

NISSAN MOTOR CORPORATION



# 2015年度決算報告

2016年5月12日  
日産自動車株式会社

## 2015年度 実績

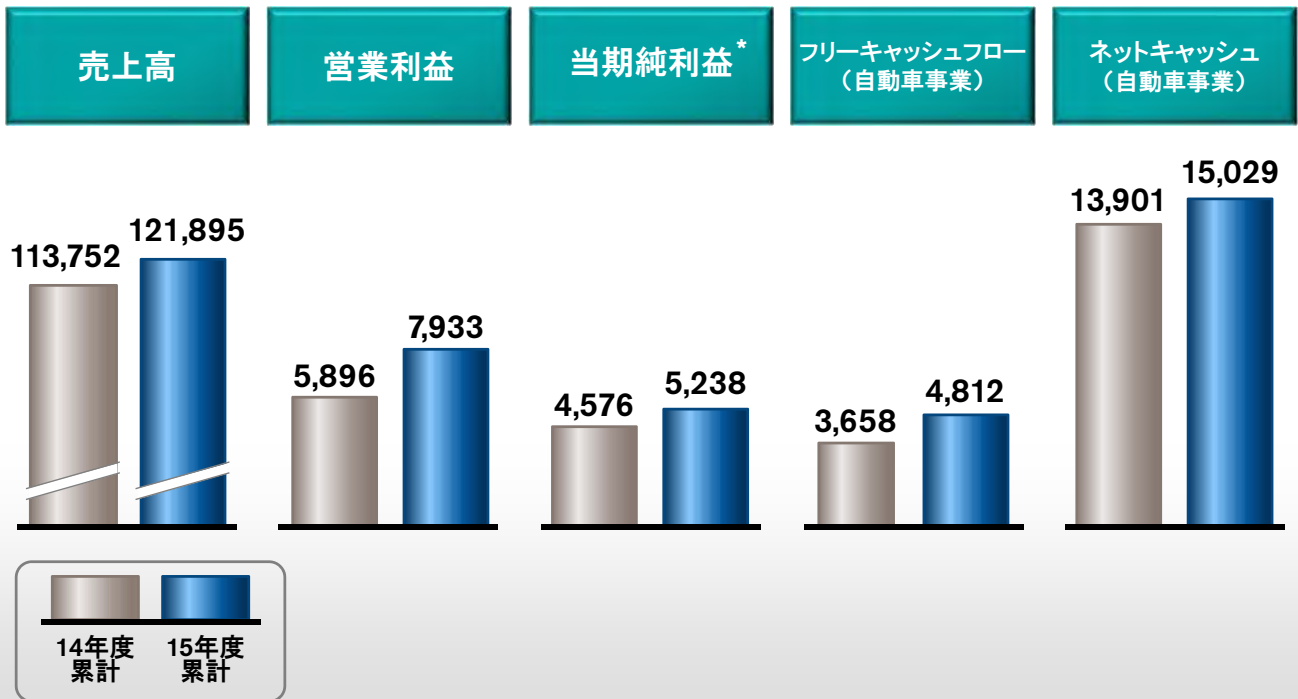
「日産パワー88」に向けて

## 2016年度 見通し

# 2015年度 主要財務指標

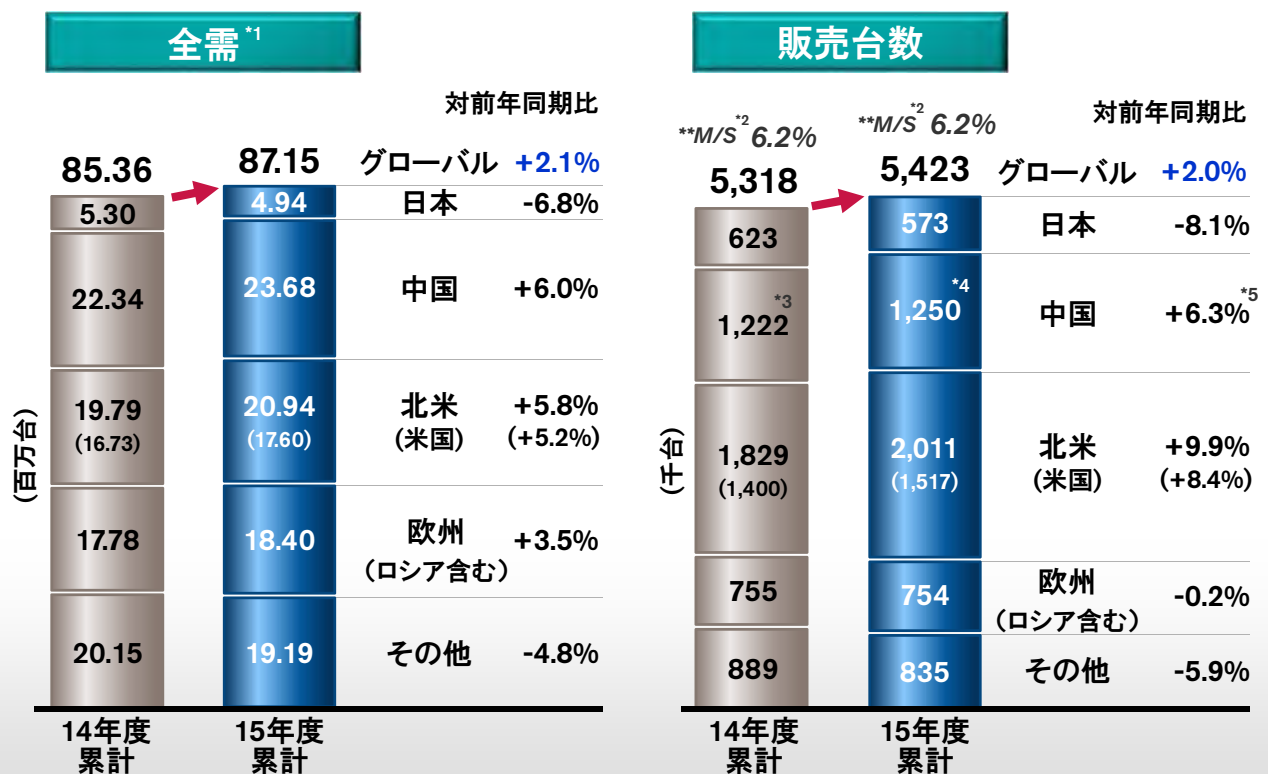
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2015年度 販売実績：グローバル



\*1: 日産集計値

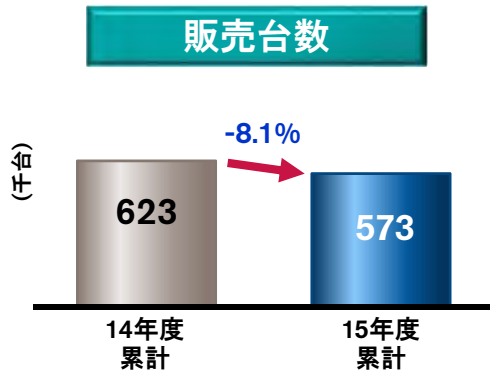
\*\*2: マーケットシェア(市場占有率)

\*3: 卸売ベース

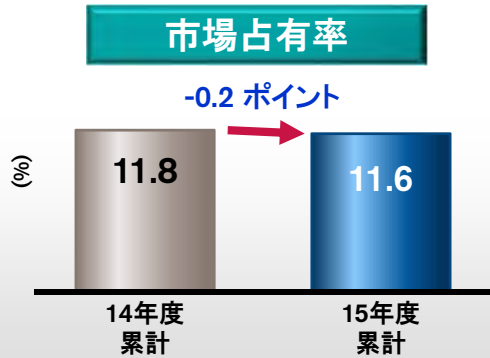
\*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

## 2015年度 販売実績：日本



- 全需：494万台、6.8%減
- 販売台数：573千台、8.1%減
- 市場占有率：11.6%、0.2ポイント減
- エクストレイル：62.5千台



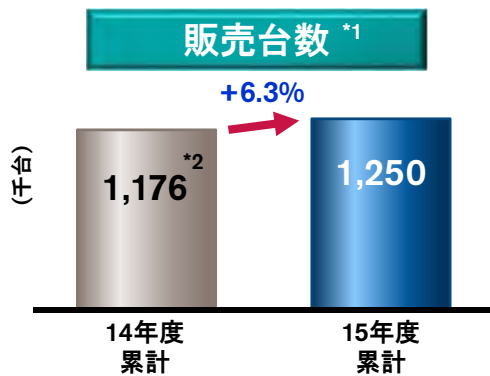
エクストレイル



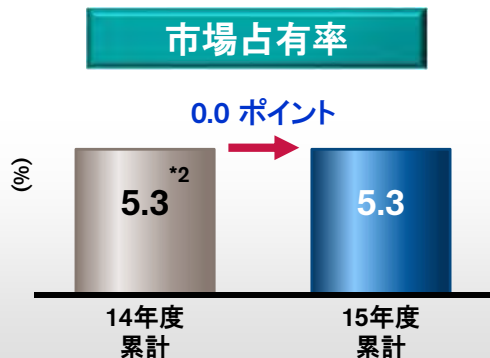
日産 リーフ



## 2015年度 販売実績：中国 (1月～12月)



- 全需<sup>\*3</sup>：2,368万台、6.0%増
- 販売台数：1,250千台、6.3%増<sup>\*2</sup>
- 市場占有率：5.3%、0.0ポイント<sup>\*2</sup>
- エクストレイル：161.9千台
- シルフィシリーズ：350.0千台



