



日産自動車株式会社

日産リバイバル・プラン進捗報告

2000年度上期

2000年10月30日

カルロス ゴーン

社 長

プレゼンテーション概要

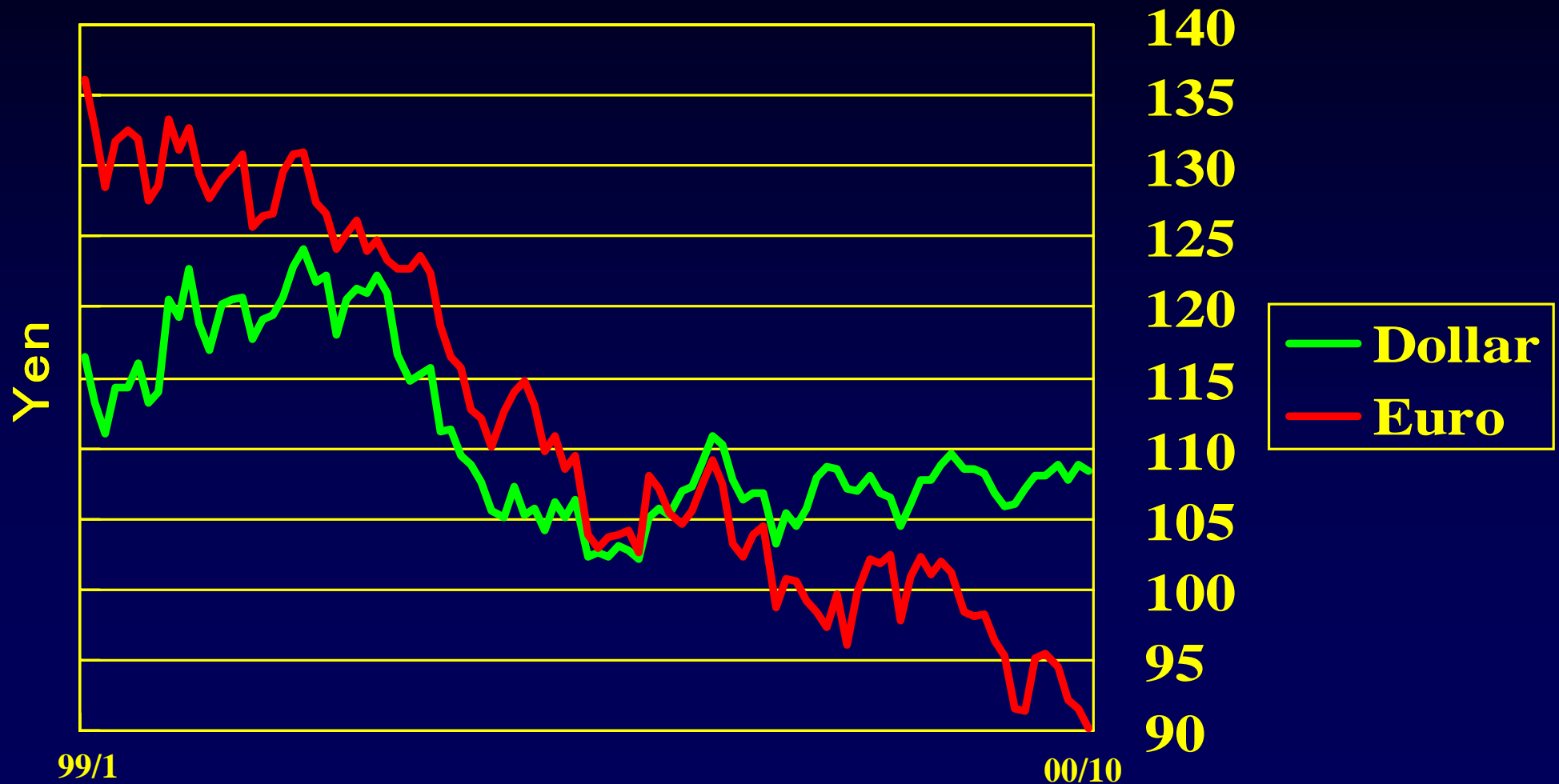
はじめに

- 2000年度上期振り返り
 - * 外部要因
 - * 実績振り返
 - * 業績予想
- NRP進捗状況
- 2000年度業績予想

まとめ

外国為替

(円相場: 99年1月 - 00年10月)



為替レート

- 円／ドル： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
117.4	107.2	- 10.2	- 450 億円

- 円／ユーロ： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
129.4	102.7	- 26.7	- 300 億円

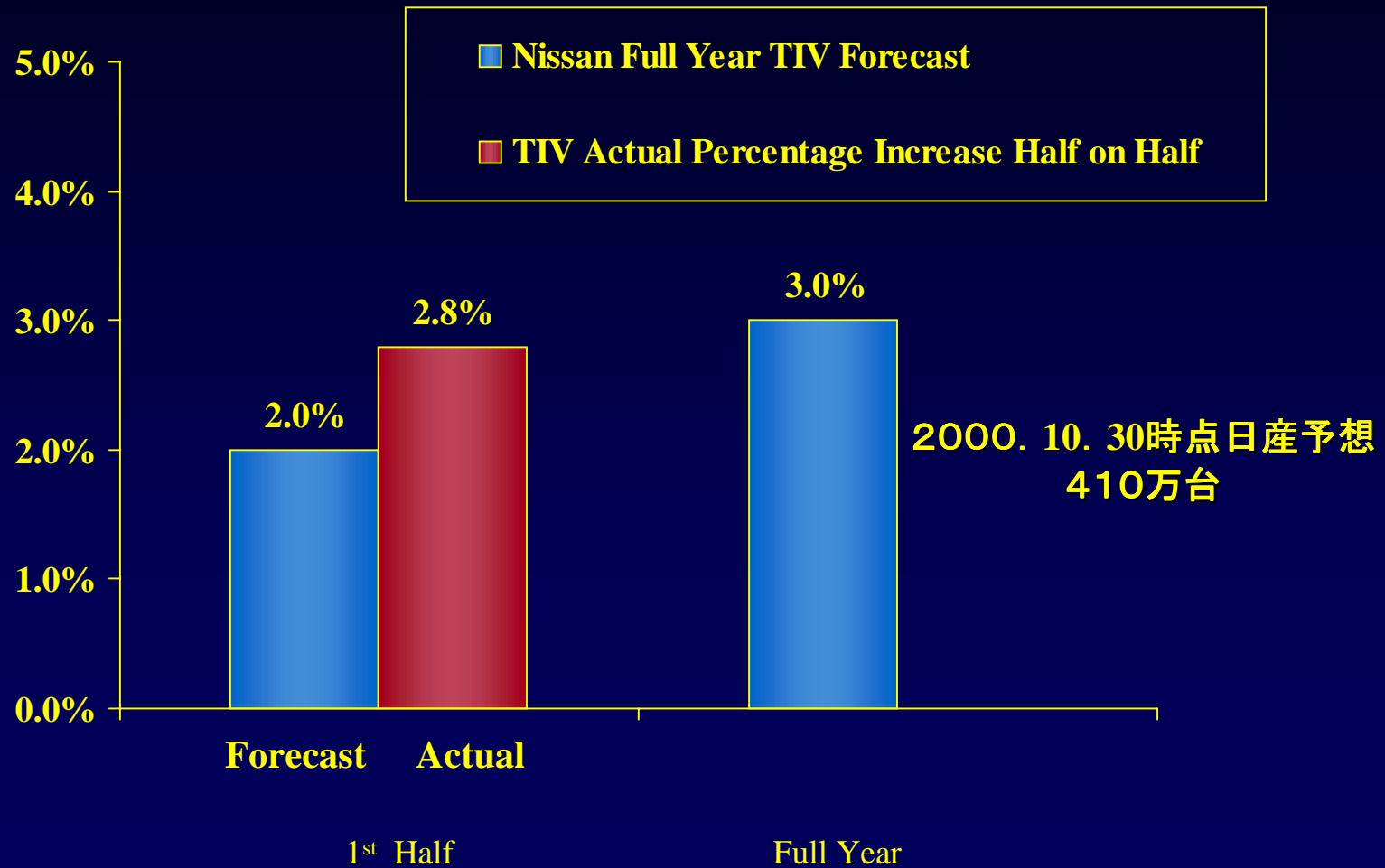
- 円／その他通貨： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
N.A.	N.A.	N.A.	- 150 億円

