

**NISSAN**

# 2012年度上期決算報告

2012年11月6日  
日産自動車株式会社

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度上期 主要財務指標

(億円)

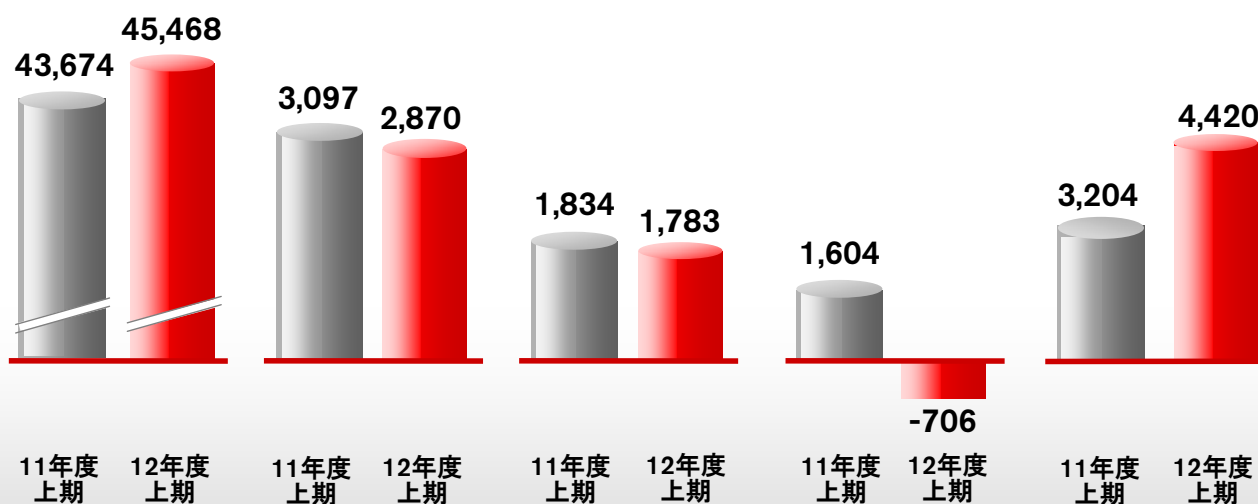
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



**NISSAN**



**POWER**

ブランド＆  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**2012年度**

**主な事業活動**

**2012年度**

**上期 販売実績**

**2012年度**

**上期 連結財務実績**

**2012年度**

**通期 見通し**

**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度 主な事業活動

### インターブランドにおけるランクの上昇

Best  
Global  
Brands  
2012

Interbrand

Creating and managing  
brand value™

NISSAN

5

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度 主な事業活動

### 国内における新車投入

ノート



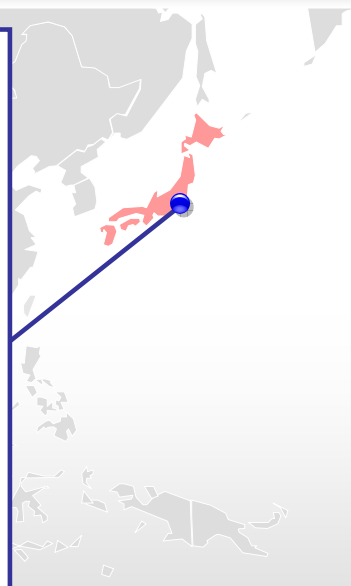
ラティオ  
(下期発売)