エクストレイル

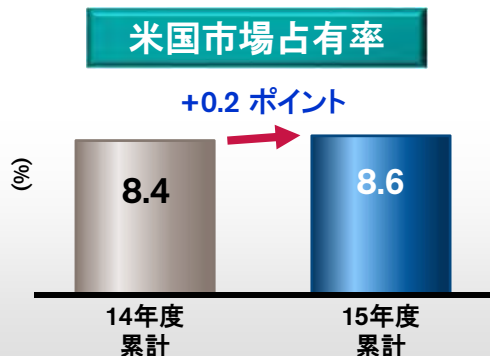
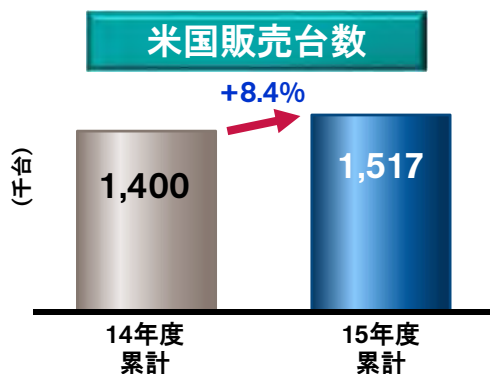


シルフィ



- \*1: 乗用車：小売ベース、小型商用車：卸売ベース
- \*2: 前当年比較のため、乗用車を小売ベースに調整済み
- \*3: 乗用車と小型商用車のみ

## 2015年度 販売実績：北米



### ■ 米国

- 全需：1,760万台、5.2%増
- 販売台数：1,517千台、8.4%増
- 市場占有率：8.6%、0.2ポイント増

### ■ カナダ

- 販売台数：134千台、13.3%増
- 市場占有率：6.9%、0.6ポイント増

### ■ メキシコ

- 販売台数：358千台、15.3%増
- 市場占有率：25.7%、0.4ポイント減

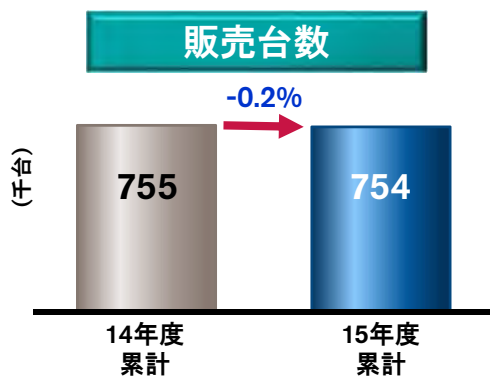
アルティマ



ローグ



## 2015年度 販売実績：欧州 (ロシア含む)



### ■ ロシア除く欧州

- 全需：1,686万台、8.7%増
- 販売台数：637千台、9.4%増
- 市場占有率：3.8%、0.0ポイント

### ■ ロシア

- 全需：154万台、32.4%減
- 販売台数：116千台、32.6%減
- 市場占有率：7.6%、0.0ポイント

キャシュカイ



インフィニティ Q30



## 2015年度 販売実績：その他市場

■ 全需(推定): 1,919万台、4.8%減

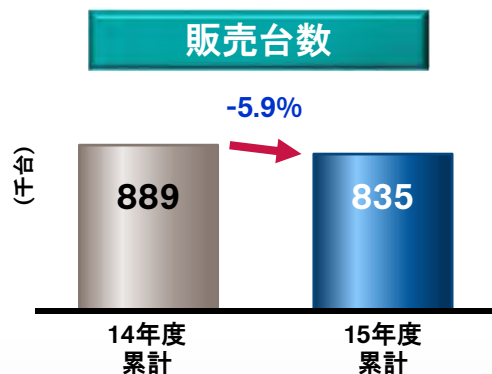
■ 販売台数：835千台、5.9%減

アジア・オセアニア： 357千台、 1.7%減

中南米： 171千台、 6.7%減

中東： 208千台、 12.4%減

アフリカ： 99千台、 4.1%減



NP300 ナバラ

ダットサン GO+ パンチャ

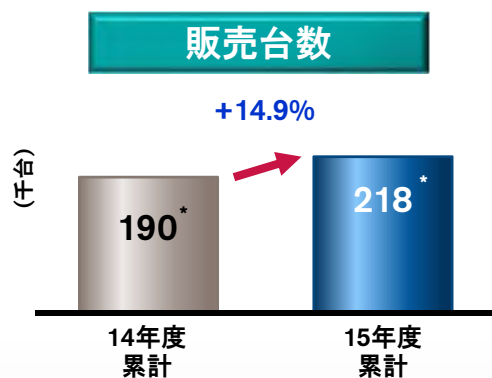


## 2015年度 販売実績：インフィニティ

■ インフィニティ

• 販売台数：218千台\*、14.9%増

• グローバル販売は19ヵ月連続、対前年比増



インフィニティ Q50

インフィニティ QX60



\* インフィニティの台数は各地域の台数に含まれる

# 2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度累計	15年度累計	増減	対前年同期比
売上高	113,752	121,895	+8,143	+7.2%
営業利益	5,896	7,933	+2,037	+34.6%
営業利益率	5.2%	6.5%		
営業外損益	1,046	690		
経常利益	6,942	8,623	+1,681	+24.2%
特別損益	-68	-1,294		
税金等調整前当期純利益	6,874	7,329	+455	+6.6%
税金費用	-1,973	-1,801		
実効税率	28.7%	24.6%		
少数株主利益 <sup>*1</sup>	-325	-290		
当期純利益 <sup>*2</sup>	4,576	5,238	+662	+14.5%
為替レート	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	+10.4 円/ドル -6.1 円/ユーロ	

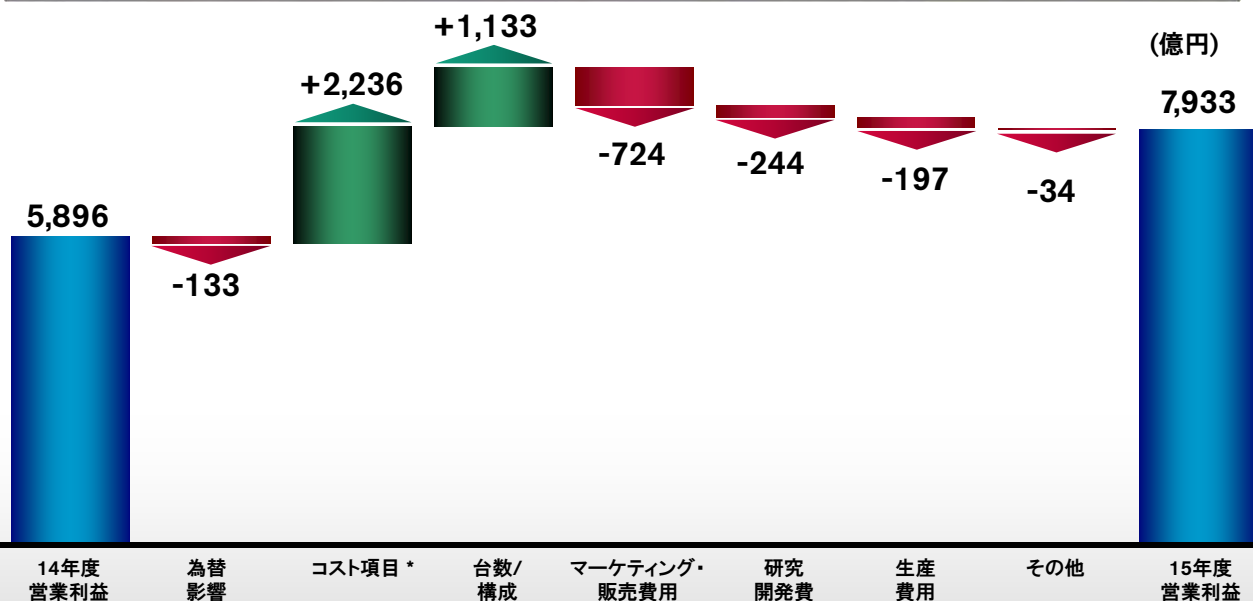
\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析