影響額合計 - 900 億円

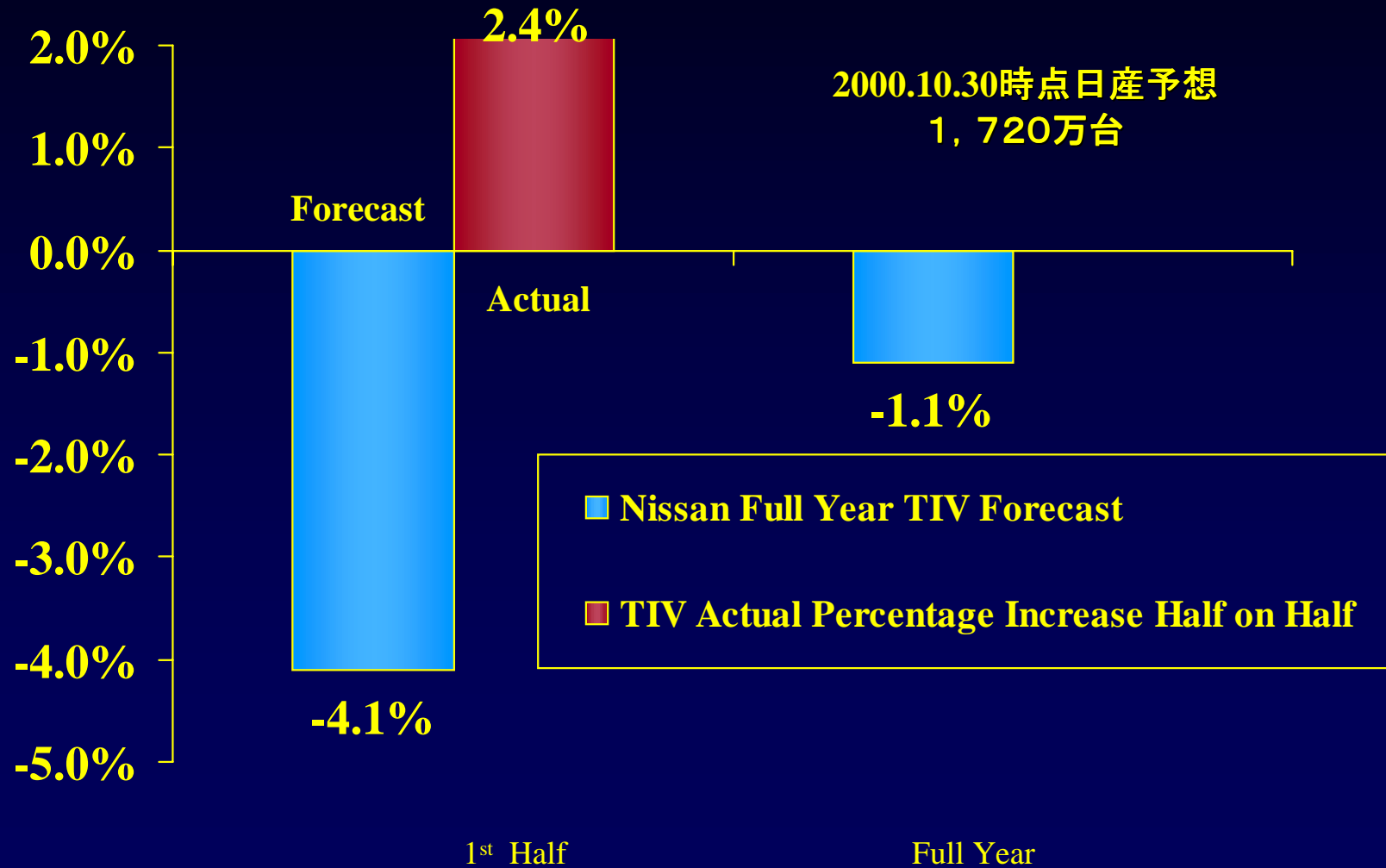
国内全需

(除<:軽自動車、2000年4-9月)



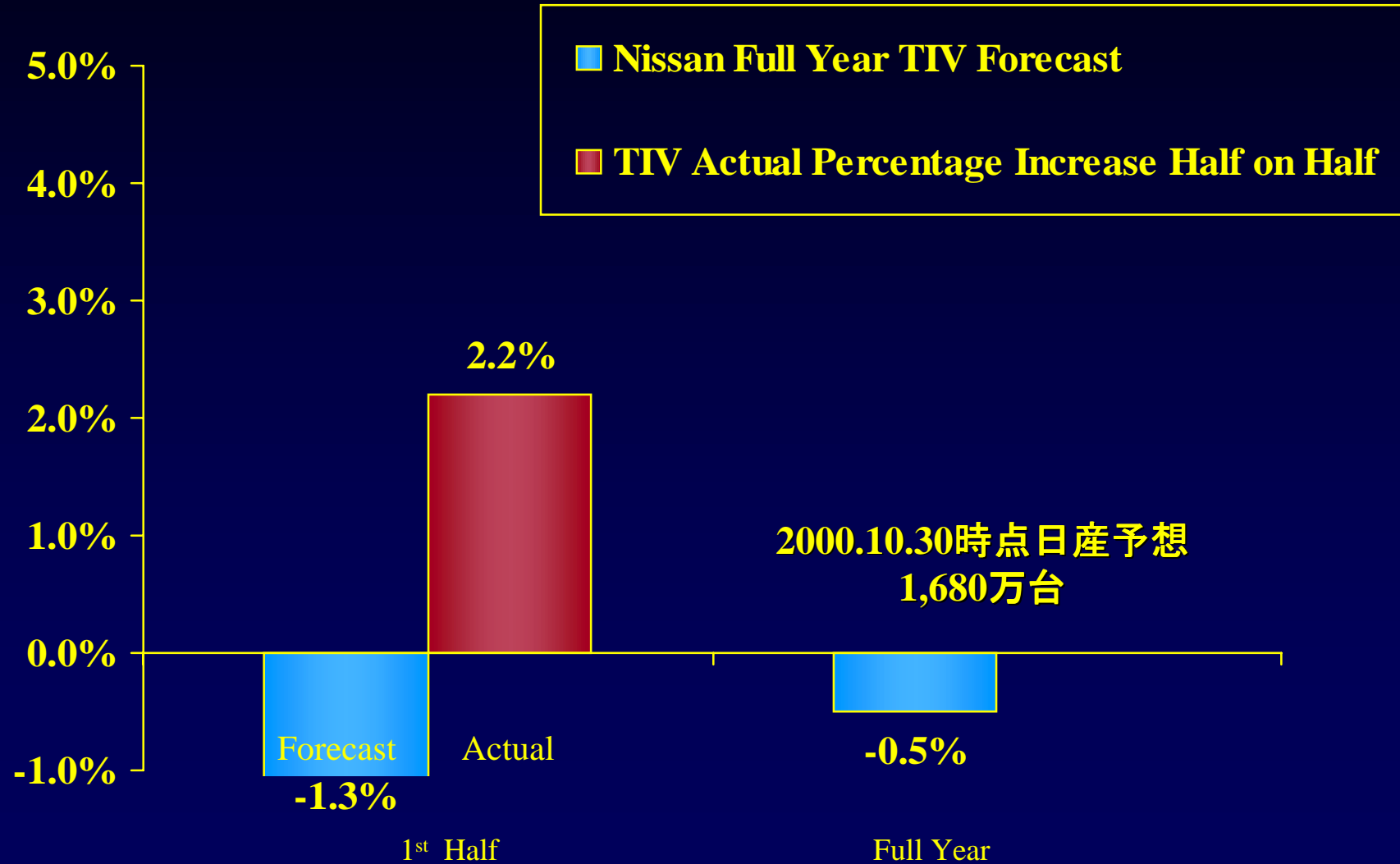
米国全需

(2000年4月－2001年3月全需)



