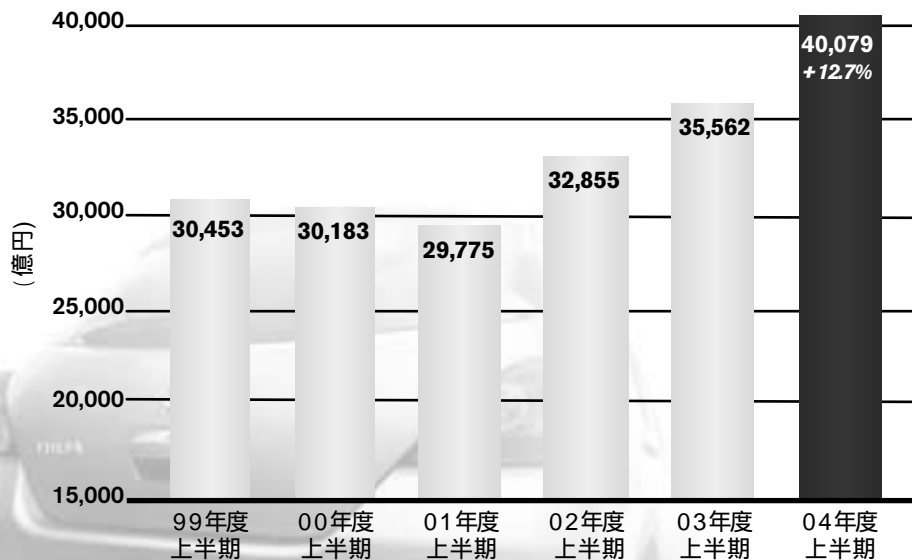


日産 180 進捗状況 及び 2004年度 中間決算発表

2004年10月29日
取締役社長 カルロス・ゴーン

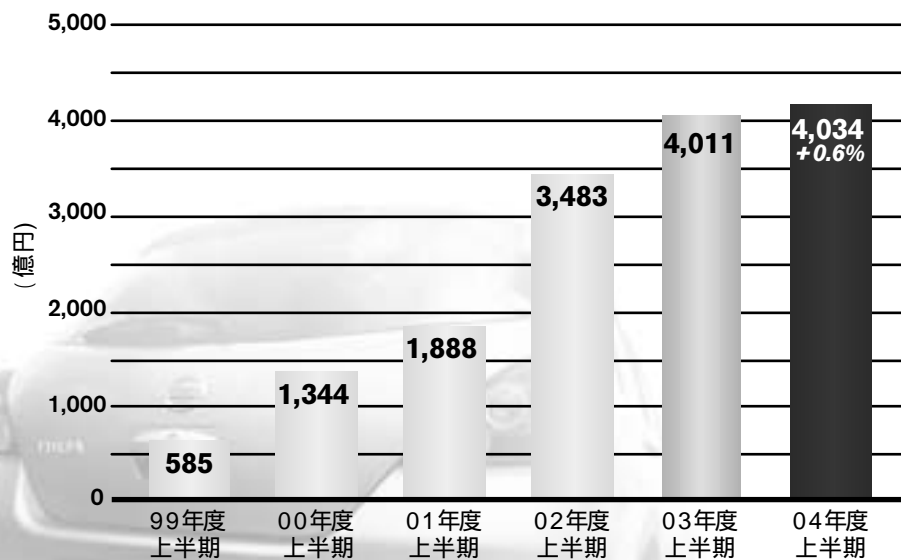
2004年度上半期 振り返り

連結売上高



2004年度上半期 振り返り

連結営業利益



アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度見通し

2004年度上半期 営業実績

日本: **SHIFT_** イベント

ムラーノ



ティーダ



フォーガ



ティーダラティオ



ラフェスタ



ノート



2004年度上半期 営業実績

北米: 生産能力の拡張



テネシー州デカード工場のエンジン工場拡張



キャントン工場でのアルティマ生産開始

