

NISSAN MOTOR COMPANY



## 2012年度決算報告

2013年5月10日  
日産自動車株式会社

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度主要財務指標

(億円)

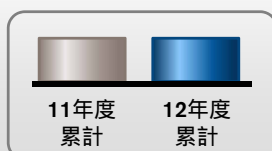
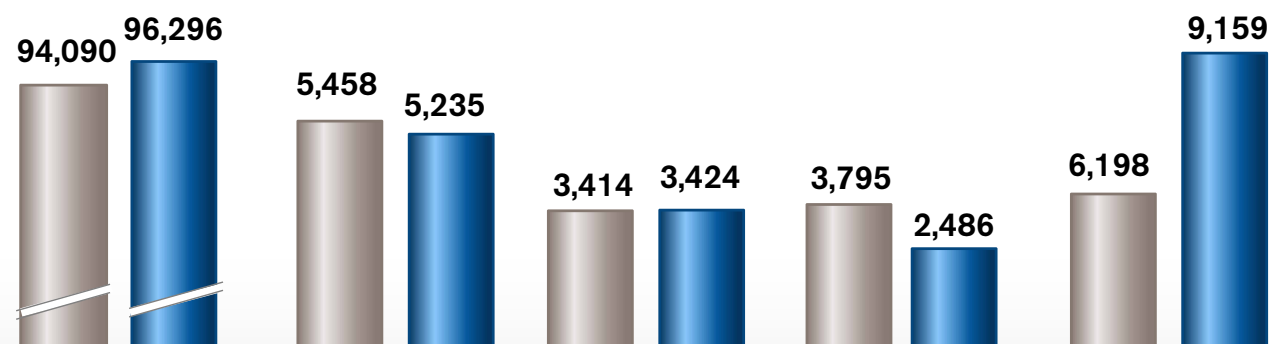
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



## 2012年度 主な事業活動

### 2012年度 販売実績

### 2012年度 連結財務実績

### 2013年度 業績見通し

## 2012年度 主な事業活動

### 数々の賞を受賞



The image shows a map of Asia with two callout boxes. The first box, labeled '日本' (Japan), features the 2013 JNC Car of the Year award and a blue Nissan Note. The second box, labeled '中国' (China), features the 'Most Excellent Economy Car' and 'Car of the Year' awards, along with images of a red Nissan Versa R50 and a dark grey Nissan Sylphy.

**中国**

最優秀経済車      カーオブザイヤー

ヴェヌーシア R50      シルフィ

**日本**

2013 JNC カーオブザイヤー

ノート

## 2012年度 主な事業活動

### 数々の賞を受賞

#### 過去最高のランク獲得



## 2012年度 主な事業活動

### 環境への取り組み

「環境経営度調査」  
製造業部門総合ランキング  
第2位

上位50ブランドのうち  
21位にランクイン



## 2012年度 主な事業活動

### EV事業の発展

日産リーフ累計販売台数  
62千台以上 (2013年5月現在)