シーマ



NV350 キャラバン



NISSAN

6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度 主な事業活動

### 米国における新車投入



NISSAN

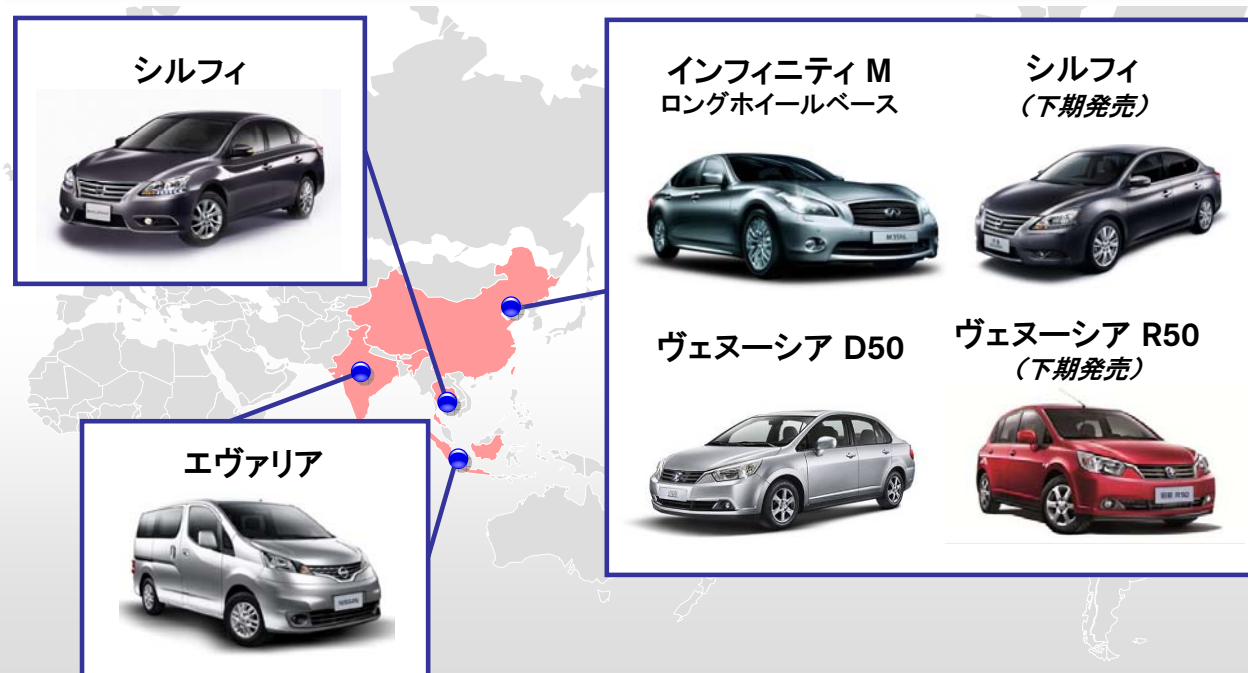
7

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度 主な事業活動

### アジアにおける新車投入



NISSAN

8

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

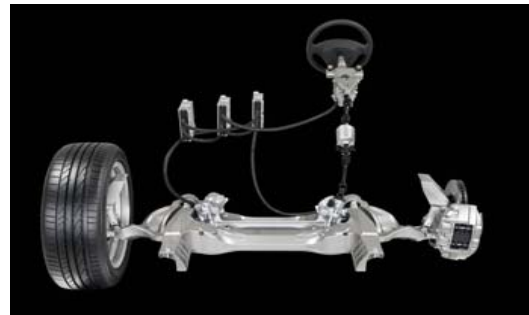
# 2012年度 主な事業活動

## 次世代技術

### 緊急操舵回避支援システム



### 次世代ステアリング技術



NISSAN

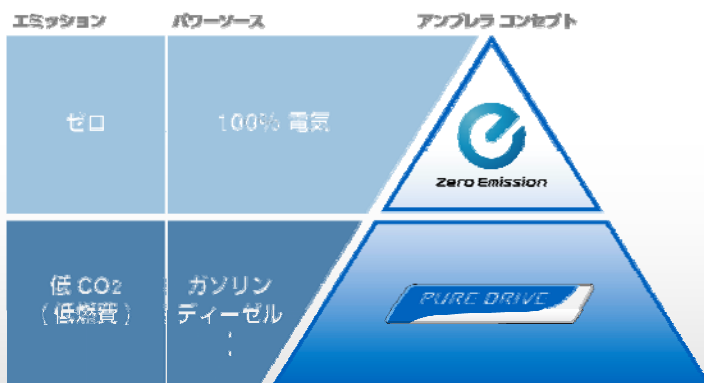
9

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## 環境への包括的取り組み



### 電気自動車



### 燃料電池車



### スーパーチャージャー 搭載エンジン



### ハイブリッド車



NISSAN

10

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## 中国における反日デモの影響

状況を注視  
可及的速やかに通常操業へ

### ■ 工場操業への影響

- ・ 9月:17日-18日および27日-29日の5日間操業停止
- ・ 10月:1直体制での操業

### ■ 販売への影響

- ・ 東風日産で、デモでの被害を対象とした補償を開始
- ・ 10月の販売台数:64.3千台、40.7%減

NISSAN

11

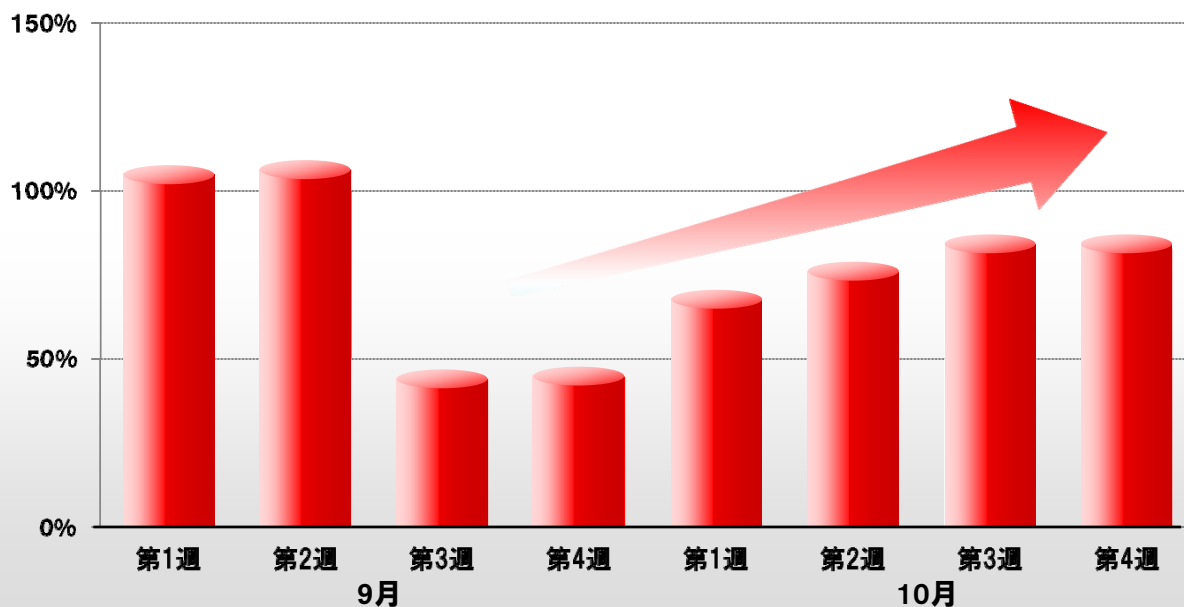
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## 中国における反日デモの影響