第4四半期

\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

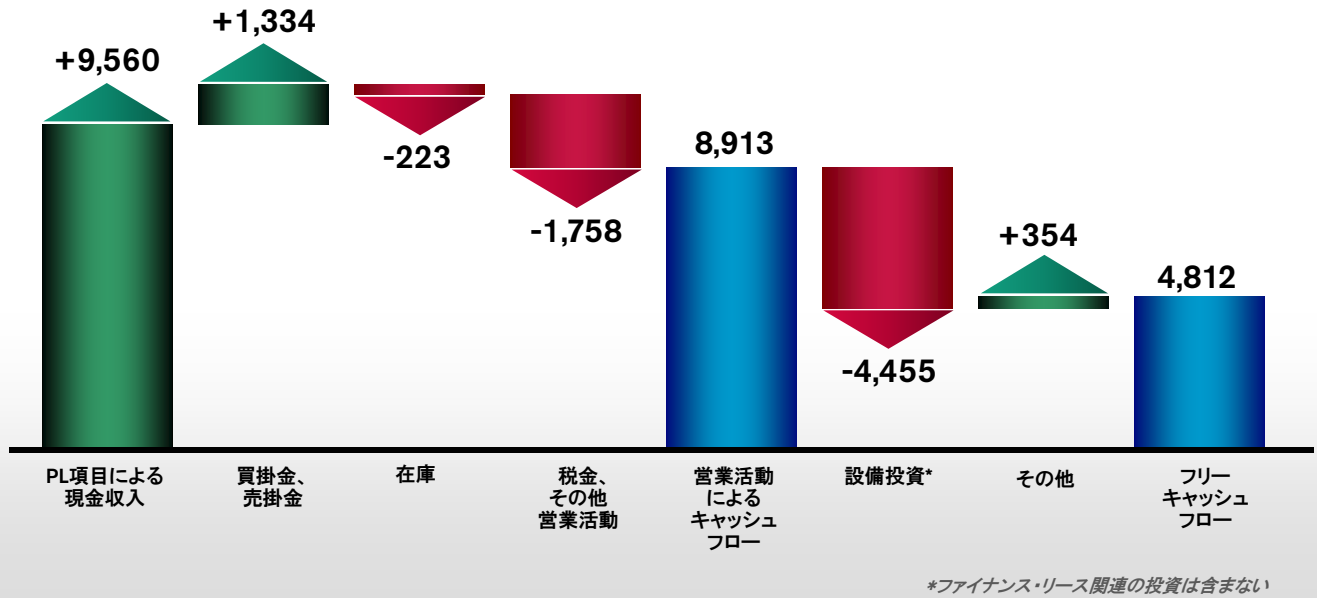
1,716	-331	+813	-177	+157	-217	-95	+191	2,057
-------	------	------	------	------	------	-----	------	-------

# 2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

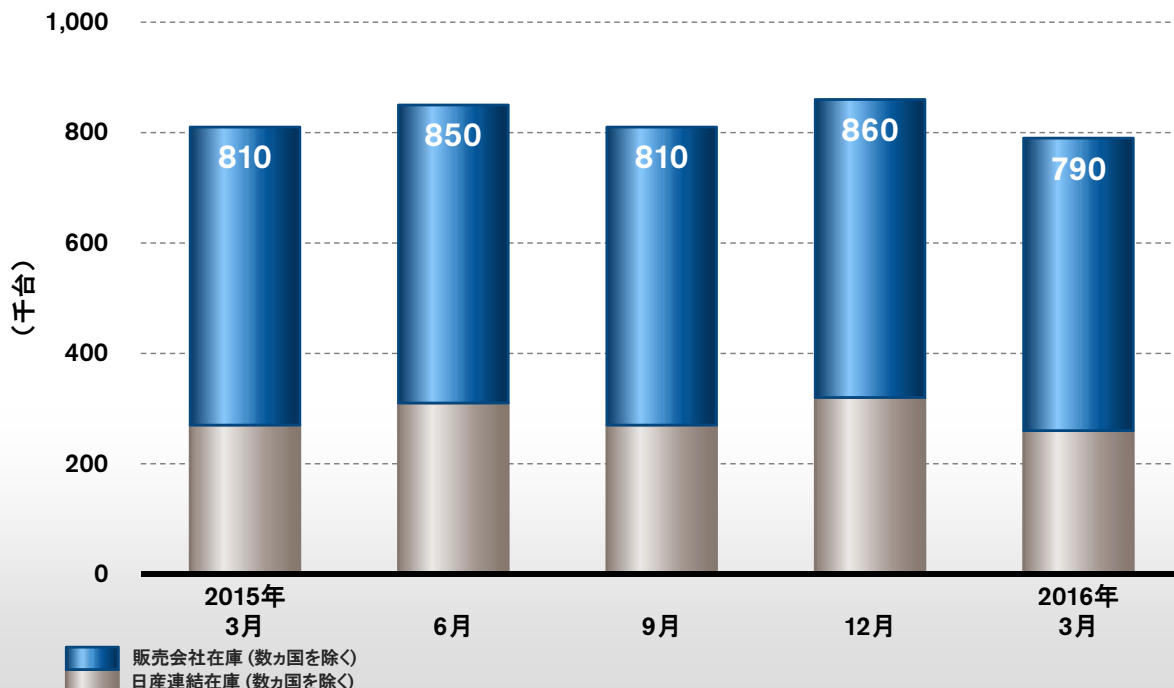
(億円)



# 在庫管理

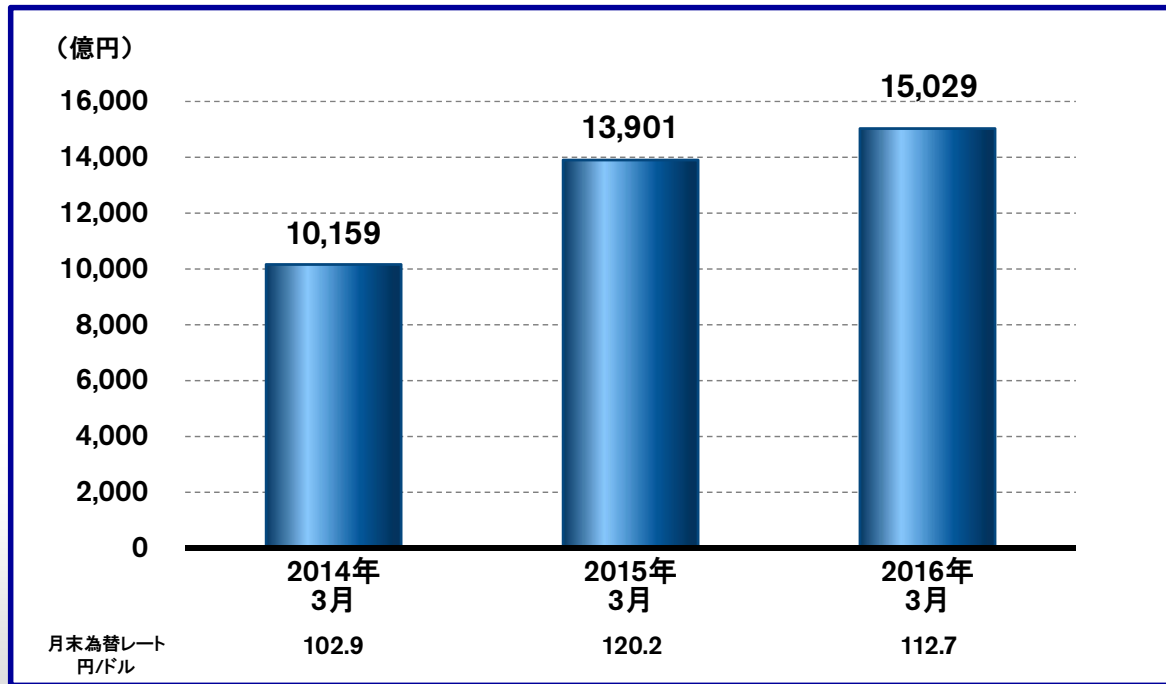
(中国合弁会社除く)

