

# NISSAN

## 平成21年度 中間報告書

自 平成21年4月1日 至 平成21年9月30日

Half-Year Report 2009



日産自動車株式会社



株主の皆様には、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

昨年度来の未曾有の金融危機及び世界的な景気後退の中、グローバルな自動車メーカーは、非常に不安定な為替動向及びほぼ全世界での自動車市場の縮小など、非常に厳しい状況に直面しています。

この厳しい経営環境のもと、当社の平成21年度上半期の業績は、リカバリー・プランによって下支えされました。全ての従業員が一丸となって、業績向上への取組みを進めました。

当上半期の当社のグローバル販売台数は、前年同期比14.6%減の162万3千台、連結売上高は、前年同期比30.5%減の3兆3,834億円、また、連結営業利益は、前年同期比50.5%減の949億円となりましたが、これらはいずれも当初の予測を上回る結果であり、当社が正しい方向に向かっていることを示しています。さらに、自動車事業のフリー・キャッシュ・フローも、1,497億円のプラスとなりました。

景気後退局面の中、リカバリー・プランが成果を上げ、フリー・キャッシュ・フローをプラスに維持したことは、当社にとって明る

い兆候です。これに伴い、当社は、平成21年度の通期業績予想を、連結売上高7兆円、連結営業利益1,200億円及び連結当期純損失400億円にそれぞれ見直すことといたしました。

当下半期においても、当社は、資金の確保及び収益性の改善に向けた取組みを継続します。また、長期的には、品質領域でリーダーになること並びにゼロ・エミッション車及びグローバル・コンパクト・カーの市場展開に優先して取り組むことにより、将来に備えてまいります。

当社のリカバリー・プランは順調に進んでいますが、まだ完了したわけではありません。当社は、お客様を始めとした全てのステークホルダーの皆様に、有意義な価値をもたらす商品、サービス及び技術を提供するべく、引き続き、邁進してまいり所存であります。

株主の皆様におかれましては、今後とも、一層のご支援及びご指導を賜りますようお願い申し上げます。

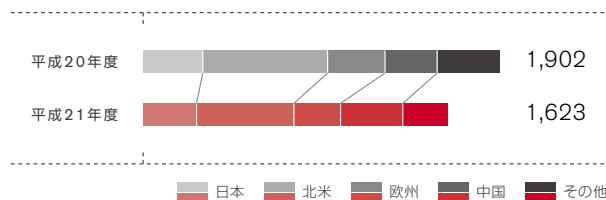
取締役会長兼社長  
最高経営責任者

カルロス ゴーン

|                          |                |    |
|--------------------------|----------------|----|
| <input type="checkbox"/> | 株主の皆様へ         | 1  |
| <input type="checkbox"/> | 販売・生産及び連結業績の状況 | 2  |
| <input type="checkbox"/> | 中間事業報告         | 3  |
| <input type="checkbox"/> | 業績について         |    |
|                          | 連結貸借対照表        | 5  |
|                          | 連結損益計算書        | 6  |
|                          | 連結キャッシュ・フロー計算書 | 7  |
| <input type="checkbox"/> | 役員             | 8  |
| <input type="checkbox"/> | 株式の状況          | 9  |
| <input type="checkbox"/> | 株主メモ           | 10 |

### グローバル販売台数(小売り)

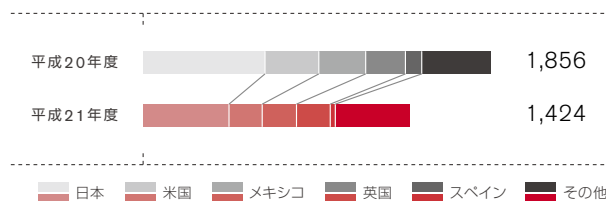
(上半期、単位：千台)



| グローバル販売(小売り)(注1、2) | 平成21年度 | 平成20年度 |
|--------------------|--------|--------|
| 日本                 | 285    | 318    |
| 北米                 | 519    | 666    |
| 欧州                 | 249    | 306    |
| 中国                 | 332    | 278    |
| その他                | 238    | 334    |
| 計                  | 1,623  | 1,902  |

