

# 2018年度上期 決算報告

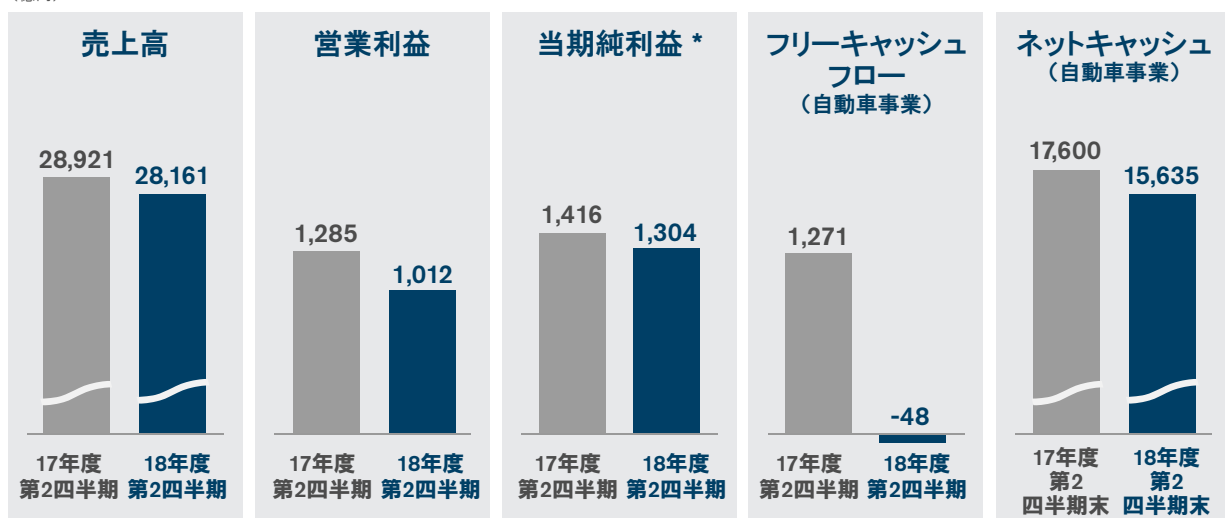
日産自動車株式会社  
2018年11月8日

NISSAN MOTOR CORPORATION



## 2018年度第2四半期 主要財務指標（3カ月） （東証届出値－中国合弁会社持分法ベース）

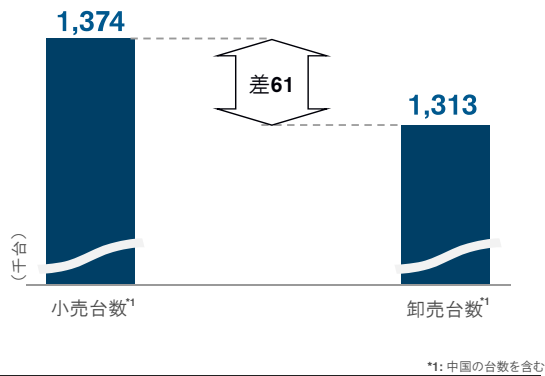
（億円）



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2018年度第2四半期(3ヵ月)の総括

## 販売実績



### 改善、及び順調に進捗した地域

- 日本: 2017年度の問題から着実に回復
- 中国: 順調な成長を遂げ、マーケットシェアを拡大
- タイ・フィリピン: ASEANにおける販売回復の第一歩
- 中南米: 成長に向けたファーストステップ

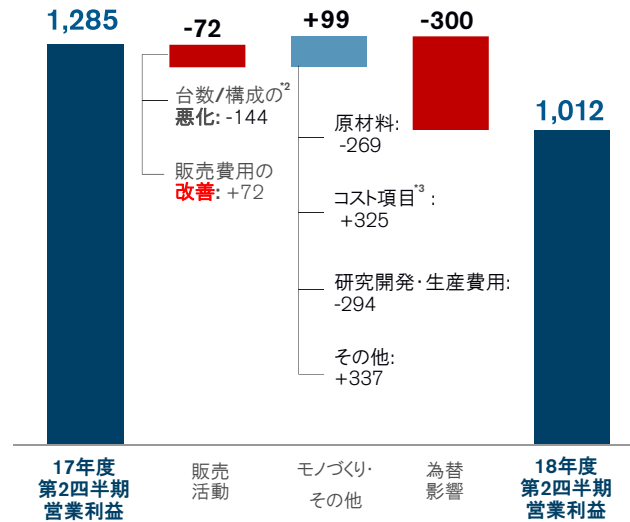
### 課題に取り組み中の地域

- 米国・欧州

## 収益

### 営業利益増減分析

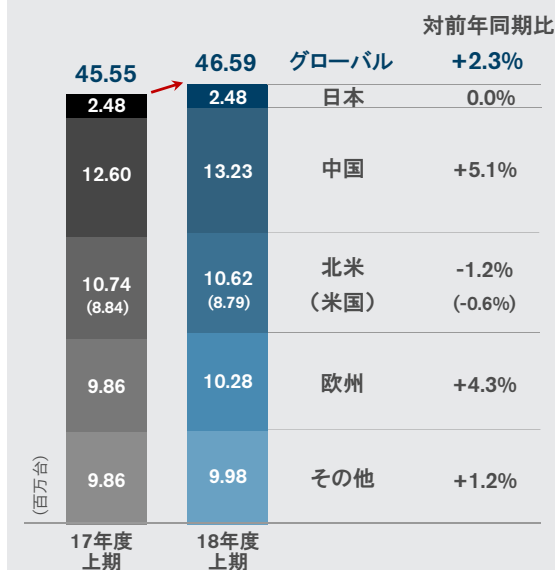
(億円)



