

# Half-year Report 2014



NISSAN MOTOR CORPORATION



# 株主の皆さまへ

平成26年度上半期のご報告

今後の見通し



取締役会長兼社長  
最高経営責任者

カルロス ゴーン

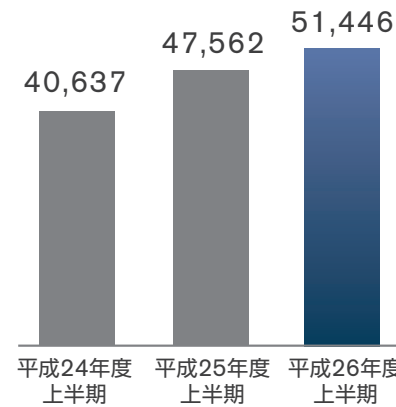
株主の皆さまには、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
当社は、当上半期の厳しい市場環境を乗り越え、新型車の好調な販売により堅実な売上及び利益を記録しました。

当上半期の連結売上高は5兆1,446億円、連結営業利益は2,619億円、連結売上高営業利益率は5.1%となりました。連結当期純利益は2,370億円、連結売上高当期純利益率は4.6%となりました。また、自動車事業のフリーキャッシュフローは1,639億円のプラスとなり、当上半期末時点での自動車事業におけるネットキャッシュ(手元資金から負債額を差し引いた額)は、1兆1,283億円となりました。

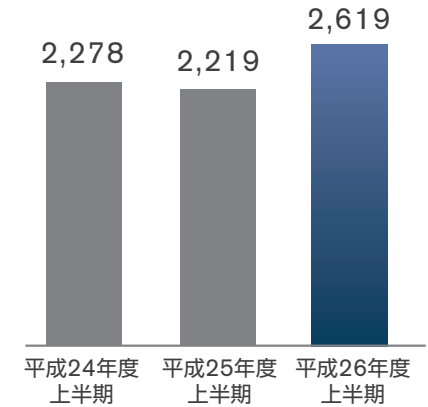
当社は、中期経営計画「日産パワー88」を実行し、収益性ある成長を遂げています。当社は、新車攻勢の継続及びコスト管理の徹底に加え、アライアンス戦略に基づいたシナジー効果の創出により、通期の利益見通しの達成に向けて順調に歩を進めております。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

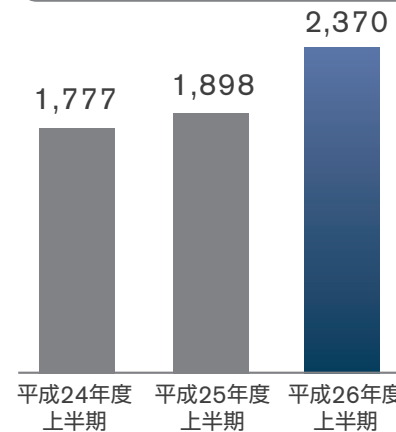
## 売上高



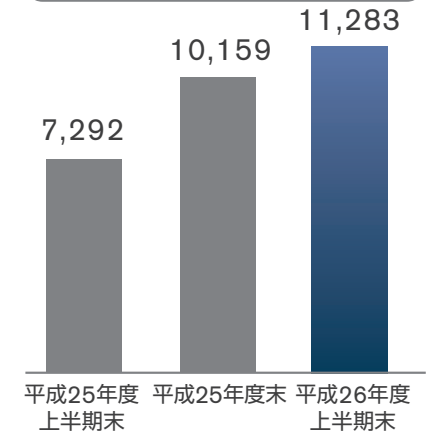
## 営業利益



## 当期純利益



## ネットキャッシュ(自動車事業)



(本ページの数値の単位は、すべて「億円」です)