2004年度上半期 営業実績

ヨーロッパ: 戦略的投資

次期型パスインダ-



ピックアップ



ロシアでの新たな販売会社

バルセロナ工場への新たな投資

2004年度上半期 営業実績

一般海外市場: 戦略的投資



エジプト

地域事業拠点
としての
位置付け

韓国 インフィニティ・チャンネルの投入

タイ

生産能力の拡大
アジア輸出拠点としての位置付け

2004年度上半期 営業実績

中国: 戦略的投資



襄樊

ティアナの生産を開始

広州

花都新工場の操業開始
研究開発センター新設

アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

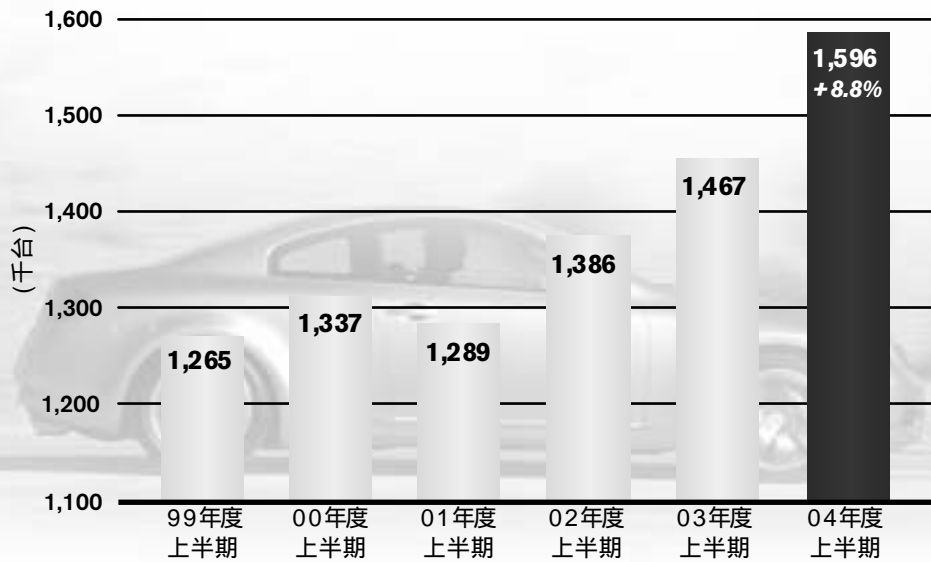
2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度 見通し