## 在庫状況



# ネットキャッシュ（自動車事業）

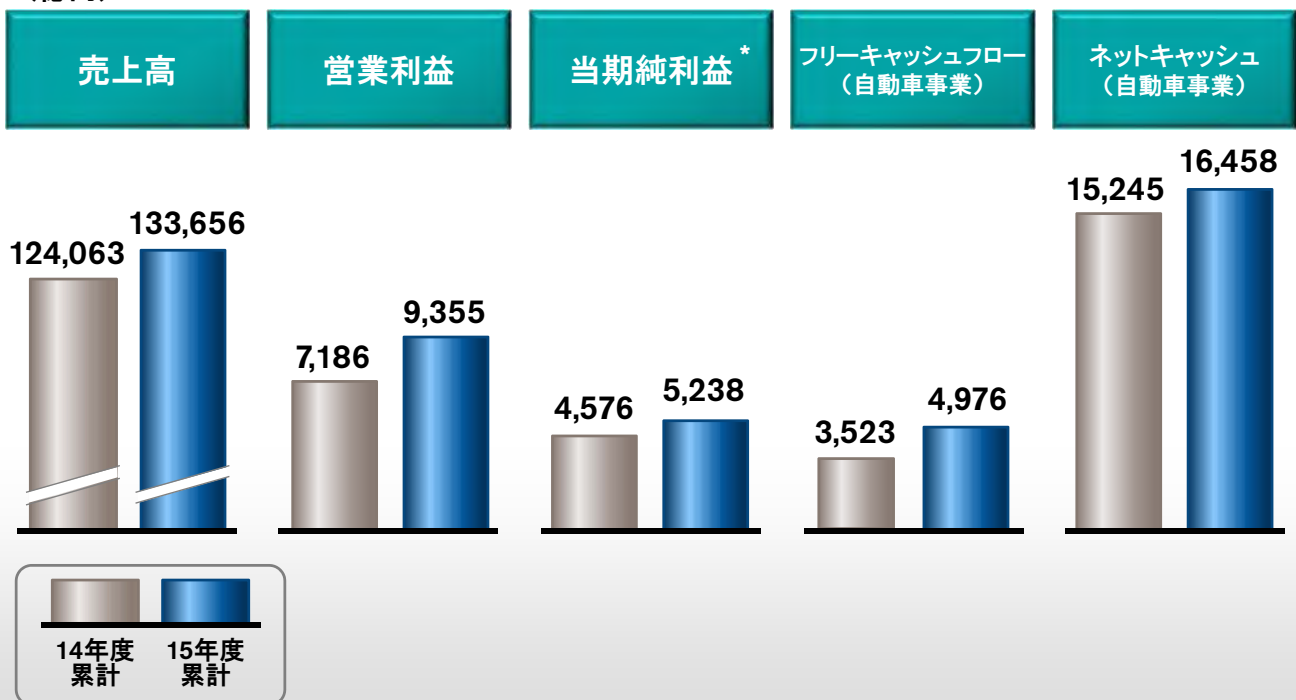
（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）



# 2015年度 主要財務指標

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



\* 親会社株主に帰属する当期純利益



# 2015年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	14年度累計	15年度累計	増減	対前年同期比
売上高	124,063	133,656	+9,593	+7.7%

営業利益	7,186	9,355	+2,169	+30.2%
営業利益率	5.8%	7.0%	+1.2%	

当期純利益 <sup>*</sup>	4,576	5,238	+662	+14.5%
為替レート	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	+10.4 円/ドル -6.1 円/ユーロ	

\*親会社株主に帰属する当期純利益

## 2015年度 実績

「日産パワー88」に向けて

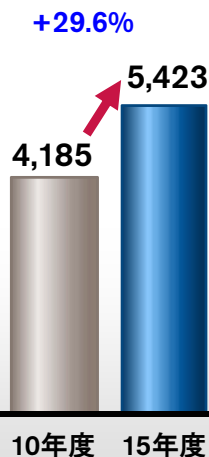
## 2016年度 見通し

# 「日産パワー88」に向けて

## 日産パワー88 進捗状況

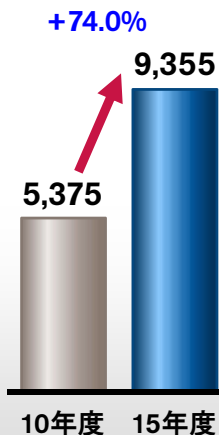
(千台)

販売台数



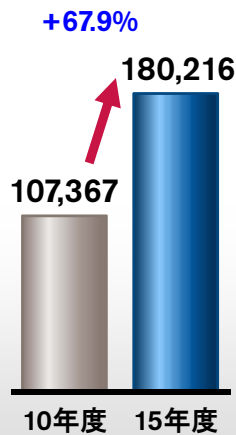
(億円)

営業利益\*



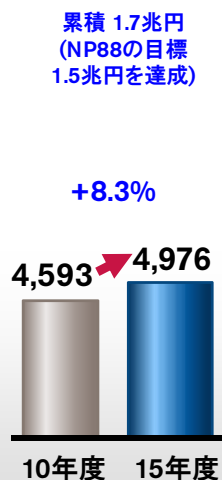
(億円)

総資産\*



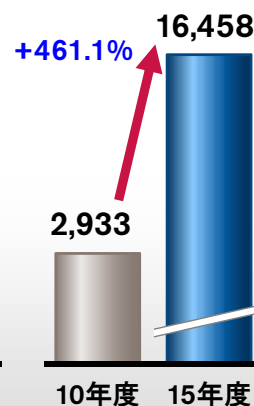
(億円)

フリーキャッシュフロー\*  
(自動車事業)



(億円)

ネットキャッシュ\*  
(自動車事業)



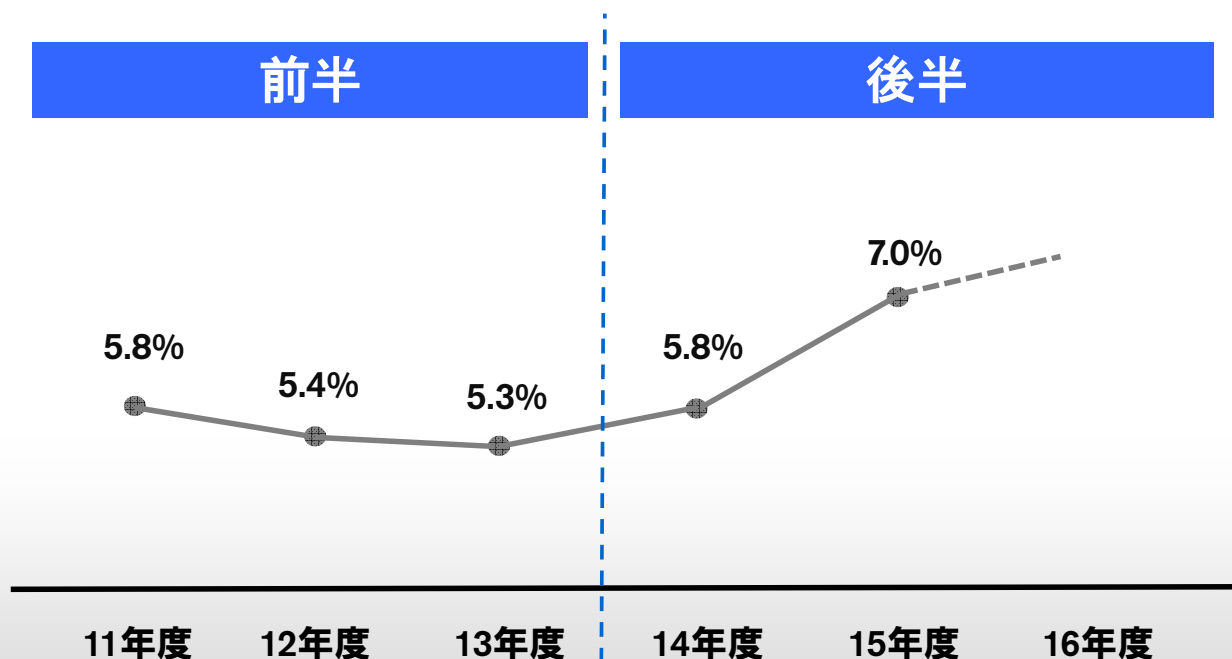
\* 中国合弁会社比例連結ベース

# 「日産パワー88」に向けて

## 日産パワー88 営業利益率\* 推移

前半

後半



\* 中国合弁会社比例連結ベース

# 「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：日本



## e-POWER



# 「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：中国

2015年発売



新型ラニア

2016年3月発売



新型シルフィ



2016年発売



新型ティーダ

2016年発売



新型マキシマ

# 「日産パワー88」に向けて

## 継続的な新車攻勢：米国

2015年発売



新型セントラ



新型タイタン



新型アルティマ



新型マキシマ

# 「日産パワー88」に向けて

## 継続的な新車攻勢：欧州

2015年発売



INFINITI.