サンフランシスコでの日産リーフオーナーズイベント



サンダーランド バッテリー工場



スマーナ バッテリー工場



## 2012年度 主な事業活動

インフィニティ：販売台数は過去最高の173千台



新規投入市場



## 2012年度 主な事業活動

### アライアンスの発展

#### 戦略的協力関係



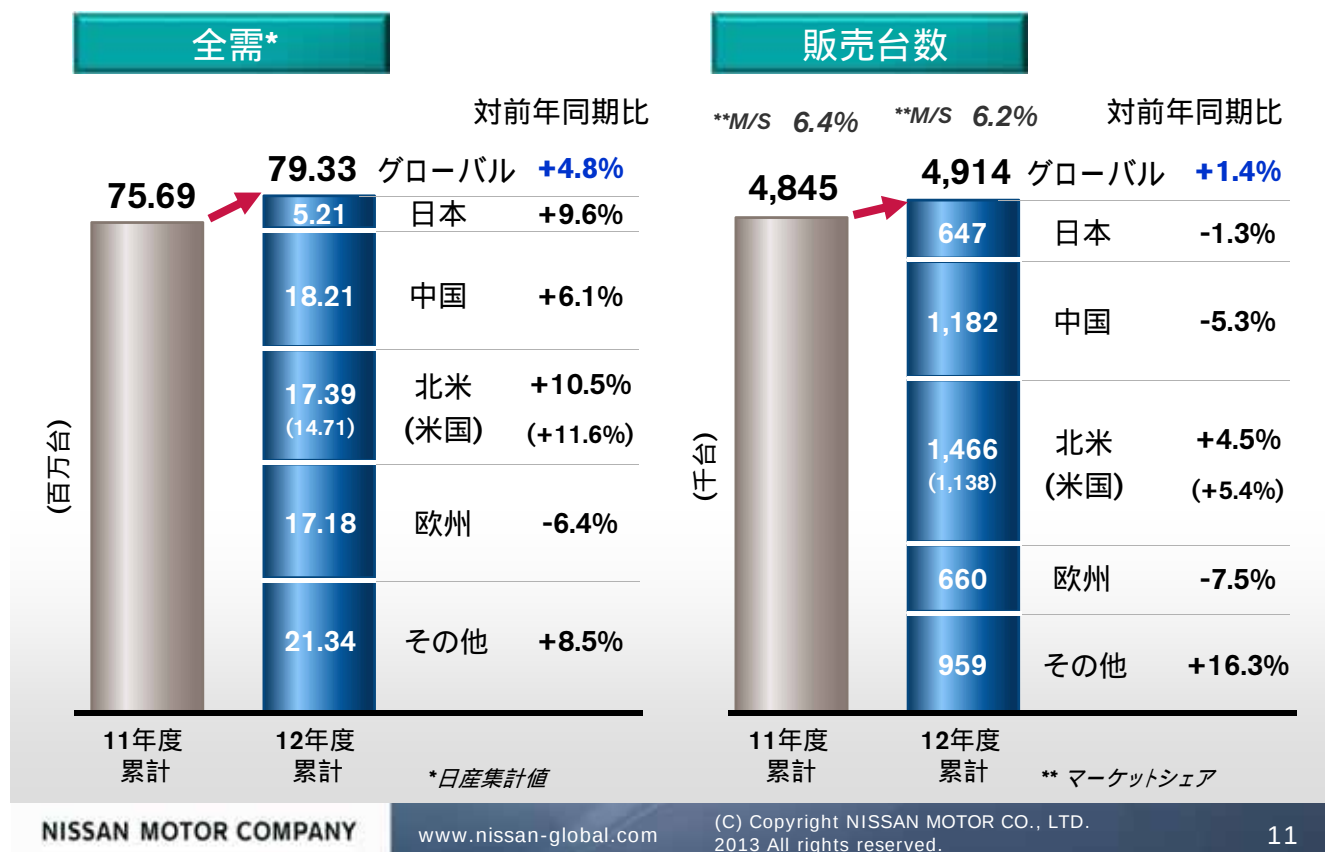
## 2012年度 主な事業活動

### 2012年度 販売実績

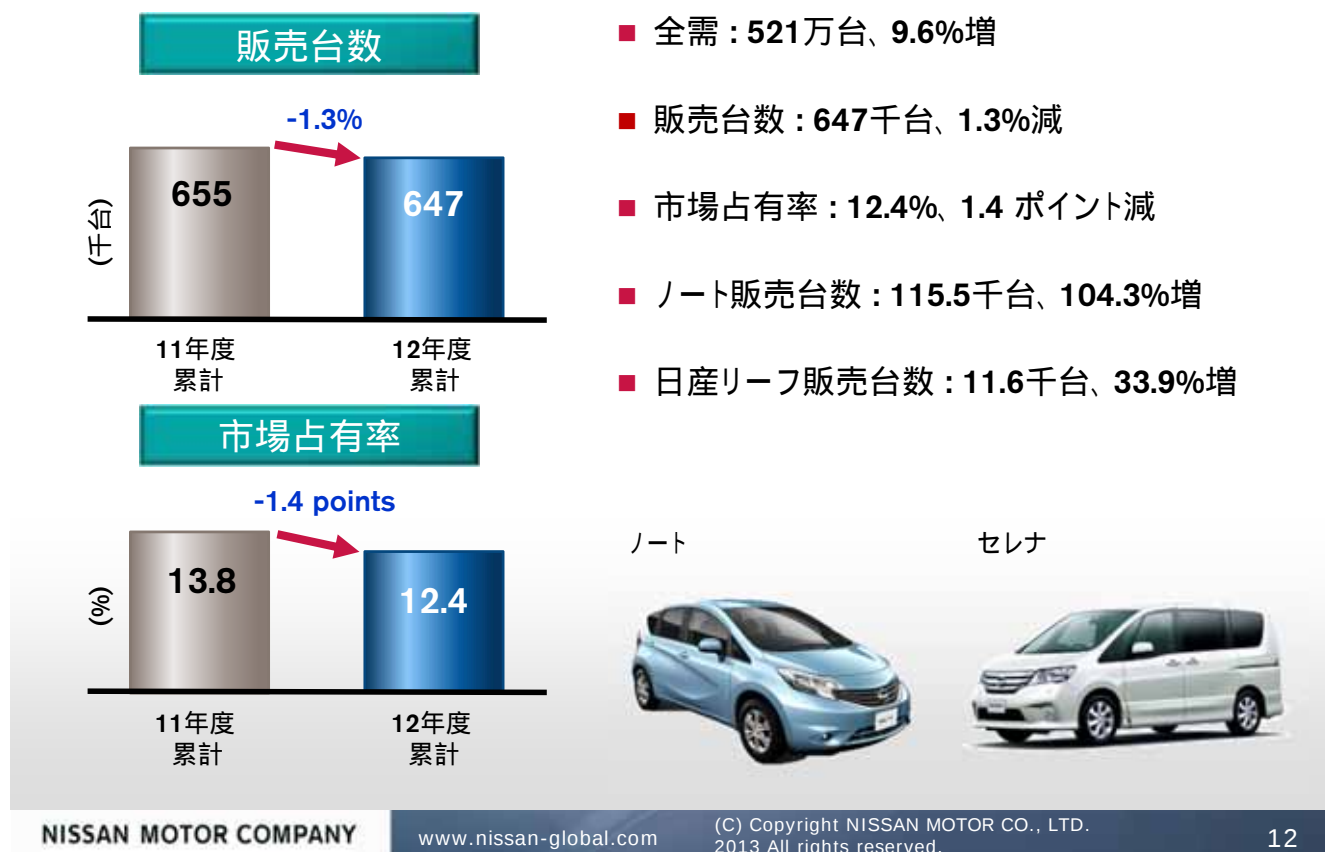
### 2012年度 連結財務実績

### 2013年度 業績見通し

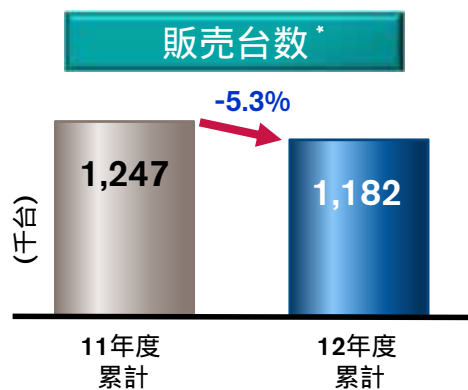