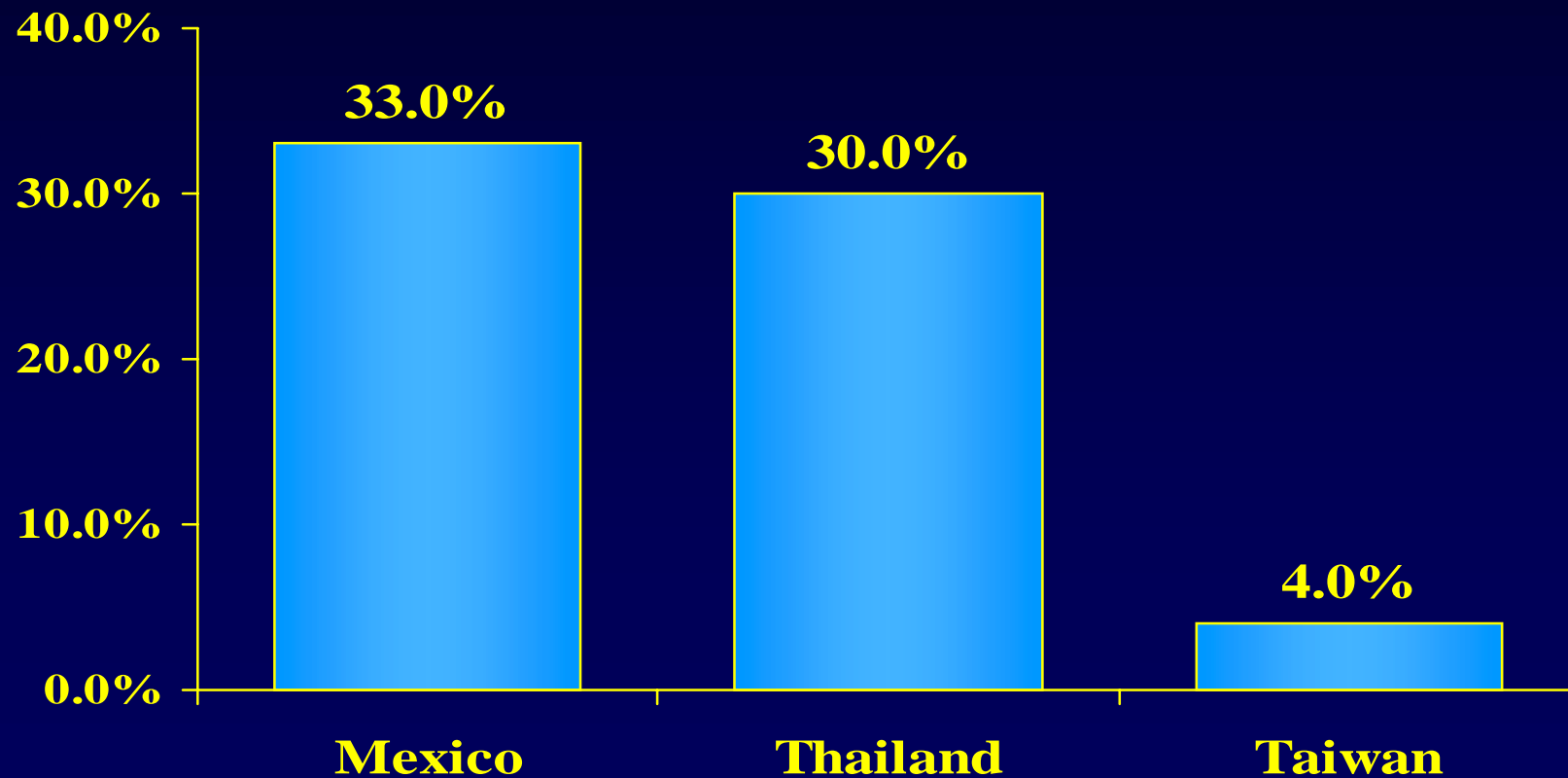
欧州全需

(2000年1-12月全需)



その他市場全需実績 2000年度上期

•その他市場全需実績： N. A.



小売り台数 & シェア

日本:2000年度上期

- 登録台数: 335,000 down 9.4%
- シェア: 17.4%

修正通期販売見込み

- 745,000 台 down 10,000 台

小売り台数 & シェア

米国：販売2000年度上期

- 販売台数: 406,000 up 12.2%
- シェア: 4.4%

修正通期販売見込み

- 800,000 台 (修正せず)

小売り台数 & シェア

欧州2000年度上期

- 販売台数: 289,000 up 4.0%
- シェア: 2.9%

修正通期販売見込み

- 540,000 台 (down 10,000)

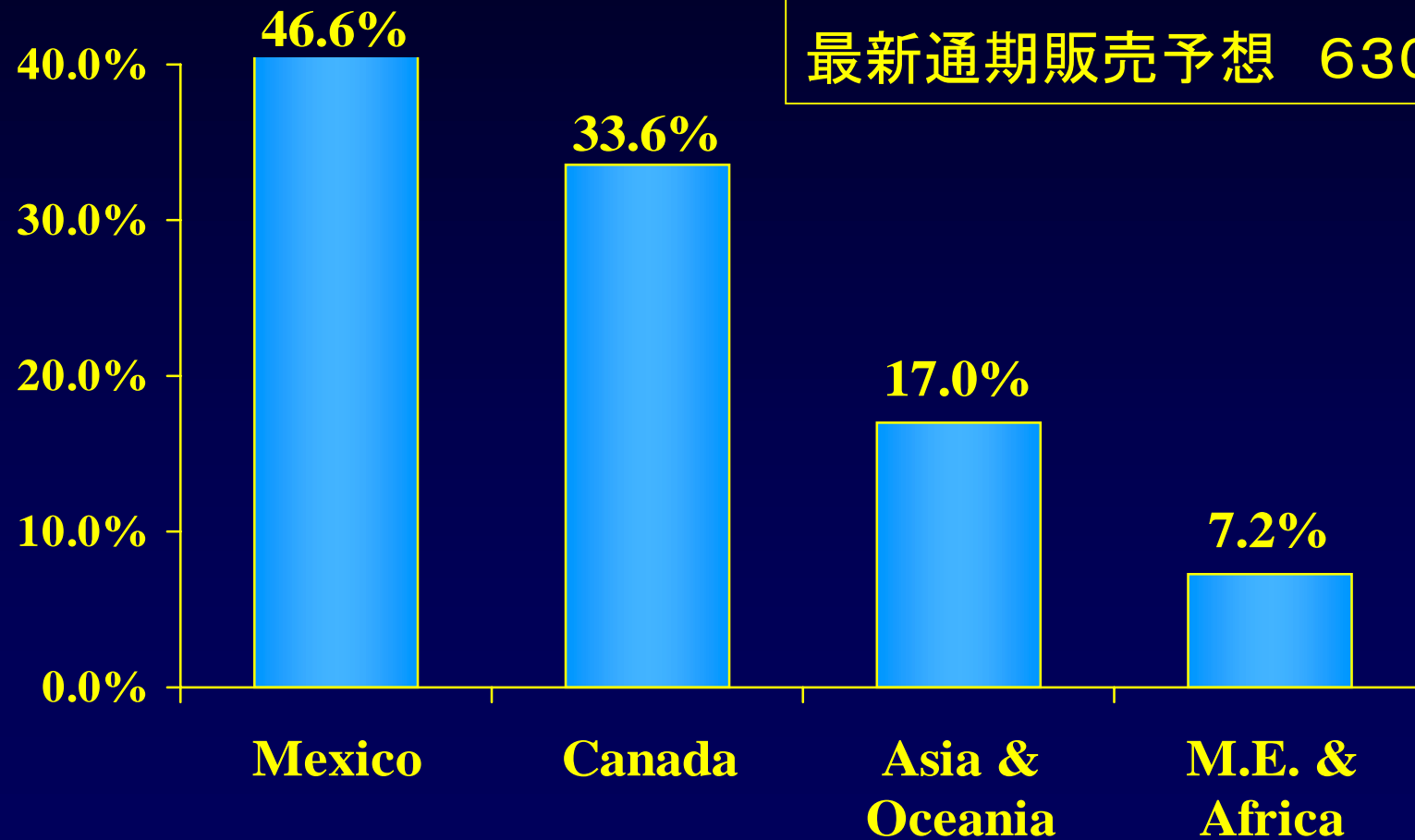
販売台数 & シェア

その他海外市場2000年度上期

- 販売台数: 307,000 up 20%
- シェア: N. A.

