

# 2006年度第3四半期決算発表報告

2007年2月2日  
日産自動車株式会社

## アジェンダ

### 第3四半期 ニュースアップデート

販売状況

財務実績

2006年度 見通し

持続的成長

## 第3四半期 ニュースアップデート

- 10月 1) 日本で新型軽乗用車「オッティ」を発売
- 11月 1) 中国で新型車「リヴィナジェニス」を販売開始  
2) 新型「インフィニティ G セダン / 日産スカイライン」を販売開始  
3) 追浜で「グローバルトレーニングセンター(GTC)」の本格稼働開始
- 12月 1) 「ニッサン・グリーンプログラム 2010」を発表  
2) 日本のテクニカルセンター内にあるデザインセンターをリニューアル  
3) 日本で新型小型商用車「AD / ADエキスパート」を発売  
4) 日本で低燃費と低排出ガスを両立した「改良型1.5Lエンジン(HR15DE) + エクストロニックCVT」を搭載したコンパクトカー6車種を発売  
5) 大型中古車店舗「カーミナル東京」と新車店舗「東京日産 新車のひろば 村山店」を出店

## アジェンダ

### 第3四半期 ニュースアップデート

販売状況

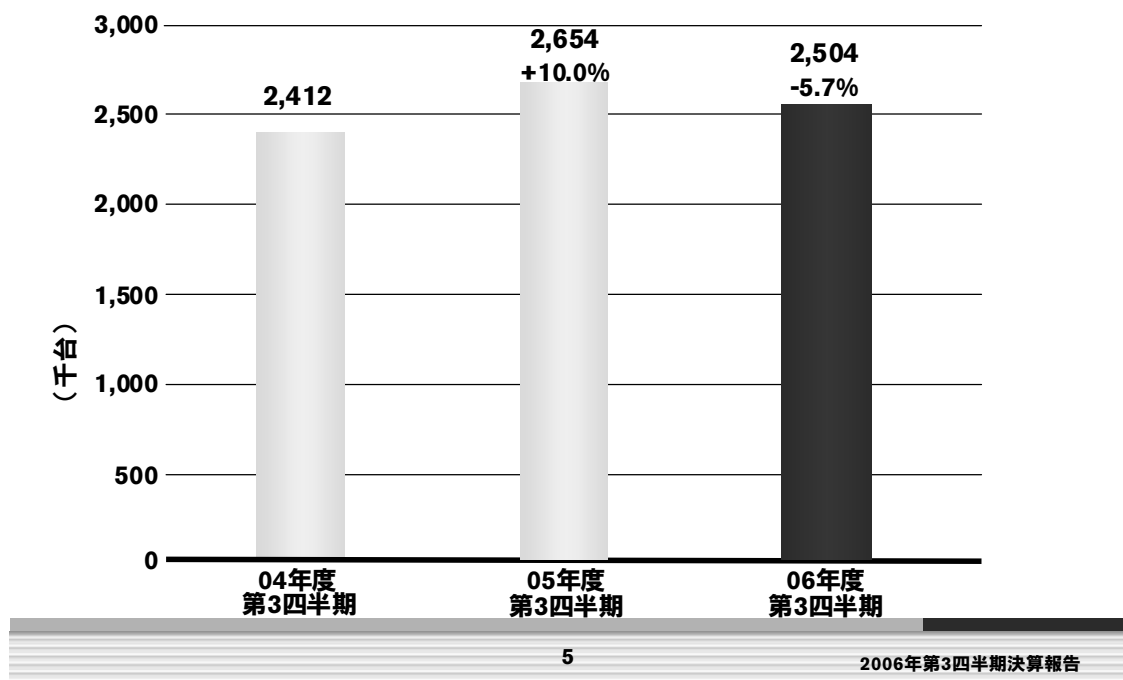
財務実績

2006年度 見通し

持続的成長

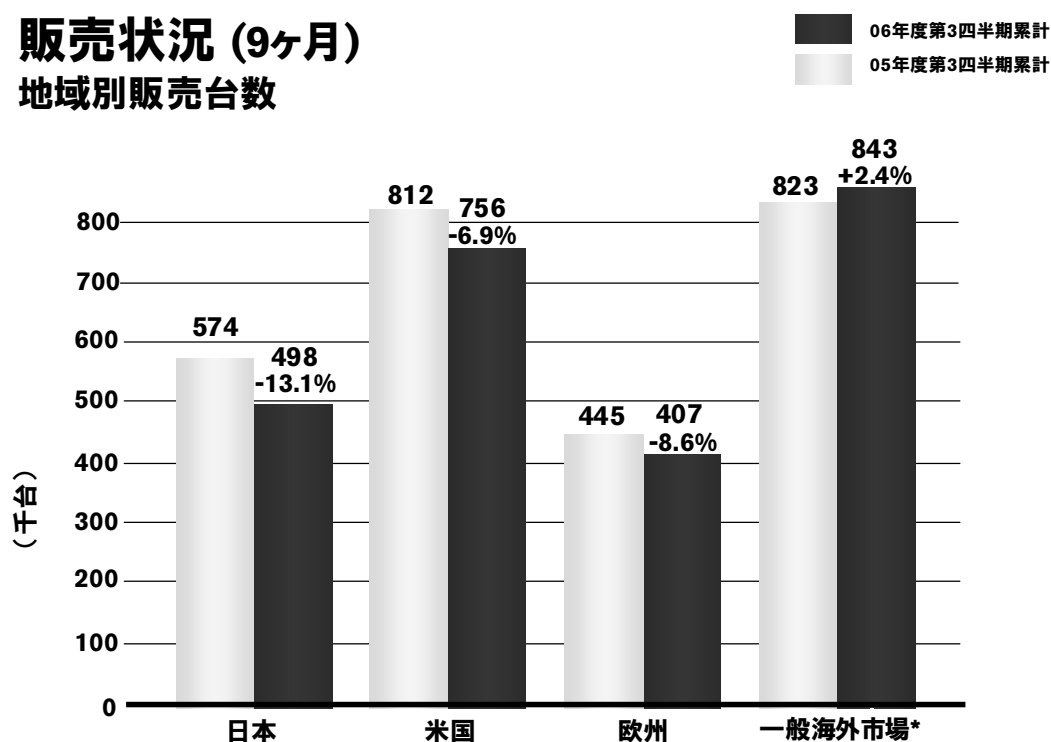
## 販売状況 (9ヶ月)