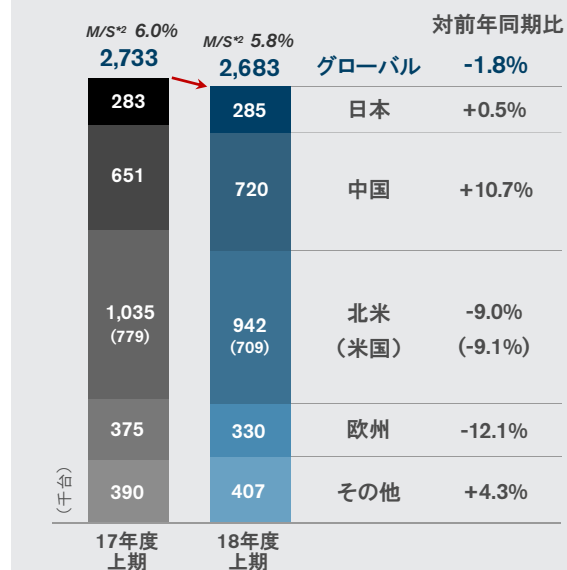
\*2: 台数減少に伴う販売費用の減少分を含む  
\*3: 購買コスト削減および商品性向上を含む

# 2018年度上期 販売実績 グローバル

## 全需 \*1



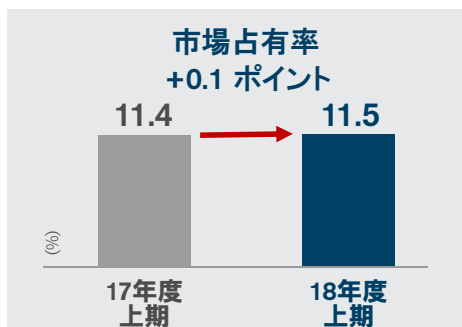
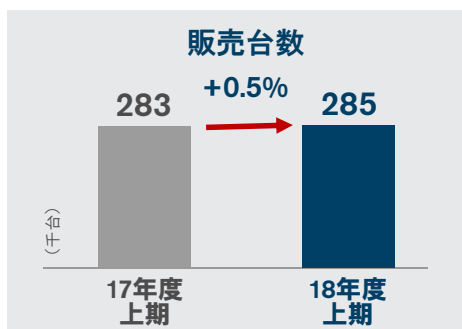
## 販売台数



\*1: 日産集計値

\*2: 市場占有率

# 2018年度上期 販売実績 日本



全需: 248万台、0.0%

販売台数: 285千台、0.5%増

市場占有率: 11.5%、0.1 ポイント増



日産リーフ

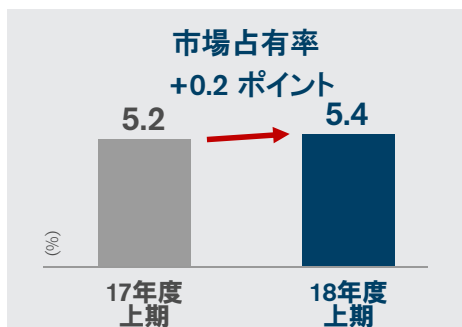
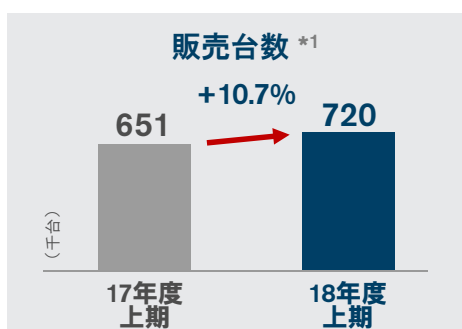


ノート e-POWER  
ノート:2018年度上期  
登録車販売台数No.1



セレナ e-POWER

# 2018年度上期 販売実績 中国



18年度 上期 (1月~6月)

全需 \*2 : 1,323万台、5.1%増

販売台数 \*1 : 720千台、10.7%増

市場占有率: 5.4%、0.2 ポイント増



エクストレイル



シルフィ

18年度 第3四半期 (7月~9月)

全需 \*2 : 613万台、5.4%減

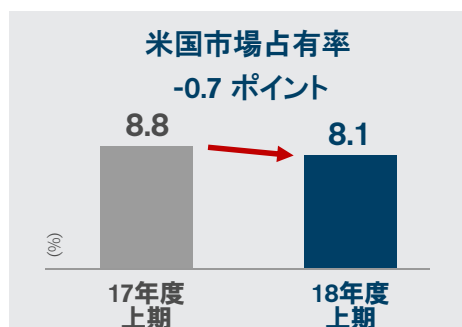
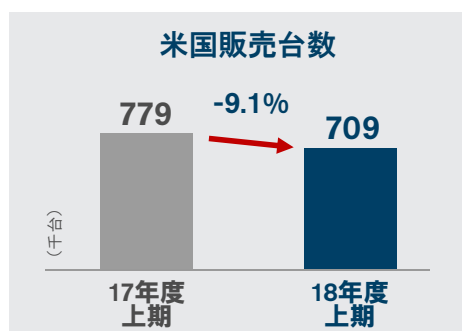
販売台数 \*1 : 375千台、1.6%増

市場占有率: 6.1%、0.4 ポイント増

\* 1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\* 2: 乗用車と小型商用車のみ

## 2018年度上期 販売実績 北米



### 米国

- 全需: 879万台、0.6%減
- 販売台数: 709千台、9.1%減
- 市場占有率: 8.1%、0.7ポイント減



ローグ



新型アルティマ

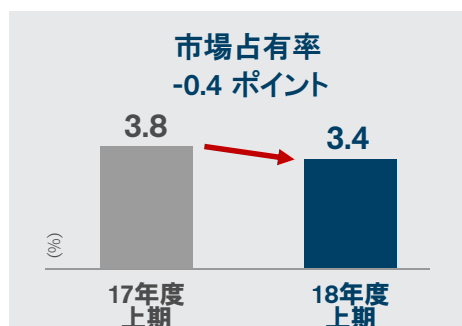
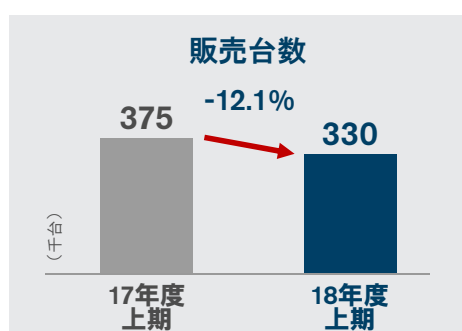
### カナダ

