NISSAN

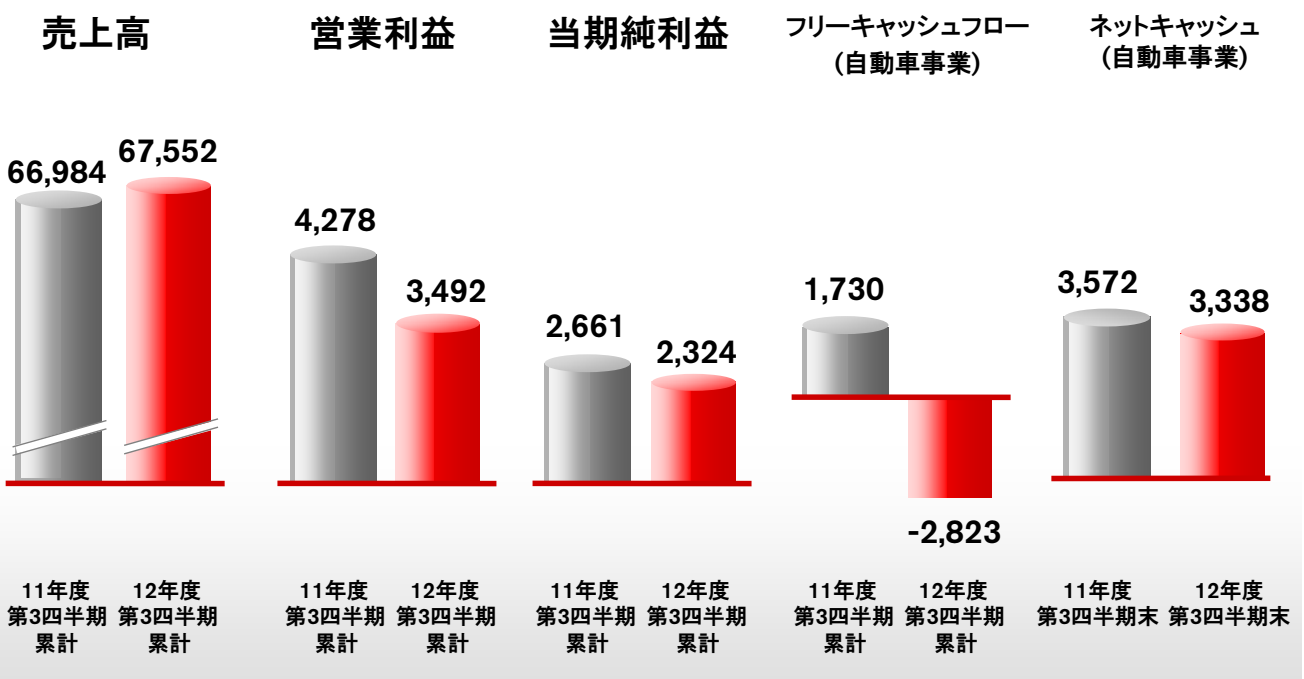
2012年度第3四半期決算報告

2013年2月8日
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

2012年度第3四半期 主要財務指標（9ヵ月）

(億円)



(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

POWER

ブランド＆
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
（%）

8

安定的な営業利益率
（%）

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度　主な事業活動

2012年度	第3四半期　販売実績（9カ月）
2012年度	第3四半期　連結財務実績（9カ月）

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

受賞実績

日本

2013 RJC カーオブザイヤー

ノート

中国

「カーオブザイヤー」

シルフィ

「最優秀経済車」

ヴェヌーシアR50

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

ゼロ・エミッション・リーダーシップ

（日本）「日産リーフ」商品力向上

- 航続距離：満充電で228km（JC08モード）
- よりお求めやすい価格設定
- 装備の向上

（米国）現地生産を開始

- テネシー州スマーナで、「日産リーフ」2013イヤーモデルの生産を開始

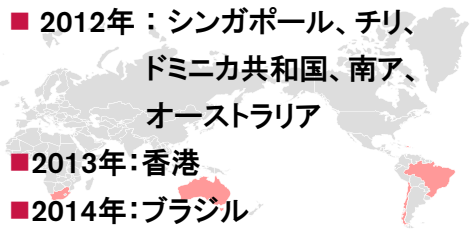
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

