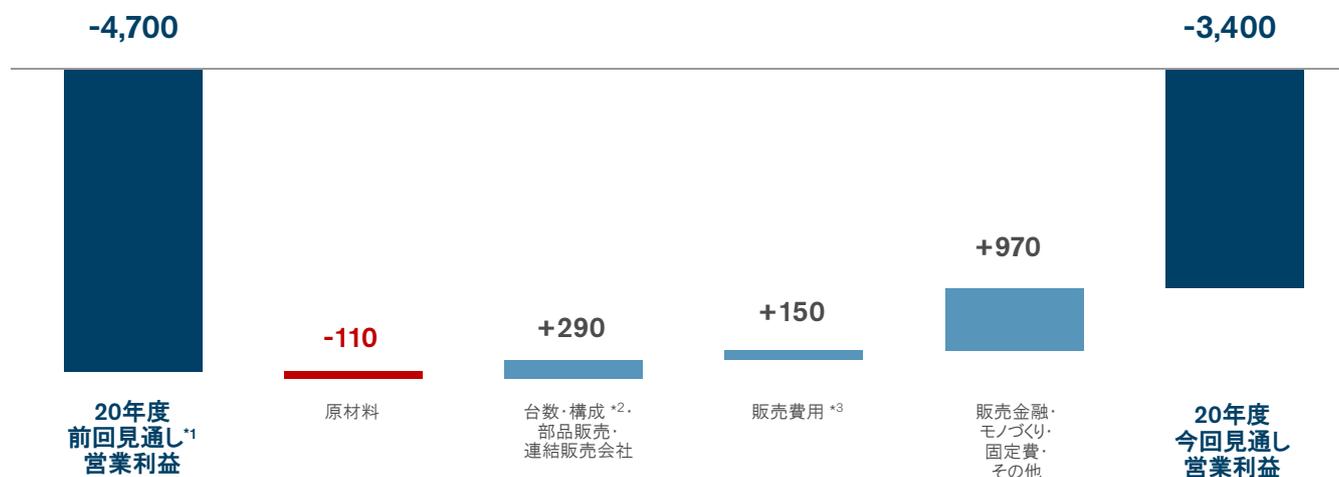
*3: 第3四半期以降の想定為替レートは105円(ドル/円)、125円(ユーロ/円)

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 対前回見通し*1

(億円)



*1: 2020年7月28日発表の前回見通し
 *2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む
 *3: 販売固定費は販売費用に含まれず、固定費に含まれる

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 対前年実績

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む
 *2: 販売固定費は販売費用に含まれず、固定費に含まれる