### グローバル生産台数

(上半期、単位：千台)

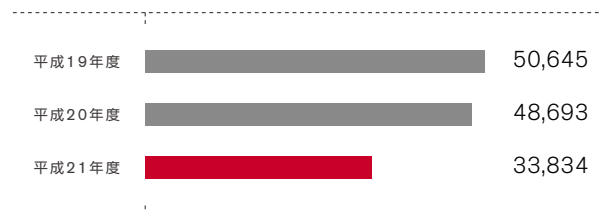


| グローバル生産(注2) | 平成21年度 | 平成20年度 |
|-------------|--------|--------|
| 日本          | 458    | 650    |
| 米国          | 177    | 287    |
| メキシコ        | 183    | 250    |
| 英国          | 180    | 212    |
| スペイン        | 27     | 87     |
| その他(注3)     | 399    | 370    |
| 計           | 1,424  | 1,856  |

- (注) 1. グローバル販売台数(小売り)には、生産用部品として出荷され、在外会社で組み立てられた車両を含む。  
 2. 中国及びその他の一部は、1～6月ベース。  
 3. その他は、台湾、タイ、フィリピン、南アフリカ、インドネシア、中国、ブラジル及びマレーシアの生産台数の合計。

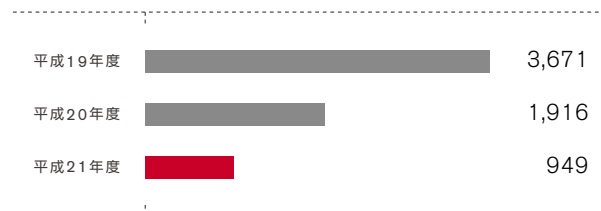
### 連結売上高

(上半期、単位：億円)



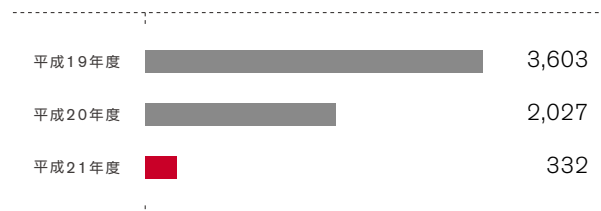
### 連結営業利益

(上半期、単位：億円)



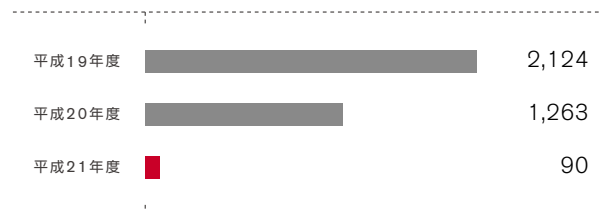
### 連結経常利益

(上半期、単位：億円)



### 連結中間純利益

(上半期、単位：億円)



### 平成21年度上半期の販売実績

平成21年度上半期のグローバルの全体需要は、成熟市場の大半が低迷した結果、前年同期に比べ9.3%減少しました。当社のグローバル販売台数は、前年同期比14.6%減の162万3千台となりました。回復基調を示した当社の業績は、中国での好調な販売並びに日本、米国及び欧州における自動車買い替え助成等の外的要因に後押しされた面がある一方で、全社一丸となった業績回復への努力に支えられました。

#### 日本

国内の全体需要は、前年同期比10.0%減の220万台、当社の国内販売台数は、前年同期比10.3%減の28万5千台となりました。「セレナ」及び「ノート」など、エコカー減税の対象である「Nissan ECO」シリーズの健闘により、市場占有率（シェア）は、前年同期並みの13.1%となりました。



セレナ

#### 米国

米国の全体需要は、前年同期比21.9%減、当社の米国販売台数は、前年同期比21.4%減の40万6千台、シェアは、前年同期並みの7.2%となりました。当社の低燃費車のラインアップが、米国政府による30億ドル相当の低燃費車の新車購入支援制度の対象となり、本制度で購入された自動車の8.7%を日産車が占める結果となりました。