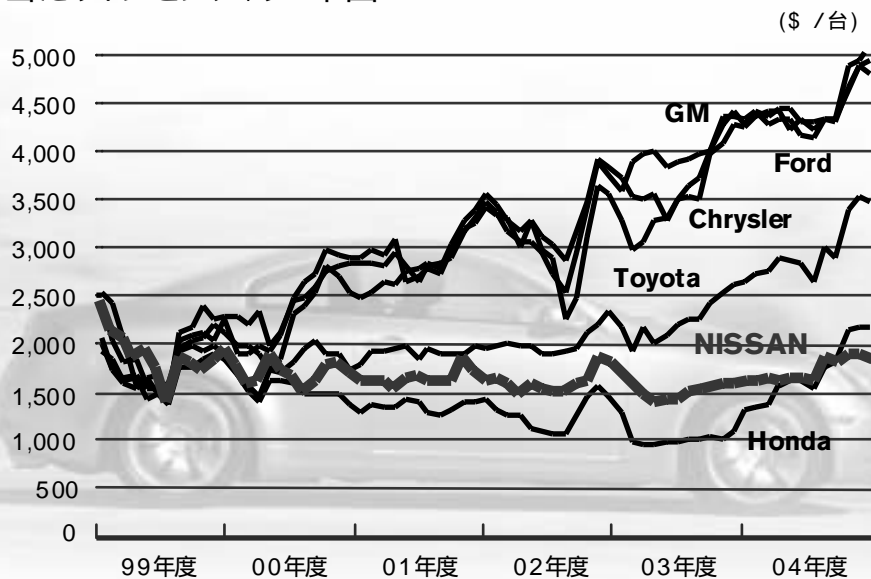
2004年度上半期 営業実績

グローバル販売台数



2004年度上半期 販売実績 - ニッサン・チャンネル

台当たりインセンティブ: 米国



2004年度: 新型車9車種



ティーダ



マツダ3



ティーダ ラディオ



ラフェスタ



ノート



パスファインダー



フロンティア キングキャブ



フロンティア クルキャブ



エクスペラ

2004年度上半期 販売実績

主要貢献モデル



タイタン クルキャブ



インフィニティ QX56



アルマーダ

2004年度上半期 販売実績

主要貢献モデル



アルティマ



ムラーノ



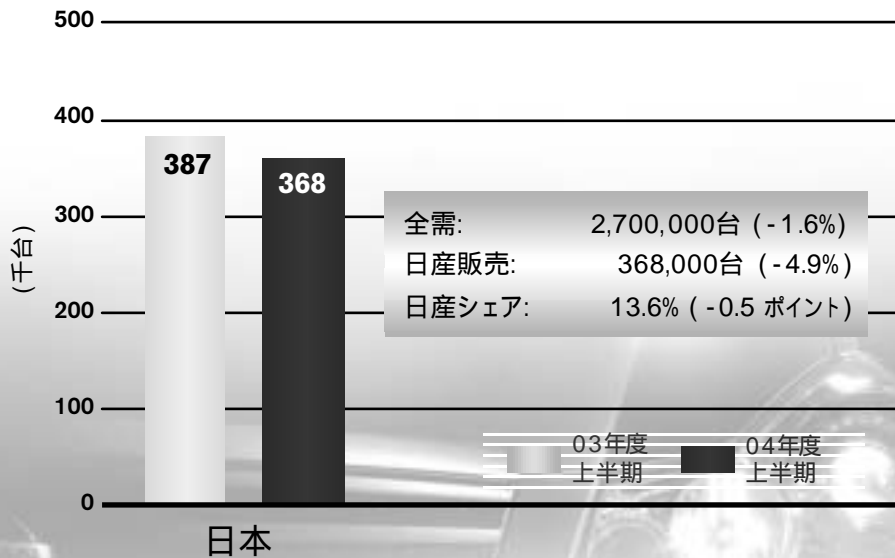
マイクラ



エクストレイル