- 全需: 114万台、2.8%減
- 販売台数: 82千台、1.8%増
- 市場占有率: 7.2%、0.3ポイント増

### メキシコ

- 全需: 69万台、5.1%減
- 販売台数: 150千台、13.6%減
- 市場占有率: 21.7%、2.2ポイント減

## 2018年度上期 販売実績 欧州 (ロシア含む)



### ロシア除く欧州

- 全需: 938万台、3.5%増
- 販売台数: 280千台、14.3%減
- 市場占有率: 3.2%、0.4ポイント減

### ロシア

- 全需: 90万台、12.8%増
- 販売台数: 50千台、2.4%増
- 市場占有率: 5.6%、0.5ポイント減

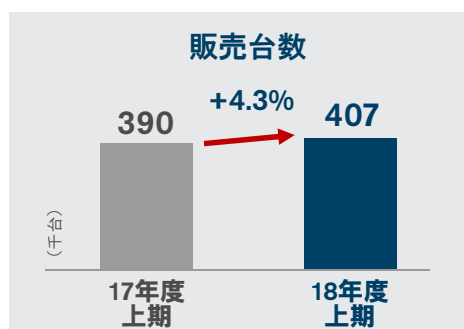


キャシュカイ



日産リーフ

## 2018年度上期 販売実績 その他市場



販売台数: 407千台、4.3%増

- ・ アジア・オセアニア: 158千台、4.3%減 (全需: 6.4%増)
- ・ 中南米: 113千台、21.1%増 (全需: 6.5%増)
- ・ 中東: 84千台、2.4%減 (全需: 22.5%減)
- ・ アフリカ・その他: 52千台、13.3%増 (全需: 10.3%減)



キックス



パトロール

## 2018年度上期 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

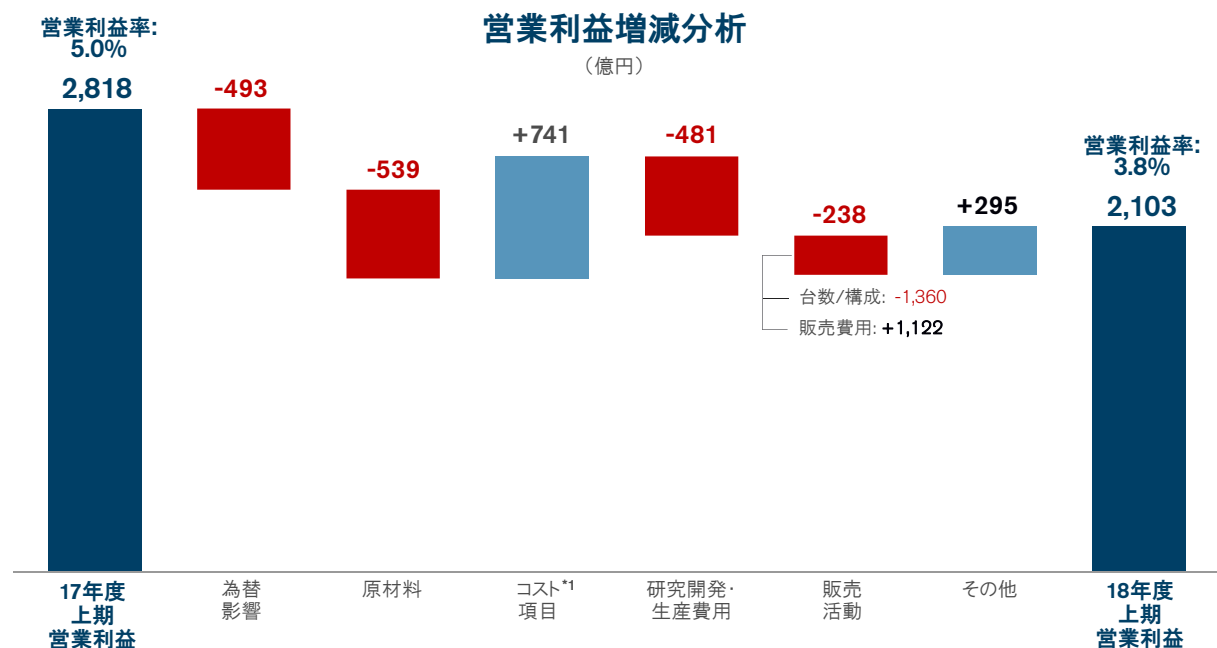
(億円)	17年度 上期	18年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	56,525	55,327	-1,198	-2.1%
営業利益	2,818	2,103	-715	-25.4%
営業利益率	5.0%	3.8%		
営業外損益	877	1,196		
経常利益	3,695	3,299	-396	-10.7%
特別損益	-45	-60		
税金等調整前当期純利益	3,650	3,239	-411	-11.2%
税金費用	-790	-667		
実効税率	21.6%	20.6%		
少数株主利益 *1	-95	-109		
当期純利益 *2	2,765	2,463	-302	-10.9%
為替レート (ドル/円)	111.0	110.3	-0.7	
為替レート (ユーロ/円)	126.3	129.8	+3.5	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2018年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)