インフィニティ事業の発展

市場の拡大

- 2012年：シンガポール、チリ、ドミニカ共和国、南ア、オーストラリア
- 2013年：香港
- 2014年：ブラジル



レッドブル・レーシングとのパートナーシップの強化

2015年より英国で、初のプレミアムコンパクトモデルを生産

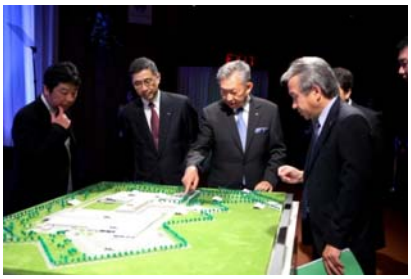
Q50をデトロイトショーでお披露目

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

アセアンにおけるモノづくり

- タイの生産能力拡大：15万台拡大、中期経営計画内に37万台に
- 地域研究開発機能（NTCSEA）の拡充：責任範囲の拡大、実験設備への投資



(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

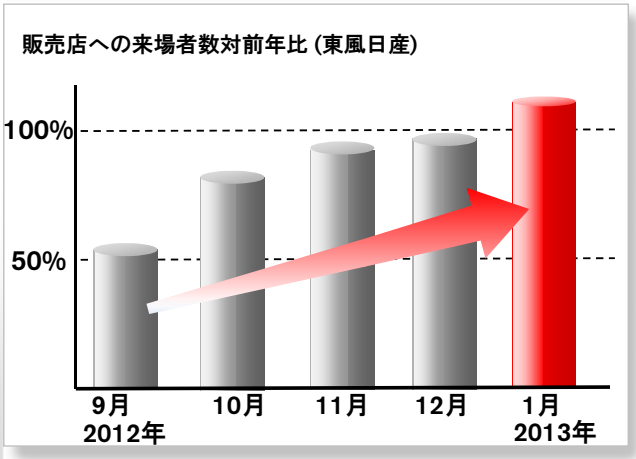
中国の事業状況

生産と販売

■ *工場の操業*
- 2013年1月、花都、鄭州で2直生産体制に

■ *販売*
- 2012年（暦年）：118万1千台
- 2013年1月販売台数：11万5,700台、22.2%増

販売店来場者数の回復



(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

中国合弁会社の中・重型商用車事業を東風汽車集団に譲渡

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

アライアンス

RENAULT NISSAN

AVTOVAZ

2012年(暦年)販売台数：810万台

アフトワズ社との戦略的協力関係に基づき合弁会社を設立

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

燃料電池車技術に関する戦略的協力関係

DAIMLER Ford RENAULT NISSAN

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

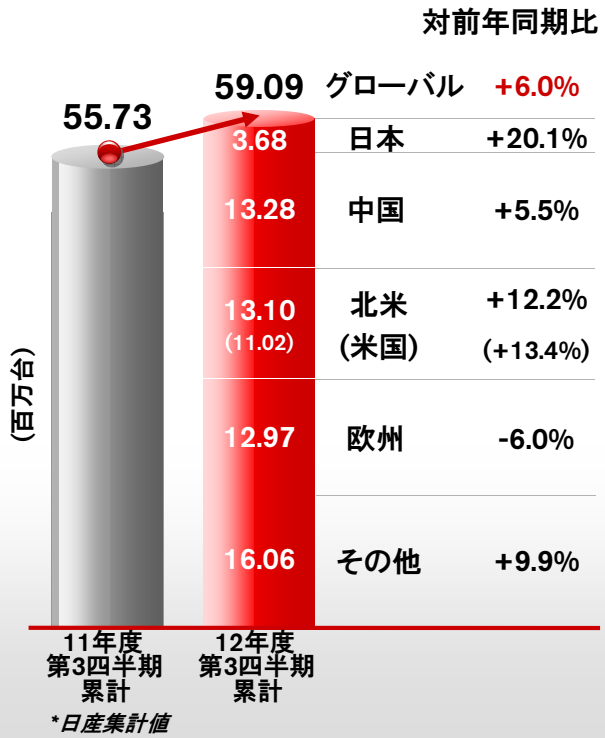
2012年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2012年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