## 2012年度 販売実績 : グローバル



## 2012年度 販売実績 : 日本



## 2012年度 販売実績：中国（1月～12月）



- 全需\*\*：1,821万台、6.1%増
- 販売台数：1,182千台、5.3%減,
- 市場占有率：6.5%、0.8ポイント減
- シルフィ販売台数：133.8千台、6.7%増

シルフィ



ティーダ



\* 卸売台数

\*\* 中国全需：乗用車とLCVのみ

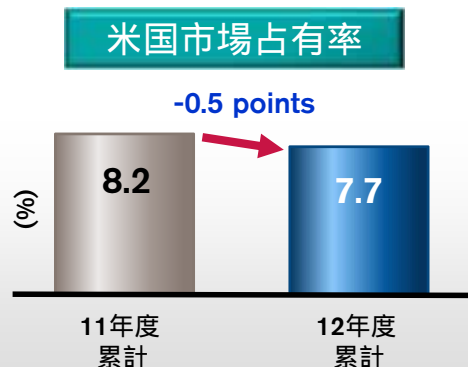
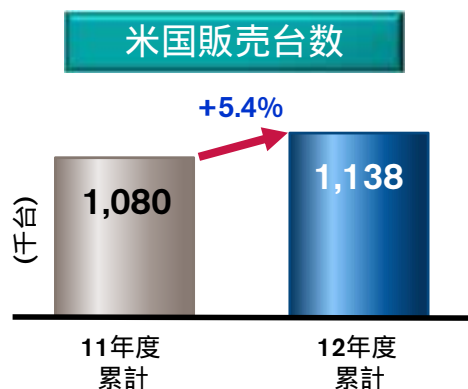
NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