\*1: 購買コスト削減および商品性向上を含む

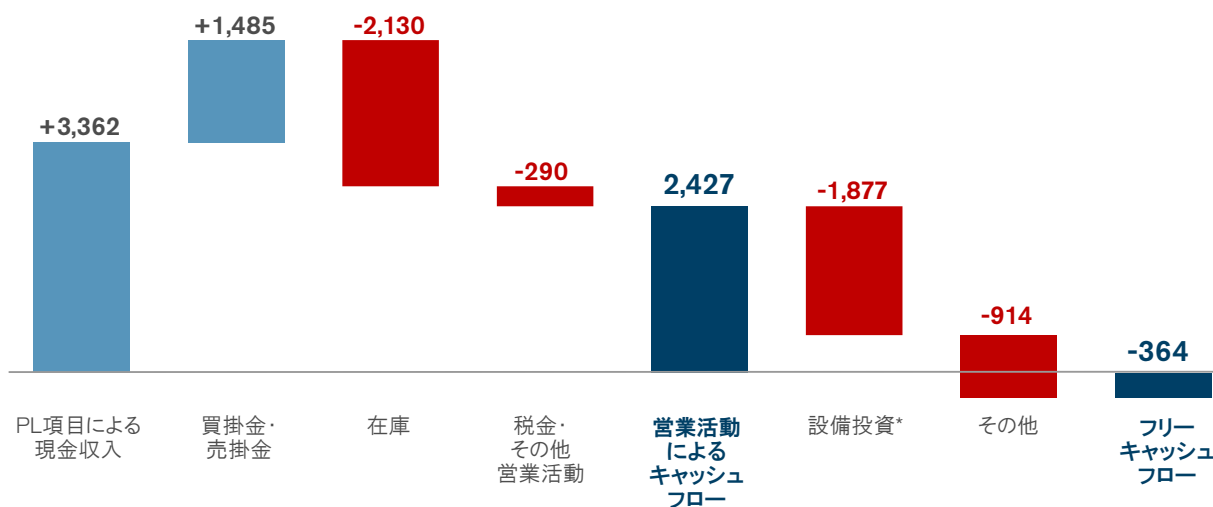
第2四半期	1,285	-300	-269	+325	-294	-72	+337	1,012
-------	-------	------	------	------	------	-----	------	-------

# 2018年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

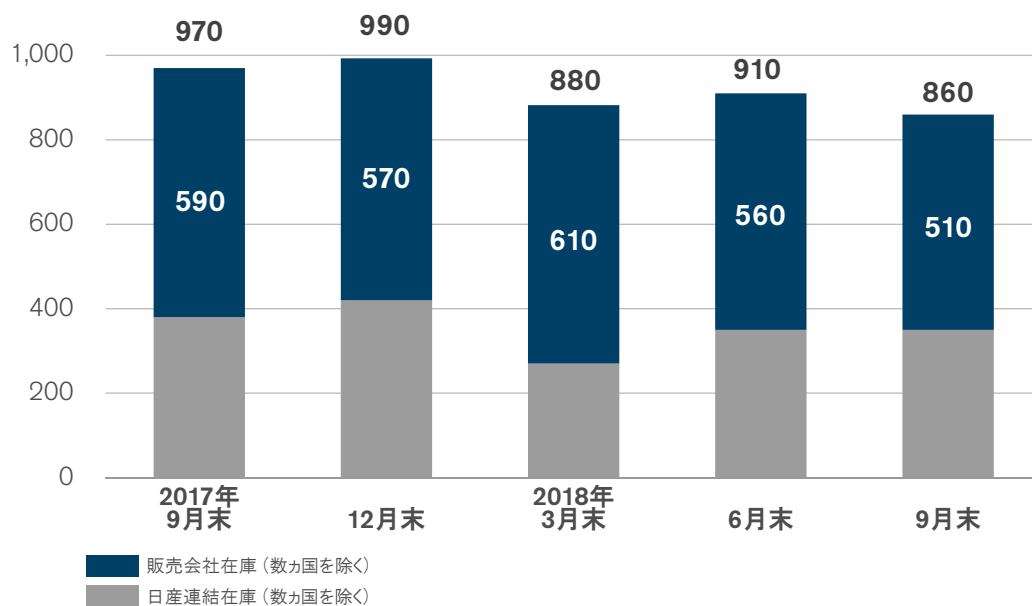
(億円)



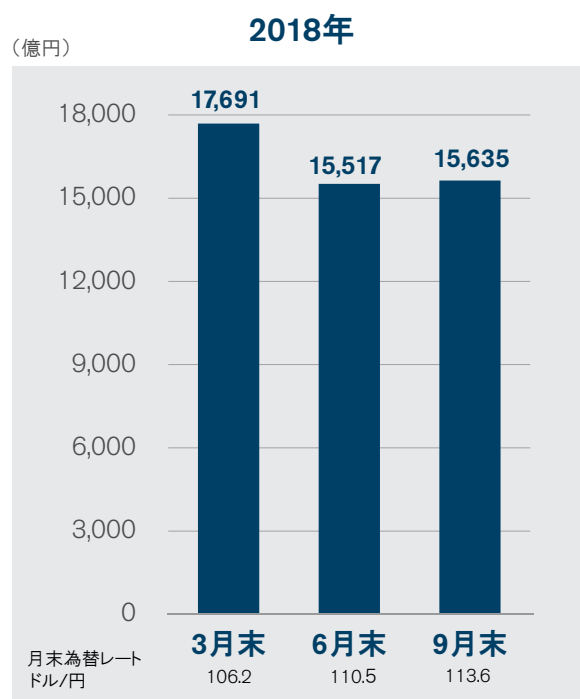
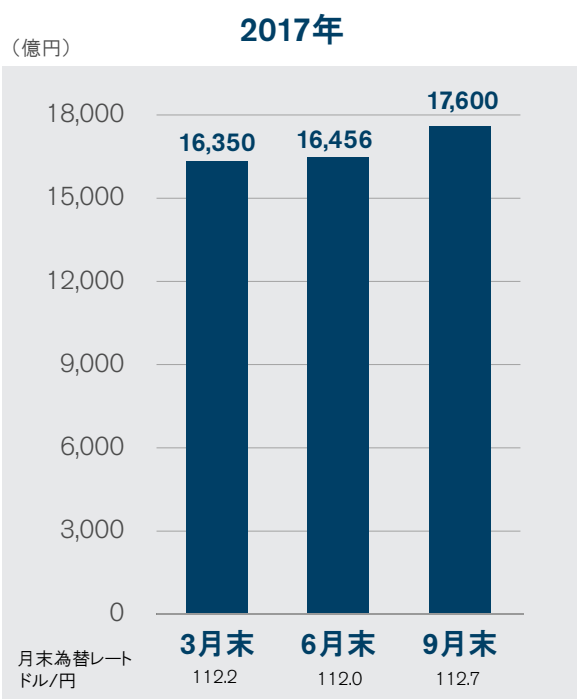
\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 在庫管理 (中国合弁会社除く)

在庫状況  
(千台)