その他海外市場の伸長

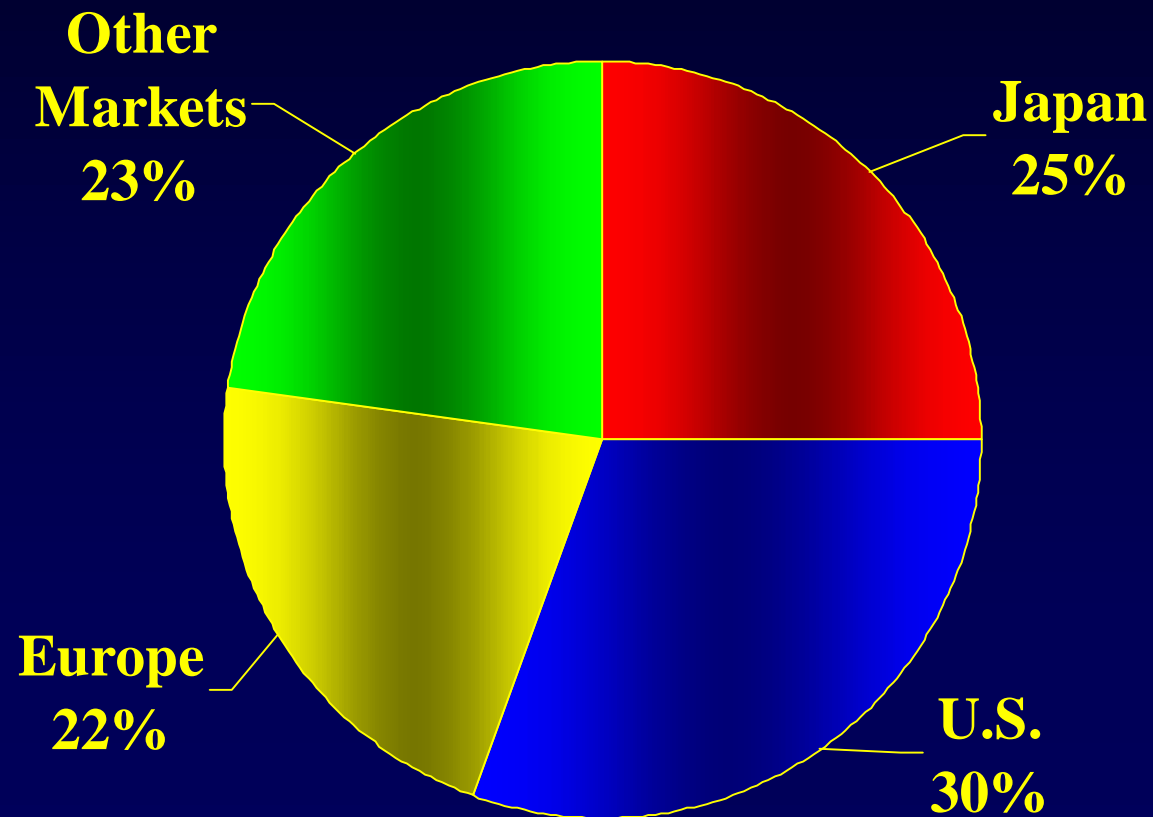
(00年度上期日産販売: 対99年度上期)



最新通期販売予想 630,000台

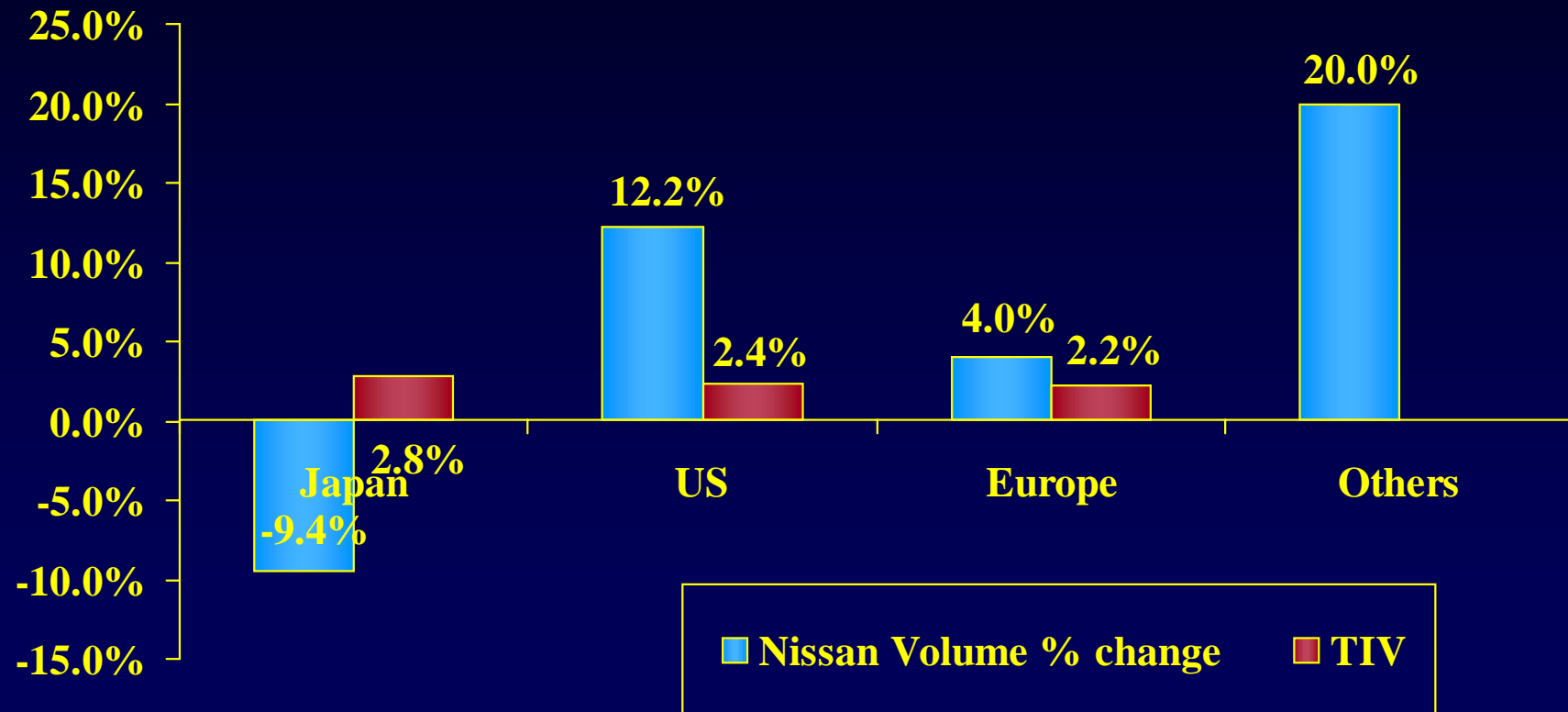
2000年度日産グローバル販売予想 2000年度上期

販売合計; 1,337,000 5.7%up



販売実績：日産 vs 全需

00年度上期実績(対99年度上期)