販売店への来場者数対前年比（東風日産）



NISSAN

12

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## アライアンスと戦略的協力関係

### 生産拠点の活用



### 戦略的協力関係の拡大



NISSAN

13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度

主な事業活動

2012年度

上期 販売実績

2012年度

上期 連結財務実績

2012年度

通期 見通し

NISSAN

14

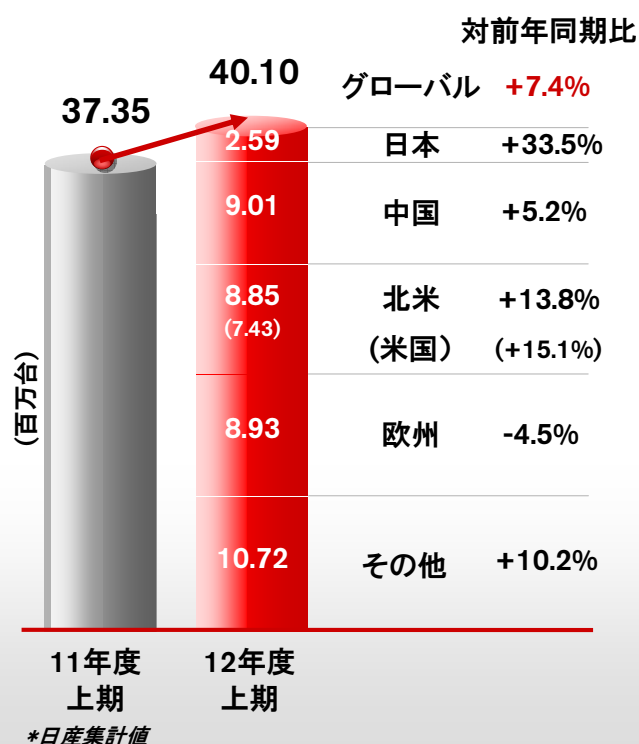
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

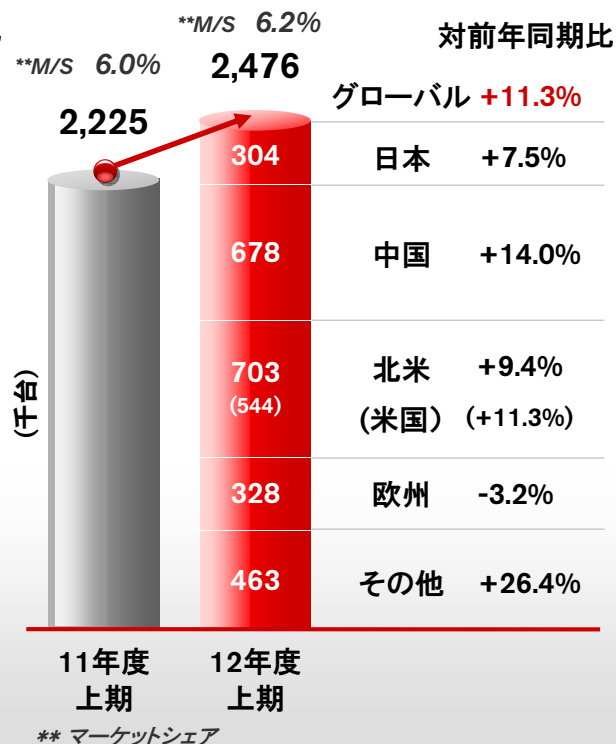


# 2012年度上期 グローバル販売実績

## 全需\*



## 販売台数



NISSAN

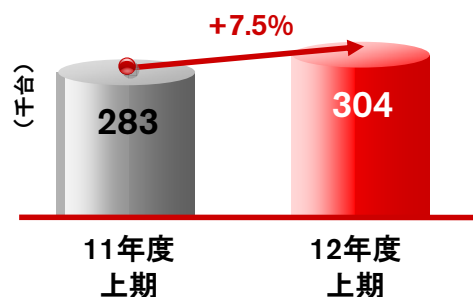
15

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 販売実績：日本

## 販売台数



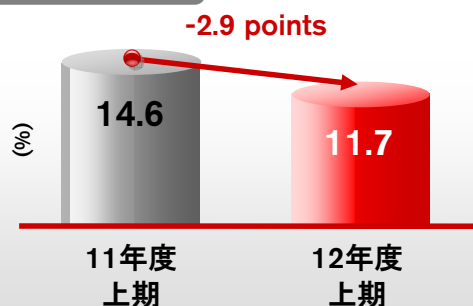
■ 全需：259万台、33.5%増

■ 販売台数：304千台、7.5%増

セレナ、ノートが貢献

■ 市場占有率：11.7%、2.9ポイント減

## 市場占有率



セレナ

ノート



NISSAN

16

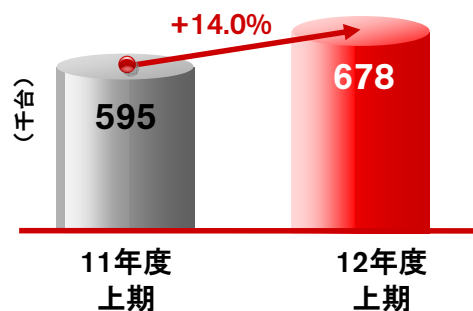
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

