



1 . 主要会社別損益

1 .Consolidated Net Profit & Loss (By Company Location)

当期利益 Net Income

(単位：億円)
(in hundred million Yen)

	9 7 年度 実績 FY97 Actual	9 8 年度 実績 FY98 Actual	増減 Change
日産単独 Parent	170	350	520
国内販社 Domestic Dealers	170	70	100
他国内グループ会社 Other Domestic Companies	70	20	50
国内会社計 Domestic Companies Total	100	50	50
北米 North America	800	50	850
メキシコ Mexico	350	120	470
欧州 Europe	0	70	70
他海外 Other Overseas Companies	50	70	20
海外会社計 Overseas Companies Total	400	70	470
連結子会社計 Consolidated companies Total	500	20	520
持分法・連結処理 Equity method & Consolidation elimination	190	50	140
合計 Total	140	280	140



2 . 国内販社の状況

2 .Situation of Consolidated Domestic Dealers

台数減及び販売施策費の減少にもかかわらず収益は改善している。

Irrespective of decrease in sales and NML's sales support expenses, the profitability of consolidated dealers has been improved.

(単位：億円)

(in hundred million Yen)

営業利益 Operating Profit

	97年度実績 FY97 Actual	98年度実績 FY98 Actual
連子販社 Consolidated Dealers	50	50

当期利益 Ordinary Profit

	97年度実績 FY97 Actual	98年度実績 FY98 Actual
	170	70

有利子負債 Interest Bearing Debt

	97年度実績 FY97 Actual	98年度実績 FY98 Actual
	5,600	5,300

登録台数 Registered Units

	97年度実績 FY97 Actual	98年度実績 FY98 Actual
	967	861

(単位：千台)
(thousand units)



3_1 . 連結有利子負債

3-1.Consolidated Interest Bearing Debt

98年度、グローバル事業革新で目標とした自動車事業での4,000億円の有利子負債削減は達成できた。

In FY98, Global Business Plan target for debt reduction of 400 billion yen in automotive business has been achieved

(単位：兆円)
(in trillion Yen)

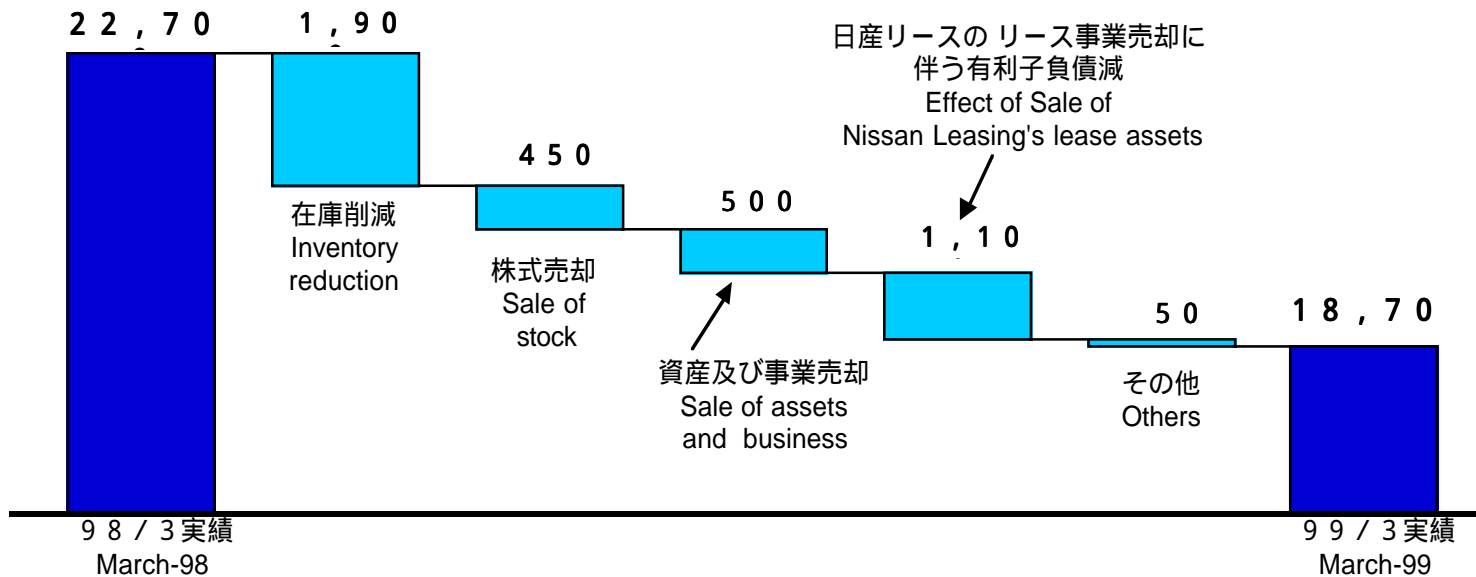
		98/3 実績 March-98 Actual	99/3 実績 March-99 Actual	00/3 計画		March-00 Plan	
				旧会計基準ベース Former Accounting Rule Basis	新会計基準影響 influence of New Accounting Rule	合計	total
自動車事業 Automotive Business	有利子負債 Interest Bearing Debt	2.9	2.6				
	手許資金 Cash & Repo	0.6	0.7				
実質有利子負債 (A) Net Debt (A)		2.3	1.9	1.0	0.3		1.3
販売金融 有利子負債 (B) Retail Finance Business Debt (B)		1.4	1.0	0.6	0.5		1.1
有利子負債計 (A) + (B) = (C) Interest Bearing Debt Total (A)+(B)=(C)		3.7	2.9	1.6	0.8		2.4