### グローバル販売台数



## 販売状況 (9ヶ月)

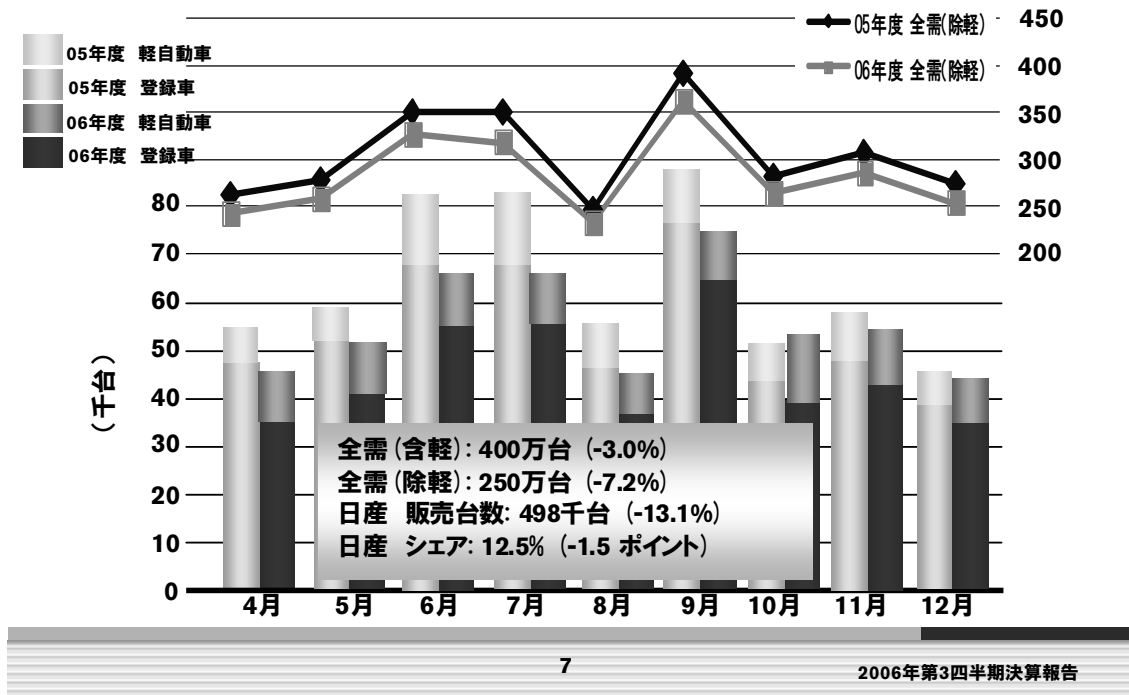
### 地域別販売台数



\*一般海外市場: メキシコ及びカナダを含む

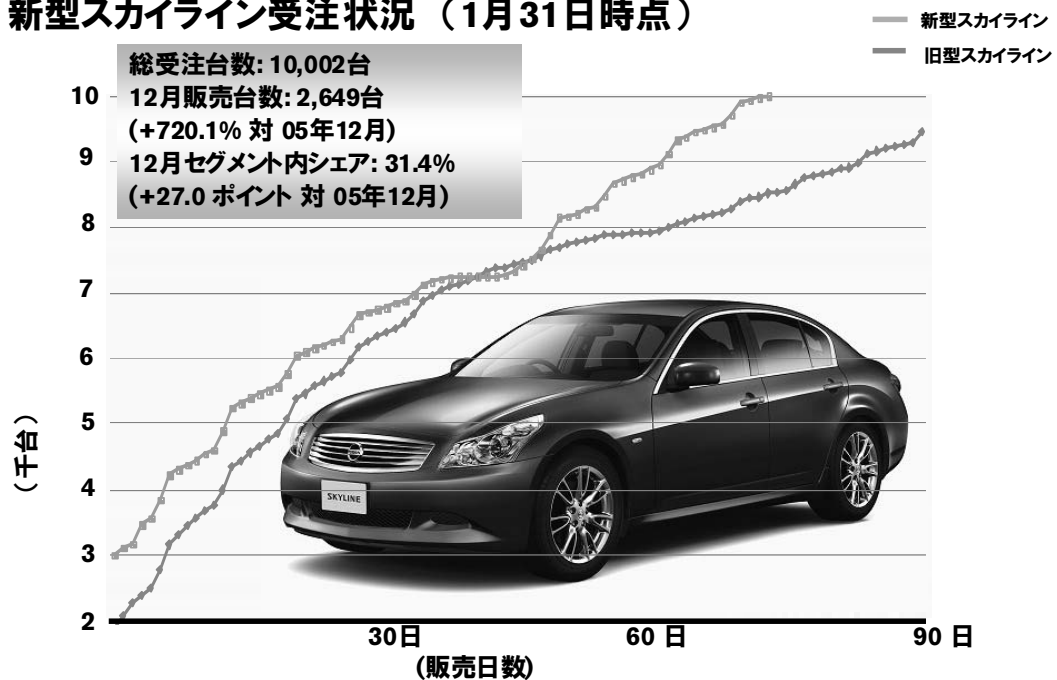
# 販売状況 (9ヶ月)