NISSAN NEXT のゴール

FY20-23 TRANSFORMATION PLAN NISSAN NEXT

Passionate | Innovative | Challenger

事業構造改革計画のゴール

収益を確保した着実な成長

自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

21

NISSAN
MOTOR CORPORATION

新車攻勢: 12の新型車を投入

2020年度 上期



キックス
e-POWER

2020年度 下期



ローグ



ニッサン
マグナイト



新型コンパクト

2021年度～



アリア



パスファインダー



フロンティア



フェアレディZ



インフィニティ
QX55



キャシュカイ



インフィニティ
QX60



バン

22

NISSAN
MOTOR CORPORATION

新車攻勢: 12の新型車を投入



新型コンパクト



ローグ



ニッサン マグナイト

23

NISSAN
MOTOR CORPORATION

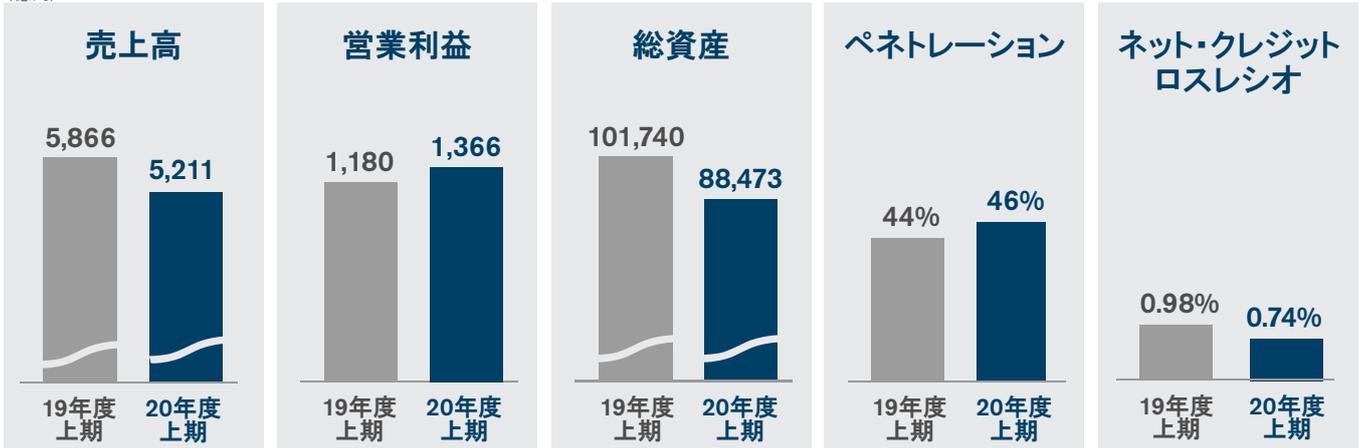
参考資料

24

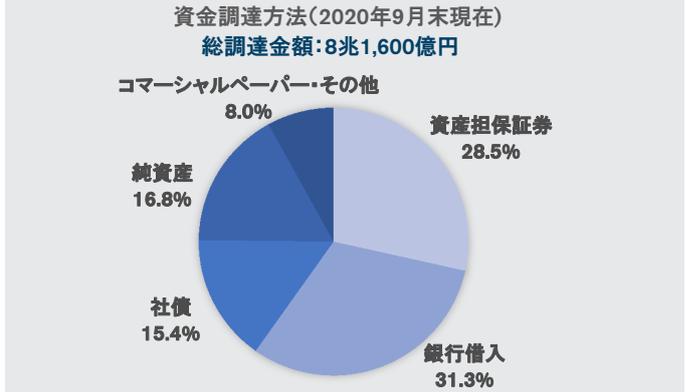
NISSAN
MOTOR CORPORATION

販売金融

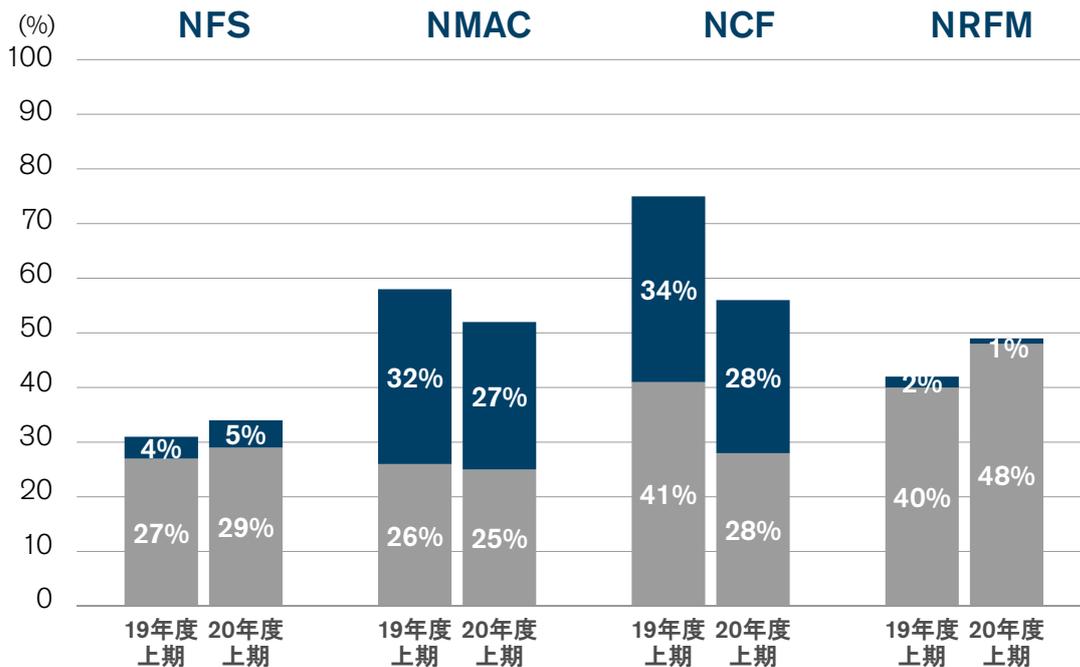
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- COVID-19に起因したロスの認識遅れに伴い、ネット・クレジットロスレシオは低下
- 潤沢な流動性
- 多様な資金調達方法と強固な自己資本