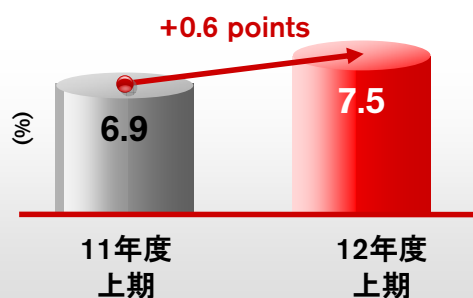


## 2012年度上期 販売実績：中国（1月-6月）

### 販売台数



### 市場占有率



### ■ 2012年度上期(1月-6月)

- 全需\*: 901万台、5.2%増
  - 販売台数：678千台、14%増
  - 市場占有率：7.5%、0.6ポイント増
- ティーダ、サニー、キャシュカイが貢献

### ■ 2012年度第3四半期(7月-9月)

- 販売台数：269千台、13.8%減
- (9月中旬からの反日デモの影響)
- 市場占有率：6.3%、1.5ポイント減

ティーダ



サニー



\*中国全需:乗用車とLCVのみ

NISSAN

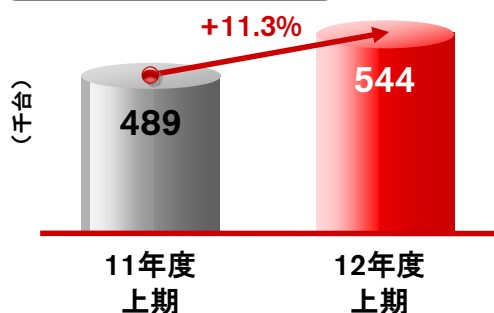
17

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

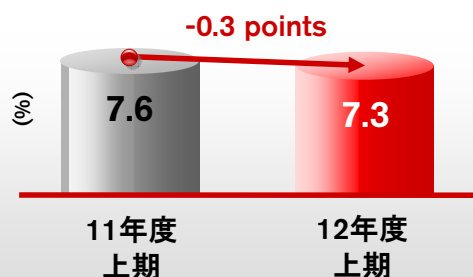
www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：北米

### 米国 販売台数



### 米国 市場占有率



### ■ 米国

- 全需：743万台、15.1%増
- 販売台数：544千台、11.3%増
- ローグ、ヴァーサが貢献
- 市場占有率：7.3%、0.3ポイント減

### ■ カナダ

- 販売台数：44千台、7.4%減
- 市場占有率：4.6%、0.7ポイント減

### ■ メキシコ

- 販売台数：115千台、8.3%増
- 市場占有率：24.5%、0.5ポイント減

ローグ



アルティマ



NISSAN

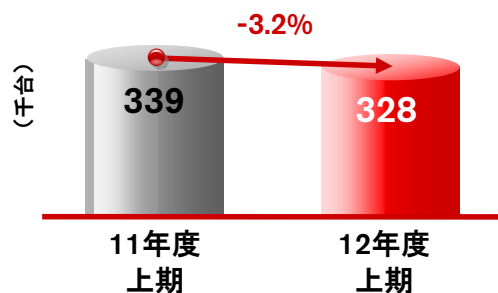
18

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

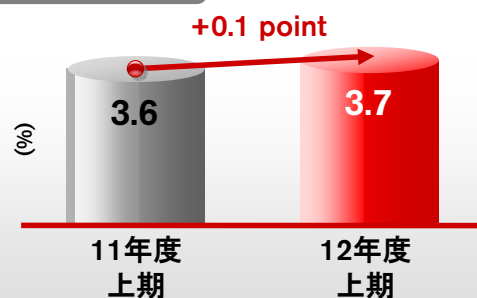
www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：欧州

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需：893万台、4.5%減
- ロシア除く欧州：247千台、8.5%減
- ロシア：81千台、17.3%増
- 市場占有率：

|         | 11年度<br>上期 | 12年度<br>上期 |
|---------|------------|------------|
| ロシア     | 4.9%       | 5.1%       |
| ロシア除く欧州 | 3.4%       | 3.4%       |

キャシュカイ



ジューク



NISSAN

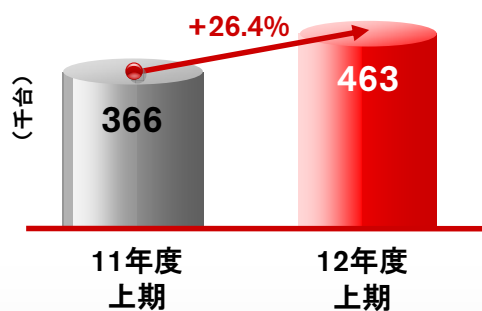
19

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：その他市場

### 販売台数



- アジア・オセアニア：202千台、27.9%増
  - ・ タイ：52.6千台、49.8%増
  - ・ インドネシア：35.4千台、29.2%増
  - ・ インド：21.3千台、139.5%増
- 中南米：121.2千台、23.3%増
  - ・ ブラジル：57.3千台、95.7%増
- 中東：87.6 千台、34.9%増

Vプラットフォーム車



NISSAN

20

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

|        |           |
|--------|-----------|
| 2012年度 | 主な事業活動    |
| 2012年度 | 上期 販売実績   |
| 2012年度 | 上期 連結財務実績 |
| 2012年度 | 通期 見通し    |