本「株主通信」では、平成24年度上半期の売上高、営業利益及び当期純利益について、平成25年度以降の会計基準を遡及適用した数値を記載しております。

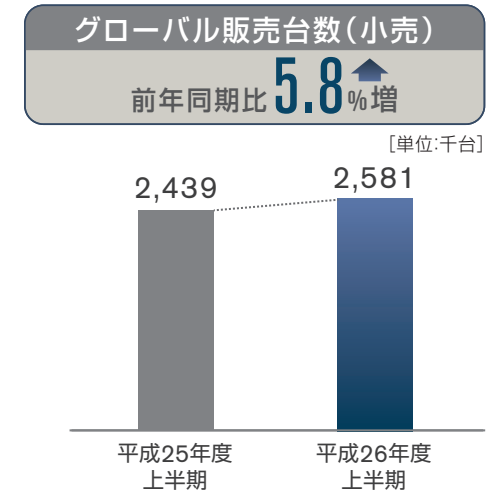
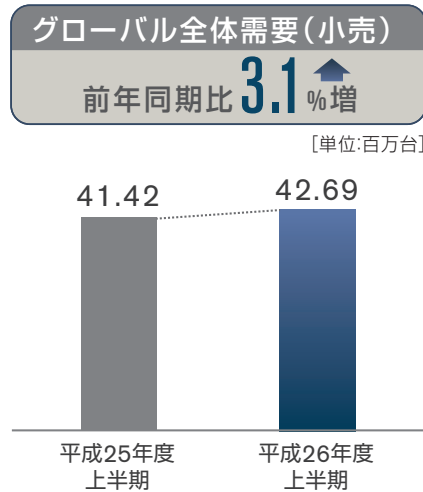
目次	株主の皆さまへ	2
	平成26年度上半期のご報告	3
	今後の見通し	7

表紙：e-NV200 (平成26年10月発売開始)

当社がグローバルに販売する2車種目の量産型電気自動車、初の商用車です。バッテリーから電気を取り出せる「パワープラグ」によって、屋外での電源供給を可能とし、さまざまなシーンに役立てることができます。

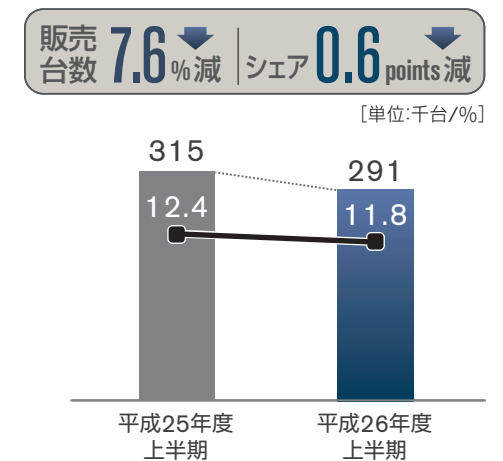
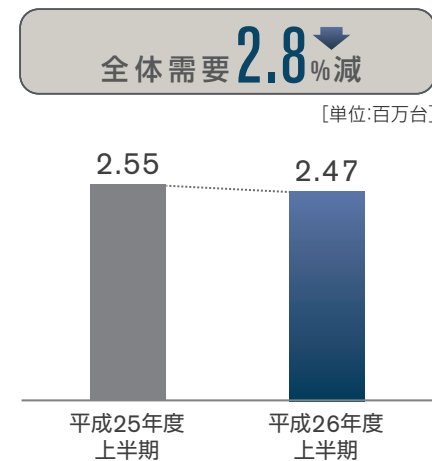
## 平成26年度上半期の販売実績

- 平成26年度上半期のグローバル全体需要は、前年同期比3.1%増の4,269万台となりました。
- 当社のグローバル販売台数は、前年同期比5.8%増の258万1千台となりました。



## 日本

- 日本国内の全体需要は、前年同期比2.8%減の247万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年同期比7.6%減の29万1千台、市場占有率(シェア)は、前年同期比0.6ポイント減の11.8%となりました。



エクストレイル



デイズ ルークス

## 中国（1月～6月）

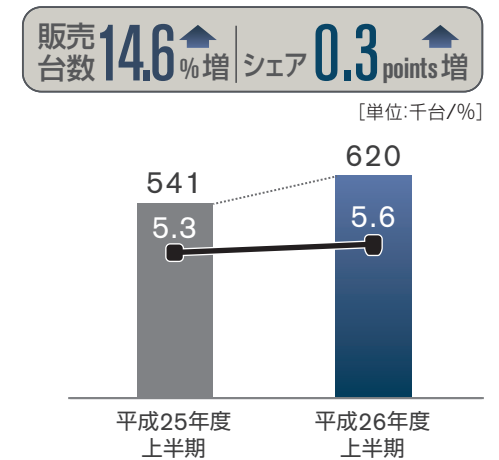
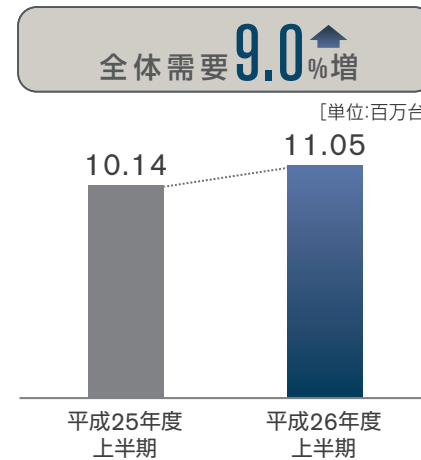
- 中国の全体需要は、前年同期比9.0%増の1,105万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年同期比14.6%増の62万台、シェアは、前年同期比0.3ポイント増の5.6%となりました。