13

## 2012年度 販売実績：北米



- 米国
  - 全需：1,471万台、11.6%増
  - 販売台数：1,138千台、5.4%増  
アルティマ、ヴァーサ、パスファインダーが貢献
  - 市場占有率：7.7%、0.5ポイント減
- カナダ
  - 販売台数：80千台、8.8%減
  - 市場占有率：4.8%、0.6ポイント減
- メキシコ
  - 販売台数：248千台、5.4%増
  - 市場占有率：24.8%、0.5ポイント減

アルティマ



パスファインダー



NISSAN MOTOR COMPANY

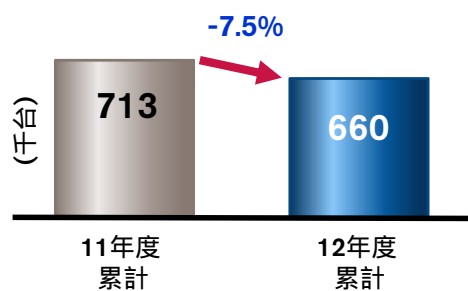
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

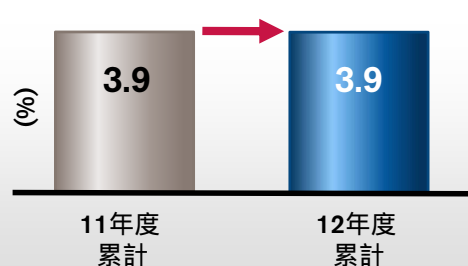
14

## 2012年度 販売実績：欧州

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需：1,718万台、6.4%減
- ロシア除く欧州：503千台、8.9%減
- ロシア：157千台、2.8%減

| 市場占有率：  | 11年度累計 | 12年度累計 |
|---------|--------|--------|
| ロシア     | 5.9%   | 5.3%   |
| ロシア除く欧州 | 3.5%   | 3.6%   |

キャシュカイ

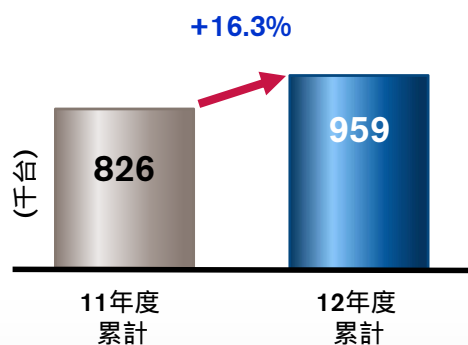


ジューク



## 2012年度 販売実績：その他市場

### 販売台数



- 全需(推定)：2,134万台、8.5%増
- 販売台数：959千台、16.3%増
  - アジア・オセアニア：442.2千台、28.6%増
    - タイ：138千台、80.4%増
    - インドネシア：67.7千台、12.2%増
    - インド：37.2千台、18.9%増
  - 中南米：221.9千台、1.6%減
    - ブラジル：96千台、18.4%増
  - 中東：184.7千台、20.8%増