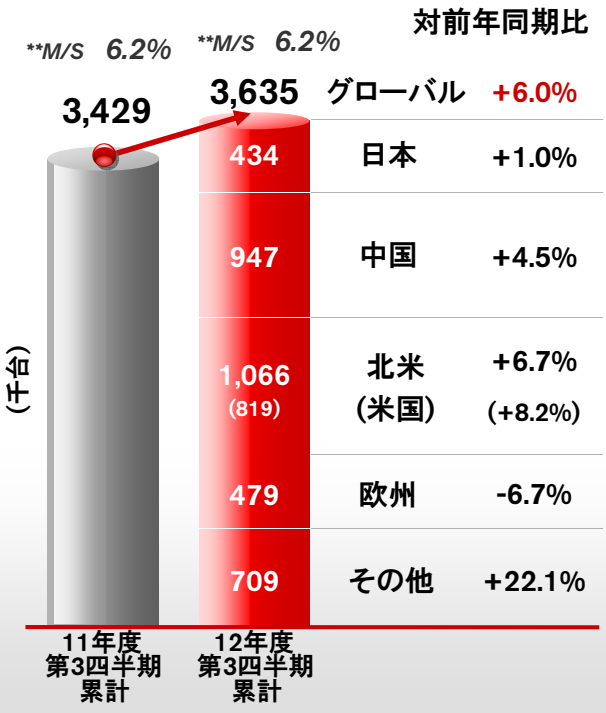
2012年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：グローバル

全需*



*日産集計値

販売台数

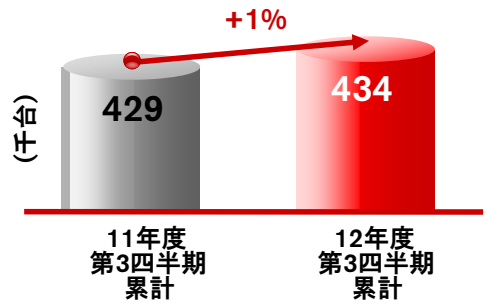


** マーケットシェア

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

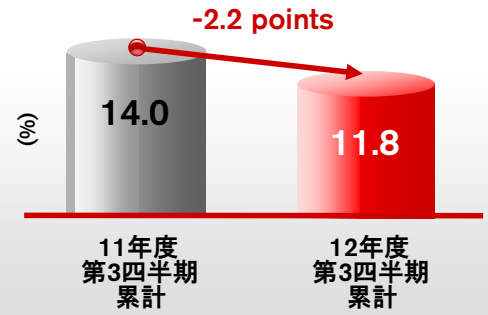
2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：日本

販売台数



- 全需：368万台、20.1%増
- 販売台数：434千台、1%増
  セレナ、ノートが貢献
- 市場占有率：11.8%、2.2ポイント減

市場占有率



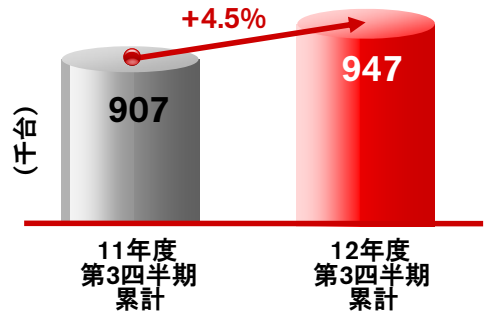
セレナ

ノート

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

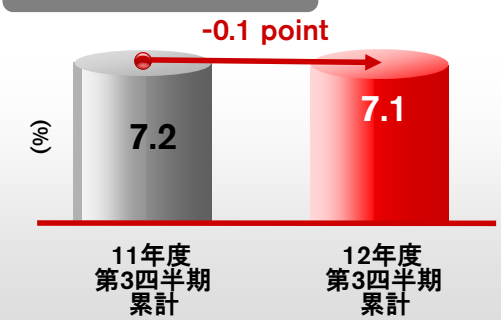
2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国（1月～9月）