シルフィ

#### 欧州

欧州の全体需要は、前年同期比14.7%減、当社の欧州販売台数は、前年同期比18.5%減の24万9千台、シェアは、前年同期比0.1%減となりました。これは、前年同期比64.2%減（8万5,800台→3万700台）まで落ち込んだ、ロシアに起因しています。ロシアを除く欧州の当社のシェアは、前年同期の2.3%から2.5%へと微増しました。西欧地域における販売は、各国政府の買い替え助成に支えられ、第2四半期に前年同期比18.0%、上半期全体では前年同期比4.4%増加しました。

#### 中国

中国の全体需要は、1月から6月にかけて前年同期比22.5%増の560万台、当社の中国販売台数は、前年同期比19.3%増の33万2千台となりました。中でも、東風汽車の乗用車販売は、マイナーチェンジしたセダン「シルフィ」が貢献し、前年同期比41.3%増の22万5,100台へと伸張しました。また、暦年ベースの第3四半期にかけても、中国での販売は飛躍的に増加しており、7月から9月にかけての当社の中国販売台数は、前年同期比71.6%増の20万9,200台となりました。需要拡大に対応し、広州の花都工場の生産体制を強化し、さらに、同工場では24万台の能力増強を行う計画も順調に進んでおり、平成24年に稼働を開始する予定です。

#### その他の地域

アジア、アフリカ、南米及び中東を含むその他の地域の販売台数は、前年同期比28.5%減の23万8千台となりました。インド及びブラジル等、一部の市場では回復が見られたものの、これらの市場における当社のプレゼンスは未だ低い状態にあります。また、前年同期の販売に大きく貢献した中東は、現在、回復途上にあります。



## 平成21年度上半期の業績

平成21年度上半期の連結売上高は、前年同期比30.5%減の3兆3,834億円となりました。

連結営業利益は、前年同期比50.5%減の949億円、連結売上高営業利益率は、2.8%となりました。これは、為替のマイナス影響及び車種構成の悪化等によるものです。

連結営業外損益は、617億円の損失となり、連結経常利益は332億円となりました。

連結特別損益は、129億円の損失となり、連結中間純利益は90億円となりました。

なお、当期の中間配当につきましては、誠に遺憾ながら、その実施を見送らせていただきました。

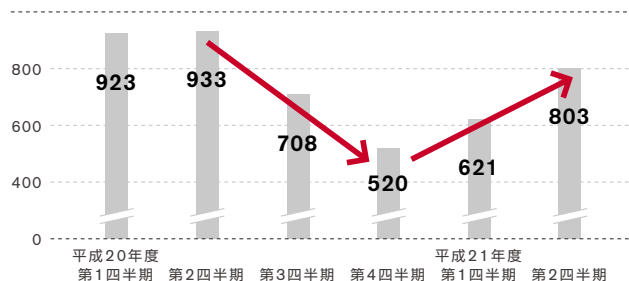
## リカバリー・プランの進捗状況

当社のリカバリー・プランは、順調に進んでいます。当社は、引き続き、世界経済の動向及び市況を見極め、状況に応じて、事業計画及び方向性を修正する態勢で臨んでいます。

平成20年度末には、グローバルの販売状況に応じて慎重に生産台数を調整した結果、平成20年度第4四半期のグローバル生産台数を52万台に抑えました。平成21年度は、第1四半期に続き、第2四半期も全体需要の増加を受けた増産を行い、第2四半期のグローバル生産台数は、80万3千台に回復しました。各国の新車購入助成制度による需要増を受け、当社の生産体制は、柔軟に各地域のタイミング及び商品への要望に応じています。

## 生産台数

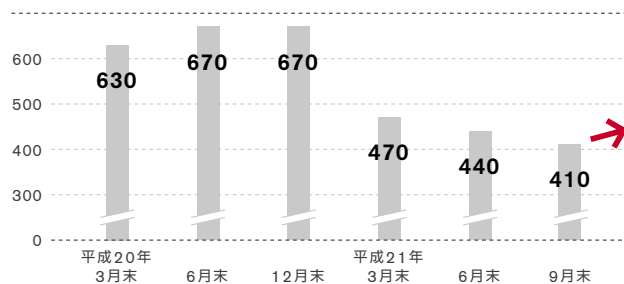
(千台)