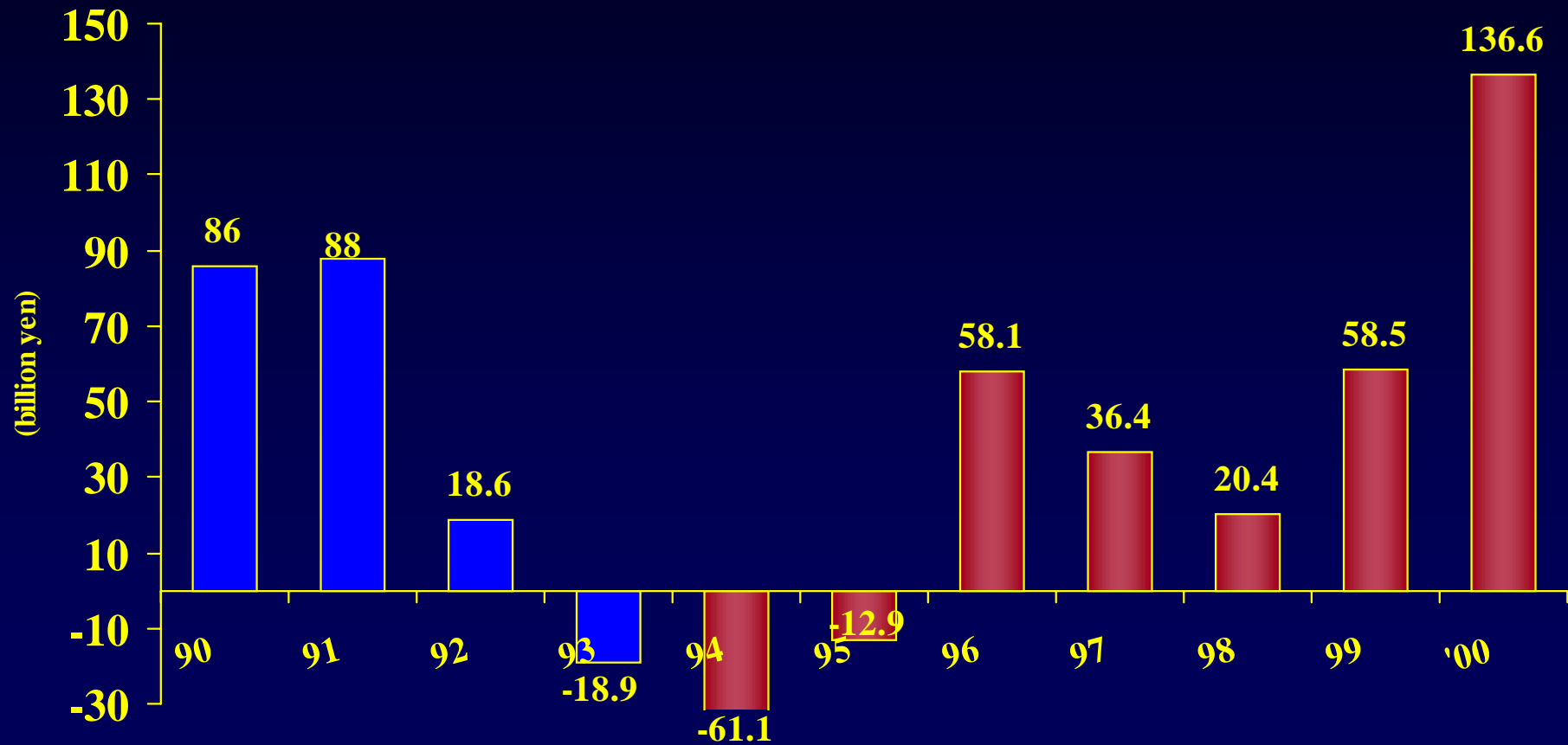


業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	1,366	+134%
営業利益率	1.9%	4.5%	2.6 points

上期營業利益推移

1990-2000年度上期

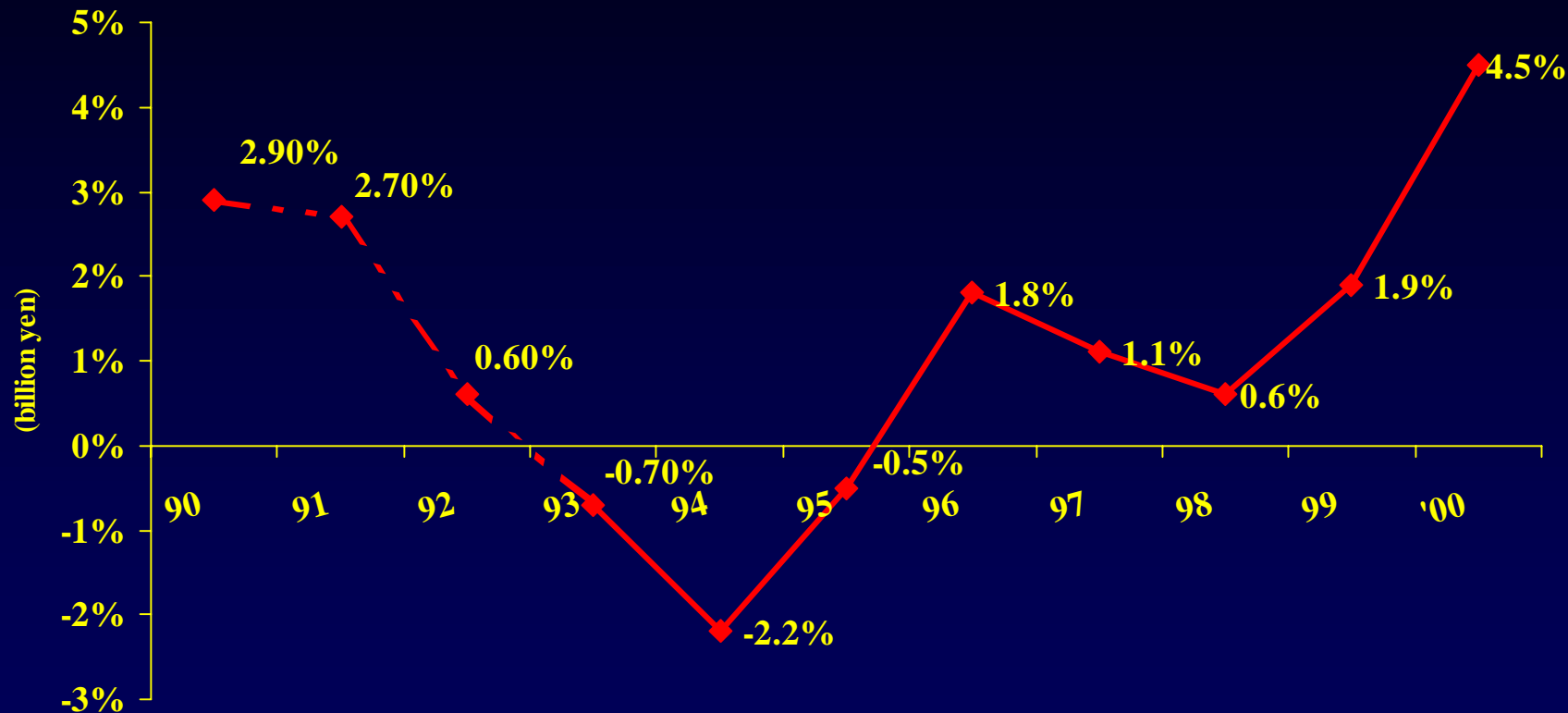


Non-audited figures FY 90-FY99

(90-92 Company estimates based on half of reported full year consolidated figures)