販売金融 ペネトレーション



- リース
- リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
- NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)
- NCF:** Nissan Canada Inc.の販売金融部門
- NRFM:** NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

販売金融

ネット・クレジットロスレシオ

	19年度 上期	20年度 上期	増減
NFS	リース: 0.04%	リース: 0.02%	リース: -0.02%
	リテール: 0.07%	リテール: 0.06%	リテール: -0.01%
	合計: 0.06%	合計: 0.06%	合計: 0.00%
NMAC	リース: 0.45%	リース: 0.63%*	リース: +0.18%
	リテール: 1.65%	リテール: 1.12%*	リテール: -0.53%
	合計: 1.10%	合計: 0.90%*	合計: -0.20%
NCF	リース: 0.05%	リース: 0.08%	リース: +0.03%
	リテール: 0.20%	リテール: 0.21%	リテール: +0.01%
	合計: 0.13%	合計: 0.15%	合計: +0.02%

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

*20年度上期のNMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。

なお、車両回収費用を含めた場合、20年度上期累計のネット・クレジットロスレシオはリース 0.64%、リテール1.18%、合計 0.93%

販売金融

営業利益・資産

(NFS: 億円, NMAC: 百万米ドル, NCF: 百万カナダドル, NRFM: 百万メキシコペソ)

	19年度 上期	20年度 上期	増減
NFS	資産: 14,754	資産: 13,955	資産: -799
	営業利益: 188	営業利益: 162	営業利益: -26
NMAC	資産: 58,133	資産: 49,262	資産: -8,871
	営業利益: 508	営業利益: 683	営業利益: +175
NCF	資産: 8,854	資産: 8,385	資産: -469
	営業利益: 109	営業利益: 116	営業利益: +7
NRFM	資産: 111,916	資産: 116,967	資産: +5,051
	営業利益: 1,358	営業利益: 1,816	営業利益: +458