平成21年度第2四半期には、第1四半期比29%の増産を行いました。上半期末の在庫は、41万台と低い水準にとどめました。

## 在庫台数(新車)

(千台)



平成21年度末の在庫は、現在の水準を上回る見込みですが、当社では、引き続き、慎重な在庫管理に努め、フリー・キャッシュ・フローへの影響を極力抑えてまいります。

## 今後の見通し

リカバリー・プランのこれまでの実績は、明るい兆候です。しかしながら、当社は、今後の経営環境についての警戒も怠りません。平成21年度のリスクは、為替レート、原材料価格の反発、サプライヤーの経営悪化に加え、主要市場における政府の需要喚起策の終了に伴う全体需要のさらなる悪化です。一方、好機は、為替レート、中国市場のさらなる成長及びルノーとともに取り組んでいるアライアンスのシナジー効果です。以上を踏まえ、当社は、平成21年度の通期業績予想を以下のとおり見直すことといたしました。

|         |                         |
|---------|-------------------------|
| 連結売上高   | 7兆円 (当初予想 6兆9,500億円)    |
| 連結営業利益  | 1,200億円 (当初予想 △1,000億円) |
| 連結経常利益  | 200億円 (当初予想 △2,000億円)   |
| 連結当期純利益 | △400億円 (当初予想 △1,700億円)  |

(注)△は損失を示します。

## 連結貸借対照表 (平成21年9月30日現在)

(単位:百万円)

| 科目                | 金額               |
|-------------------|------------------|
| (資産の部)            |                  |
| <b>流動資産</b>       |                  |
| 現金及び預金            | 670,224          |
| 受取手形及び売掛金         | 490,791          |
| 販売金融債権            | 2,444,242        |
| 有価証券              | 89,525           |
| 商品及び製品            | 517,732          |
| 仕掛品               | 116,404          |
| 原材料及び貯蔵品          | 127,650          |
| その他               | 639,158          |
| 貸倒引当金             | △95,690          |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>5,000,036</b> |
| <b>固定資産</b>       |                  |
| <b>有形固定資産</b>     |                  |
| 建物及び構築物(純額)       | 691,255          |
| 機械装置及び運搬具(純額)     | 2,016,627        |
| 土地                | 686,645          |
| 建設仮勘定             | 114,474          |
| その他(純額)           | 401,147          |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>3,910,148</b> |
| <b>無形固定資産</b>     | <b>166,816</b>   |
| <b>投資その他の資産</b>   |                  |
| 投資有価証券            | 285,266          |
| その他               | 382,945          |
| 貸倒引当金             | △4,970           |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>663,241</b>   |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>4,740,205</b> |
| <b>資産合計</b>       | <b>9,740,241</b> |

| 科目                | 金額               |
|-------------------|------------------|
| (負債の部)            |                  |
| <b>流動負債</b>       |                  |
| 支払手形及び買掛金         | 824,105          |
| 短期借入金             | 367,071          |
| 1年内返済予定の長期借入金     | 799,463          |
| コマーシャル・ペーパー       | 252,944          |
| 1年内償還予定の社債        | 454,583          |
| リース債務             | 58,102           |
| 未払費用              | 420,187          |
| 製品保証引当金           | 74,106           |
| その他               | 462,998          |
| <b>流動負債合計</b>     | <b>3,713,559</b> |
| <b>固定負債</b>       |                  |
| 社債                | 395,298          |
| 長期借入金             | 1,697,898        |
| リース債務             | 88,120           |
| 製品保証引当金           | 91,904           |
| 退職給付引当金           | 200,880          |
| 役員退職慰労引当金         | 1,391            |
| その他               | 650,707          |
| <b>固定負債合計</b>     | <b>3,126,198</b> |
| <b>負債合計</b>       | <b>6,839,757</b> |
| (純資産の部)           |                  |
| <b>株主資本</b>       |                  |
| 資本金               | 605,814          |
| 資本剰余金             | 804,470          |
| 利益剰余金             | 2,423,131        |
| 自己株式              | △269,536         |
| <b>株主資本合計</b>     | <b>3,563,879</b> |
| <b>評価・換算差額等</b>   |                  |
| その他有価証券評価差額金      | △855             |
| 繰延ヘッジ損益           | △5,843           |
| 為替換算調整勘定          | △942,192         |
| その他               | △12,830          |
| <b>評価・換算差額等合計</b> | <b>△961,720</b>  |
| <b>新株予約権</b>      | <b>2,243</b>     |
| <b>少数株主持分</b>     | <b>296,082</b>   |
| <b>純資産合計</b>      | <b>2,900,484</b> |
| <b>負債純資産合計</b>    | <b>9,740,241</b> |