エクストレイル



シルフィ



## 北米

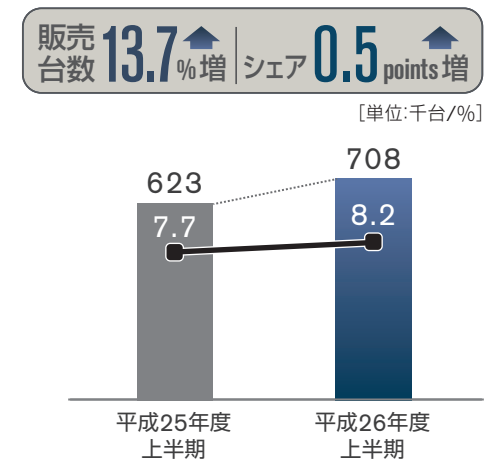
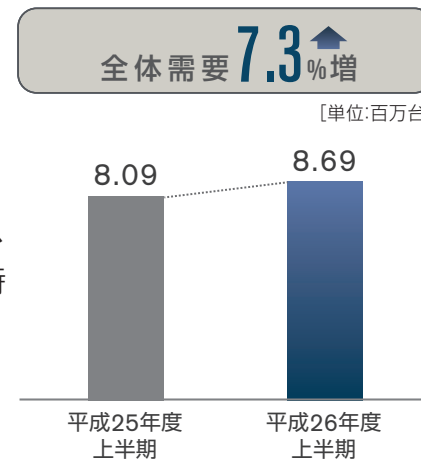
- 米国の全体需要は、前年同期比7.3%増の869万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年同期比13.7%増の70万8千台、シェアは、前年同期比0.5ポイント増の8.2%となりました。
- カナダでの販売台数は、前年同期比30.6%増の6万6千台となりました。
- メキシコでの販売台数は、前年同期比9.3%増の13万8千台、シェアは、前年同期比0.7ポイント増の25.6%となり、トップブランドの地位を維持しています。



アルティマ



ローグ





## 欧州

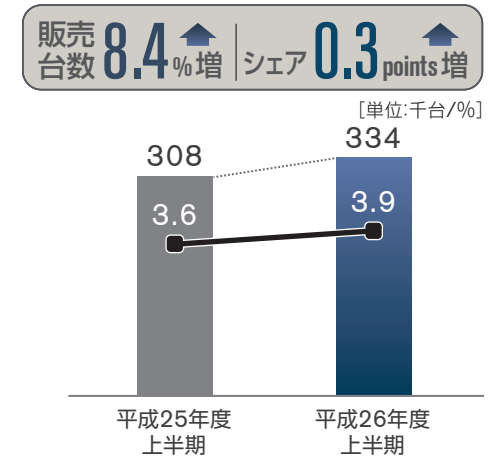
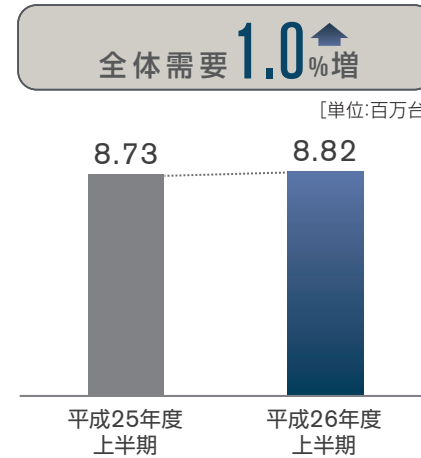
- ロシアを含む欧州の全体需要は、前年同期比1.0%増の882万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年同期比8.4%増の33万4千台、シェアは、前年同期比0.3ポイント増の3.9%となりました。