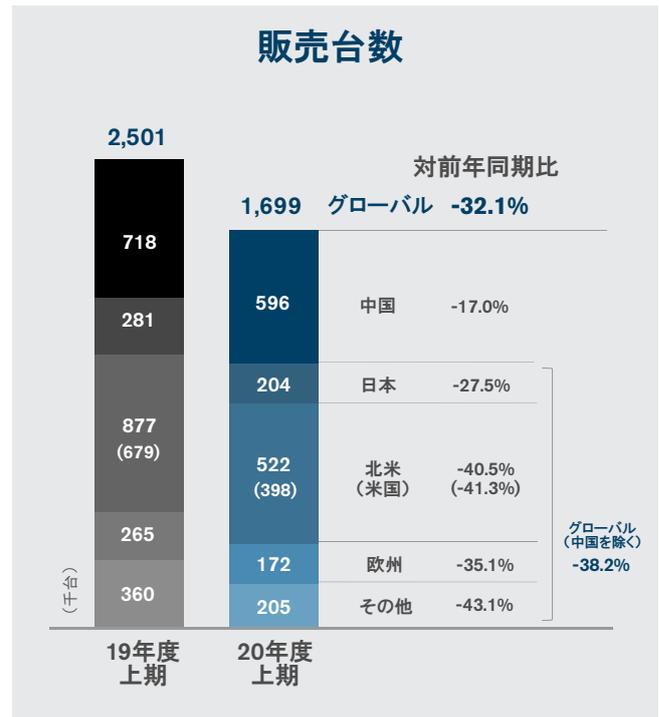
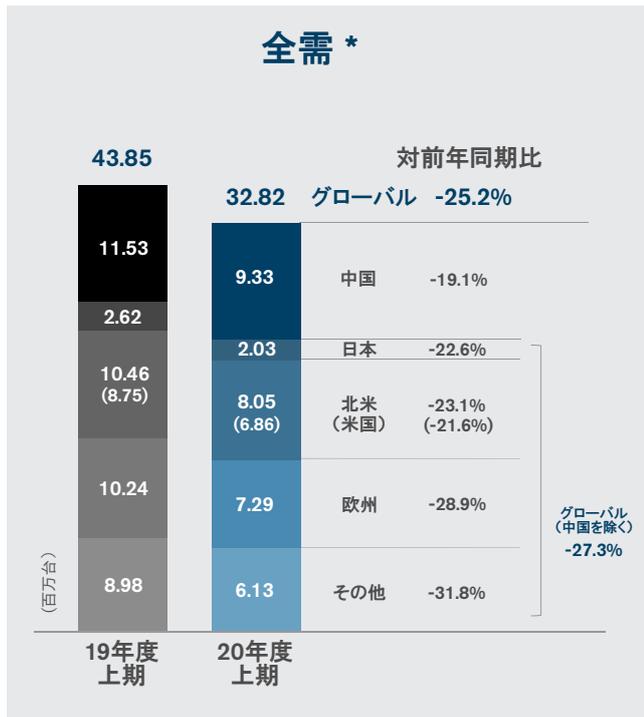
NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

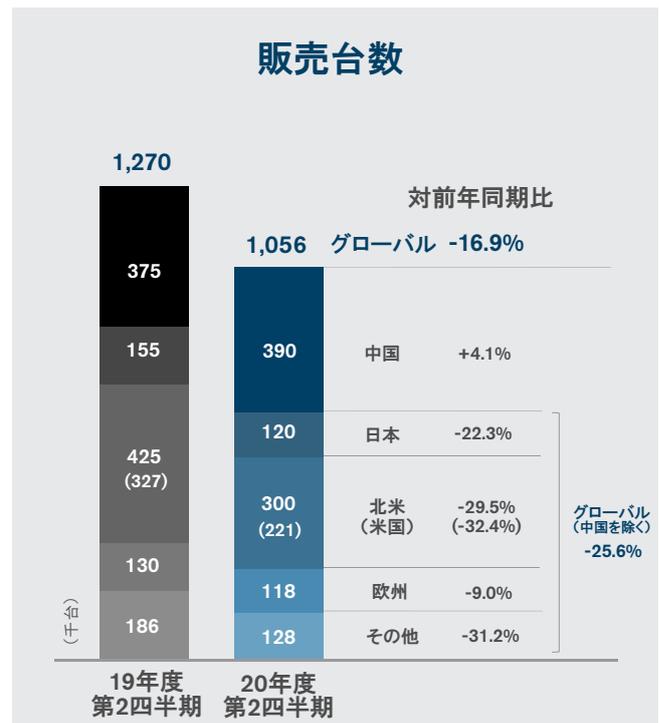
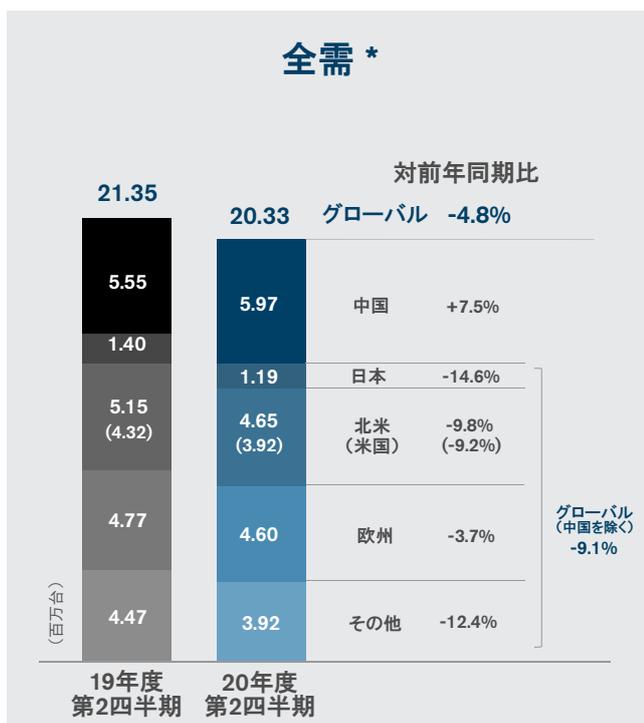
NRFM: NR finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