## 地域別販売台数: 日本



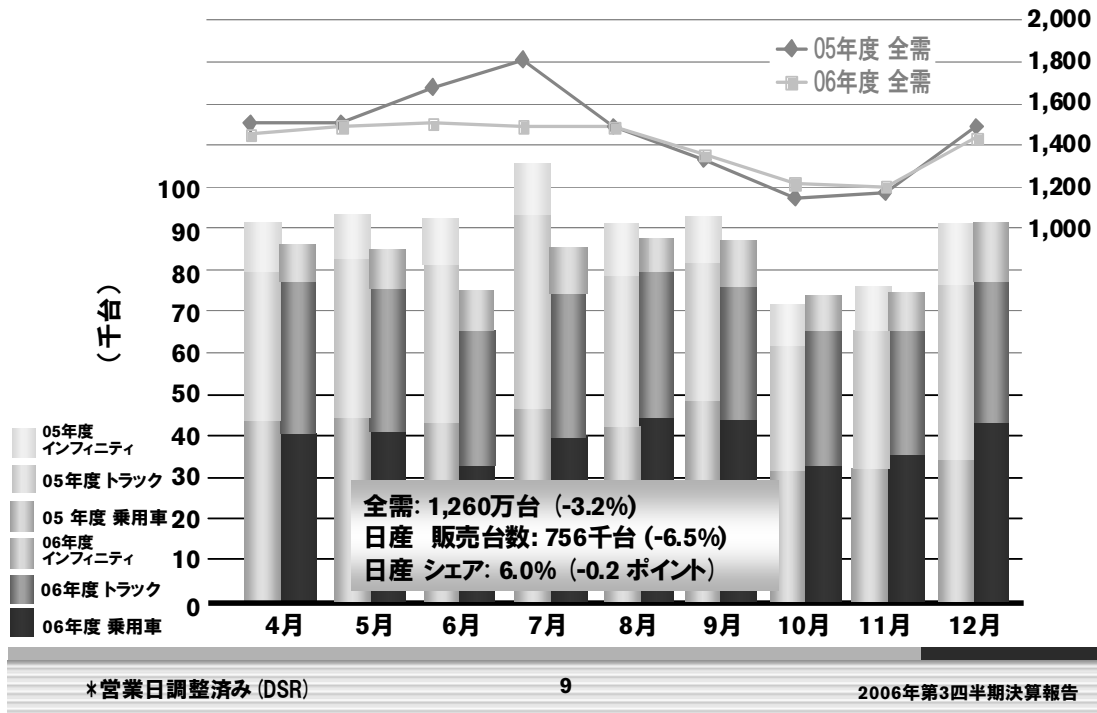
# 販売状況

## 新型スカイライン受注状況 (1月31日時点)



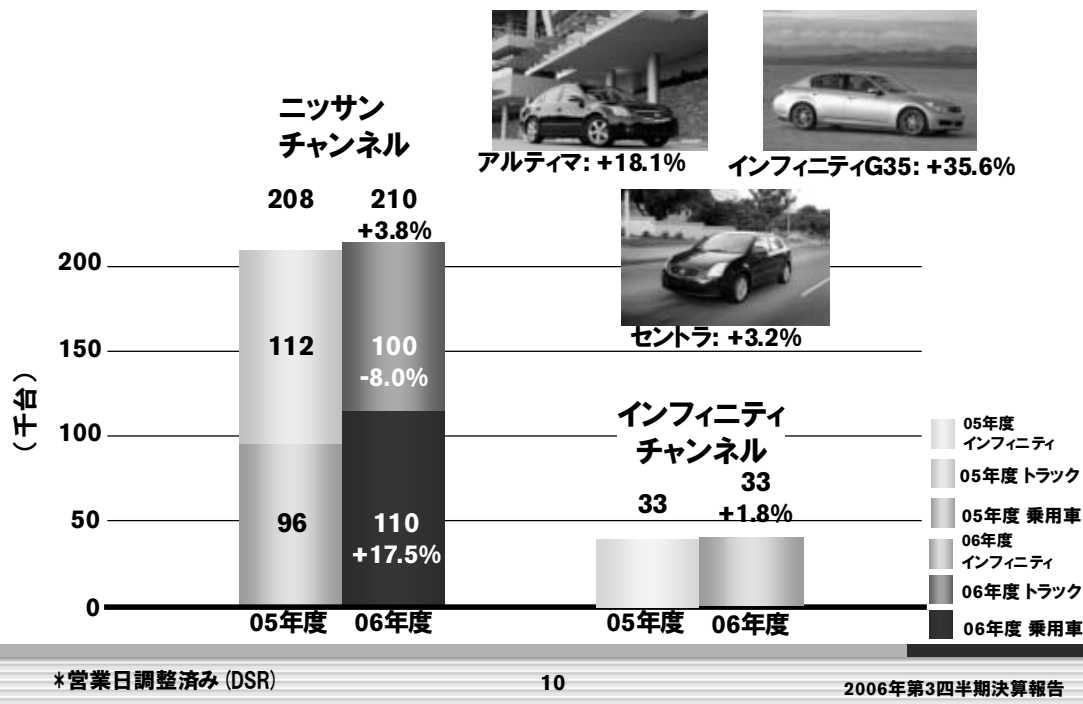
## 販売状況 (9ヶ月)