Q30

# 「日産パワー88」に向けて

## 継続的な新車攻勢：キックス

2016年発売



キックス

# 「日産パワー88」に向けて

## 継続的な新車攻勢：インフィニティ

2016年発売



Q60

## 「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：インフィニティ

2016年発売



QX30

## 「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ダットサン

2016年発売

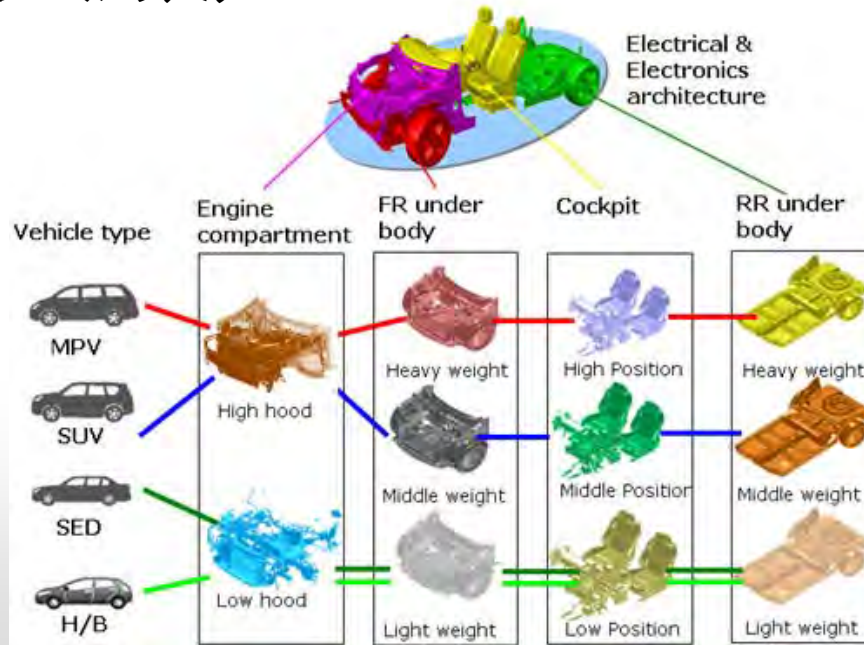


redi-GO

# 「日産パワー88」に向けて

## コスト効率の向上

### ■ コモン・モジュール・ファミリー



# 「日産パワー88」に向けて

## 売上高最適化

自動車販売

販売金融

アフターセールス

# 「日産パワー88」に向けて

## インテリジェント・モビリティ ビジョン

### インテリジェント・モビリティ

#### 自動運転技術



#### 電気自動車



#### コネクテッド・カー



# 「日産パワー88」に向けて

## インテリジェント・モビリティ ビジョン

### ■ 自動運転技術のロードマップ

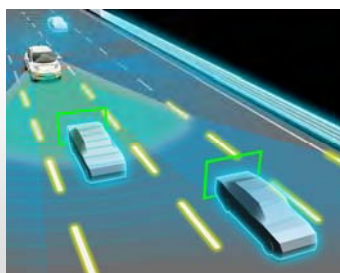
2016

- ✓ 交通渋滞
- ✓ 単一車線



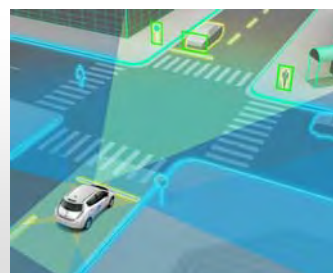
2018

- ✓ 高速道路
- ✓ 複数車線



2020

- ✓ 市街地
- ✓ 交差点





# 「日産パワー88」に向けて

## アライアンスと戦略的協力関係



DAIMLER



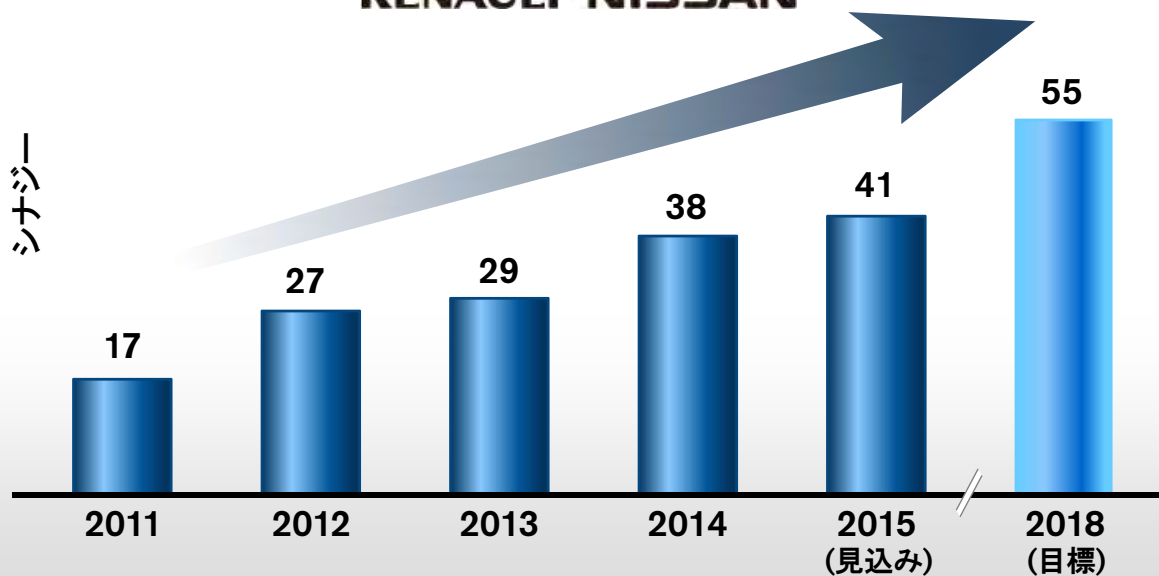
# 「日産パワー88」に向けて

## アライアンスと戦略的協力関係



(億ユーロ)