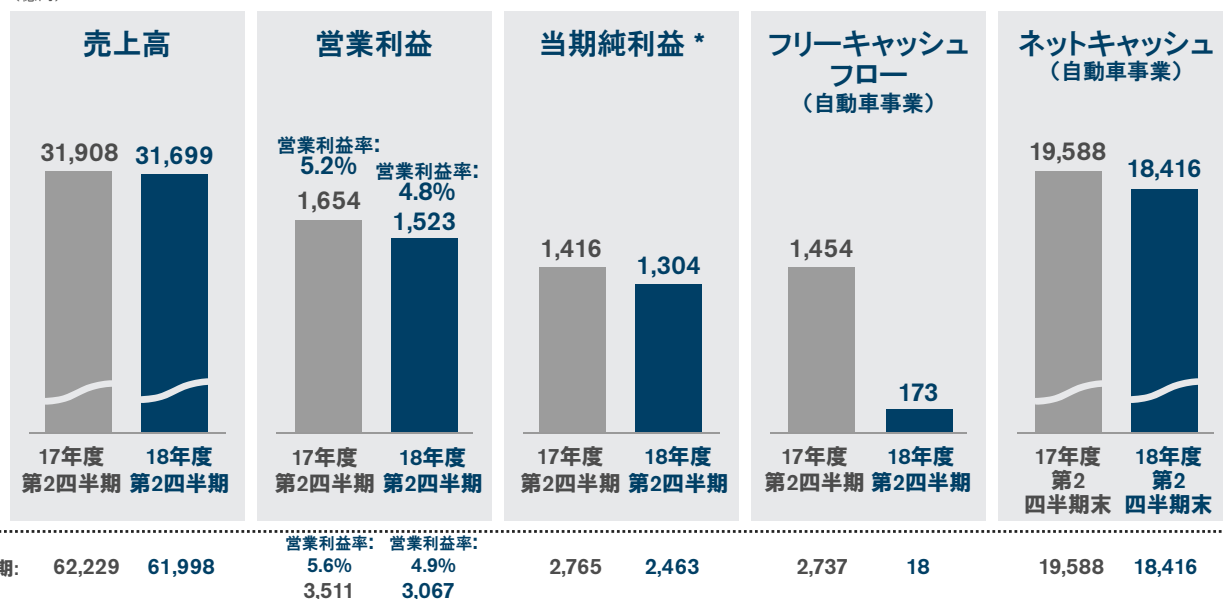
# ネットキャッシュ(自動車事業) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)



# 2018年度第2四半期 主要財務指標（3カ月）

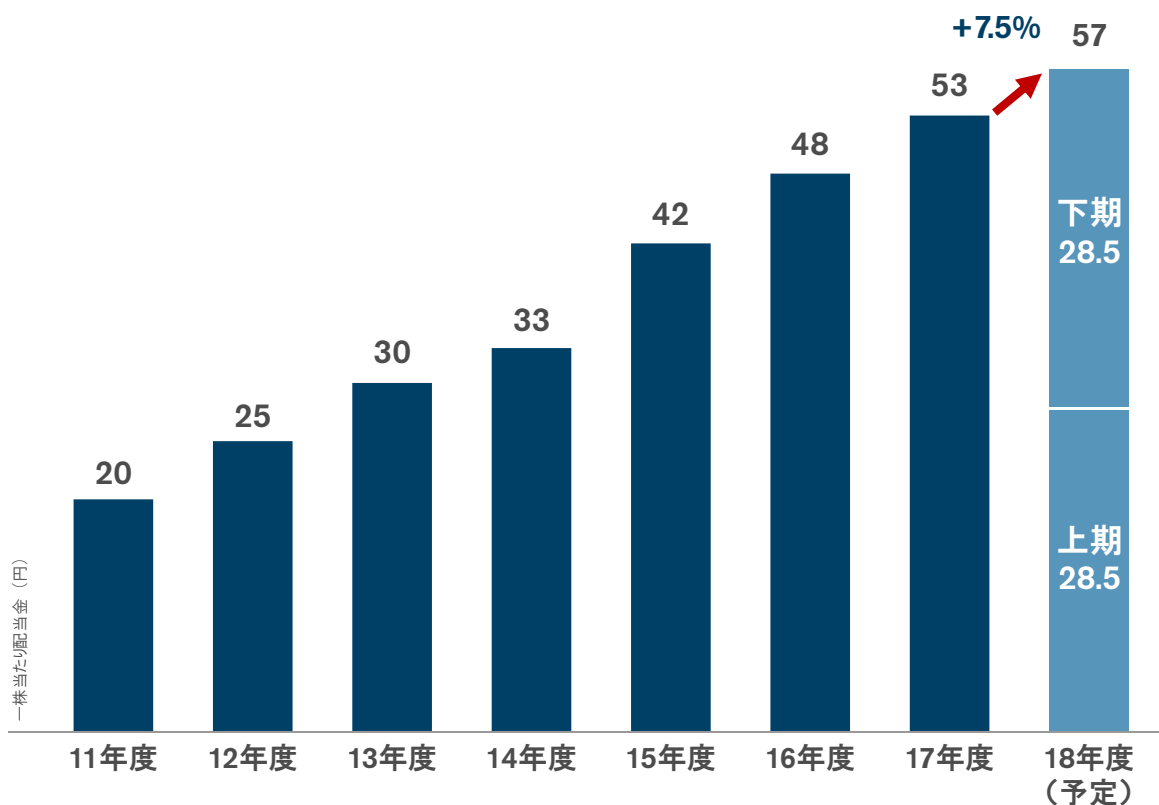
## （中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