### 地域別販売台数: 米国

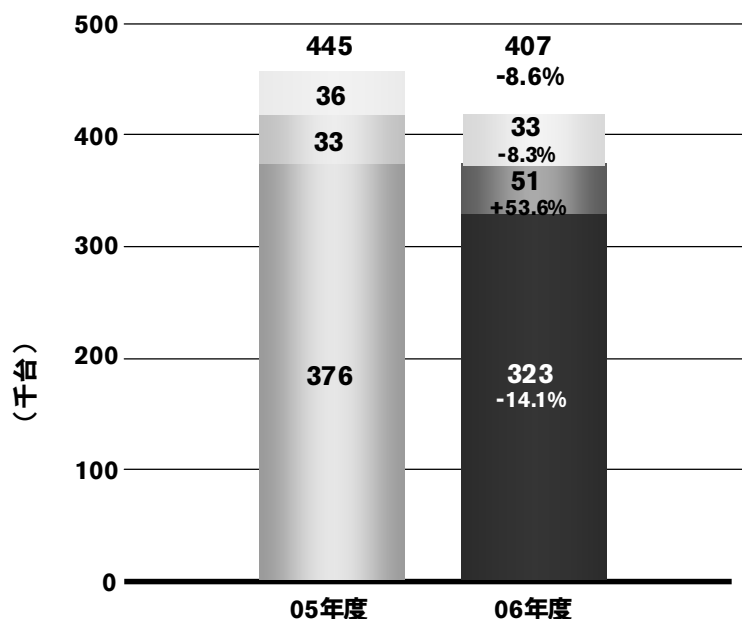


## 販売状況 (3ヶ月)

### 地域別販売台数: 米国- 第3四半期



## 販売状況 (9ヶ月) 地域別販売台数: 欧州



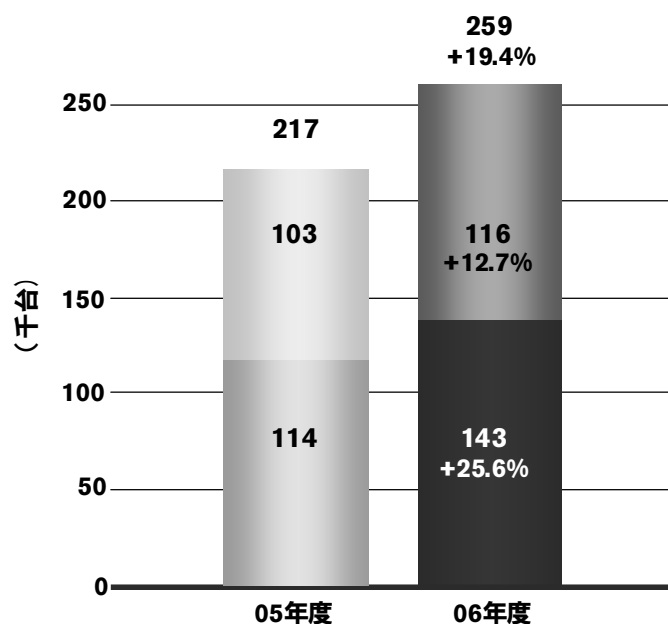
ノート



ナバラ

- 05年度 その他
- 05年度 ロシア
- 05年度 西欧
- 06年度 その他
- 06年度 ロシア
- 06年度 西欧

## 販売状況 (9ヶ月) 地域別販売台数: 中国



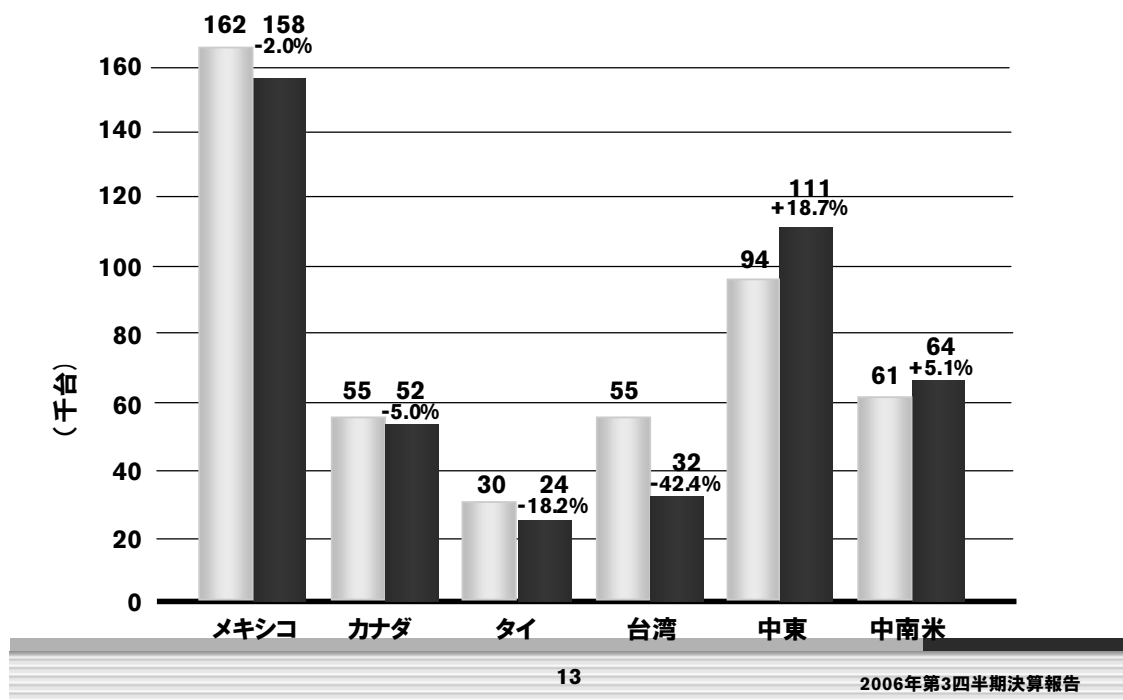