2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数



販売実績: 日本



マーチ



キューブ



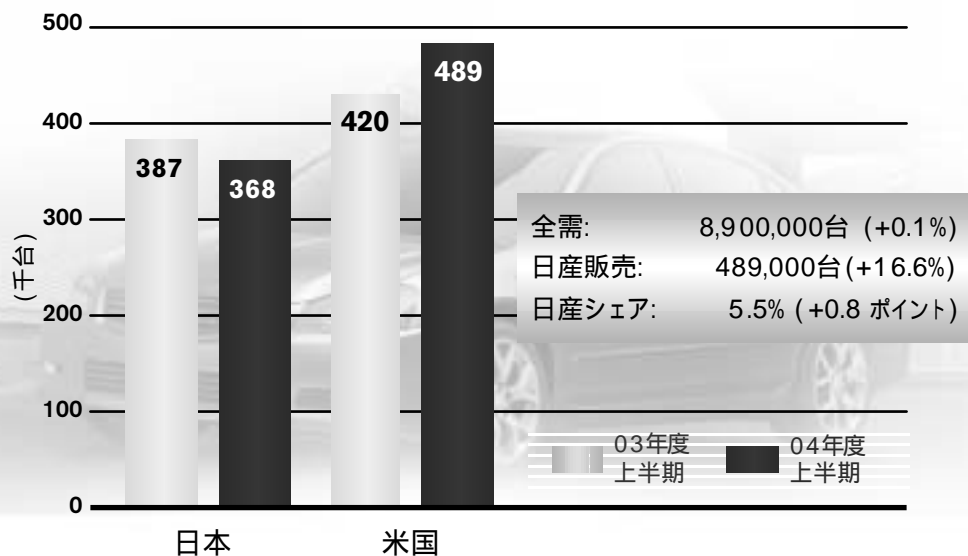
モコ



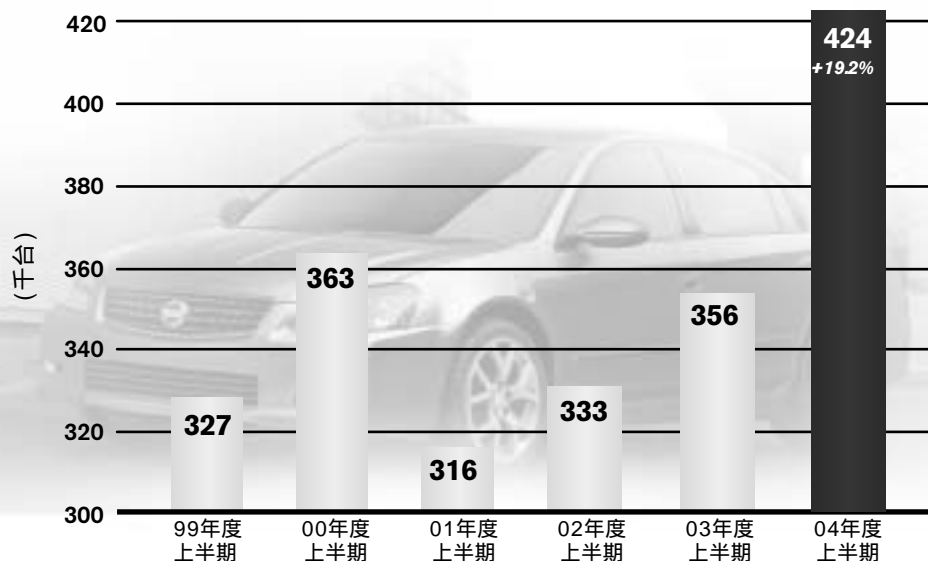
クリオパ

2004年度上半期 販売実績

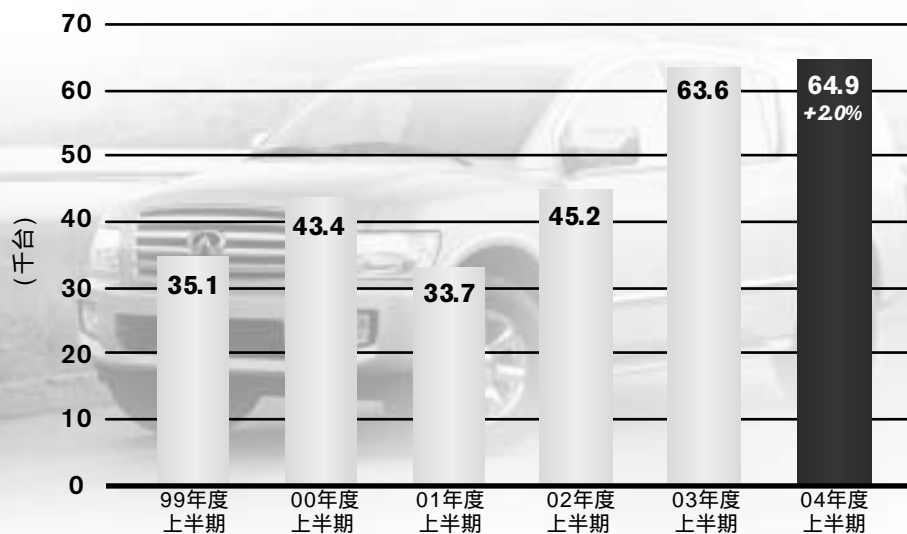
地域別販売台数



販売実績: ニッサン・チャンネル

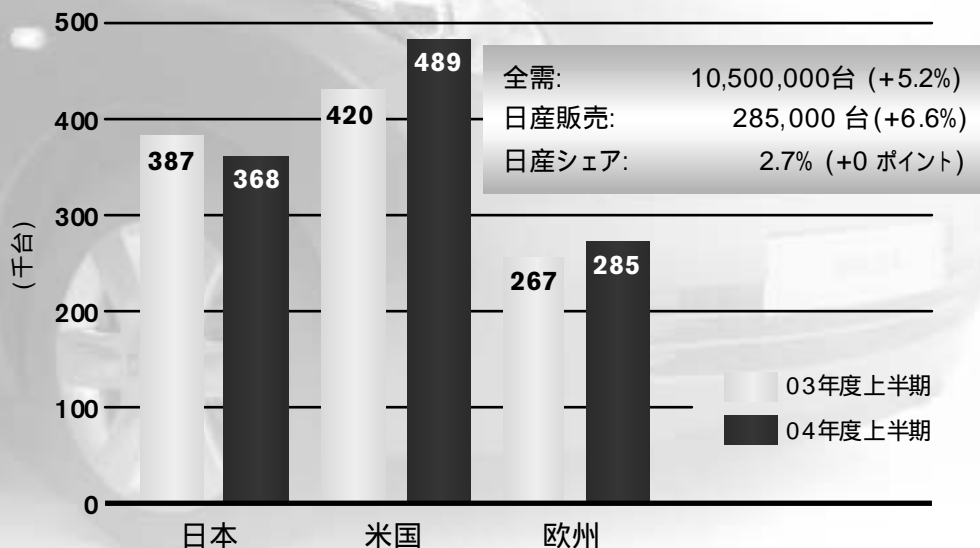


販売実績: インフィニティ・チャンネル



2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数