キャッシュカイ



ノート



## その他市場

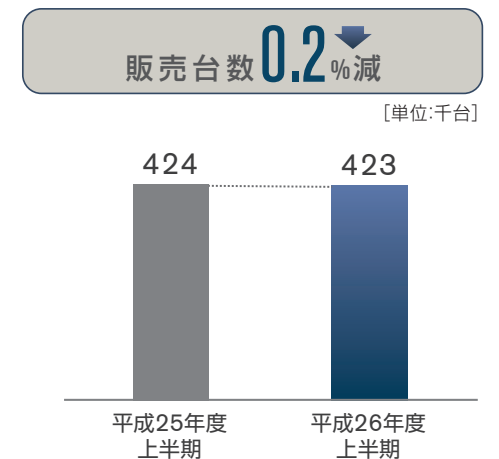
- アジア、オセアニア、アフリカ、中南米、中東を含むその他市場での当社の販売台数は、前年同期比0.2%減の42万3千台となりました。
- アジア・オセアニア地域での販売台数は、前年同期比1.2%増の18万台になりました。
- 中南米地域での販売台数は、前年同期比11.6%減の8万8千台となりました。
- 中東地域での販売台数は、前年同期比14.4%増の11万台となりました。



NP300 ナバラ



ダツサン GO+パンチャ

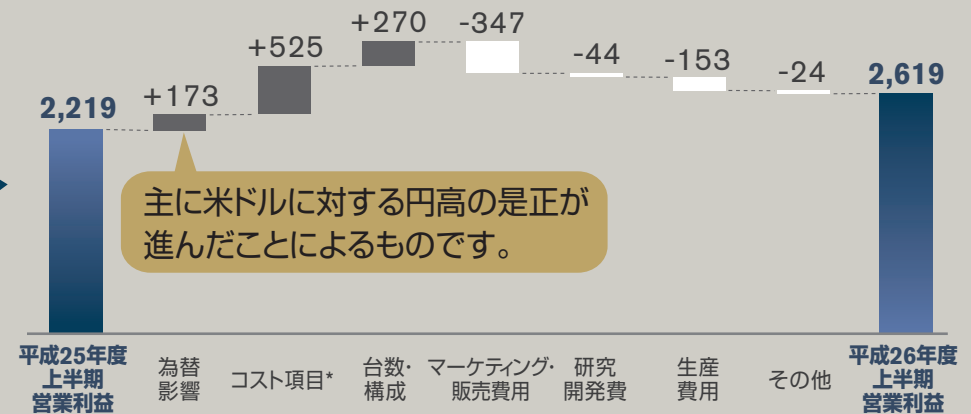


## 平成26年度上半期の連結業績

	平成25年度上半期	平成26年度上半期	前年同期比
グローバル販売台数	2,439千台	<b>2,581千台</b>	+5.8%
売上高	4兆7,562億円	<b>5兆1,446億円</b>	+8.2%
<b>営業利益</b>	2,219億円	<b>2,619億円</b>	+18.0%
経常利益	2,313億円	<b>3,282億円</b>	+41.9%
当期純利益	1,898億円	<b>2,370億円</b>	+24.9%

## 営業利益の変動要因

(単位：億円)



主に米ドルに対する円高の是正が進んだことによるものです。

\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

## 平成26年度の配当金について

本年度の中間配当金につきましては、平成26年11月4日開催の取締役会において、1株につき16円50銭とし、そのお支払いを11月26日から開始することを決議いたしました。

また、平成27年6月開催の第116回定時株主総会では、1株につき16円50銭の期末配当金を提案する予定です。これにより、平成26年度通期の配当金は、前年度比3円増の1株につき33円となります。

株主の皆さまへ

平成26年度上半期のご報告

## 今後の見通し

7

## 平成26年度通期の連結業績の見通し

平成26年度通期の連結業績の見通しは以下のとおりです。グローバル販売台数は当初見通しを20万台下回る見込ですが、北米市場での販売増及びさらなるコスト削減並びに為替状況を反映し、営業利益、経常利益及び当期純利益は当初の見通しを維持します。

	平成25年度 実績	平成26年度 当初見通し(5/12発表)	平成26年度 修正見通し(11/4発表)
グローバル 販売台数	5,188千台	<b>5,650千台</b>	<b>5,450千台</b>
売上高	10兆4,825億円	<b>10兆7,900億円</b>	<b>10兆8,000億円</b>
営業利益	4,984億円	<b>5,350億円</b>	<b>5,350億円</b>
経常利益	5,272億円	<b>6,200億円</b>	<b>6,200億円</b>
当期純利益	3,890億円	<b>4,050億円</b>	<b>4,050億円</b>
<b>配当金</b>	30円/株	<b>33円/株</b>	<b>33円/株</b>

## 配当金額

(1株当たり年間配当/円)