ブルーバード シルフィ

- 05年度 小型商用車
- 05年度 乗用車
- 06年度 小型商用車
- 06年度 乗用車

## 販売状況 (9ヶ月)

地域別販売台数: 一般海外市場 (中国を除く)

■ 06年度第3四半期累計  
■ 05年度第3四半期累計



## アジェンダ

第3四半期 ニュースアップデート

販売状況

財務実績

2006年度 見通し

持続的成長

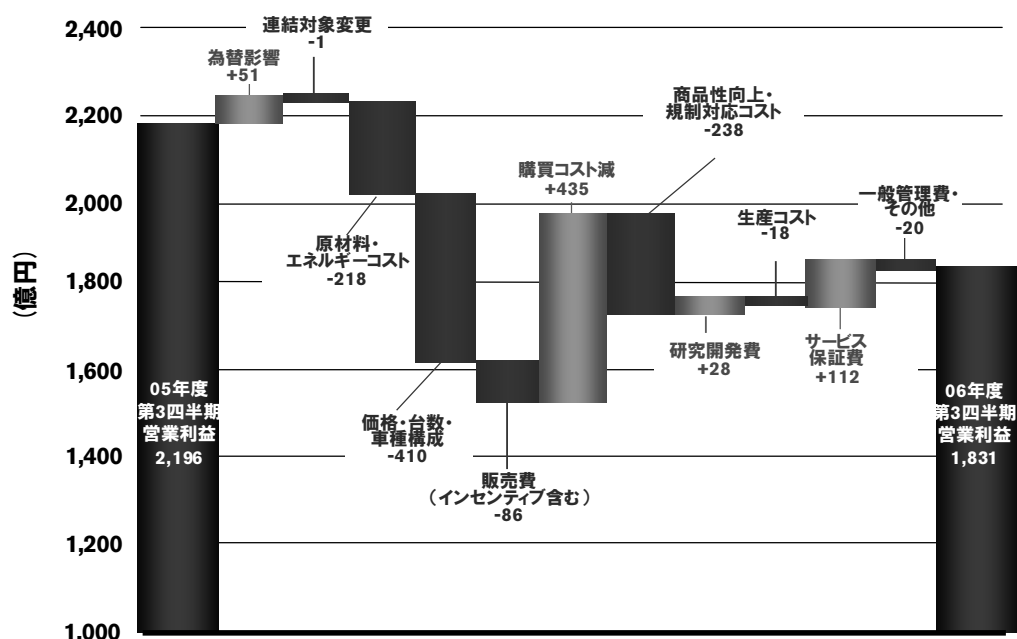
## 財務実績 (3ヶ月)