販売台数



- 2012年度第3四半期累計（1月～9月）
  - 全需* ：1,330万台、5.5%増
  - 販売台数：947千台、4.5%増
    ティーダ、サニー、キャシュカイが貢献
  - 市場占有率：7.1%、0.1ポイント減
- 2012年度第4四半期（10月～12月）
  - 販売台数：234千台、31.2%減
  - 市場占有率：4.7%、2.7ポイント減

市場占有率



ティーダ

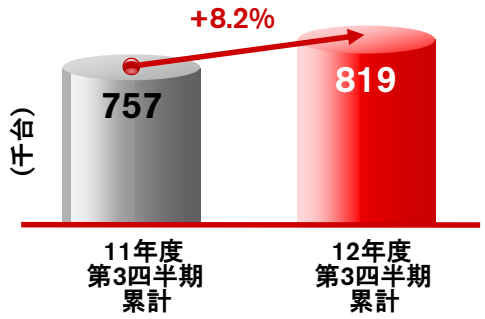
シルフィ

*中国全需：乗用車とLCVのみ

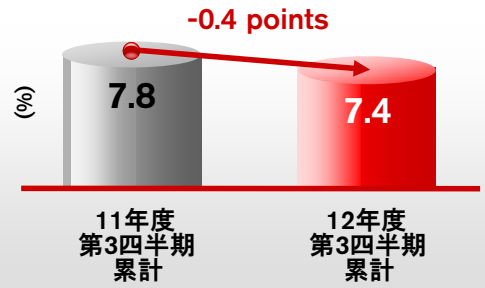
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米

米国販売台数



米国市場占有率



- **米国**
  - 全需：1,102万台、13.4%増
  - 販売台数：819千台、8.2%増
    ローグ、パスファインダーが貢献
  - 市場占有率：7.4%、0.4ポイント減
- **カナダ**
  - 販売台数：61千台、8%減
  - 市場占有率：4.6%、0.7ポイント減
- **メキシコ**
  - 販売台数：184千台、6%増
  - 市場占有率：24.5%、0.5ポイント減

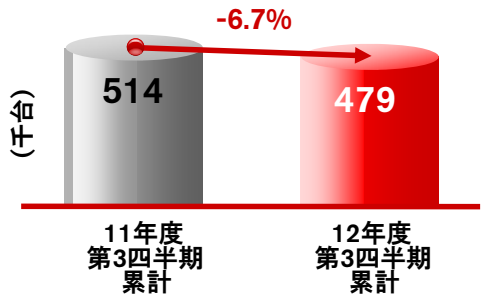
アルティマ

パスファインダー

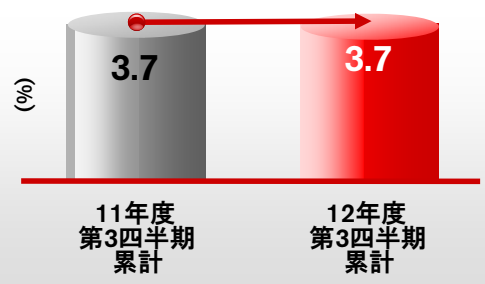
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：欧州

販売台数



市場占有率



- **全需：1,297万台、6%減**
- **ロシア除く欧州：361千台、9.1%減**
- **ロシア：118千台、1.5%増**
- **市場占有率：**