Vプラットフォーム車



## 2012年度 主な事業活動

## 2012年度 販売実績

## 2012年度 連結財務実績

## 2013年度 業績見通し

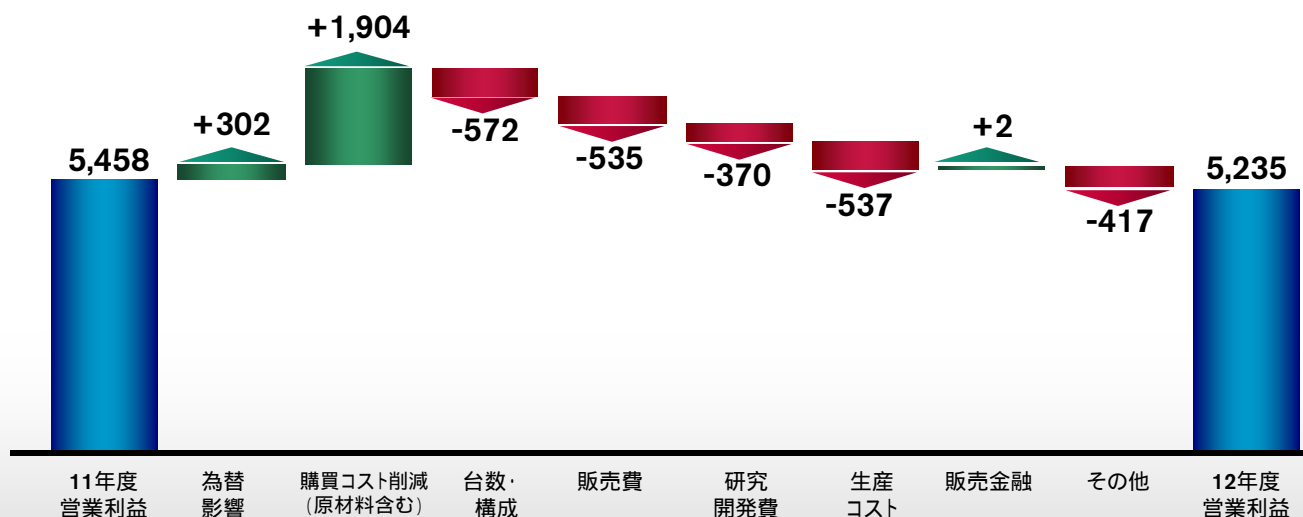
## 2012年度 財務実績

| (億円)        | 11年度累計                 | 12年度累計                 | 増減                    | 対前年同期比 |
|-------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------|
| 売上高         | 94,090                 | 96,296                 | +2,206                | +2.3%  |
| 営業利益        | 5,458                  | 5,235                  | -223                  | -4.1%  |
| 営業利益率       | 5.8%                   | 5.4%                   |                       |        |
| 営業外損益       | -107                   | 58                     |                       |        |
| 経常利益        | 5,351                  | 5,293                  | -58                   | -1.1%  |
| 特別損益        | -58                    | -126                   |                       |        |
| 税金等調整前当期純利益 | 5,293                  | 5,167                  | -126                  | -2.4%  |
| 税金費用        | -1,515                 | -1,463                 |                       |        |
| 実効税率        | 28.6%                  | 28.3%                  |                       |        |
| 少数株主利益      | -364                   | -280                   |                       |        |
| 当期純利益       | 3,414                  | 3,424                  | +10                   | +0.3%  |
| 為替レート       | 79.1円/ドル<br>109.0円/ユーロ | 82.9円/ドル<br>106.8円/ユーロ | +3.8円/ドル<br>-2.2円/ユーロ |        |

# 2012年度 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)



第4四半期

|       |      |      |      |      |     |      |     |      |       |
|-------|------|------|------|------|-----|------|-----|------|-------|
| 1,181 | +432 | +655 | -659 | +116 | +80 | -240 | +70 | +109 | 1,744 |
|-------|------|------|------|------|-----|------|-----|------|-------|

NISSAN MOTOR COMPANY

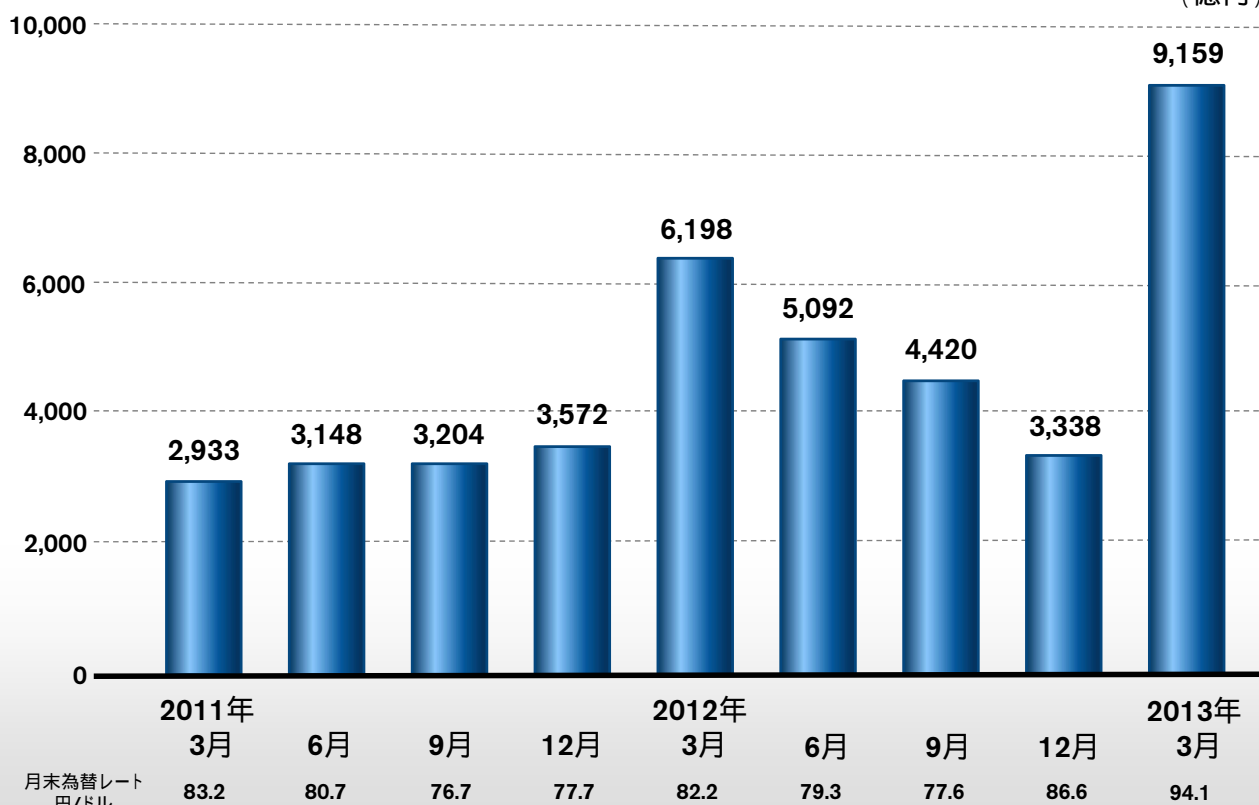
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