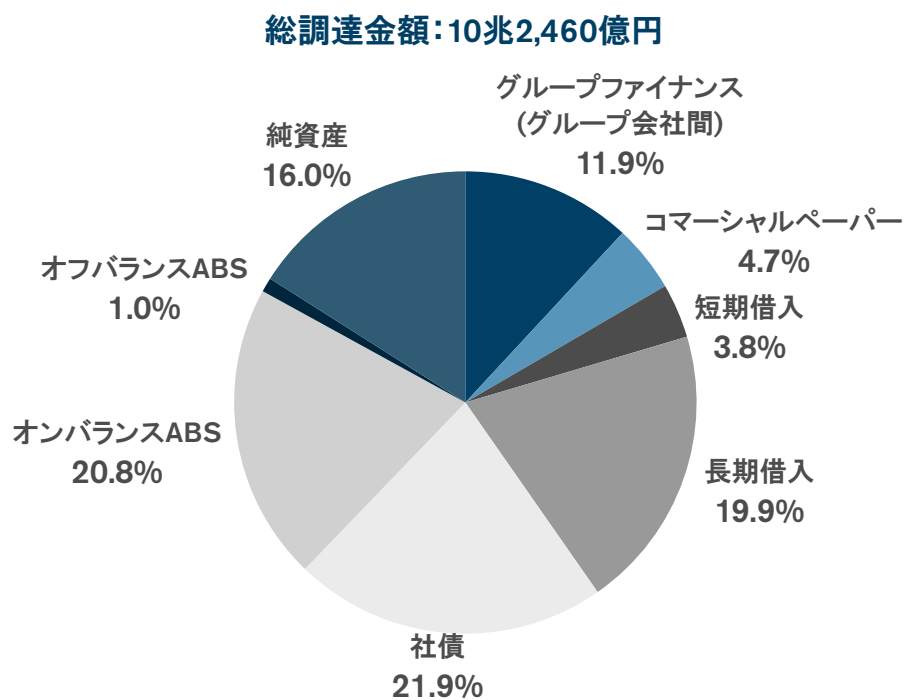
## 2018年度 株主還元



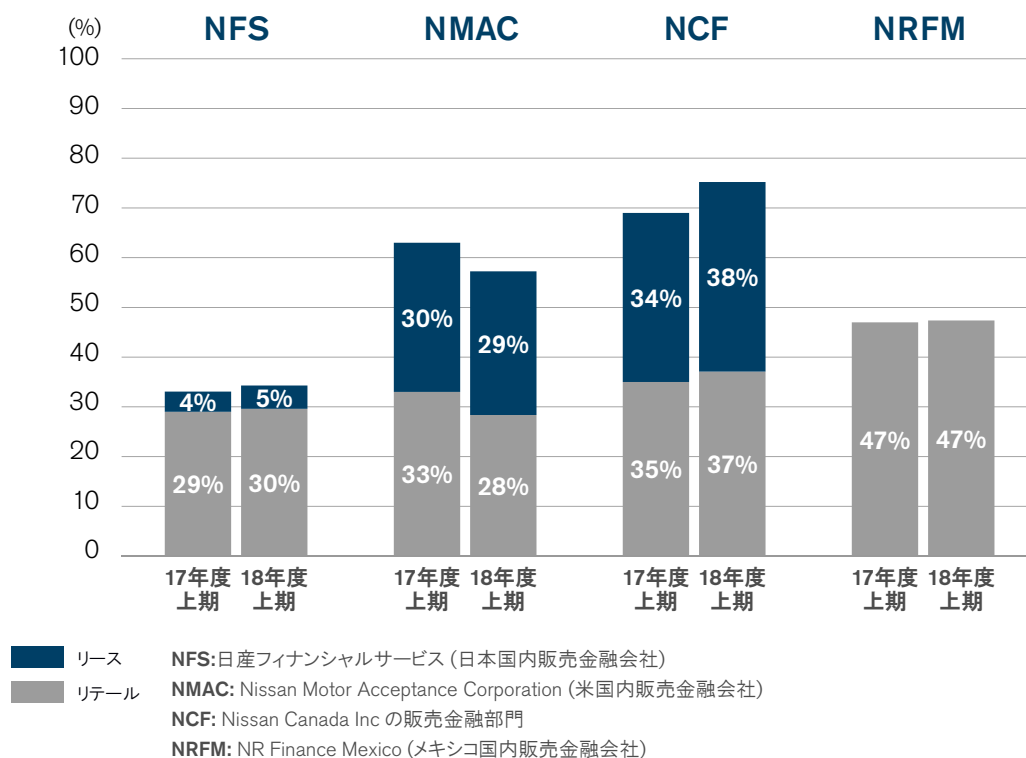


# 参考資料

## 販売金融：資金調達方法 (2018年9月末現在)



## 販売金融：ペネトレーション



## 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	17年度 上期	18年度 上期	増減
<b>NFS</b>	リース: 0.02% リテール: 0.09%	リース: 0.03% リテール: 0.08%	リース: +0.01% リテール: -0.01%
<b>NMAC</b>	リース: 0.54% リテール: 1.37%	リース: 0.43% リテール: 1.44%	リース: -0.11% リテール: +0.07%
<b>NCF</b>	リース: 0.11% リテール: 0.29%	リース: 0.06% リテール: 0.23%	リース: -0.05% リテール: -0.06%

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

**NCF:** Nissan Canada Inc の販売金融部門

# 販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USD、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万メキシコペソ)

	17年度 上期	18年度 上期	増減
NFS	資産: 13,226	資産: 14,101	資産: +875
	営業利益: 162	営業利益: 186	営業利益: +24
NMAC	資産: 65,890	資産: 62,597	資産: -3,293
	営業利益: 449	営業利益: 588	営業利益: +139
NCF	資産: 7,332	資産: 8,345	資産: +1,013
	営業利益: 121	営業利益: 96	営業利益: -25
NRFM	資産: 118,323	資産: 125,654	資産: +7,331
	営業利益: 1,683	営業利益: 1,883	営業利益: +200