3_2.98年度自動車事業有利子負債削減

3-2. Debt Reduction of FY98 in Automotive Business

(単位：億円)
(in hundred million Yen)





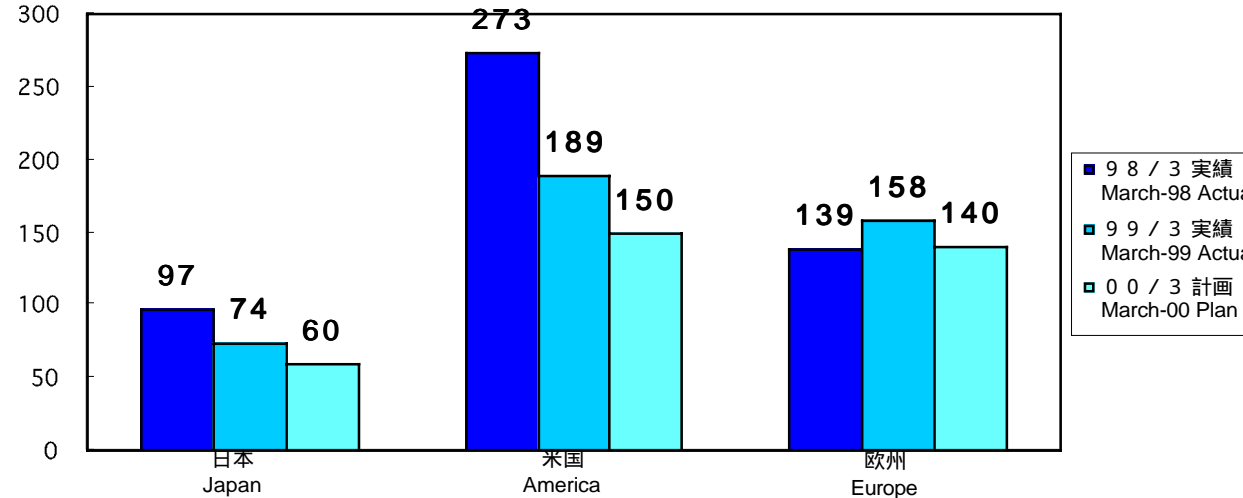
4 . 在庫台数

4.Inventory Units

有利子負債削減の方策の一つとして在庫削減を進めている

As one of effective methods for debt reduction, inventory reduction plan is in progress.

(単位：千台)
(thousand units)



* 含むディーラー在庫

*Including dealers' inventory

* 欧州は、それぞれ97/12、98/12、99/12時点の台数。

*Europe Figures reflect December-97, December-98, December-99 respectively.



5 . 販売金融会社の状況

5.Situation of Retail Finance Companies

販売金融会社の有利子負債についても 98年度は豪州販金の売却、米国販金のリース取扱率の引き下げ等により約4,000億円を削減した。

In FY98, Retail Finance Business debt also has been reduced by approx. 400 billion yen chiefly due to sale of Australian finance company and reduction of NMAC lease penetration.