19

## ネットキャッシュ (自動車事業)

(億円)



NISSAN MOTOR COMPANY

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

20

## 2012年度 主な事業活動

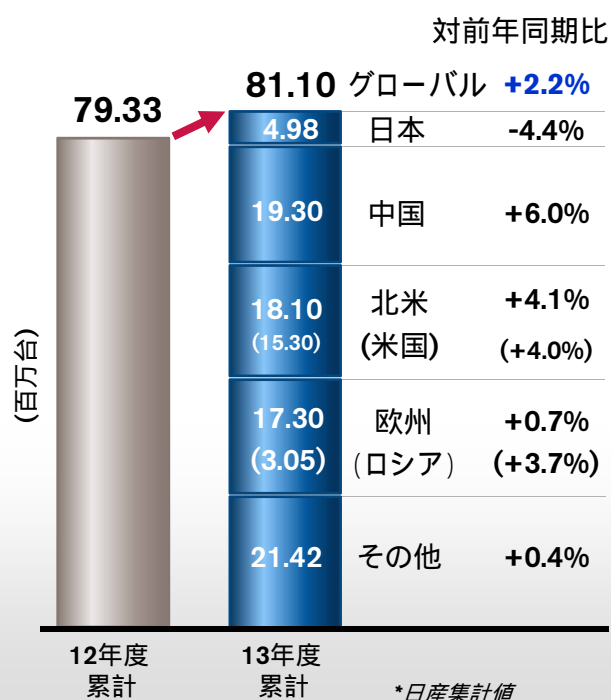
## 2012年度 販売実績

## 2012年度 連結財務実績

## 2013年度 業績見通し

## 2013年度 販売の見通し

### 全需\*



### 販売台数



## 2013年度 主要市場

### 中国

#### ■ 販売は引き続き回復

13年度 第1四半期(1月-3月) 乗用車の小売販売：前年比1.4%増

- 新型車の投入
- 販売網の拡大
- ヴェヌーシアの貢献



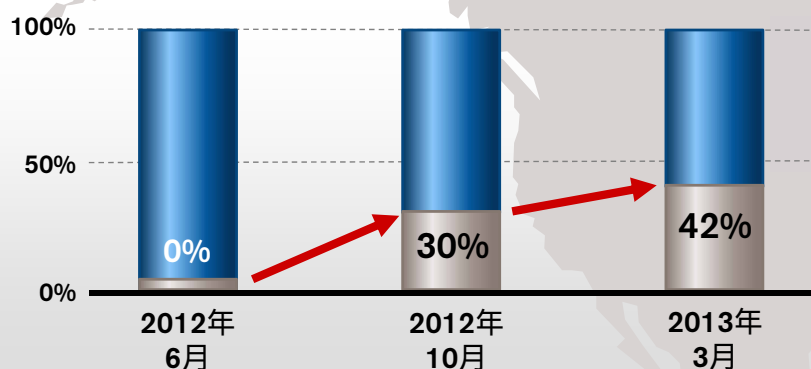
## 2013年度 主要市場

### 米国

- 13年度に4車種の新型車を投入
- 効果的な販売施策と効率化を推進
- 組織の強化
- 新型車の十分な供給

#### 販売に占める新型車の割合

\* 新型車: アルティマ、パスファインダー、セントラ



アルティマ



パスファインダー

# 2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

25

## 2013年度 業績見通し (中国合併会社比例連結ベース)

(億円)