(億円)	05年度 第3四半期	06年度 第3四半期	差異
連結売上高	23,013	23,428	+1.8%
連結営業利益	2,196	1,831	-16.6%
連結売上高営業利益率	9.5%	7.8%	-1.7ポイント

為替レート

¥117.3/USD	¥117.8/USD
¥135.7/EUR	¥148.3/EUR

## 財務実績 (3ヶ月) 営業利益増減分析





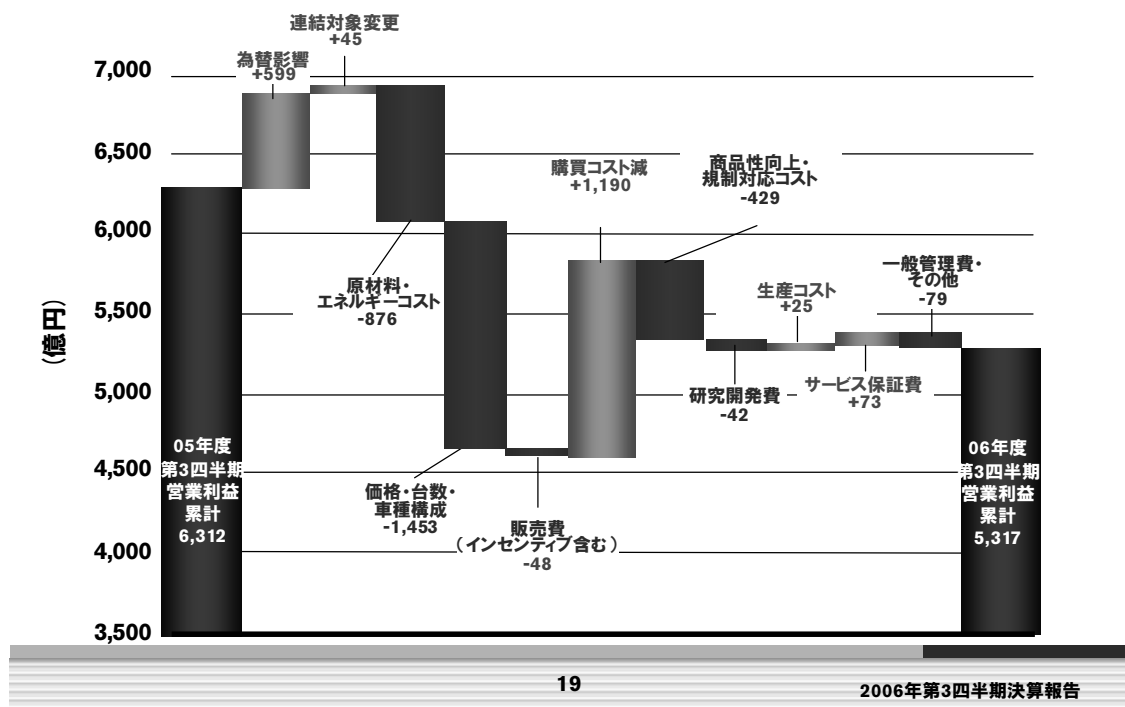
## 財務実績 (3ヶ月)