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

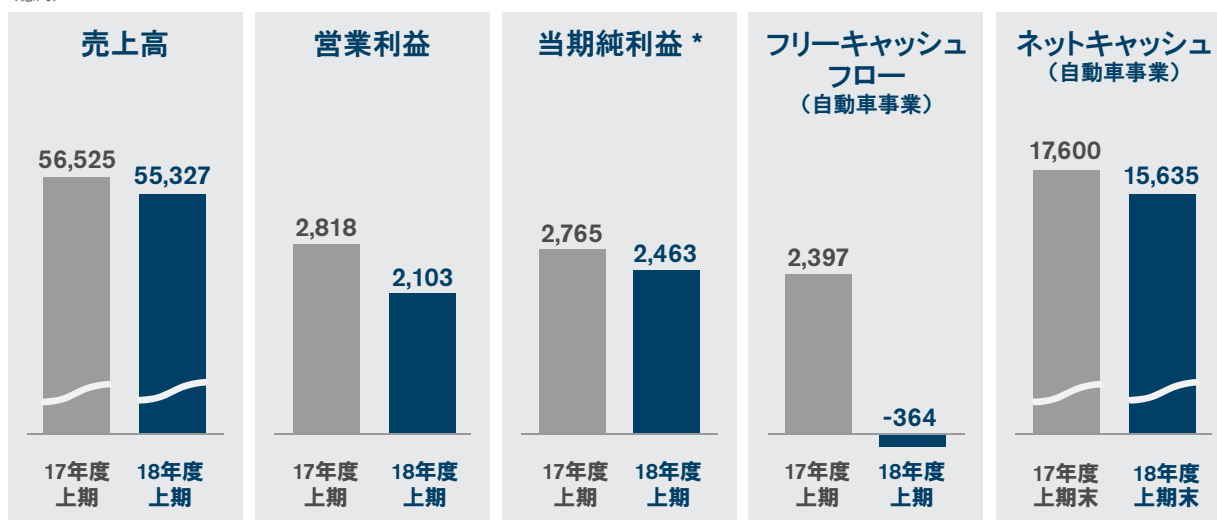
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 2018年度上期 主要財務指標(6カ月) (東証届出値ー中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2018年度上期 財務実績(6ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

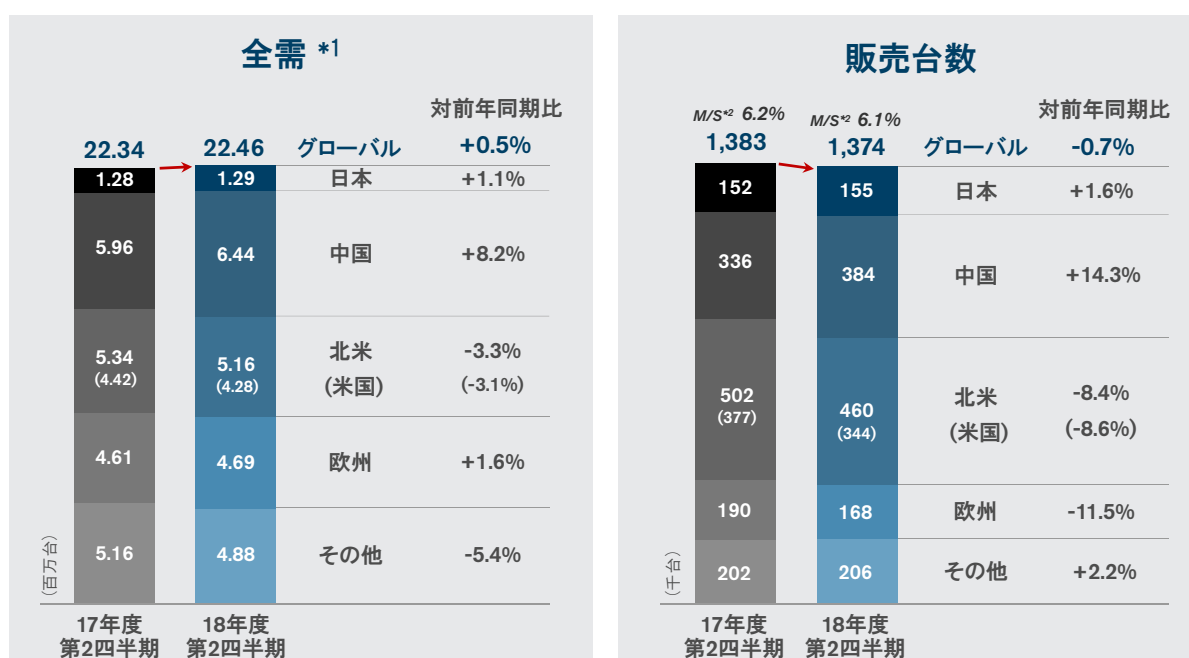
## 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>-493</b>	<b>-1,360</b>	<b>+1,122</b>
トルコリラ <b>-153</b> (31.3 ⇒ 22.6)	日本 <b>-32</b> 台数*: -60 構成: +28	日本 <b>+55</b> 販売奨励金: +74 その他: -19
アルゼンチン・ペソ <b>-80</b> (6.75 ⇒ 4.13)	米国 <b>-1,228</b> 台数*: -1,203 構成: -25	米国 <b>+656</b> 販売奨励金: +742 その他: -86
ルーブル <b>-66</b> (1.91 ⇒ 1.73)	欧州 <b>-540</b> 台数*: -558 構成: +18	欧州 <b>+320</b> 販売奨励金: +263 その他: +57
米ドル <b>-42</b> (111.0 ⇒ 110.3)	メキシコ・カナダ <b>-94</b>	メキシコ・カナダ <b>+36</b>
レアル <b>-38</b> (34.8 ⇒ 29.3)	その他 <b>+534</b>	その他 <b>+55</b>
タイバーツ <b>-33</b> (3.28 ⇒ 3.40)		
その他 <b>-81</b>		

\* カントリーミックスを含む

# 2018年度第2四半期 販売実績(3ヵ月)

## グローバル



\*1: 日産集計値

\*2: マーケットシェア(市場占有率)

# 2018年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	17年度 第2四半期	18年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	28,921	28,161	-760	-2.6%
営業利益	1,285	1,012	-273	-21.3%
営業利益率	4.4%	3.6%		
営業外損益	514	698		
経常利益	1,799	1,710	-89	-4.9%
特別損益	-10	-75		
税金等調整前当期純利益	1,789	1,635	-154	-8.6%
税金費用	-332	-277		
実効税率	18.5%	17.0%		
少数株主利益 *1	-41	-54		
当期純利益 *2	1,416	1,304	-112	-7.9%
為替レート (ドル/円)	111.0	111.4	+0.4	
為替レート (ユーロ/円)	130.4	129.6	-0.8	