**連結損益計算書** (自平成21年4月1日 至平成21年9月30日)

(単位:百万円)

| 科目           | 金額               |
|--------------|------------------|
| 売上高          | <b>3,383,373</b> |
| 売上原価         | <b>2,785,331</b> |
| 売上総利益        | <b>598,042</b>   |
| 販売費及び一般管理費   |                  |
| 広告宣伝費        | 71,918           |
| 製品保証引当金繰入額   | 34,786           |
| 販売諸費         | 29,100           |
| 給料及び手当       | 165,251          |
| 貸倒引当金繰入額     | 23,975           |
| その他          | 178,135          |
| 販売費及び一般管理費合計 | <b>503,165</b>   |
| 営業利益         | <b>94,877</b>    |
| 営業外収益        |                  |
| 受取利息         | 6,333            |
| 受取配当金        | 502              |
| 雑収入          | 6,033            |
| 営業外収益合計      | <b>12,868</b>    |
| 営業外費用        |                  |
| 支払利息         | 14,236           |
| 持分法による投資損失   | 31,161           |
| デリバティブ損失     | 3,540            |
| 為替差損         | 12,534           |
| 雑支出          | 13,061           |
| 営業外費用合計      | <b>74,532</b>    |
| 経常利益         | <b>33,213</b>    |

| 科目           | 金額            |
|--------------|---------------|
| 特別利益         |               |
| 固定資産売却益      | 1,533         |
| 投資有価証券売却益    | 2,406         |
| その他          | 461           |
| 特別利益合計       | <b>4,400</b>  |
| 特別損失         |               |
| 固定資産廃棄損      | 3,957         |
| 減損損失         | 4,313         |
| 特別退職加算金      | 6,640         |
| その他          | 2,427         |
| 特別損失合計       | <b>17,337</b> |
| 税金等調整前四半期純利益 | <b>20,276</b> |
| 法人税等         | <b>11,547</b> |
| 少数株主損失(△)    | △269          |
| 四半期純利益       | <b>8,998</b>  |

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (自平成21年4月1日 至平成21年9月30日)

(単位:百万円)

| 科目                      | 金額             |
|-------------------------|----------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |                |
| 税金等調整前四半期純利益            | 20,276         |
| 減価償却費(リース車両除く固定資産)      | 197,126        |
| 減価償却費(長期前払費用)           | 10,470         |
| 減価償却費(リース車両)            | 136,552        |
| 減損損失                    | 4,313          |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)         | 502            |
| 投資勘定の評価減                | 276            |
| 受取利息及び受取配当金             | △6,835         |
| 支払利息                    | 56,786         |
| 固定資産売却損益(△は益)           | △897           |
| 固定資産廃棄損                 | 3,957          |
| 投資有価証券売却損益(△は益)         | △2,272         |
| 売上債権の増減額(△は増加)          | △55,020        |
| 販売金融債権の増減額(△は増加)        | 119,414        |
| たな卸資産の増減額(△は増加)         | 7,150          |
| 仕入債務の増減額(△は減少)          | 179,965        |
| 退職給付会計基準変更時差異の処理額       | 5,505          |
| 退職給付費用                  | 31,922         |
| 退職給付引当金の取崩による支払額        | △16,500        |
| その他                     | 6,027          |
| <b>小計</b>               | <b>698,717</b> |
| 利息及び配当金の受取額             | 9,155          |
| 利息の支払額                  | △57,884        |
| 法人税等の還付額                | 54,438         |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>704,426</b> |