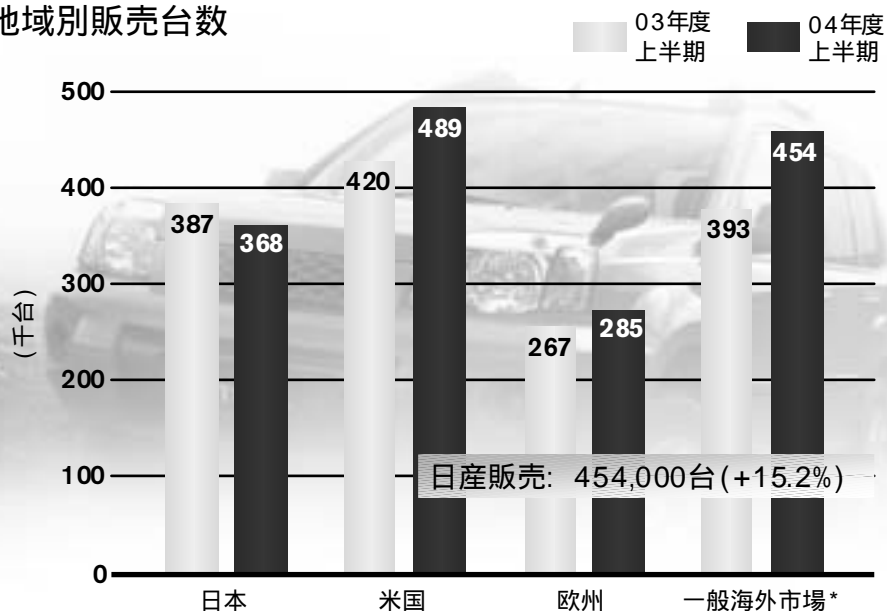


販売実績: 欧州



2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数



*一般海外市場: メキシコ、カナダを含む

アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度 見通し

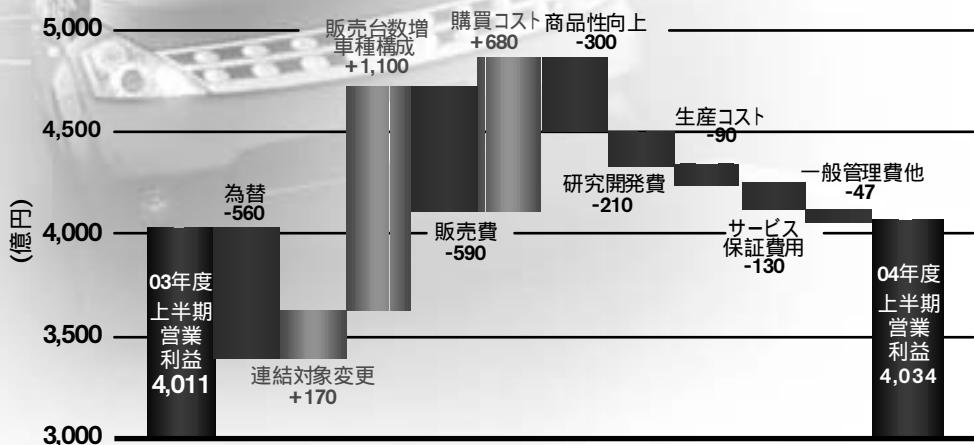
2004年度上半期 決算

	(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高		35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益		4,011	4,034	+0.6%
営業利益率		11.3%	10.1%	-1.2ポイント