|                | 12年度<br>実績(A) | 13年度<br>見通し(B) | 増減<br>(B)-(A) | 対前年同期比<br>(B)/(A) |
|----------------|---------------|----------------|---------------|-------------------|
| 売上高            | 96,296        | 112,000        | +15,704       | +16.3%            |
| 営業利益           | 5,235         | 7,000          | +1,765        | +33.7%            |
| 営業利益率          | 5.4%          | 6.3%           | +0.9%         |                   |
| 経常利益           | 5,293         | 6,650          | +1,357        | +25.6%            |
| 当期純利益          | 3,424         | 4,200          | +776          | +22.6%            |
| 当期純利益率         | 3.6%          | 3.8%           | +0.2%         |                   |
| 設備投資           | 5,245         | 5,700          | +455          | +8.7%             |
| 対売上高比          | 5.4%          | 5.1%           | -0.3%         |                   |
| 研究開発費          | 4,699         | 5,200          | +501          | +10.7%            |
| 対売上高比          | 4.9%          | 4.6%           | -0.3%         |                   |
| 想定為替レート (円/ドル) | 82.9          | 95.0           | +12.1         |                   |
| (円/ユーロ)        | 106.8         | 122.0          | +15.2         |                   |

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

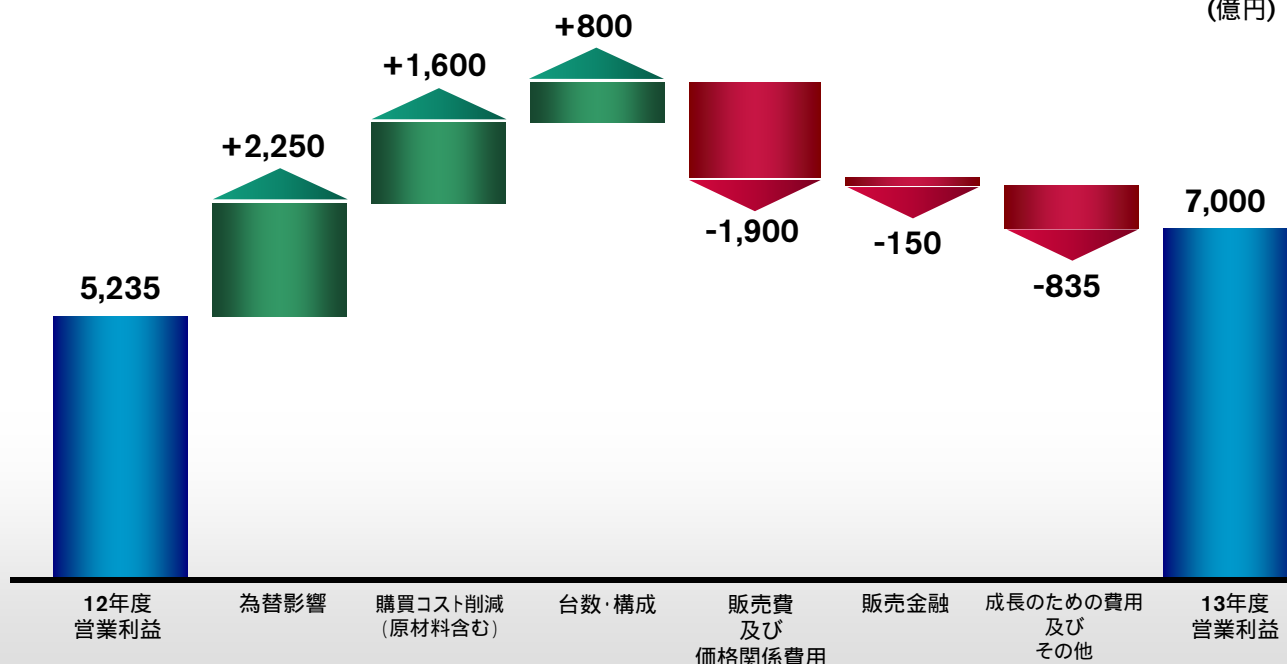
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