NISSAN

21

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

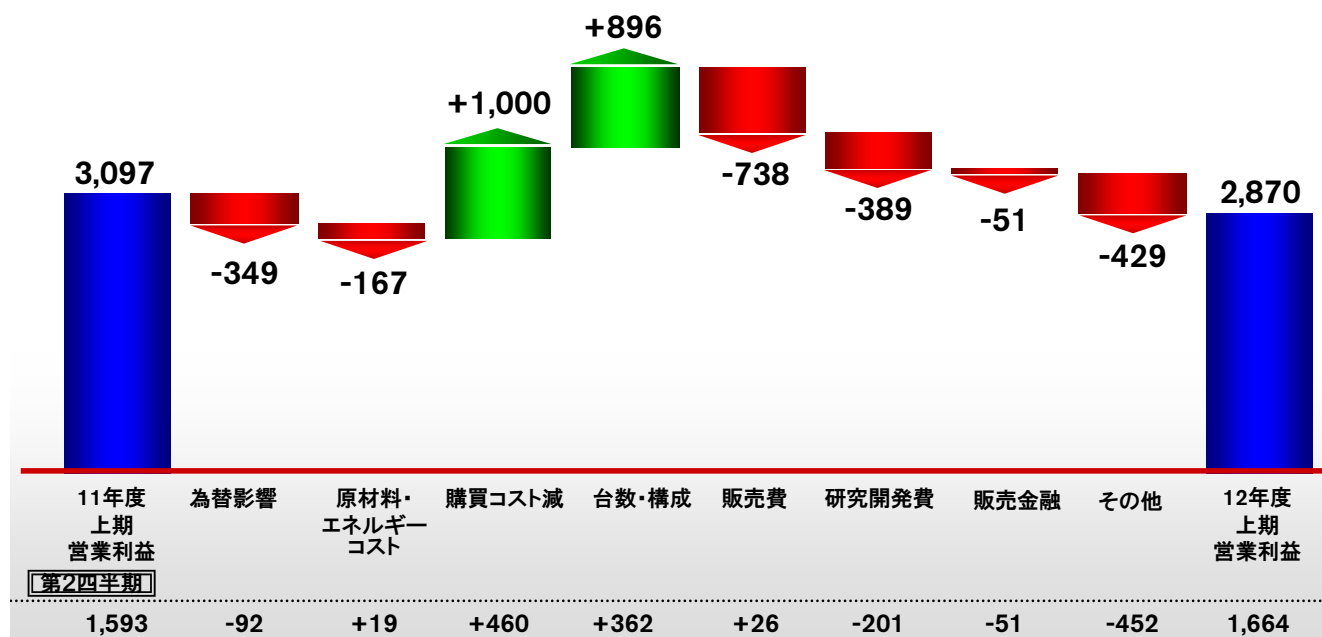
## 2012年度上期 財務実績

| (億円)        | 11年度<br>上期               | 12年度<br>上期             | 増減                     | 対前年同期比 |
|-------------|--------------------------|------------------------|------------------------|--------|
| 売上高         | 43,674                   | 45,468                 | +1,794                 | +4.1%  |
| 営業利益        | 3,097                    | 2,870                  | -227                   | -7.3%  |
| 営業利益率       | 7.1%                     | 6.3%                   |                        |        |
| 営業外損益       | -143                     | -114                   |                        |        |
| 経常利益        | 2,954                    | 2,756                  | -198                   | -6.7%  |
| 特別損益        | -187                     | -31                    |                        |        |
| 税金等調整前当期純利益 | 2,767                    | 2,725                  | -42                    | -1.5%  |
| 税金費用        | -782                     | -767                   |                        |        |
| 実効税率        | 28.3%                    | 28.1%                  |                        |        |
| 少数株主利益      | -151                     | -175                   |                        |        |
| 当期純利益       | 1,834                    | 1,783                  | -51                    | -2.8%  |
| 為替レート       | 79.8 円/ドル<br>113.7 円/ユーロ | 79.4円/ドル<br>100.5円/ユーロ | -0.4円/ドル<br>-13.2円/ユーロ |        |