上期營業利益率実績推移

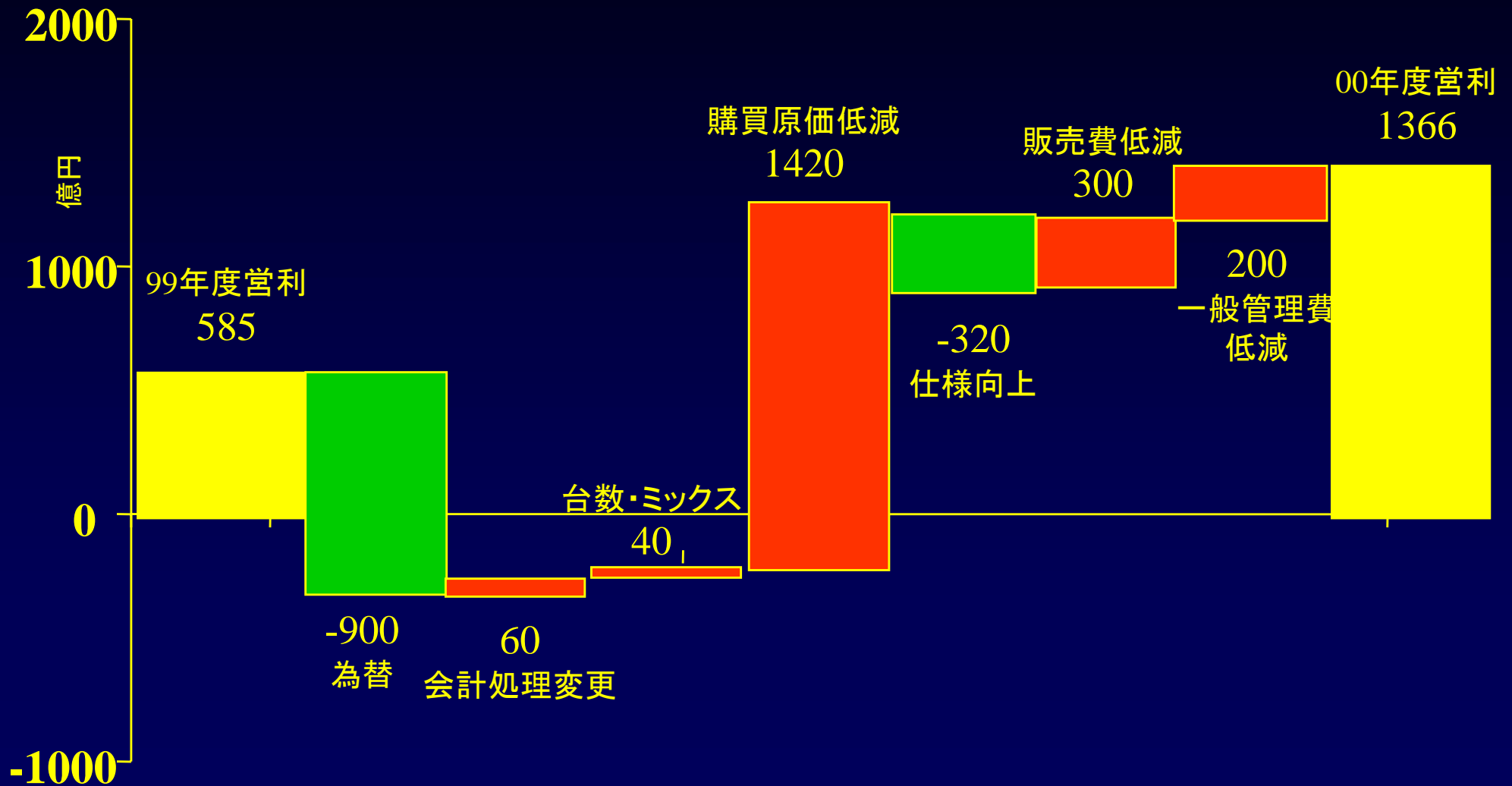
1990-2000年度上期



Non-audited figures FY 90-FY99

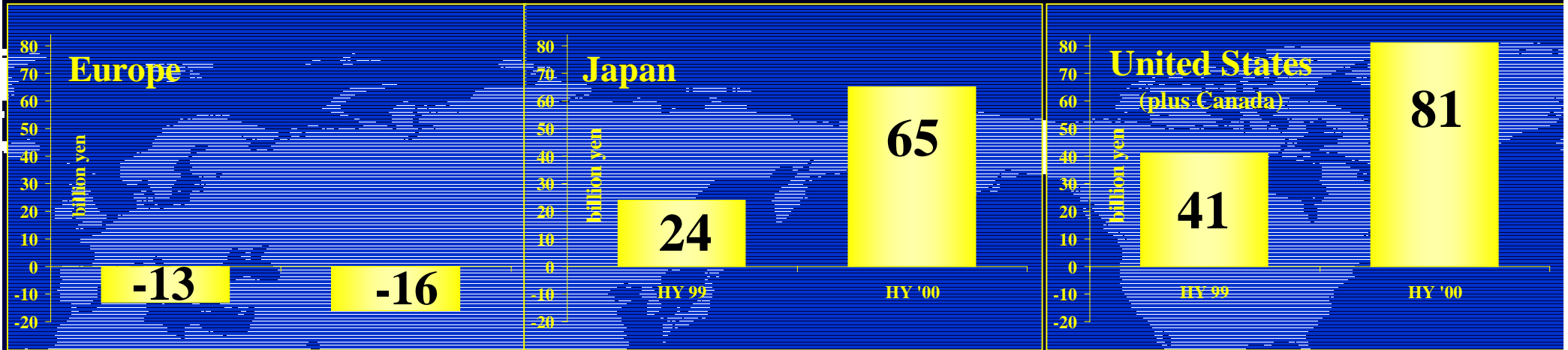
(90-92 Company estimates based on half of reported full year consolidated figures)

営業利益変動要因（99年度上期 vs 00年度上期）



地域別営業利益

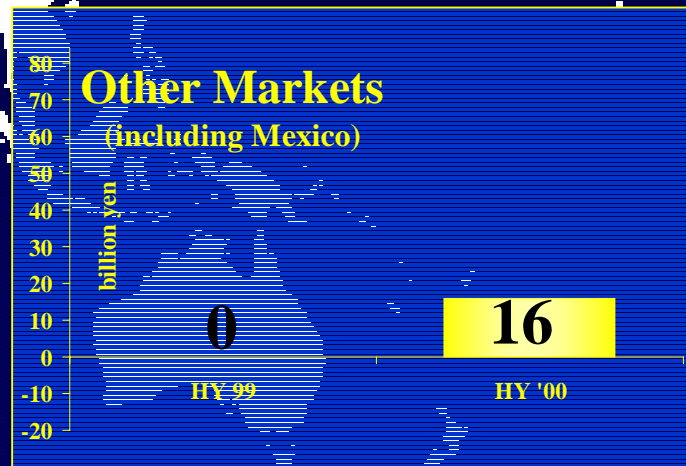
2000年度上期予想



Eliminations: bn yen

FY 99: 6

FY 00: -9



業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	1,366	+134%
営業利益率	1.9%	4.5%	2.6 points
経常利益	426	1,335	+213%

経常利益への影響

(99年度上期 vs 00年度上期)

営業外収益（億円）	99	00
• 財務コスト：	-362	-200
• 有価証券売却：	119	162
• 年金費用：	0	-129
• <u>その他*</u> ：	<u>84</u>	<u>136</u>
• 合計	-159	-31

* その他の収益改善の85%は国内部品メーカーの順調な収益改善によるもの

業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	1,366	+134%
営業利益率	1.9%	4.5%	2.6 points
経常利益	426	1,335	+213%
税前利益	-3,471	1,731	---

当期利益への影響

<u>特別利益</u>	億円
・不動産売却 :	327
・投資有価証券売却 :	90
<u>・その他 :</u>	<u>-21</u>
合計	396

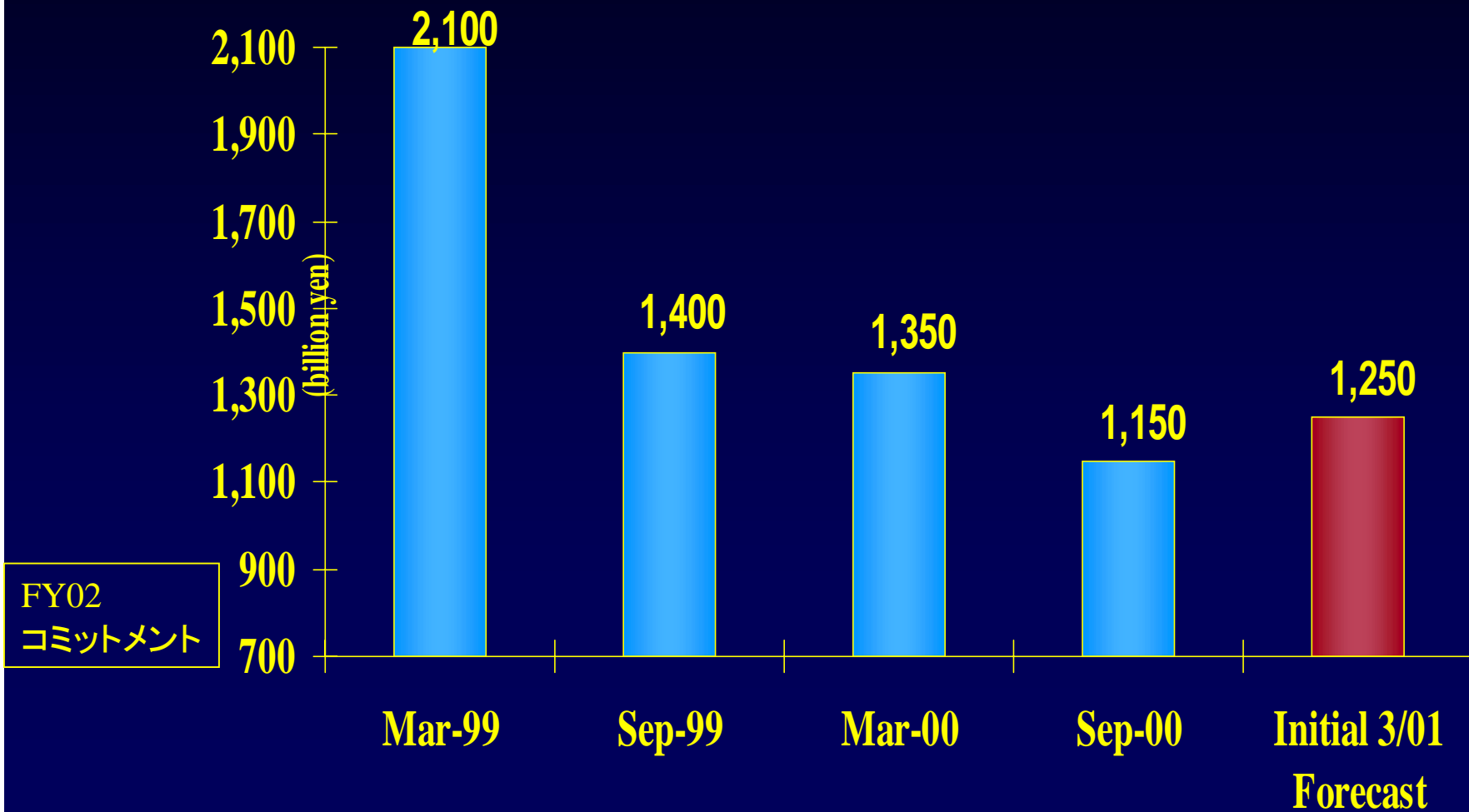
当期利益への影響

	億円
• 当期税額 :	-378
• 繰り延べ税金 :	544
• 少数株主利益 :	-195

業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	1,366	+134%
営業利益率	1.9%	4.5%	2.6 points
経常利益	426	1,335	+213%
税前利益	-3,471	1,731	---
当期利益	-3,235	1,702	---