26

## 2013年度 業績見通し (中国合併会社比例連結ベース)

### 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

27

## 新会計基準の適用

(億円)

比例連結ベース  
(A)

持分法への調整値  
(B)

持分法ベース開示値  
(C) = (A) + (B)

|        |         |        |         |
|--------|---------|--------|---------|
| 売上高    | 112,000 | -8,300 | 103,700 |
| 営業利益   | 7,000   | -900   | 6,100   |
| 営業利益率  | 6.3%    |        | 5.9%    |
| 経常利益   | 6,650   | -200   | 6,450   |
| 当期純利益  | 4,200   | 0      | 4,200   |
| 当期純利益率 | 3.8%    |        | 4.1%    |
| 設備投資   | 5,700   | -500   | 5,200   |
| 対売上高比  | 5.1%    |        | 5.0%    |
| 研究開発費  | 5,200   | -120   | 5,080   |
| 対売上高比  | 4.6%    |        | 4.9%    |

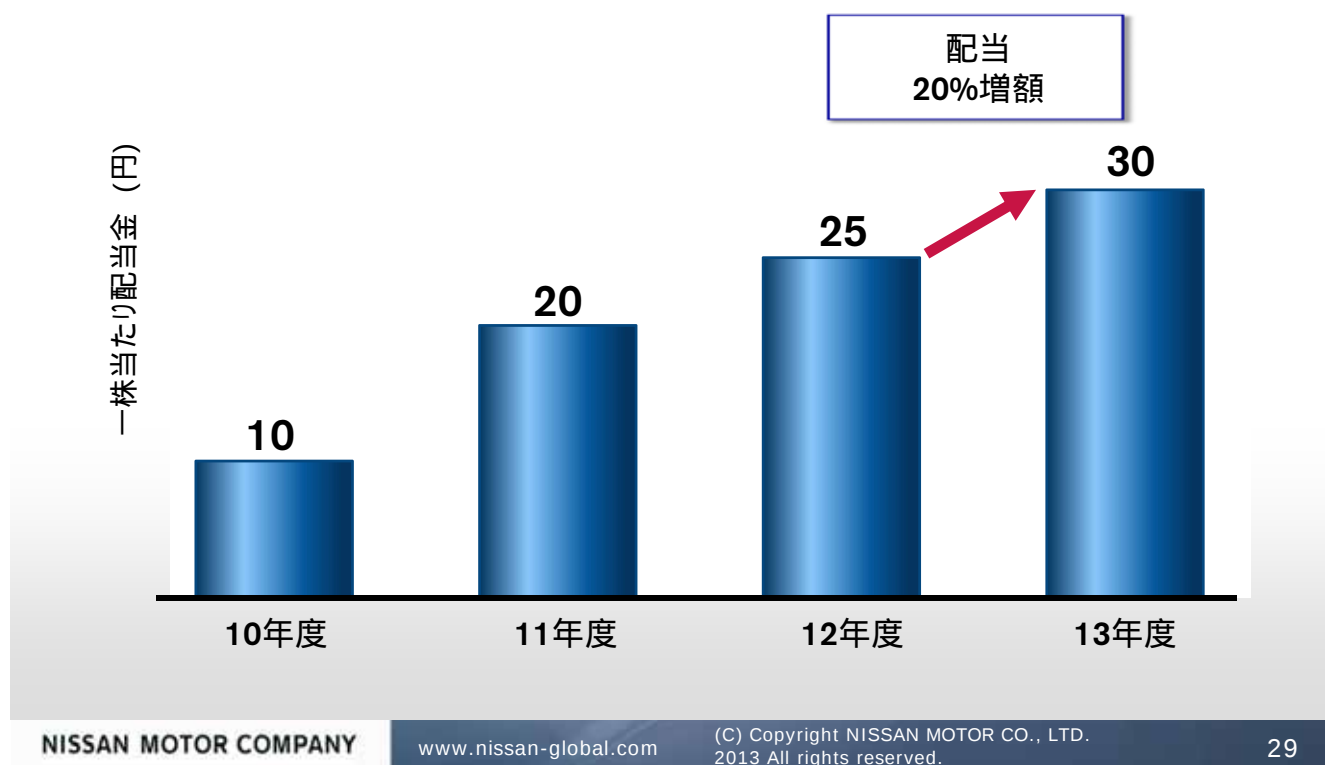
NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

28

## 2013年度 株主還元の見通し



# NISSAN MOTOR COMPANY