(億円)	05年度 第3四半期	06年度 第3四半期	差異
連結売上高	23,013	23,428	+1.8%
連結営業利益	2,196	1,831	-16.6%
連結売上高営業利益率	9.5%	7.8%	-1.7ポイント
営業外損益	-98	-60	
経常利益	2,098	1,771	-15.6%
特別損益	55	-75	
税金等調整前当期純利益	2,153	1,696	-21.2%
税金費用	-715	-634	
少数株主利益	-88	-18	
当期純利益	1,350	1,044	-22.6%
為替レート	¥117.3/USD ¥135.7/EUR	¥117.8/USD ¥148.3/EUR	

## 財務実績 (9ヶ月)

(億円)	05年度 第3四半期 累計	06年度 第3四半期 累計	差異
連結売上高	67,923	68,772	+1.2%
連結営業利益	6,312	5,317	-15.8%
連結売上高営業利益率	9.3%	7.7%	-1.6ポイント
営業外損益	-257	63	
経常利益	6,055	5,380	-11.1%
特別損益	-227	-127	
税金等調整前当期純利益	5,828	5,253	-9.9%
税金費用	-1,887	-1,318	
少数株主利益	-284	-149	
当期純利益	3,657	3,786	+3.5%
為替レート	¥112.1/USD ¥136.1/EUR	¥116.2/USD ¥144.3/EUR	

## 財務実績 (9ヶ月) 営業利益増減分析



19

2006年第3四半期決算報告

## アジェンダ

第3四半期 ニュースアップデート

販売状況

財務実績

2006年度 見通し

持続的成長

20

2006年第3四半期決算報告

## 2006年度 見通し

リスク	好機
インセンティブの上昇 モデルミックスとグレードの悪化 原材料市況の高騰 エネルギー費の上昇 金利の上昇	日産バリューアップ 有利な為替レート

## 2006年度 見通し

### ・ 連結営業利益\*

➡ 7,750 億円  
(当初見通し 8,800億円から12%減)

### ・ 当期純利益\*

➡ 4,600 億円  
(当初見通し 5,230億円から12%減)

\*12月決算会社に対する会計期間統一影響を含む(例: 欧州、メキシコ)

- 連結営業利益: +120億円
- 当期純利益 : +20億円

## アジェンダ

第3四半期 ニュースアップデート

販売状況

財務実績

2006年度 見通し

**持続的成長**

## 将来への投資

新デザインセンター(日本)



2006年11月 完成



## 将来への投資

### 日産アドバンスド・テクノロジー・センター(日本)



2007年春 完成予定



25

2006年第3四半期決算報告

## 将来への投資

### 新本社屋 (日本、米国)

米国

2008年中旬 完成予定



日本

2009年10月 完成予定



26

2006年第3四半期決算報告

## 持続的成長

### ニッサン・グリーンプログラム 2010

#### ■ 電動車両技術の開発強化と電動車両の投入・普及

⇒ ガソリンエンジンの進化+ CVT の進化(グローバル)

#### ■ 「市場に合った最適な技術を、最適なタイミングで、お客さまにとって最適な価値とともに投入する」

- ⇒ 新型クリーンディーゼルエンジン (欧州より投入開始)
- ⇒ バイオエタノール燃料対応車 (主に米国とブラジルに投入)
- ⇒ ハイブリッド車 (米国と日本より投入開始)
- ⇒ 新型燃料電池車 (米国と日本より投入開始)
- ⇒ 新型電気自動車 (日本より投入開始)

## 持続的成長

### ニッサン・グリーンプログラム 2010

#### ■ 日本で2006年12月25日に新型コンパクトカー6車種を投入

低燃費によるCO<sub>2</sub>の排出削減とクリーンな排出ガスを両立

#### ■ ディーゼルエンジンと同等レベルまでCO<sub>2</sub>排出量を削減する

ガソリンエンジンを2010年度よりグローバルに投入

#### ■ 「3リッターカー」を2010年を目標に投入

#### ■ 日産独自のシステムを搭載したハイブリッド車及び

プラグイン・ハイブリッドの研究開発を推進

#### ■ リチウムイオンバッテリーの開発強化