| 科目                           | 金額              |
|------------------------------|-----------------|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                 |
| 短期投資の純増減額(△は増加)              | △52,340         |
| 固定資産の取得による支出                 | △142,918        |
| 固定資産の売却による収入                 | 19,113          |
| リース車両の取得による支出                | △261,742        |
| リース車両の売却による収入                | 205,733         |
| 長期貸付けによる支出                   | △8,957          |
| 長期貸付金の回収による収入                | 8,445           |
| 投資有価証券の取得による支出               | △18,097         |
| 投資有価証券の売却による収入               | 2,290           |
| 連結の範囲の変更を伴う<br>子会社株式の売却による収入 | 7,862           |
| その他                          | 2,568           |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      | <b>△238,043</b> |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                 |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)             | △666,304        |
| 長期借入れによる収入                   | 515,783         |
| 社債の発行による収入                   | 75,824          |
| 長期借入金の返済による支出                | △364,847        |
| 社債の償還による支出                   | △28,632         |
| 少数株主からの払込みによる収入              | 1,484           |
| 自己株式の取得による支出                 | △5              |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出         | △47,684         |
| 少数株主への配当金の支払額                | △1,237          |
| その他                          | 1               |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>      | <b>△515,617</b> |
| <b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>      | <b>△3,873</b>   |
| <b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>   | <b>△53,107</b>  |
| <b>現金及び現金同等物の期首残高</b>        | <b>746,912</b>  |
| <b>新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>  | <b>149</b>      |
| <b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>      | <b>693,954</b>  |





## 取締役及び監査役

代表取締役  
会長兼社長  
カルロス ゴーン

代表取締役  
志賀 俊之

取締役  
コリン ドッジ  
西川 廣人  
山下 光彦  
カルロス タバレス  
今津 英敏  
ジャン バプティステ ドゥザン  
中村 克己

監査役  
青木 征彦  
大坪 健雄  
中村 利之  
大戸 武元

## 執行役員

最高経営責任者  
カルロス ゴーン

最高執行責任者  
志賀 俊之

副社長  
コリン ドッジ  
西川 廣人  
山下 光彦  
カルロス タバレス  
今津 英敏

常務執行役員  
中村 史郎  
遠藤 淳一  
川口 均  
篠原 稔  
加藤 和正  
酒井 寿治  
アラン ダサス  
志津田 篤  
山内 康裕  
アンディ パーマー  
加東 重明  
片桐 隆夫  
グレッグ ケリー

執行役員  
星野 朝子  
嘉悦 朗  
佐藤 明  
青木 俊雄  
宮谷 正一  
行徳 セルソ  
大伴 彰裕  
エマニユエル ティレイ  
トーマス レイン  
ジル ノルマン  
田川 丈二  
平井 敏文  
廣瀬 淳  
西沢 正昭  
般若 真也  
坂本 秀行  
豊増 俊一  
山口 豪  
吉本 真  
浅見 孝雄  
アラン ブデンデック  
ヴァンサン コベ  
木村 昌平  
ジョン マーティン  
村上 秀人  
西村 周一  
斎藤 徹  
高橋 雄介  
津川 裕章