シナジー

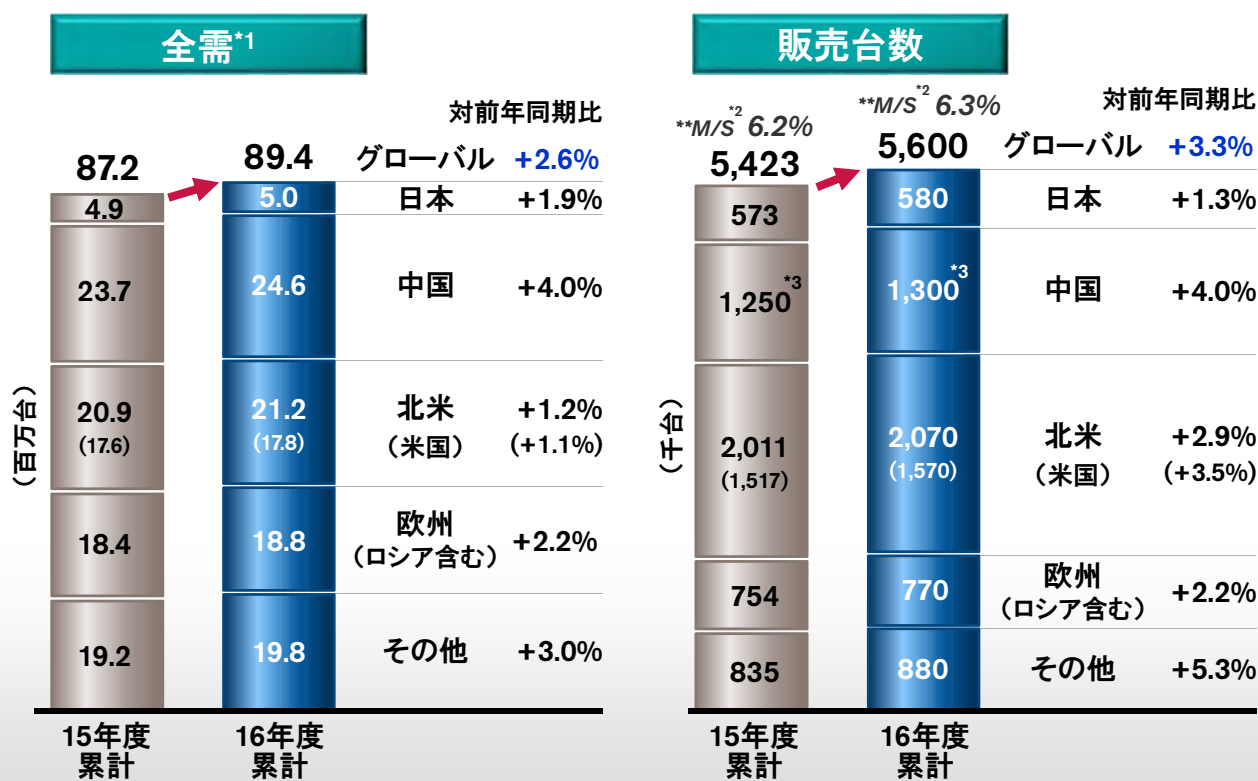


# 2015年度 実績

## 「日産パワー88」に向けて

### 2016年度 見通し

## 2016年度 販売台数見通し



\*1:日産集計値

\*2:マーケットシェア \*3:乗用車:小売ベース、小型商用車:卸売ベース

## 2016年度 業績見通し（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

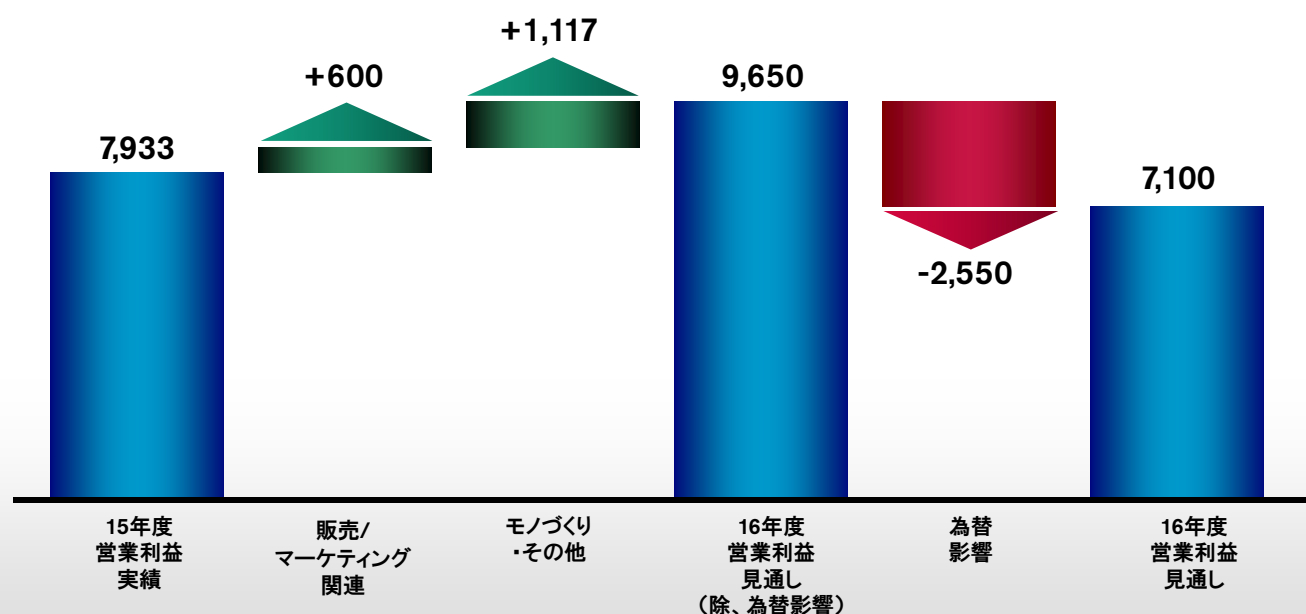
(億円)	15年度 実績	16年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	121,895	118,000	-3,895	-3.2%
営業利益	7,933	7,100	-833	-10.5%
<i>営業利益率</i>	6.5%	6.0%	-0.5%	
経常利益	8,623	8,000	-623	-7.2%
当期純利益*	5,238	5,250	+12	+0.2%
<i>当期純利益率*</i>	4.3%	4.4%	+0.1%	
設備投資	4,790	5,400	+610	+12.7%
<i>対売上高比</i>	3.9%	4.6%	+0.7%	
研究開発費	5,319	5,600	+281	+5.3%
<i>対売上高比</i>	4.4%	4.7%	+0.3%	
想定為替レート (円/ドル)	120.2	105.0	-15.2	
(円/ユーロ)	132.6	120.0	-12.6	

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 2016年度 業績見通し（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

### 営業利益増減分析

(億円)



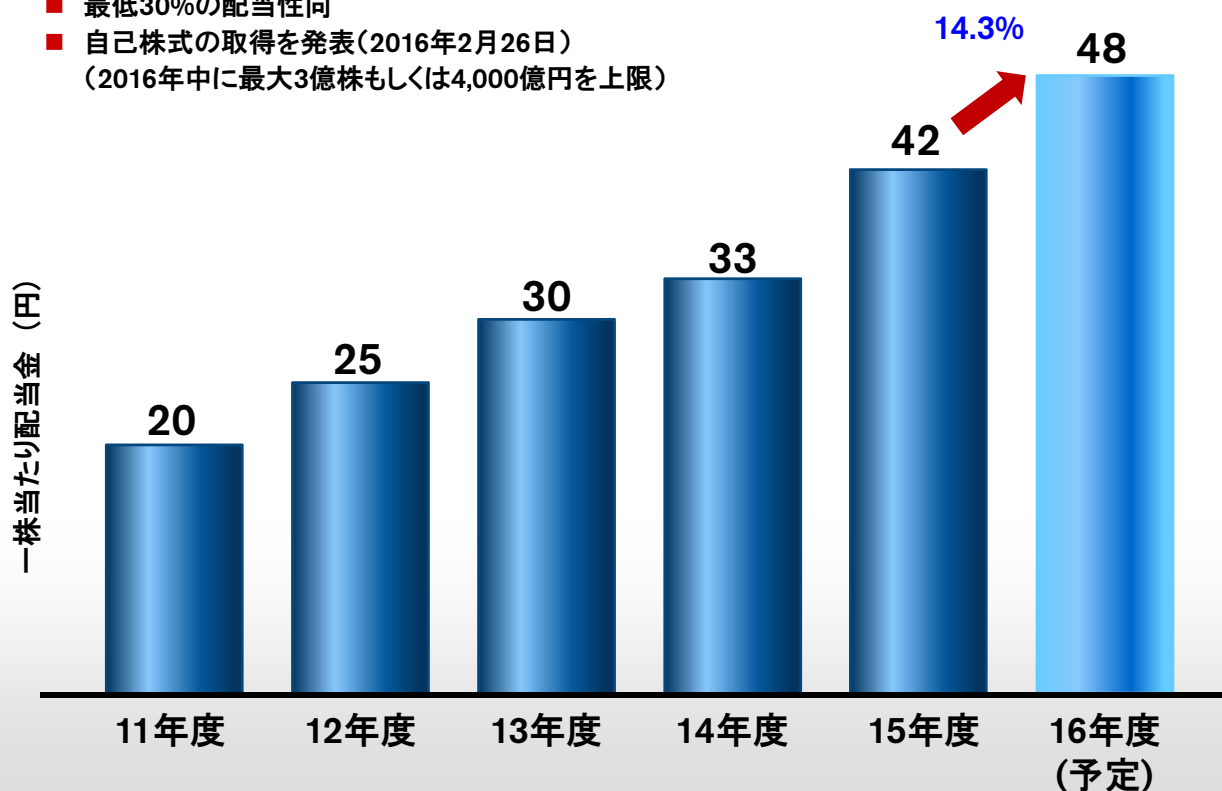
## 2016年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	15年度 実績	16年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	133,656	130,000	-3,656	-2.7%
営業利益	9,355	8,600	-755	-8.1%
当期純利益*	5,238	5,250	+12	+0.2%

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 2016年度 株主還元

- 最低30%の配当性向
- 自己株式の取得を発表(2016年2月26日)  
(2016年中に最大3億株もしくは4,000億円を上限)