04年度上期
為替レート 109.8円/\$1
133.1円/€1

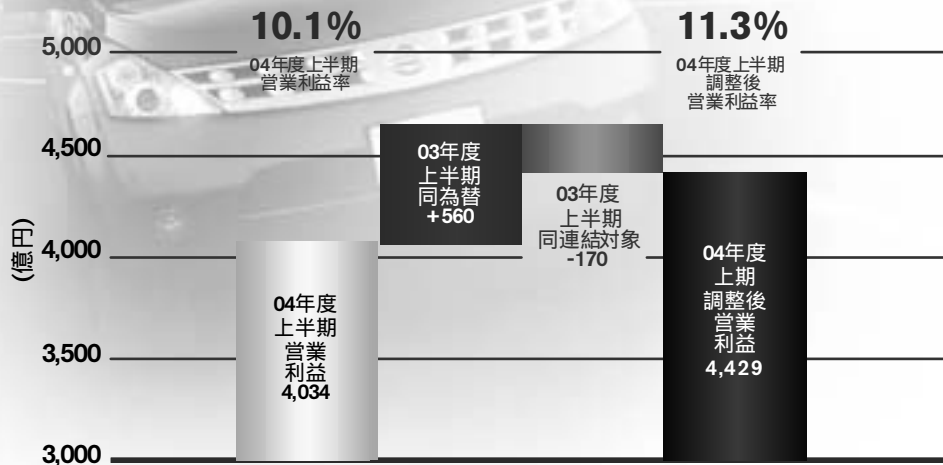
2004年度上半期 決算

営業利益変動要因分析



2004年度上半期 決算

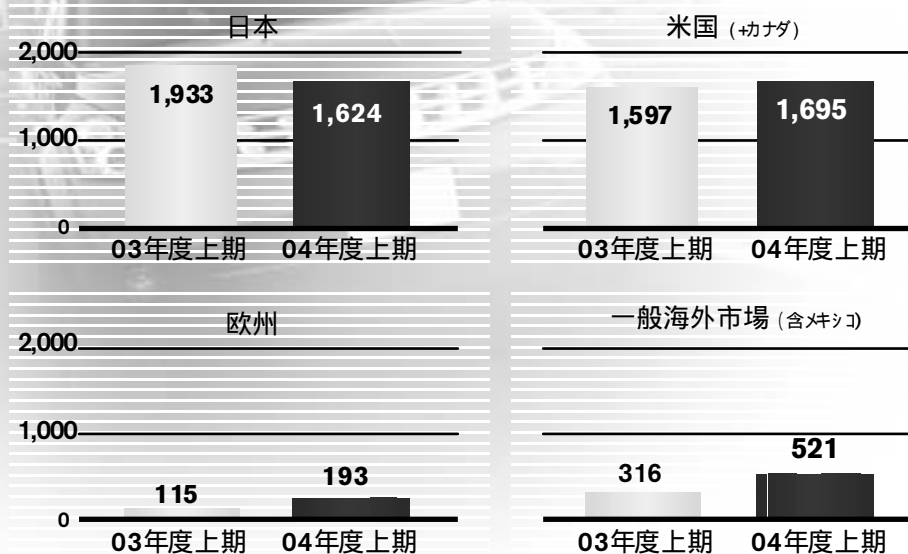
営業利益変動要因分析



2004年度上半期 決算

地域別営業利益

(億円)



2004年度上半期 決算

	(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高		35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益		4,011	4,034	+0.6%
連結売上高営業利益率		11.3%	10.1%	-1.2ポイント
営業外損益		-108	-20	+88
経常利益		3,903	4,014	+2.8%
特別損益		-222	-309	-87

04年度上期
為替レート 109.8円/\$1
133.1円/€1

2004年度上半期 決算

	(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高		35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益		4,011	4,034	+0.6%
連結売上高営業利益率		11.3%	10.1%	-1.2ポイント
経常利益		3,903	4,014	+2.8%
税引前純利益		3,681	3,705	+0.6%
連結中間(当期)純利益		2,377	2,388	+0.5%
設備投資		1,510	1,850	+22.5%
自動車事業実質有利子負債		2,781	1,002	-63.9%