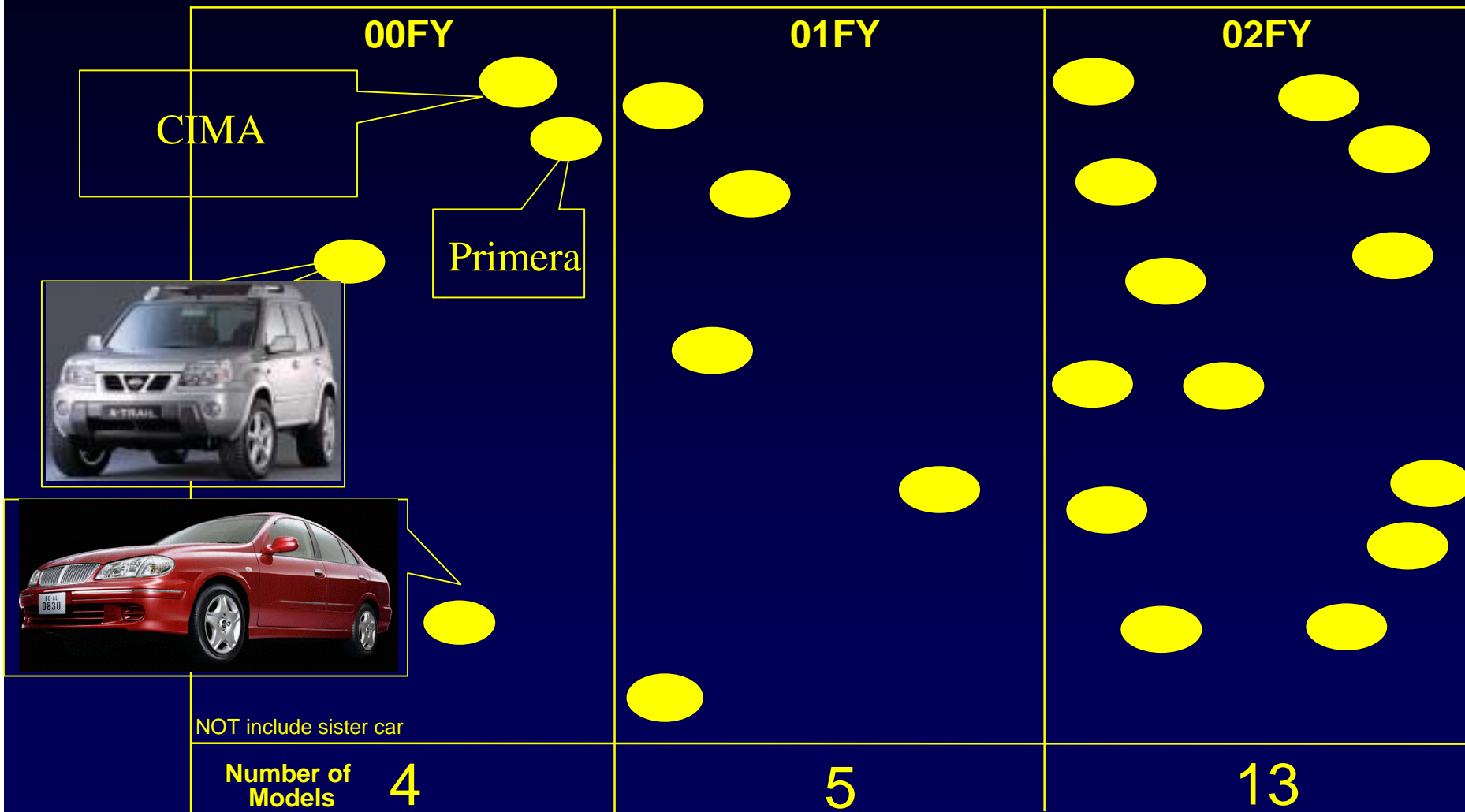
実質連結自動車事業有利子負債



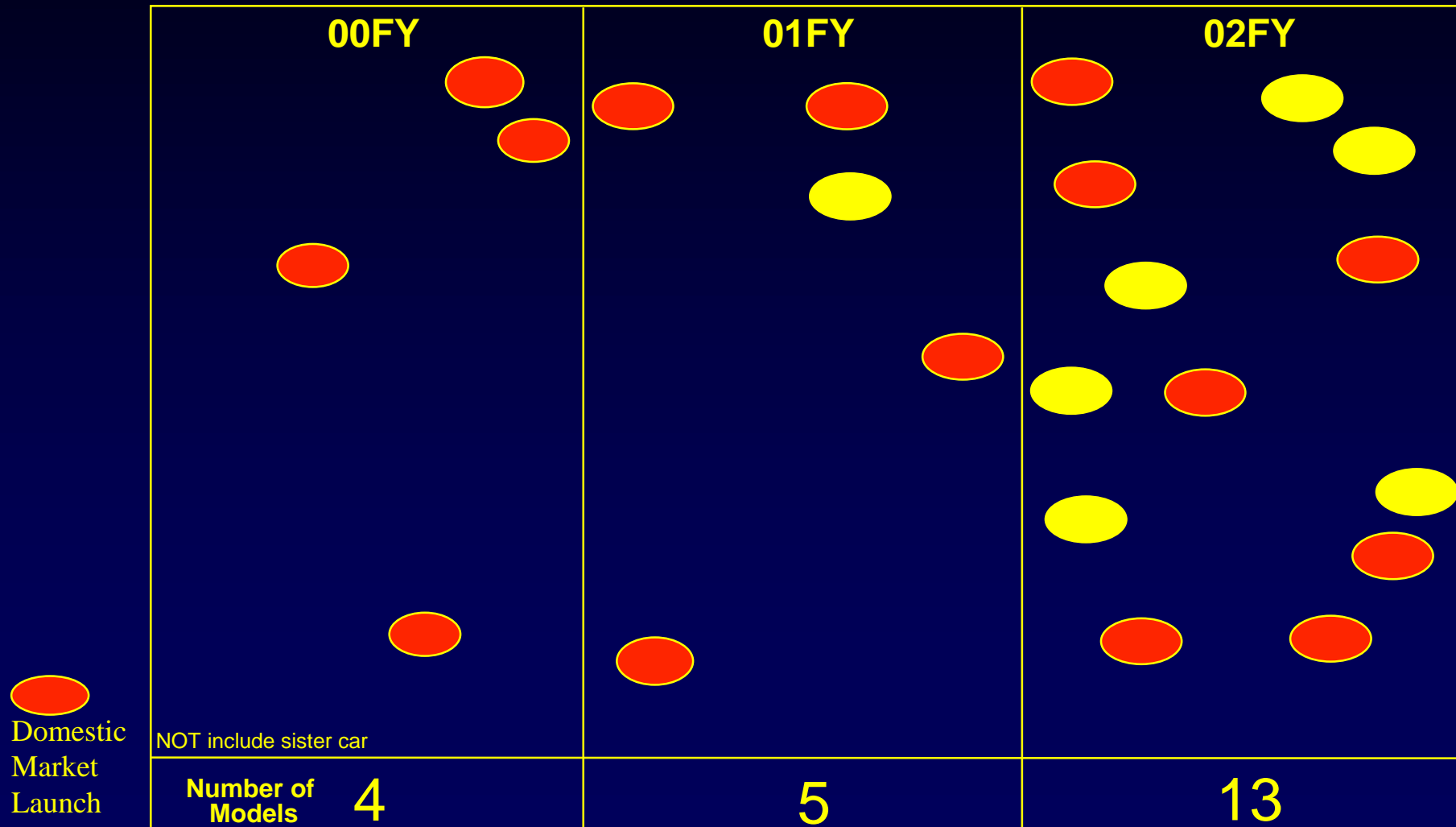
単独業績見込みサマリー・レビュー

億円	99/上期	00/上期
売上高	14,878	14,649
営業利益	121	449
経常利益	137	463
当期利益	- 5,242	979

22の新型モデル(00-02年度)