# 2012年度上期 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

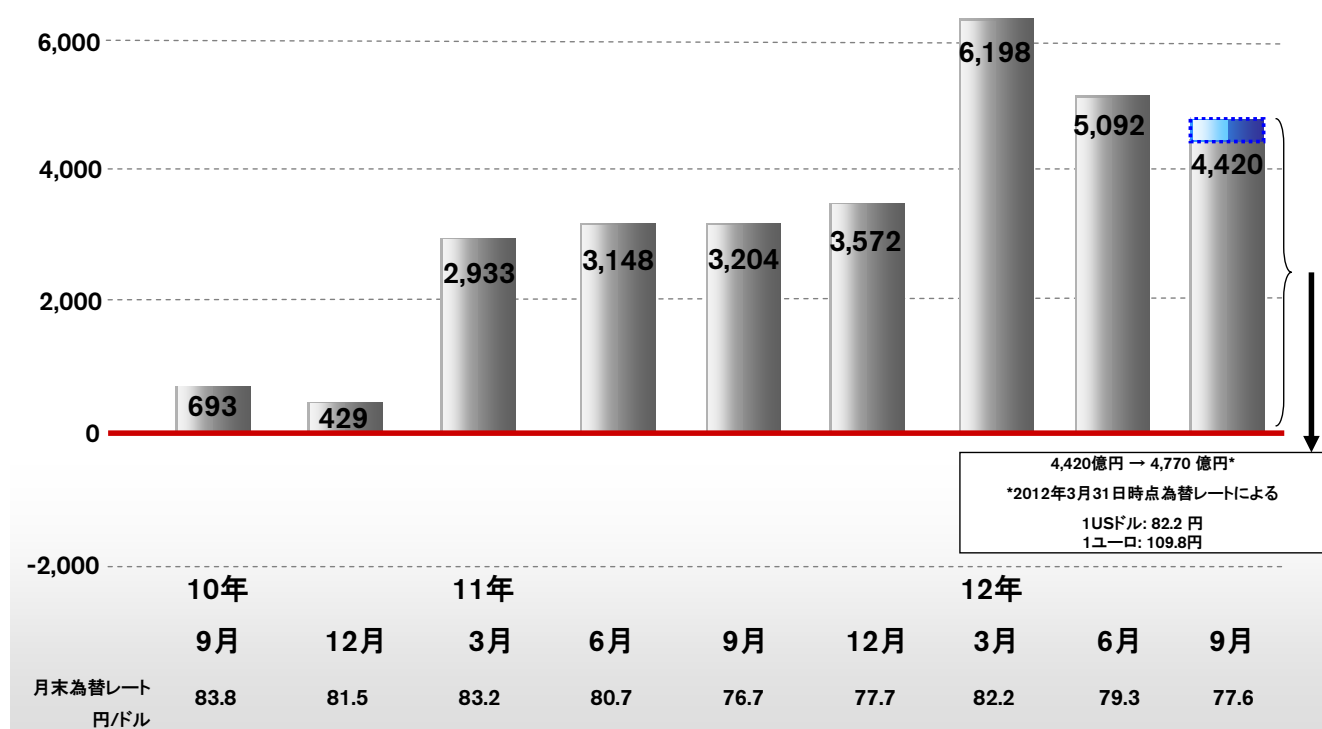
23

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## ネットキャッシュ（自動車事業）

(億円)



NISSAN

24

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

|        |           |
|--------|-----------|
| 2012年度 | 主な事業活動    |
| 2012年度 | 上期 販売実績   |
| 2012年度 | 上期 連結財務実績 |
| 2012年度 | 通期 見通し    |