04年度上期
為替レート 109.8円/\$1
133.1円/€1

アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度見通し

2004年度見通し

リスク

インセンティブ競争の激化

原材料の市況の高騰

金利の上昇

好機

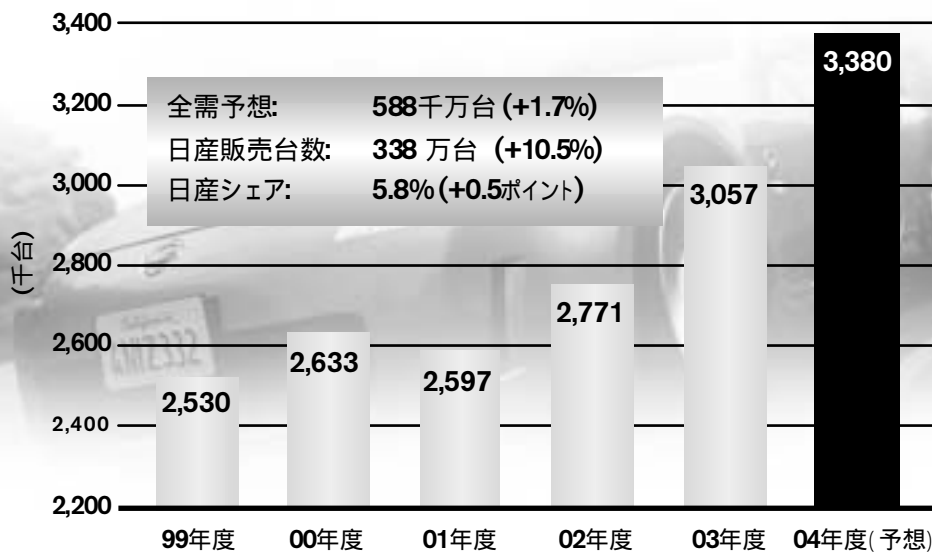
日産180

2004年度見通し

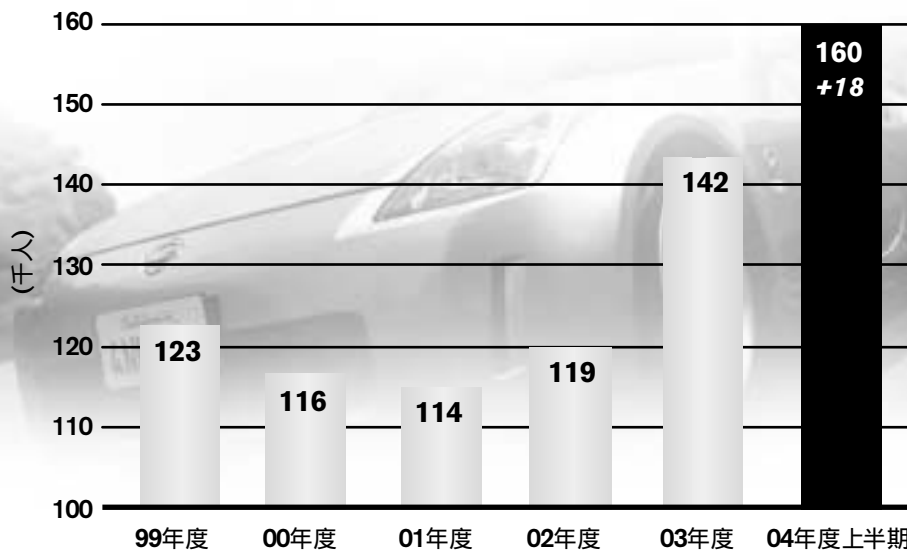
(億円)	03年度	04年度(予想)	差異
連結売上高	74,292	81,760	+10.1%
連結営業利益	8,249	8,600	+4.3%
連結売上高営業利益率	11.1%	10.5%	-0.6ポイント
経常利益	8,097	8,460	+4.5%
当期純利益	5,037	5,100	+1.3%

2004年度見通し

グロ-バル販売台数



株主数推移



*02年度に1単位当りの株式発行単位数を千株から百株に変更



私どもは
グローバル市民としての
責任を果たすと同時に、
最高の業績を
維持しています。

ティータ ラティオ