フェロー  
富田 公夫  
久村 春芳



発行可能株式総数 ..... 6,000,000,000株

発行済株式の総数 ..... 4,520,715,112株

株主総数 ..... 300,469名

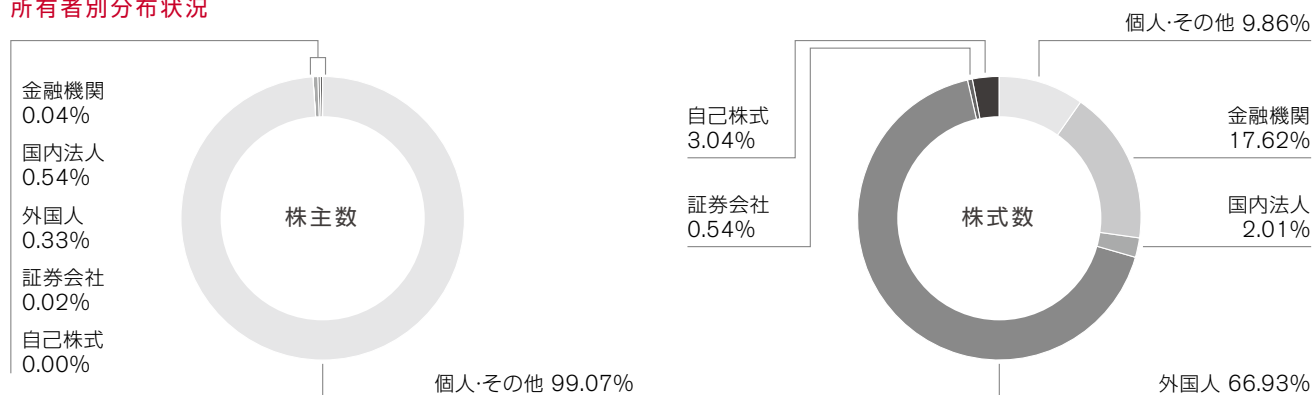
## 大株主 (上位10名)

(単位：千株)

| 株主名                                  | 持株数       |
|--------------------------------------|-----------|
| ルノー                                  | 2,004,000 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)             | 128,209   |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)               | 100,394   |
| 日本生命保険相互会社                           | 93,000    |
| 東京海上日動火災保険(株)                        | 69,276    |
| (株)損害保険ジャパン                          | 63,528    |
| モックスレイ・アンド・カンパニー                     | 54,017    |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505225 | 49,841    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9)            | 49,772    |
| 第一生命保険相互会社                           | 44,500    |

(注) 当社は、自己株式137,193千株を保有しております。

## 所有者別分布状況





事業年度 …… 毎年4月1日から翌年3月31日まで

配当金の基準日 …… 毎年3月31日  
 なお、中間配当を実施するときの  
 基準日は毎年9月30日

定時株主総会 …… 毎年6月

定時株主総会の基準日 …… 毎年3月31日

株主名簿管理人 …… 〒105-8574  
 (特別口座の  
 口座管理機関) 東京都港区芝三丁目33番1号  
 中央三井信託銀行株式会社

郵便物送付先 …… 〒168-0063  
 (電話照会先) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 中央三井信託銀行株式会社  
 証券代行部  
 ☎0120-78-2031  
 (フリーダイヤル)

商号 …… 日産自動車株式会社

英文社名 …… NISSAN MOTOR CO., LTD.

設立 …… 昭和8年12月26日

資本金 …… 605,814百万円

従業員数 …… 152,472名(連結ベース)

本店 …… 〒220-8623  
 神奈川県横浜市神奈川区宝町2番地

本社事務所 …… 〒220-8686  
 神奈川県横浜市西区高島一丁目1番1号  
 ☎045-523-5523

監査法人 …… 新日本有限責任監査法人

・住所変更等の弊社株式に関する手続きにつきましては、  
 お取引の証券会社等にお問い合わせください。  
 ・未払配当金の支払い及び特別口座に記録された株式に関する手続きにつきましては、  
 株主名簿管理人(特別口座の口座管理機関)である中央三井信託銀行にお問い合わせください。

### >>> ウェブサイト

[ 企業情報 ] <http://www.nissan-global.com/JP/>  
 [ IR情報 ] <http://www.nissan-global.com/JP/IR/>

### >>> 個人投資家の皆様向けメール配信サービス

「NISSAN IR NEWS」では、日産のニュース・情報を  
 メールでタイムリーに配信しています。  
<https://www.nissan-register.jp/irregister/>