	11年度 第3四半期 累計	12年度 第3四半期 累計
ロシア	5.4%	5.1%
ロシア除く欧州	3.4%	3.4%

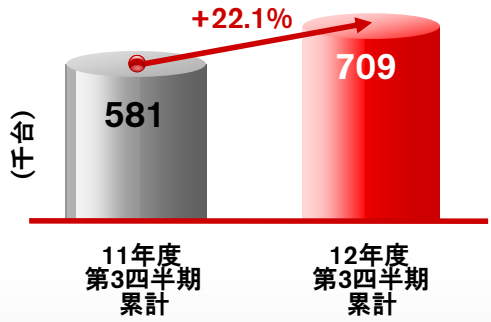
キャシュカイ

ジューク

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：その他市場

販売台数



- アジア・オセアニア：321千台、33.3%増
  - タイ：96.5千台、96.3%増
  - インドネシア：51.6千台、16.2%増
  - インド：30.5千台、77.2%増
- 中南米：173.8千台、8.5%増
  - ブラジル：77.4千台、44%増
- 中東：132.1千台、26.3%増

Vプラットフォーム車

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 主な事業活動

2012年度 第3四半期 販売実績（9カ月）

2012年度 第3四半期 連結財務実績（9カ月）

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

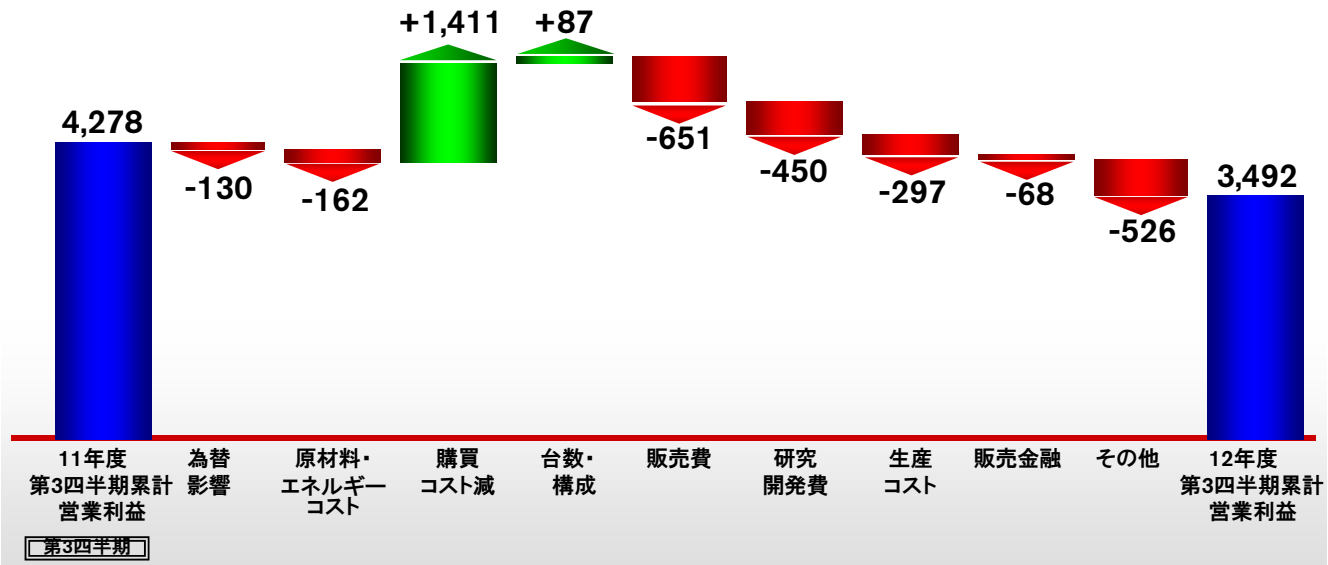
(億円)	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	66,984	67,552	+568	+0.8%
営業利益	4,278	3,492	-786	-18.4%
営業利益率	*6.4%*	*5.2%*		
営業外損益	*-110*	*+154*		
経常利益	4,168	3,646	-522	-12.5%
特別損益	*-210*	*-96*		
税金等調整前当期純利益	3,958	3,550	-408	-10.3%
税金費用	*-1,049*	*-1,024*		
実効税率	*26.5%*	*28.8%*		
少数株主利益	*-248*	*-202*		
当期純利益	2,661	2,324	-337	-12.7%
為替レート	79.0 円/ドル 110.6 円/ユーロ	80.0円/ドル 102.0 円/ユーロ	+1.0 円/ドル -8.6 円/ユーロ	