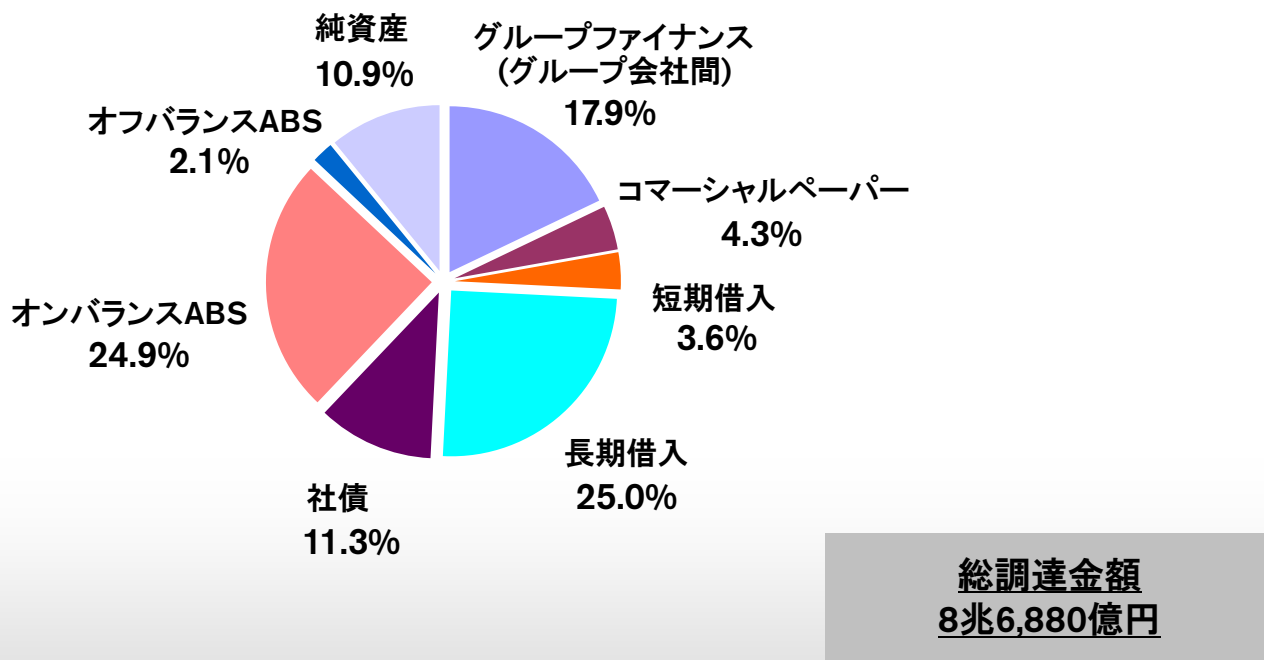




## 参考資料

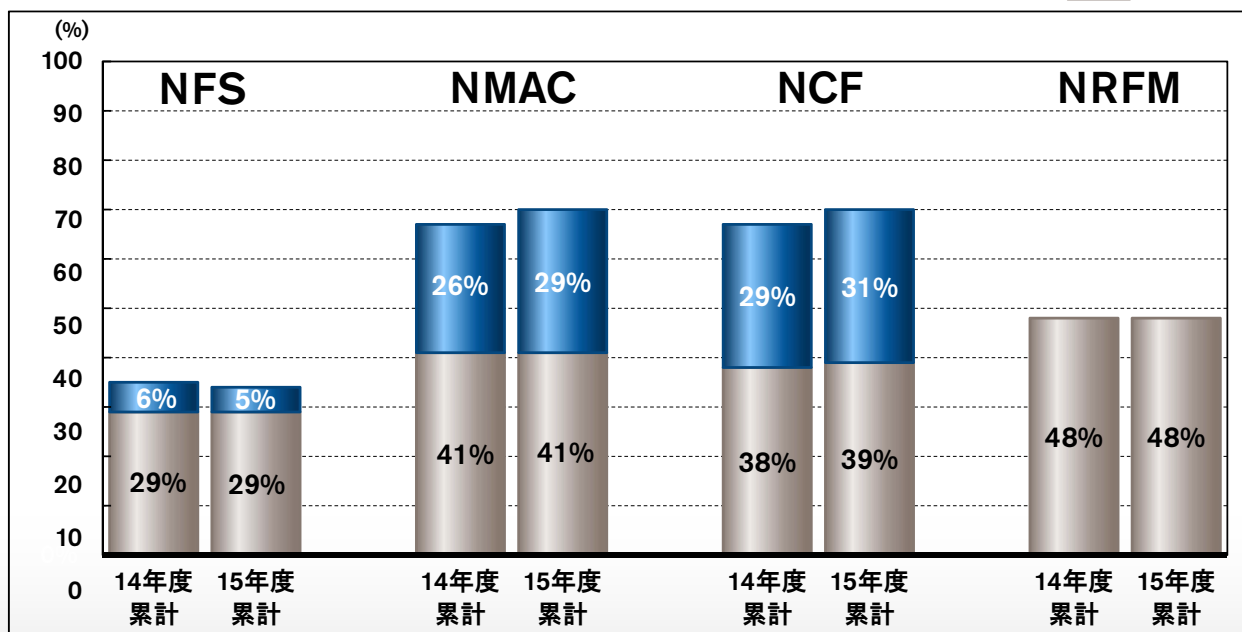
# 販売金融：資金調達方法

(2016年3月末現在)



# 販売金融：ペネトレーション

■ リース  
■ リテール



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	14年度累計	15年度累計	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.11%	リース: 0.02% リテール: 0.11%	リース: -0.02% リテール: 0.00%
NMAC	リース: 0.26% リテール: 0.81%	リース: 0.33% リテール: 0.93%	リース: +0.07% リテール: +0.12%
NCF	リース: 0.17% リテール: 0.41%	リース: 0.18% リテール: 0.37%	リース: +0.01% リテール: -0.04%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	14年度累計	15年度累計	増減
NFS	資産: 10,638 営業利益: 242	資産: 10,413 営業利益: 257	資産: -225 営業利益: +15
NMAC	資産: 54,682 営業利益: 977	資産: 60,734 営業利益: 1,028	資産: +6,052 営業利益: +51
NCF	資産: 4,737 営業利益: 112	資産: 5,794 営業利益: 141	資産: +1,057 営業利益: +29
NRFM	資産: 71,021 営業利益: 2,483	資産: 86,026 営業利益: 3,370	資産: +15,005 営業利益: +887

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1. 為替影響

-133

米ドル	+1,211 (109.8 ⇒ 120.2)	カナダドル	-152 (96.4 ⇒ 91.8)
メキシコペソ	-398 (8.00 ⇒ 7.26)	人民元	-122 (17.2 ⇒ 19.2)
ルーブル	-247 (2.54 ⇒ 1.91)	その他	-425

### 2. 台数・構成

+1,133

日本 -153	米国 +949	欧州 +350	メキシコ・カナダ +414
〔台数*: -184〕	〔台数*: +889〕	〔台数*: +329〕	その他 -427
〔構成: +31〕	〔構成: +60〕	〔構成: +21〕	

\* カントリーミックスを含む

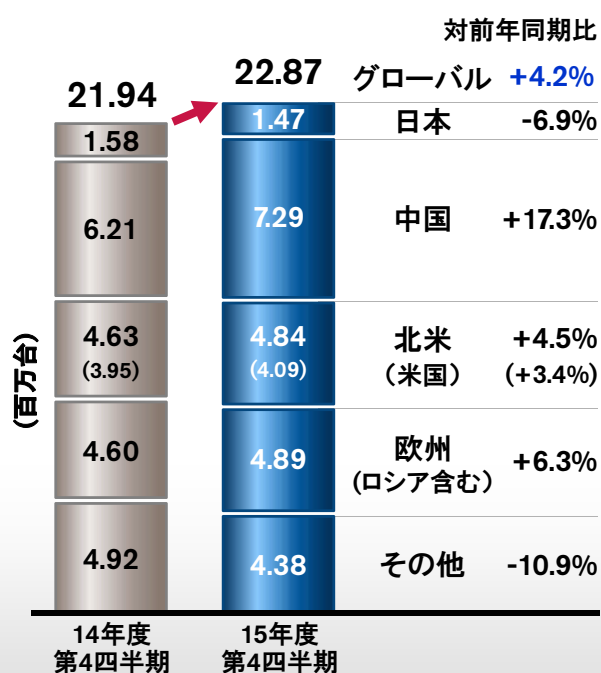
### 3. 販売費

-724

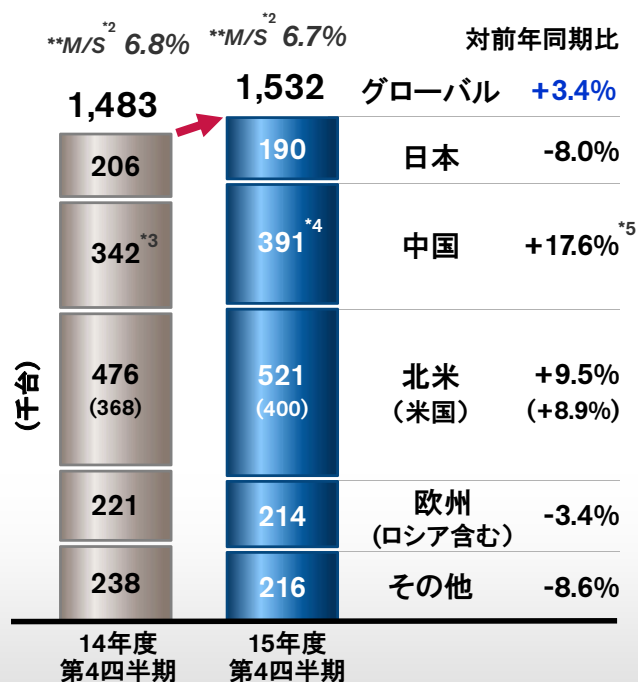
日本 +82	米国 -922	欧州 -131	メキシコ・カナダ +42
〔販売奨励金: +39〕	〔販売奨励金: -861〕	〔販売奨励金: -149〕	その他 +205
〔その他: +43〕	〔その他: -61〕	〔その他: +18〕	

## 2015年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月): グローバル

### 全需<sup>\*1</sup>



### 販売台数



\*1: 日産集計値

\*2: マーケットシェア(市場占有率)

\*3: 卸売ベース

\*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後



# 2015年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度 第4四半期	15年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	32,867	32,465	-402	-1.2%
営業利益	1,716	2,057	+341	+19.9%
営業利益率	5.2%	6.3%		
営業外損益	263	255		
経常利益	1,979	2,312	+333	+16.9%
特別損益	-9	-1,115		
税金等調整前当期純利益	1,970	1,197	-773	-39.2%
税金費用	-650	-385		
実効税率	33.0%	32.2%		
少数株主利益*1	-132	-102		
当期純利益*2	1,188	710	-478	-40.2%
為替レート	119.2 円/ドル 134.0 円/ユーロ	115.4 円/ドル 127.2 円/ユーロ	-3.8 円/ドル -6.8 円/ユーロ	