2020年度 上期 販売台数



* 日産集計値

2020年度第2四半期(3ヵ月) 販売実績



* 日産集計値

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	19年度 第2四半期	20年度 第2四半期	増減
売上高	26,307	19,185	-7,122
営業利益	300	-48	-348
営業利益率	1.1%	-0.3%	
営業外損益	503	52 ^{*1}	
経常利益	803	4	-799
特別損益	-25	-167 ^{*2}	
税金等調整前当期純利益	778	-163	-941
税金費用	-145	-243	
実効税率	18.7%	-148.6%	
少数株主利益 ^{*3}	-43	-38	
当期純利益 ^{*4}	590	-444	-1,034
為替レート	(ドル/円) 107.4	(ユーロ/円) 106.2	-1.2
	(ユーロ/円) 119.4	124.1	+4.7

*1: 持分法による投資損益 +66億円を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -19億円及び事業構造改革費用 -139億円を含む

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度上期 主要財務指標

(億円)	20年度上期		20年度第2四半期	
	中国合弁会社 持分ベース	中国合弁会社 比例連結ベース	中国合弁会社 持分法ベース	中国合弁会社 比例連結ベース
売上高	30,927	35,677	19,185	22,419
営業利益	-1,588	-1,045	-48	315
営業利益率	-5.1%	-2.9%	-0.3%	1.4%
当期純利益*	-3,300	-3,300	-444	-444
フリーキャッシュフロー (自動車事業)	-5,046	-5,499	3,110	3,338
ネットキャッシュ (自動車事業)	5,058	7,941	5,058	7,941

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-110	-3,231	+808
トルコリラ -42 (18.8 ⇒ 15.2)	日本 -376 台数*1: -356	日本 +58 販売奨励金: +7
米ドル -37 (108.6 ⇒ 106.9)	構成: -81	その他: +51
ロシア・ルーブル	販売奨励金*2: +61	米国 +268 販売奨励金: -51
-37 (1.68 ⇒ 1.47)	米国 -1,622 台数*1: -3,509	その他: +319
アルゼンチン・ペソ	構成: -55	欧州 +209 販売奨励金: +71
-25 (2.34 ⇒ 1.52)	販売奨励金*2: +1,942	その他: +138
カナダ・ドル -21 (81.7 ⇒ 78.7)	欧州 -464 台数*1: -890	メキシコ・カナダ +55
中国人民元 +26 (16.2 ⇒ 15.4)	構成: -58	その他 +218
その他 +26	販売奨励金*2: +484	
	メキシコ・カナダ -173	
	その他 -596	