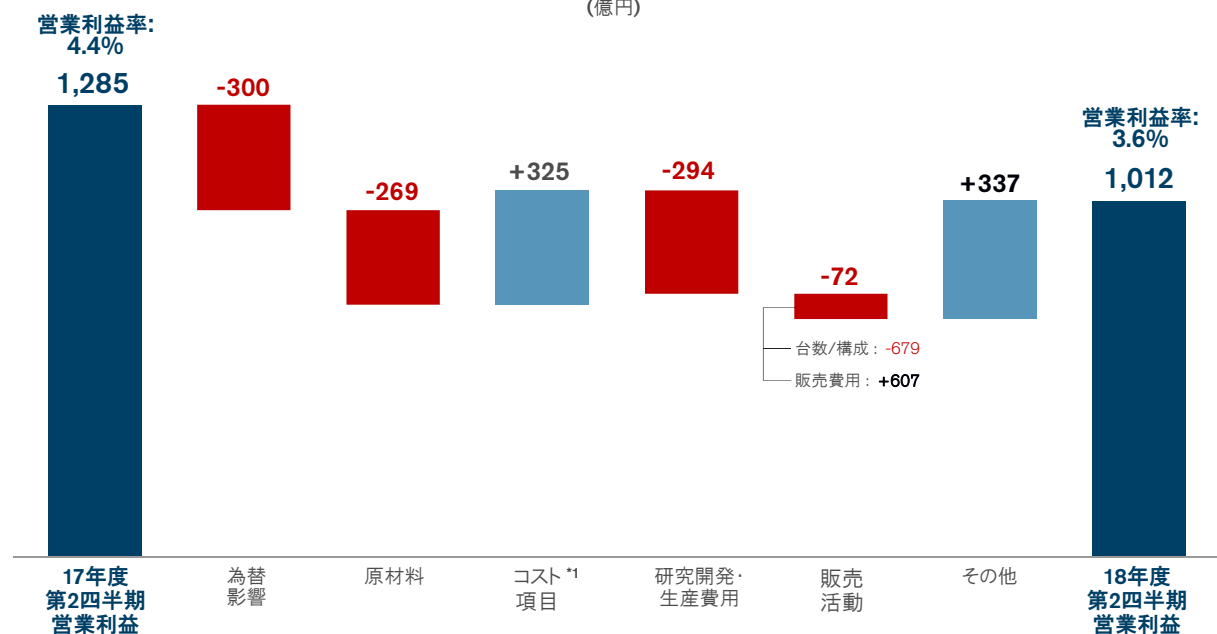
\*1 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2018年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)



\*1: 購買コスト削減および商品性向上を含む

# 2018年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)

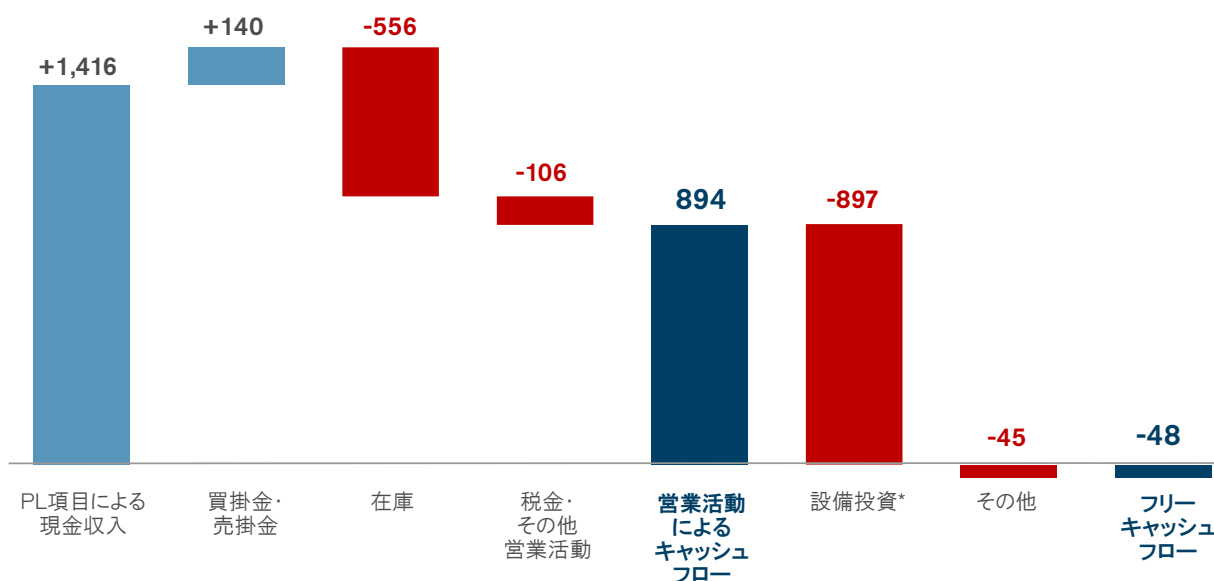
為替影響	台数・構成	販売費
<b>-300</b>	<b>-679</b>	<b>+607</b>
トルコリラ <b>-96</b> (31.6 ⇒ 20.1)	日本 <b>-1</b> 台数*: -38 構成: +37	日本 <b>+1</b> 販売奨励金: +17 その他: -16
アルゼンチン・ペソ <b>-48</b> (6.43 ⇒ 3.55)	米国 <b>-443</b> 台数*: -423 構成: -20	米国 <b>+276</b> 販売奨励金: +321 その他: -45
ルーブル <b>-37</b> (1.88 ⇒ 1.70)	欧州 <b>-455</b> 台数*: -413 構成: -42	欧州 <b>+214</b> 販売奨励金: +167 その他: +47
メキシコ・ペソ <b>-31</b> (6.23 ⇒ 5.87)	メキシコ・カナダ <b>-34</b>	メキシコ・カナダ <b>+36</b>
レアル <b>-28</b> (35.1 ⇒ 28.2)	その他 <b>+254</b>	その他 <b>+80</b>
その他 <b>-60</b>		

\* カントリーミックスを含む

# 2018年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

## 事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2018年3月31日			2018年9月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	5,715	71,669	77,384	8,090	72,814	80,904
販売金融への グループ内融資 (ネット)	-12,000	12,000	0	-12,155	12,155	0
手元資金	11,406	654	12,060	11,570	492	12,062
ネットキャッシュ	17,691	-83,015	-65,324	15,635	-84,477	-68,842

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。