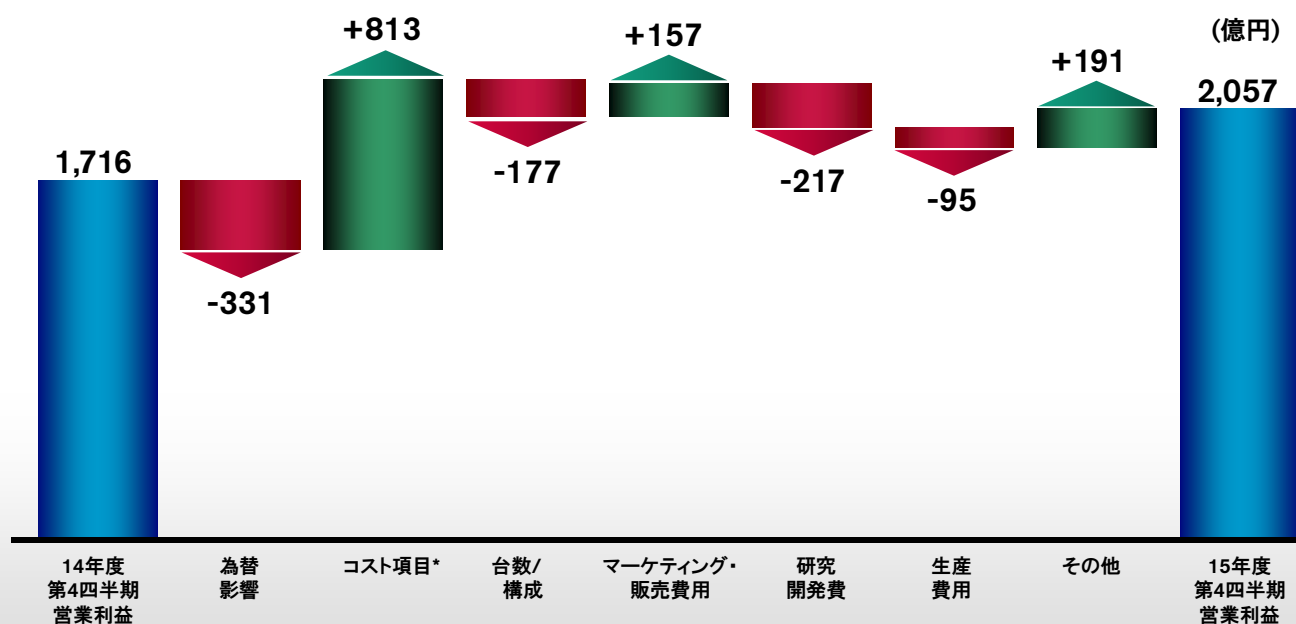
\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2015年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析



\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

# 2015年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

## 営業利益増減分析

（億円）

### 1. 為替影響

-331

カナダドル	-120 (96.0 ⇒ 84.0)	メキシコペソ	-57 (7.97 ⇒ 6.40)
米ドル	-117 (119.2 ⇒ 115.4)	ルーブル	-37 (1.90 ⇒ 1.55)
タイバーツ	+62 (3.65 ⇒ 3.24)	その他	-62

### 2. 台数・構成

-177

日本	-57	米国	-67	欧州	+123	メキシコ・カナダ	+63
〔台数*: -74〕		〔台数*: +173〕		〔台数*: +79〕		〔台数*: +79〕	
〔構成: +17〕		〔構成: -240〕		〔構成: +44〕		〔構成: +44〕	
						その他	-239

\* カントリーミックスを含む

### 3. 販売費

+157

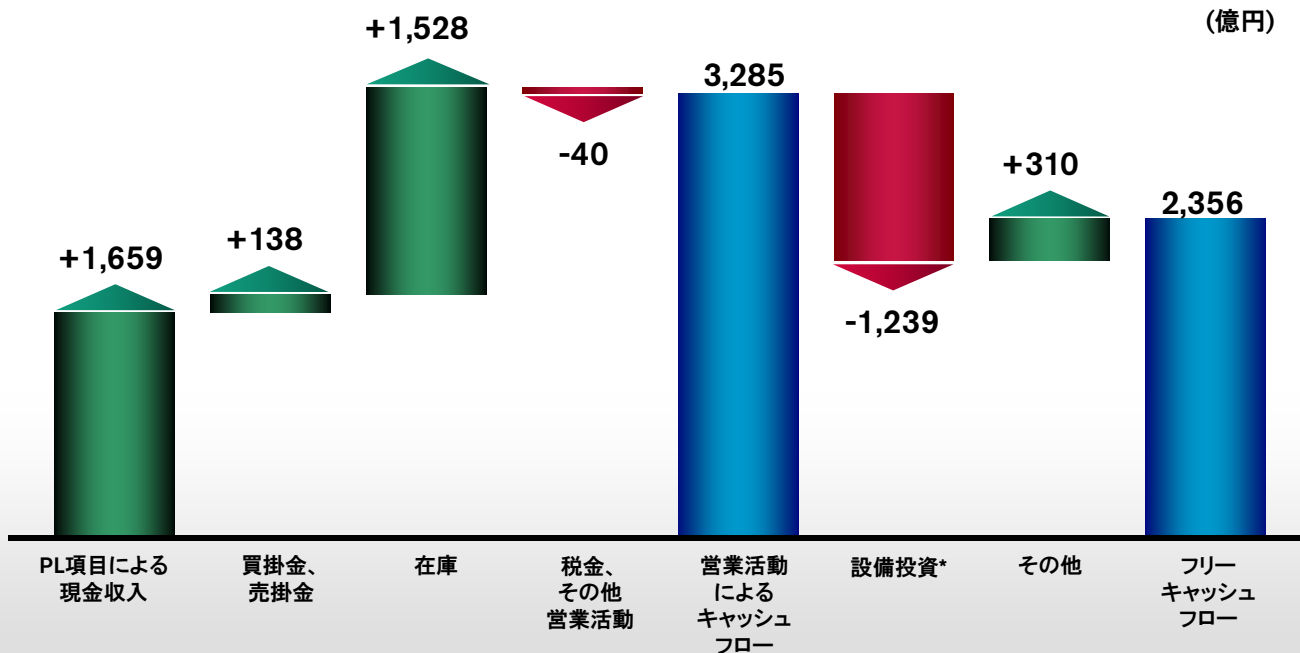
日本	+80	米国	-46	欧州	+8	メキシコ・カナダ	+49
〔販売奨励金: +45〕		〔販売奨励金: -58〕		〔販売奨励金: +14〕		〔販売奨励金: +14〕	
〔その他: +35〕		〔その他: +12〕		〔その他: -6〕		〔その他: -6〕	
						その他	+66

# 2015年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

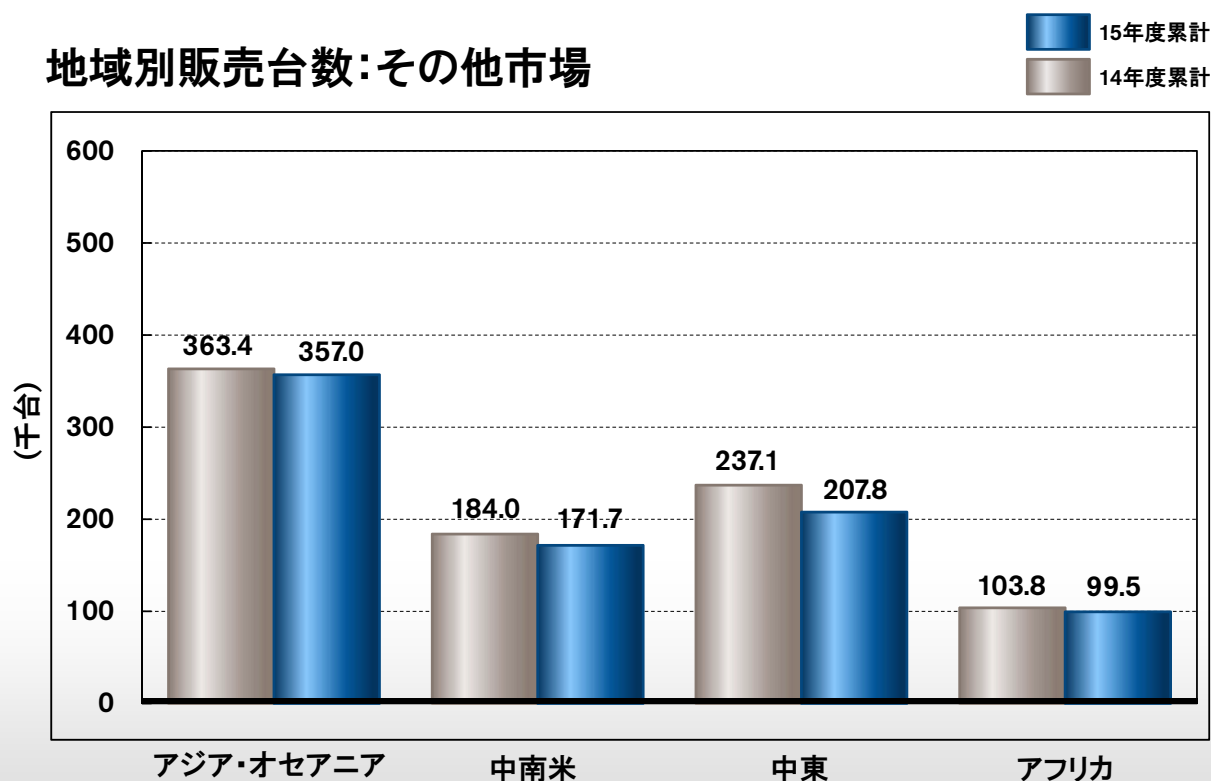
（億円）



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 2015年度 販売実績

## 地域別販売台数:その他市場



# 2015年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月)

## 地域別販売台数:その他市場