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

営業利益増減分析

(億円)

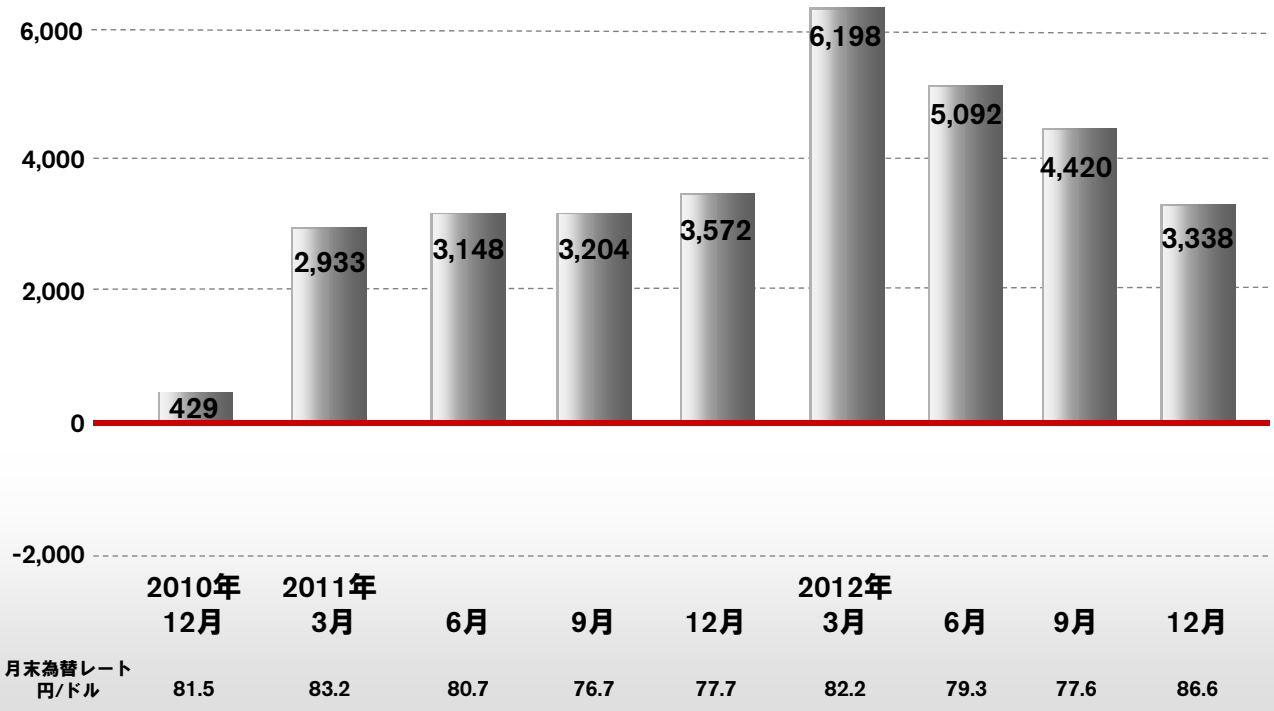


第3四半期										
1,181	+219	+5	+411	-809	+87	-61	-153	-17	-242	621

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

ネットキャッシュ（自動車事業）

（億円）



	2010年12月	2011年3月	6月	9月	12月	2012年3月	6月	9月	12月
月末為替レート 円/ドル	81.5	83.2	80.7	76.7	77.7	82.2	79.3	77.6	86.6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

2012年度 通期見通し

通期収益見通しを維持

好機

- 新車効果
- 超円高の是正
- 厳格なコスト管理

直面する課題

- 価格競争の激化
- スローペースな台数伸長
- 想定以上の中国販売回復のためのコスト
- 欧州市場の更なる減速

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

NISSAN

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.