NISSAN

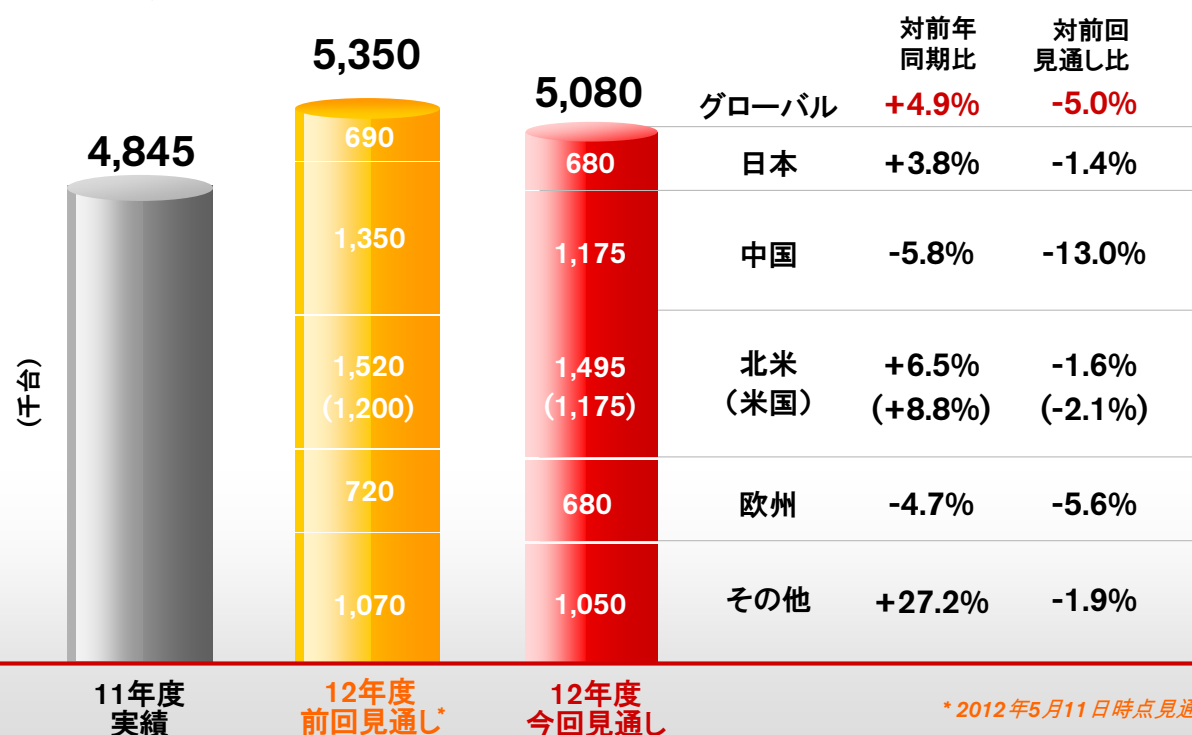
25

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度 通期見通し（11月6日修正）

### 販売台数前提



## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

| (億円)           | (2011年度実績)<br>(A) | (前回見通し)<br>2012年5月11日<br>(B) | (今回見通し)<br>2012年11月6日<br>(C) | 対前年度実績<br>(C)-(A) | 対前回見通し<br>(C)-(B) |
|----------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高            | 94,090            | 103,000                      | 98,150                       | +4,060            | -4,850            |
| 営業利益           | 5,458             | 7,000                        | 5,750                        | +292              | -1,250            |
| 営業利益率          | 5.8%              | 6.8%                         | 5.9%                         | +0.1%             | -0.9%             |
| 経常利益           | 5,351             | 6,800                        | 5,450                        | +99               | -1,350            |
| 当期純利益          | 3,414             | 4,000                        | 3,200                        | -214              | -800              |
| 当期純利益率         | 3.6%              | 3.9%                         | 3.3%                         | -0.3%             | -0.6%             |
| 設備投資           | 4,064             | 5,500                        | 5,200                        | +1,136            | -300              |
| 対売上高比          | 4.3%              | 5.3%                         | 5.3%                         | +1.0%             | 0.0%              |
| 研究開発費          | 4,280             | 4,850                        | 4,670                        | +390              | -180              |
| 対売上高比          | 4.5%              | 4.7%                         | 4.8%                         | +0.3%             | +0.1%             |
| 想定為替レート (円/ドル) | 79.1              | 82.0                         | 79.7<br>(下期: 80.0)           | +0.6              | -2.3              |
| (円/ユーロ)        | 109.0             | 105.0                        | 101.8<br>(下期: 103.0)         | -7.2              | -3.2              |

NISSAN

27

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

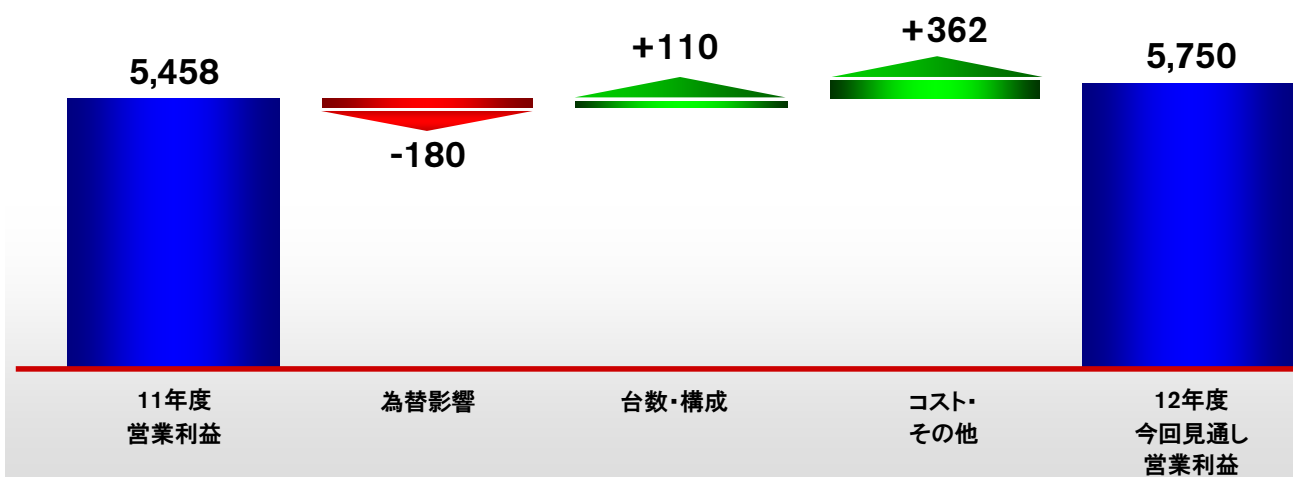
www.nissan-global.com

## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 営業利益増減分析

2011年度実績値と今回見通し値

(億円)



NISSAN

28

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

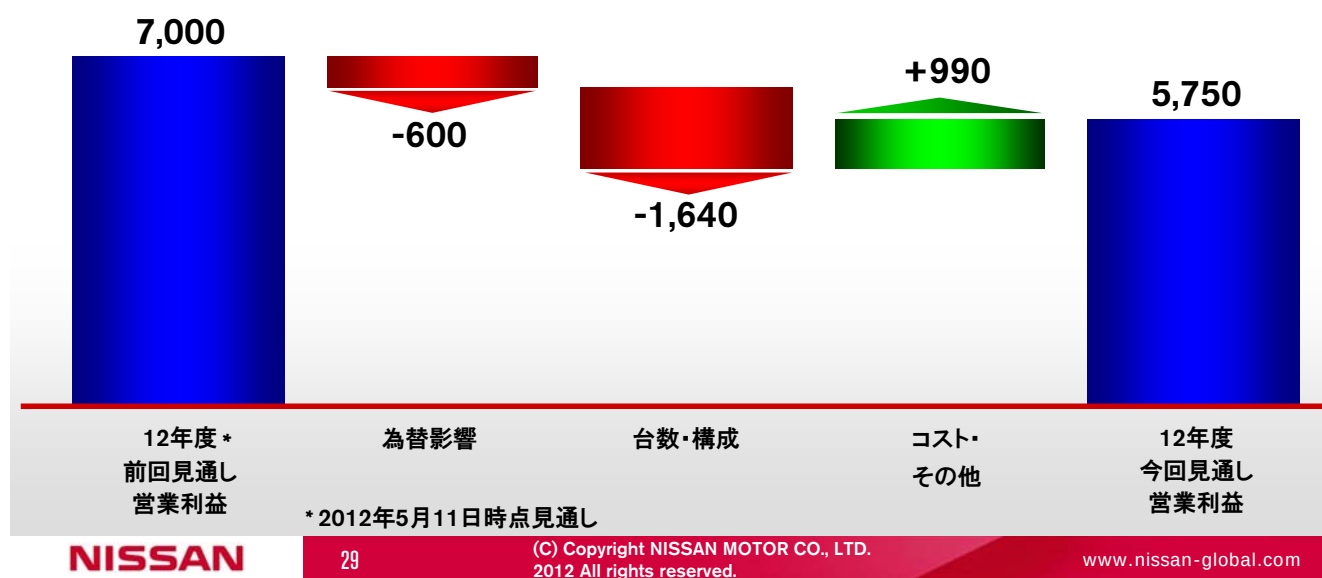
www.nissan-global.com

## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 営業利益増減分析

2012年度前回見通し値と今回見通し値

(億円)