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

33

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-145	-1,474	+449
トルコ・リラ -40 (18.9 ⇒ 14.8)	日本 -152 台数*1: -120	日本 +43 販売奨励金: +9
ロシア・ルーブル	構成: -57	その他: +34
-32 (1.66 ⇒ 1.44)	販売奨励金*2: +25	米国 +190 販売奨励金: +98
米ドル -27 (107.4 ⇒ 106.2)	米国 -716 台数*1: -1,352	その他: +92
ユーロ* -21	構成: -105	欧州 +125 販売奨励金: +64
アルゼンチン・ペソ	販売奨励金*2: +741	その他: +61
-16 (2.16 ⇒ 1.45)	欧州 -166 台数*1: -206	メキシコ・カナダ +33
その他 -9	構成: -63	その他 +58
	販売奨励金*2: +103	
	メキシコ・カナダ -77	
	その他 -363	

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む (ロシア・ルーブルは除く)
*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

34

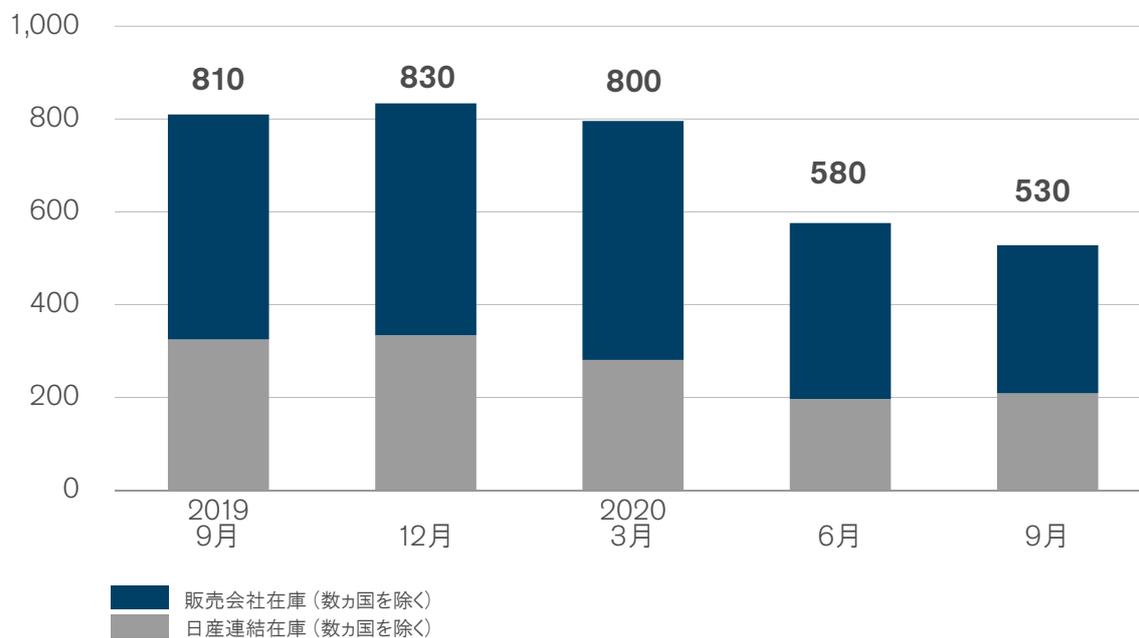
NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理

(中国合弁会社除く)

在庫状況

(千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2020年3月31日			2020年9月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	8,743	70,337	79,080	23,260	59,716	82,976
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-4,443	4,443	0	-5,111	5,111	0
手元資金	14,946	1,484	16,430	23,207	1,584	24,791
ネットキャッシュ	10,646	-73,296	-62,650	5,058	-63,243	-58,185

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。