22の新型モデル(00-02年度)



R & Dの強化

- R&D
 - ・開発プロジェクト20%効率向上
 - ・エンジニア採用1,000人
- Nissan 3-3-3
 - ・55,000件の提案

新技術開発

- サプライヤーとの新技術開発
- 燃料電池開発プログラム
 - * 5年間
 - * 850億円の投資
 - * エンジニア300人

グローバル生産台数

99年度上期 -v- 00年度上期

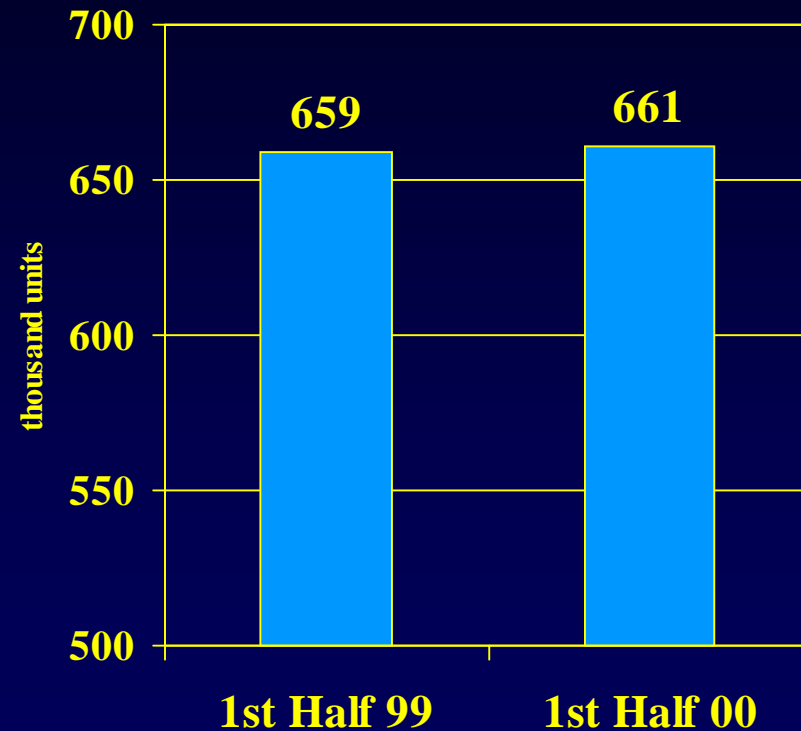
	Japan	U.S.	Mex.	U.K.	Spain	S. Africa*	Others (Taiwan Thailand)	Total (thousand units)
First Half FY 99	659	163	103	135	51	13	39	1,163
First Half FY 00	661	187	171	165	66	18	46	1,314
Change	0.3%	15%	66%	22%	29%	38%	18%	13%

*All production figures based on April - September period

生産状況：日本

- 上期0.3%増
- 安定した部品供給
- 生産能力削減計画の順調な進捗
- 下期生産計画
 - * 栃木
 - * 追浜
 - * 九州
 - * 湘南

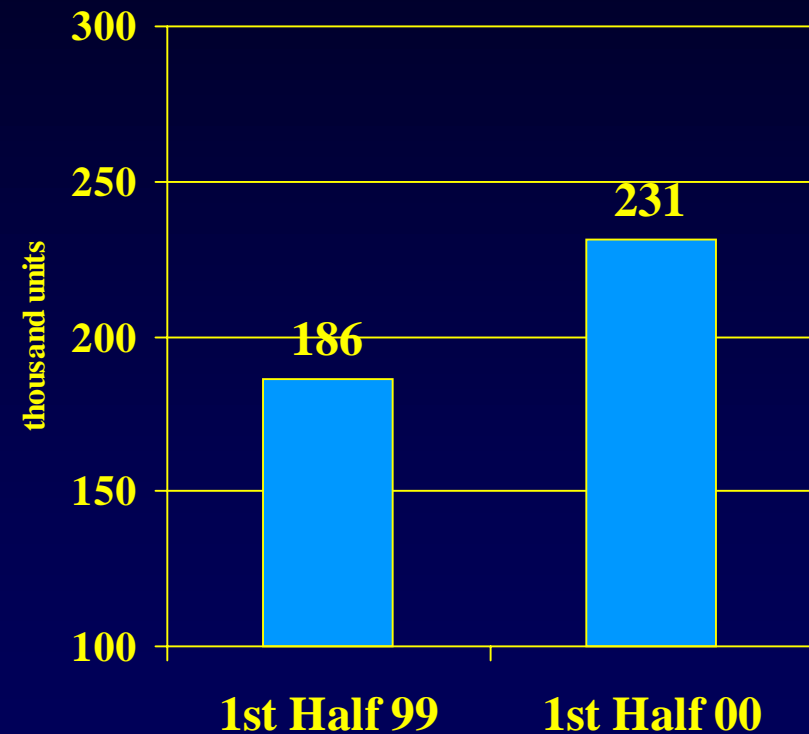
Up 20-40%



* 生産の数字は4-9月のもの

生産状況：欧州

- 24%増
 - ・バルセロナ工場を9月から3直化
 - ・英国工場の能力増強の準備

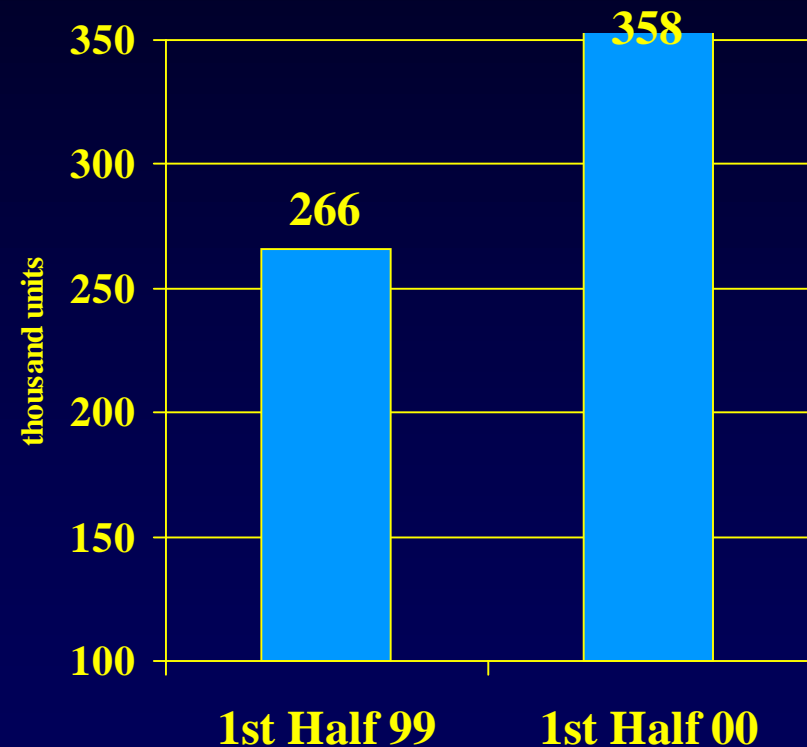


数値は00年1-9月の英国、スペイン両工場合計

生産状況：米国 & メキシコ

- 35%増

- ・デカード、スマーナ両工場への新規投資
- ・セントラ生産によるメキシコ的好調
- ・将来に向けたプロジェクト



数値はUS,メキシコ両工場合計。生産の数値は00年4-9月のもの

予想される収益変動要因

減益要因

- 円／ユーロ; 更なるユーロ安
- 金利の上昇
- エネルギー、貴金属価格の上昇
- 予想以上の米国市場の減速

増益要因

- 円／ドル;ドル高の継続
- ルノーとの提携
- NRP

2000年度見込み

	<u>5/19</u>	<u>10/30</u>
売上高	61,000	61,000
営業利益	1,100	2,200
経常利益	400	2,000
当期利益	600	2,500
設備投資	3,000	3,100
自動車事業実質有利子負債	≤12,500	≤11,000

2000年度計画の前提

(2000.10.30 時点)

FY00 下期為替レート

円/ドル: 103

円/ユーロ: 95

*通期見込み修正

円/ドル: 105

円/ユーロ: 99

NRP コミットメント

- 00年度 当期利益黒字化
- 02年度 実質自動車事業有利子負債
→ 7000億円に削減
- 02年度 営業利益 \geq 売上高の4.5%