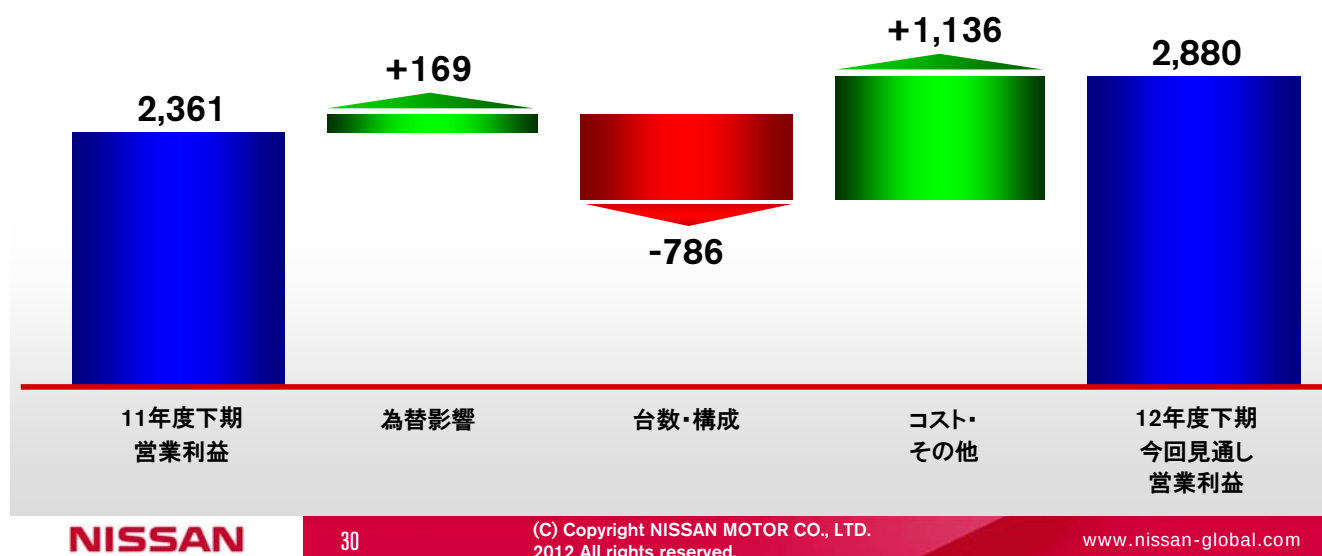


## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 営業利益増減分析

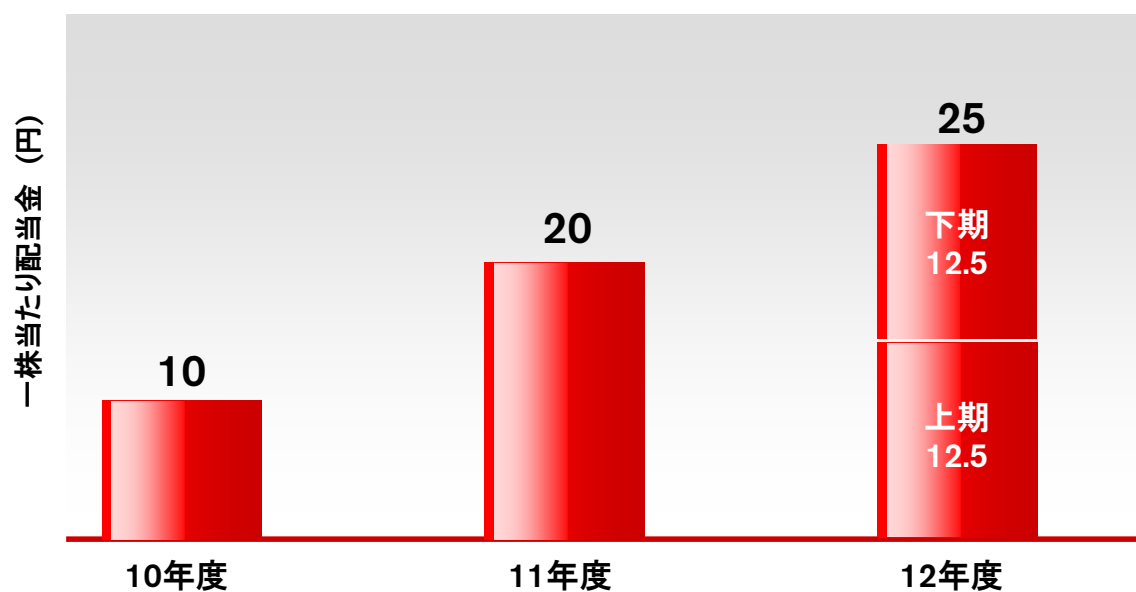
下期比較: 2011年度実績値と2012年度今回見通し値

(億円)





## 2012年度 配当計画



## 2012年度の課題と好機

### 直面する課題

- 円高
- 中国における反日感情
- 欧州市場の低迷

### 好機

- 新車の投入
- 中国における販売の回復



**NISSAN**

33

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**NISSAN**