(単位：億円)
(in hundred million Yen)

	98 / 3 March-98	99 / 3 March-99	増減 Change
小売・卸売金融債権 Retail/ Wholesale Finance	6,568	5,160	1,408
リース資産 Leasing	10,331	7,780	2,551
その他資産 Other Assets	1,753	1,431	322
資産計 Total Assets	18,652	14,371	4,281
有利子負債 Total debt	14,602	10,528	4,074



6 . 保証債務、念書差入れ等の状況について

6.Situation of NML's Guarantee and Letter of Comfort

99年3月末のNMLの連結子会社以外に対する保証、念書の残高はネットで約4,700億円
 NML's Guarantee and Letter of Comfort to outside of Nissans' subsidiaries is approx. 470billion yen
 on the netted basis as of the end of March-99.

(単位：億円)
 (in hundred million Yen)

	日産単独 NML		
	対連子会社 To Subsidiaries	対外部 To Others	単独計 NML Total
保証債務 Guaranteed	397	*1 1,945	2,342
保証予約 Guarantee-reserved	1,440	1	1,441
Letter of Comfort	経営指導念書等 for sound management	*2 4,027	5,859
	for ABS	705	2,606
キープウェル Covered by Keepwell Agreement	8,663	0	8,663
計 Total	14,233	6,678	20,911
-) 保険によりカバー Covered by insurance		*3 1,931	1,931
実質額 Net Amount	14,233	4,747	18,980

*1 大部分は従業員の住宅用銀行借入金に対する保証
 *1 Chiefly guaranty of employees' housing loans from banks

*2 主にツーカー事業の為の念書
 *2 Chiefly letter of comfort for mobile phone business

*3 従業員が住宅借入のために加入した保険で(*1)に見合う
 *3 Employees' insurance to cover (*1) housing loans



7 . 地域別販売台数

7.Sales Units by Region

1 . 連結売上台数

(単位：千台)

1.Consolidated Sales Units

(thousand units)

	日本 Japan	北米 North America	内)米国 incl. U.S.A.	欧州 Europe	その他 Others	合計 Total
97年度実績 FY97 Actual	982	680	644	495	411	2,568
98年度実績 FY98 Actual	873	658	623	560	451	2,542
増減 Change	109	22	21	65	40	26

2 . 販売台数

(単位：千台)

2.Global Retail Sales Units

(thousand units)

	国内登録 Japan Registered	占有率(%) Share(%)	全需 Total Demand	米國小売 U.S.A. Retail Sales	欧州小売 Europe Retail Sales
97年度実績 FY97 Actual	967	20.4%	4,749	658	490
98年度実績 FY98 Actual	861	20.4%	4,215	628	537
増減 Change	106	0.0%	534	30	47

*日本、米国は、98/4~99/3、欧州は、98/1~98/12

Japan, U.S.A. : April-98 ~ March-99 , Europe : January-98 ~ December-98



8 . 日本及び在外連結子会社生産台数

8.Production Volume (Japan and Overseas Consolidated Subsidiaries)

(単位：千台)
(thousand units)

	日本 Japan	米国 U.S.A	メキシコ Mexico	イギリス U.K.	スペイン Spain	合計 Total
97年度実績 FY97 Actual	1,672	397	173	272	102	2,615
98年度実績 FY98 Actual	1,528	279	190	289	100	2,386
増減 Change	144	118	17	17	2	229

*日本、米国は、98/4～99/3、欧州、メキシコは、98/1～98/12

Japan, U.S.A. : April-98 ~ March-99 , Europe, Mexico : January-98 ~ December-98



<参考 Appendix>

地域別輸出台数

Details of Export (from NML)

(単位：千台)
(thousand units)

	北米 North America	内) 米国 incl. U.S.A.	欧州 Europe	中南米 Central & South America	アジア・大洋州 Asia & Oceania	中近東・アフリカ Middle East & Africa	合 計 Total
9 7 年度 実績 FY97 Actual	294	274	152	30	127	108	711
9 8 年度 実績 FY98 Actual	247	230	198	29	96	141	711
増 減 Change	-47	-44	46	-1	-31	33	0